

สถานภาพ สถานการณ์ และความต้องการของคณะวิทยาศาสตร์ สำหรับการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีคณะวิทยาศาสตร์

บทบาทของคณบดีในฐานะผู้นำสูงสุดฝ่ายบริหารขององค์กร มีความสำคัญอย่างสูงต่อการดำเนินงาน และการพัฒนาคณะวิทยาศาสตร์ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมีผลกระทบต่อองค์กรและบุคลากรทุกระดับ การสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีคณะวิทยาศาสตร์ จึงเป็นภาระที่บุคลากรทุกฝ่ายในคณะฯ ควรมีส่วนร่วม คณะวิทยาศาสตร์ได้ดำเนินการระดมความคิดเห็นร่วมกันของบุคลากรในสังกัด เพื่อให้ได้มาซึ่งสถานภาพ สถานการณ์และความต้องการ สำหรับการพิจารณาสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีคณะวิทยาศาสตร์ ซึ่งมีมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะวิทยาศาสตร์ ครั้งที่ 20/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 ได้เห็นชอบด้วยแล้ว ดังนี้

1. สถานภาพและสถานการณ์ความเป็นไปของคณะวิทยาศาสตร์ในปัจจุบัน

ด้านการจัดการเรียนการสอน

- 1.1 การจัดการเรียนการสอน คณะวิทยาศาสตร์ได้พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนในสาขาวิชาต่างๆ ทั้งวิทยาศาสตร์บริสุทธิ์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ ในทุกระดับ ปัจจุบันได้เปิดสอนรวมทั้งสิ้น 30 หลักสูตร (ปริญญาตรี 12 หลักสูตร ปริญญาโท 11 หลักสูตร และปริญญาเอก 7 หลักสูตร) เป็นหลักสูตรที่ได้มาตรฐานและมีเอกภาพ เป็นที่ยอมรับในวงการอุดมศึกษา มีคณาจารย์ที่มีคุณวุฒิได้มาตรฐาน และมีการพัฒนาตำแหน่งวิชาการอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถผลิตบัณฑิต มหาบัณฑิต และดุษฎีบัณฑิต ที่มีคุณภาพ ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ตามความต้องการของสังคมและการพัฒนาของประเทศ
- 1.2 มีการปรับกลยุทธ์การรับเข้านักศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับระบบ TCAS แบบใหม่ ทำให้หลายภาควิชาได้จำนวนนักศึกษาเกินเป้าหมายแม้ประชากรเด็กในประเทศมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ภาพรวมคณะฯ ยังมีจำนวนนักศึกษาเข้าเรียนในปริมาณที่ไม่ลดลง
- 1.3 มีการผลักดันหลักสูตรบูรณาการ หรือการเก็บหน่วยกิตแบบ Credit bank แต่ยังไม่มียุทธศาสตร์ระยะสั้นที่เพียงพอต่อความต้องการของสังคม
- 1.4 มีการปรับปรุงหลายด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนและสวัสดิภาพนักศึกษา เช่น Co-working space สำหรับนักศึกษา น้ำดื่ม, Smart classroom และระบบการเรียนการสอนออนไลน์ทุกห้องเรียน
- 1.5 มีนโยบายการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ เช่น ช่วงการระบาดของโควิด-19 ที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น การจัดหาถุงยังชีพ และทุนช่วยเหลือนักศึกษาที่ได้รับผลกระทบจากการระดมทุนศิษย์เก่า การคืนค่าเทอมให้นักศึกษาทุกชั้นปี การจัดเตรียมตู้ปันสุข ระบบการคัดกรองโควิด-19 ทุกอาคาร
- 1.6 มีระบบติดตามผลการทำงานของนักศึกษาที่จบออกไปทุกปี เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องสภาพของสังคมปัจจุบันและทันต่อเทคโนโลยีสมัยใหม่
- 1.7 มีความเข้มแข็งเชิงวิชาการ แต่ยังคงขาดการประชาสัมพันธ์ให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ และความเป็น unity ระหว่างภาควิชายังมีไม่มากเท่าที่ควร

ด้านงานวิจัย

- 1.8 มีการสนับสนุนให้ทุนบุคลากรผลิตงานค้นคว้า วิจัยและงานสร้างสรรค์อย่างเต็มที่ สามารถผลิตผลงานทางวิชาการ โดยมีการร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้มีผลงานวิจัยของคณาจารย์ออกมาไม่น้อยกว่า 150 เรื่องต่อปี ตีพิมพ์ทั้งในและต่างประเทศและในฐานข้อมูล ISI ซึ่งมีคุณภาพอยู่ในระดับดี-ดีมาก และเป็นที่ยอมรับ

