



รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
(1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

โดย
คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี


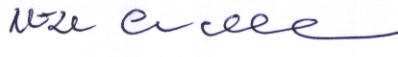
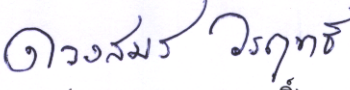




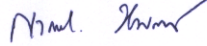
ฉบับผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย
ในการประชุมครั้งที่ 4/2563 วันที่ 20 พฤษภาคม 2563



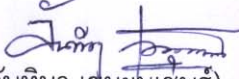


คณะผู้จัดทำ

รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562)

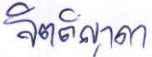
1. 
(นายสุนนต์ สกลไชย)
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
ประธานกรรมการ
2. 
(คุณหญิงกษมา วรวรรณ ณ อยุธยา)
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการ
3. 
(นางดวงสมร วรฤทธิ)
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการ
4. 
(อาจารย์ ดร.คุณัตว์ พิชรชัยกุล)
ประธานสภาคณาจารย์และพนักงาน
กรรมการ
5. 
(ศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์ชัย สายสิงห์)
กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทคณาจารย์ประจำ
กรรมการ
6. 
(รองศาสตราจารย์ ดร.มณีปิ่น พรหมสุทธิรักษ์)
ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก
กรรมการ
7. 
(นายบุญปลูก ชายเกตุ)
ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก
กรรมการ
8. 
(นางสาวญาณิฐา หลิมวัฒนา)
ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย
เลขานุการ

9.


(นางสาวจันทิมา เขมะนุเชษฐ์)
นักวิชาการอุดมศึกษาปฏิบัติการ

ผู้ช่วยเลขานุการ

10.


(นางสาวจิตติญาดา พุกกะมาน)
นักวิชาการอุดมศึกษาปฏิบัติการ

ผู้ช่วยเลขานุการ

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

11 มีนาคม 2563

คำนำ

รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช) ฉบับนี้ เป็นการติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) ดำเนินการโดยคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ซึ่งการดำเนินการยึดตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี พ.ศ. 2560 แก้ไขเพิ่มเติมโดยข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 และคู่มือ การติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ในการติดตาม และประเมินผลฯ คณะกรรมการมุ่งเน้นให้มหาวิทยาลัยมีการปรับปรุงและการพัฒนาการปรับเปลี่ยนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุค Disruption และการดำเนินการตามนโยบาย SU-Transformation ของสภามหาวิทยาลัย รวมทั้งข้อเสนอแนะที่คณะกรรมการได้ให้ไปแล้ว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงคำนึงถึงข้อจำกัดทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี อาทิ วัฒนธรรมองค์กร การพัฒนาบุคลากร เป็นต้น

รายงานผลการติดตาม และประเมินผลฯ นี้ มีส่วนสำคัญ 3 ส่วน คือ (1) ส่วนที่ 2 ผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (2) ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะต่อการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี และ (3) ส่วนที่ 4 ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ นอกจากนี้ในปีนี้คณะกรรมการยังได้รวบรวมข้อเสนอแนะจากการติดตาม และประเมินผลฯ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ถึงปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มานำเสนอด้วยเพื่อให้เห็นภาพรวมการดำเนินการที่ผ่านมา ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่ออธิการบดีรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่จะนำไปใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการทำงานต่อไป

รายงานผลการติดตาม และประเมินผลฯ นี้ เป็นกลไกหนึ่งที่สะท้อนประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี รวมถึงส่วนงาน และหน่วยงานทั้งหมดของมหาวิทยาลัย ซึ่งสภามหาวิทยาลัยควรนำไปใช้ประโยชน์ในการสนับสนุน ผลักดัน ให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้การดำเนินการของมหาวิทยาลัย ส่วนงานต่างๆ สามารถพัฒนา ขับเคลื่อนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

คณะกรรมการฯ ขอขอบคุณสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารมหาวิทยาลัย ส่วนงาน และหน่วยงานต่างๆ ที่ให้ความร่วมมือในการดำเนินการติดตาม และประเมินผลฯ ในครั้งนี้

คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน
ของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี

