



A Pillar of SU's Internationalization

แผนพัฒนาวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ปี พ.ศ. 2559 - 2563

คำนำ

แผนพัฒนาวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยศิลปากร ปี พ.ศ. 2559-2563 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและตอบสนองนโยบายของคณบดีวิทยาลัยนานาชาติที่ได้เสนอต่อประชาคมในการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีวิทยาลัยนานาชาติ ทั้งนี้ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ วิทยาลัยนานาชาติปีงบประมาณ พ.ศ. 2559-2563 เกิดขึ้นจากการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกภาคส่วนของวิทยาลัยนานาชาติตามขั้นตอนและกระบวนการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ทุกประการ โดยส่วนหนึ่งยังคงให้ความสำคัญกับแผนยุทธศาสตร์วิทยาลัยนานาชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556-2563 ฉบับปรับปรุง ทั้งนี้ วิทยาลัยนานาชาติมีความคาดหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนพัฒนาวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยศิลปากร ปี พ.ศ. 2559-2563 จะทำให้สามารถกำหนดแนวทางการดำเนินงานของวิทยาลัยนานาชาติได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลสมตามเจตนารมณ์ของวิทยาลัยนานาชาติ ทุกประการสืบไป



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สมพิศ ชัดติยพิกุล)

คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยศิลปากร

3 พฤศจิกายน 2559

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1. หลักการและเหตุผลของแผนพัฒนาวิทยาลัยนานาชาติ	1
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร	2
1.3 การเปรียบเทียบแผนยุทธศาสตร์วิทยาลัยนานาชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – 2563 กับแผนยุทธศาสตร์วิทยาลัยนานาชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 – 2563 (ปรับแผน)	3
1.4 การเปรียบเทียบแผนพัฒนาวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยศิลปากร ปี พ.ศ. 2557 – 2563 กับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – 2563	3
บทที่ 2 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค วิทยาลัยนานาชาติ	11
2.1 จุดแข็ง	11
2.2 จุดอ่อน	11
2.3 โอกาส	12
2.4 อุปสรรค/ภาวะคุกคาม	12
บทที่ 3 กรอบแผนพัฒนาวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยศิลปากร ปี พ.ศ. 2557 – 2563	13
3.1 วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนพัฒนาวิทยาลัยนานาชาติ	13
3.2 ขั้นตอนการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนา	13
3.3 ปณิธาน วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และพันธกิจ	14
3.4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์	15
3.5 แผนการดำเนินงานที่สำคัญใน 4 ปี ข้างหน้า	19
3.6 สรุปแผนการดำเนินงานวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยศิลปากร ตลอด 4 ปี	23
ภาคผนวก	24
- การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – 2563 (ปรับแผน)	25
- Vision and Policies of SUIC's Dean	30