- 1.9 สนับสนุนทุนวิจัยให้ผู้ช่วยวิจัยสำหรับนักศึกษาในระดับปริญญาโทและเอก ทำให้เพิ่มผลงานวิชาการของคณะฯ ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ
- 1.10 สนับสนุนทุนในการยกระดับมาตรฐานห้องปฏิบัติการปลอดภัยซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการขอทุนวิจัย การเรียนการสอน และความปลอดภัยของบุคลากรและนักศึกษา
- 1.11 มีการพัฒนาศูนย์เครื่องมือเพื่อจัดหาเครื่องมือวิจัยขั้นสูง

ด้านบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และอื่นๆ

- 1.12 การบริการวิชาการ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการให้บริการทางวิชาการกับหน่วยงานภายในและภายนอก ได้แก่ ศูนย์บริการวิชาการ และศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี นอกจากนี้ยังมีศูนย์ความเป็นเลิศที่อยู่ภายใต้การดูแลของภาควิชา ได้แก่ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านสีและการเคลือบผิว ศูนย์ความเป็นเลิศของวัสดุแนวใหม่ ศูนย์สอบเทียบเครื่องวัดรังสีอาทิตย์ และหน่วยงานที่ให้คำปรึกษาทางด้านสาขาวิชาต่างๆ
- 1.13 คณะฯ สนับสนุนให้มีการบริการวิชาการทั้งประเภทหารายได้ซึ่งทำให้คณะฯ และการบริการวิชาการประเภทไม่หาแสวงรายได้ซึ่งช่วยพัฒนาชุมชน แต่ยังคงต้องระบอบและวิธีการที่ดีในการจัดการรายได้ระยะยาว
- 1.14 คณะฯ ได้มีความพยายามในการปรับปรุง พัฒนา และวางแผนการดำเนินงานในด้านการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และการบริการวิชาการ โดยมีแผนการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น
- 1.15 คณะฯ มีกิจกรรมประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาทำแผนปฏิบัติงานในปีต่อไป ทำให้บุคลากรของคณะทั้งสายอาจารย์และสายสนับสนุนมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน
- 1.16 คณะฯ ยังขาดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพื้นที่ใช้สอยให้เพียงพอต่อความต้องการ
- 1.17 มีการทำงานที่ซ้ำซ้อน ใช้ทรัพยากรกระ다ษจำนวนมาก

2. สถานภาพของคณะวิทยาศาสตร์ที่พึงประสงค์ในอนาคต

- 2.1 จัดการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีจุดเด่นและมีคุณภาพ เปิดการเรียนการสอนในสาขาวิชาสมัยใหม่ตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและนโยบายของประเทศ มีการเพิ่มโจทย์อุตสาหกรรมเข้ามาใช้ในการเรียนการสอน ยกกระดับมาตรฐานคุณภาพการศึกษา เทียบเท่าระดับนานาชาติ เป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รวมไปถึงการผลิตบัณฑิตซึ่งเป็นที่ต้องการของสังคมและตลาดแรงงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 2.2 สามารถได้รับการจัดอันดับคณะวิชาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีโดยหน่วยงานภายนอก อยู่ในระดับที่โดดเด่นในการจัดการเรียนการสอนและการวิจัย ยกดับคณะวิทยาศาสตร์ให้เป็น 1 ใน 10 ของประเทศ
- 2.3 ส่งเสริม สนับสนุนการค้นคว้า วิจัยและสร้างสรรค์ผลงานทางด้านวิทยาศาสตร์ในทุกมิติทั้งด้านวิทยาศาสตร์พื้นฐานและวิทยาศาสตร์ประยุกต์ มีนโยบายและแผนปฏิบัติงานพร้อมเป้าหมายที่ชัดเจนในการส่งเสริมอาจารย์ให้รับการวิจัยจากหน่วยงานภายนอก รวมทั้งสนับสนุนการผลิตผลงานทางวิชาการร่วมกับสถาบันวิจัยทั้งในและต่างประเทศ รวมไปถึงภาคเอกชน และผลักดันการรวมกลุ่มวิจัยของบุคลากร มีการจัดตั้งกลุ่มวิจัยเฉพาะทางเพื่อผลิตงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่สอดคล้องกับการฟื้นฟูโครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศไทย ในยุคหลัง COVID-19

- 2.4 มีการเปิดหลักสูตรระยะสั้นในรูปแบบ Short course หรือแบบ non-degree program เพิ่มมากขึ้น สำหรับบุคคลทุกวัยที่มีความสนใจในด้านเฉพาะทาง สามารถจัดการเรียนการสอนเพื่อรองรับความต้องการของนักศึกษาจากต่างประเทศได้ ผลักดันให้เกิดการพัฒนา รูปแบบการเรียนการสอนที่สามารถเก็บหน่วยกิตประสบการณ์การปฏิบัติงานของนักศึกษากับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (stakeholders) ได้ มีหลักสูตรทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สร้างสรรค์ ผลักดันให้เกิดการพัฒนา ออร์สการเรียนการสอนที่สามารถเก็บหน่วยกิตเป็นเครดิตแบงค์ได้
 - 2.5 มีการบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผลักดันให้บุคลากรมีความเป็นเลิศ มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานตามภารกิจที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการประเมินที่ชัดเจน สนับสนุนให้มีการพัฒนาด้านบุคลากร และด้านอื่น ๆ เช่น พัฒนาด้านเทคโนโลยี ด้านสวัสดิการ และด้านสุขภาพ อย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
 - 2.6 มีการกำหนดเป้าหมายและทิศทางการพัฒนาคณะวิทยาศาสตร์อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ทั้งทางด้านการบริหารการศึกษา การบริการทางวิชาการ และการวิจัย
 - 2.7 พัฒนาคณะฯ ให้เป็นศูนย์กลางการบริการทางวิชาการระดับภูมิภาคและระดับชาติเพื่อพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันในระดับนานาชาติ รวมถึงติดต่อประสานงานและร่วมมือทางวิชาการกับภาคอุตสาหกรรม ส่วนราชการและองค์กรส่วนท้องถิ่นมากขึ้นเพื่อสร้างรายได้
 - 2.8 มีการจัดสรรพื้นที่ใช้สอยและบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงปรับปรุงอาคารสถานที่ ระบบสาธารณูปโภค วัสดุและอุปกรณ์ทางวิทยาศาสตร์ให้มีบรรยากาศที่พึงประสงค์และเพียงพอต่อการเรียนการสอน และการวิจัย
 - 2.9 ลดขั้นตอน ลดความซ้ำซ้อนของกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ มีระบบบริหารจัดการข้อมูลที่ทันสมัย เข้าถึงได้ง่าย ลดการใช้กระดาษ
 - 2.10 ควรให้ความสำคัญกับการทำงานในหลักสูตรให้มากขึ้น เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนแบบมีทิศทางผ่านการทำงานที่เป็นระบบ
 - 2.11 ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่วนการประชาสัมพันธ์คณะฯ ควรเป็นเชิงรุก จ้างผู้มีประสบการณ์ (outsourse) มาดำเนินการหรือเป็นที่ปรึกษา
 - 2.12 อยากให้คณะมีวารสารทางวิชาการเป็นของตนเอง
 - 2.13 อยากให้มีนักเรียนมาเลือกเรียนทุกสาขาในคณะเกินกว่าจำนวนที่รับ เพื่อให้แต่ละสาขา สามารถคัดคุณภาพของนักเรียนแรกเข้าได้
 - 2.14 อยากให้บุคลากรทุกภาคส่วน ร่วมมือร่วมใจทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวมของคณะ
 - 2.15 เป็นคณะที่ยังมีสถานะมั่นคง และมีจำนวนนักศึกษาในปริมาณที่ไม่ลดลง โดยเป็นไปอย่างต่อเนื่อง
3. **คุณสมบัติและภารกิจของคณบดีและทีมงานบริหารที่จะนำคณะวิทยาศาสตร์ก้าวไปสู่สถานภาพตามข้อ 2**
 - 3.1 เป็นผู้ทรงเกียรติคุณ มีคุณธรรม จริยธรรม มีความเที่ยงธรรม โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เป็นผู้ที่มีบุคลิกภาพดี มีความเป็นผู้นำ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี อันจะนำมาซึ่งการประสานสัมพันธ์และความร่วมมือภายในคณะฯ รวมทั้งการประสานงานความร่วมมือภายนอก
 - 3.2 เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ เป็นที่ยอมรับในวงวิชาการ และมีศักยภาพในการบริหารงานจัดการศึกษาภายในคณะวิทยาศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ มีความสามารถในการวางแผน กำหนดแผน และดำเนินการให้สำเร็จตามยุทธศาสตร์ บริหารงานและดูแลบุคลากรภายในคณะวิทยาศาสตร์ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วมของประชาคม รับฟังความคิดเห็นของคนอื่น