11 มีนาคม 2563

สารบัญ

		หน้า
คำนำ		ก
สารบัญ		ข
บทสรุป	การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	ฉ
ส่วนที่ 1	หลักการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี	1
	1. ความเป็นมา	1
	2. วัตถุประสงค์	3
	3. หลักการในการติดตาม และประเมินผล	3
	4. องค์ประกอบของการติดตาม และประเมินผล	4
	5. ขั้นตอนการดำเนินงานติดตาม และประเมินผล	6
ส่วนที่ 2	ผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	10
	1. ผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562	10
	2. สรุปคะแนนผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	19
	3. ผลการดำเนินงานที่มีความก้าวหน้า เรื่องที่เป็นโอกาสและความท้าทาย และข้อสังเกต ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	20
ส่วนที่ 3	ข้อเสนอแนะต่อการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	22
ส่วนที่ 4	ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	23
ภาคผนวก	ข้อมูลสแกนจาก QR Code ท้ายรายงาน	

สารบัญ ภาคผนวก

หน้า

ภาคผนวก	ข้อมูลสแกนจาก QR Code ท้ายรายงาน	หน้า
1	รายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) (ฉบับลงวันที่ 27 ธันวาคม 2562)	27-197
	1.1 บทสรุปผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของ อธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	28-53
	1.2 แบบฟอร์ม ปม.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) และเอกสารประกอบแบบฟอร์ม ปม.1 จำนวน 1 เล่ม รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	54-97
	1.3 แบบฟอร์ม ปม.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) และเอกสารประกอบแบบฟอร์ม ปม.2 จำนวน 1 เล่ม รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	98-107
	1.4 แบบฟอร์ม ปม.3 รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2561 (1 สิงหาคม 2561 - 31 กรกฎาคม 2562)	108-117
	1.5 แบบฟอร์ม ปม.4 รายงานความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตาม ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ	118-197
2	ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) เพิ่มเติม (ลงวันที่ 24 มกราคม 2563)	198-229
	2.1 แบบฟอร์ม ปม.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	199-221
	2.2 แบบฟอร์ม ปม.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	222-224
	2.3 แบบฟอร์ม ปม.4 รายงานความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตาม ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ	225-229
3	ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) เพิ่มเติม (ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563) รายงานผลตัวชี้วัดที่เกี่ยวกับผลการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อ คุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับ (จำนวน 4 ตัวชี้วัด)	230-247

สารบัญ ภาคผนวก (ต่อ)

หน้า

ภาคผนวก	ข้อมูลสแกนจาก QR Code ท้ายรายงาน	หน้า
4	ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพิ่มเติมจำนวน 1 ตัวชี้วัด (ตามที่คณะกรรมการได้ขอความอนุเคราะห์จากคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยศิลปากร) ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ 3.5 ร้อยละความสำเร็จในการแก้ปัญหาตามที่ สตง. ให้ข้อเสนอแนะต่อรายงานการเงินของมหาวิทยาลัยในช่วงที่อธิการบดีรับผิดชอบ	248-264
5	คะแนนผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) โดยคณะกรรมการ	265-276
	5.1 คะแนนผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	266-271
	5.2 คะแนนผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	272-273
	5.3 คะแนนความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ	274-276
6	สรุปข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561	277-306
	6.1 ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561	278-279
	6.2 ผลการดำเนินการที่มีความก้าวหน้าของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561	280-282
	6.3 เรื่องสำคัญเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561	283-287
	6.4 ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงพัฒนาในด้านต่างๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561	288-306
7	ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี	307-315
	7.1 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2560	308-313
	7.2 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ลงวันที่ 6 ธันวาคม 2562	314-315
8	คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช)	316-318
9	ปฏิทินการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	319-322

สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่ 1	องค์ประกอบการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	5
ตารางที่ 2	องค์ประกอบการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	5
ตารางที่ 3	สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ	10
ตารางที่ 4	สรุปคะแนนผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยคณะกรรมการ	11
ตารางที่ 5	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	12
ตารางที่ 6	สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ	15
ตารางที่ 7	สรุปคะแนนผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยคณะกรรมการ	16
ตารางที่ 8	ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	16
ตารางที่ 9	สรุปคะแนนความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ	18
ตารางที่ 10	สรุปคะแนนผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	19
ตารางที่ 11	ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการที่เป็นเรื่องเร่งด่วน	23
ตารางที่ 12	ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการที่เป็นเรื่องสำคัญ	24

บทสรุป

การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยและการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

ตามที่สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 8/2560 วันที่ 9 สิงหาคม 2560 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี คณะกรรมการได้ดำเนินการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 แก้ไขเพิ่มเติมโดยข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ลงวันที่ 6 ธันวาคม 2562 และขั้นตอนแนวทางที่กำหนดในคู่มือ การติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ซึ่งสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 7/2561 วันที่ 15 สิงหาคม 2561 ได้ให้ความเห็นชอบ เสร็จแล้ว

การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. องค์ประกอบการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) สรุปได้ดังนี้

มหาวิทยาลัย		อธิการบดี ประเมินเพื่อให้ออกเสนอแนะ	
องค์ประกอบการติดตาม และประเมินผลฯ มี 4 ส่วน	ค่าน้ำหนัก (ร้อยละ)	องค์ประกอบการติดตาม และประเมินผลฯ มี 2 ส่วน	ค่าน้ำหนัก (ร้อยละ)
ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	20	ส่วนที่ 1 คะแนนการติดตาม และประเมินผลการ ดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	70
ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	20	ส่วนที่ 2 ความเป็นผู้นำ (Leadership) ในการ ขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย และคุณลักษณะส่วน บุคคล (Competency) ที่จำเป็นต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี	30
ส่วนที่ 3 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษา ภายใน (สกอ.) ปีการศึกษา 2561 (1 สิงหาคม 2561 - 31 กรกฎาคม 2562)	20		
ส่วนที่ 4 ความคืบหน้า/ความสำเร็จในการ ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ	40		
รวมค่าน้ำหนัก	100	รวมค่าน้ำหนัก	100

2. ผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

2.1 คะแนนการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย สรุปได้ดังนี้

องค์ประกอบการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัย มี 4 ส่วน	ค่าน้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนนผลการดำเนินงาน (คะแนนถ่วงน้ำหนัก)
ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	20	4.14 (0.83)
ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	20	4.33 (0.87)
ส่วนที่ 3 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.) ปีการศึกษา 2561 (1 สิงหาคม 2561 - 31 กรกฎาคม 2562)	20	4.32 (0.86)
ส่วนที่ 4 ความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ	40	4.02 (1.61)
รวมถ่วงน้ำหนัก (คะแนนเต็ม 5.00)	100	4.17
ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ		ดีมาก

สรุปคะแนนการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ได้ 4.17 คะแนน จาก 5.00 คะแนน ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ ดีมาก

2.2 การติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยมีผู้ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดี และผู้รักษาการแทนอธิการบดี ดังนี้

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันชัย สุทธะนันท์ ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดีระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม - 14 ธันวาคม 2561 (ลาออกตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2561) ปฏิบัติหน้าที่ประมาณ 75 วัน
2. อาจารย์ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้รักษาการแทนอธิการบดี ปฏิบัติหน้าที่ระหว่างวันที่ 15 ธันวาคม 2561 - 31 มีนาคม 2562 ปฏิบัติหน้าที่ประมาณ 107 วัน
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้รักษาการแทนอธิการบดี ปฏิบัติหน้าที่ระหว่างวันที่ 1 เมษายน - 25 กันยายน 2562 รวมประมาณ 178 วัน และต่อมาได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2562 ได้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งอธิการบดี ตั้งแต่วันที่ 26-30 กันยายน 2562 (5 วัน) รวมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ปฏิบัติหน้าที่ประมาณ 183 วัน

สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 มีมติให้ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยเป็นการติดตามและประเมินผลเพื่อให้ข้อเสนอแนะต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสอดคล้องกับทิศทาง และนโยบายของสภามหาวิทยาลัย (ตามข้อ 12 ของข้อบังคับฯ)

คณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะต่อการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี อาทิ การปรับเปลี่ยนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุค Disruption นโยบาย SU-Transformation ของสภามหาวิทยาลัย การผลิตบัณฑิตและการพัฒนากำลังคน การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบขนส่งที่วังท่าพระ เป็นต้น

3. ผลการดำเนินงานที่มีความก้าวหน้า เรื่องที่เป็นโอกาสและความท้าทายของมหาวิทยาลัย และข้อสังเกต ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

3.1 การดำเนินงานที่มีความก้าวหน้า เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

3.1.1 **วังท่าพระ** จากการรายงานของมหาวิทยาลัย และคณะกรรมการที่ปรึกษาในการปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่วังท่าพระ (นายอภิสิทธิ์ ไส้ตู่รุโกล กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) การปรับปรุงวังท่าพระมีความก้าวหน้ามากขึ้น

3.1.2 **โครงสร้างองค์กร** มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรของทุกส่วนงาน เสร็จแล้ว อย่างไรก็ตามจะต้องมีการติดตาม และประเมินผลถึงประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการปรับโครงสร้างองค์กรต่อไป

3.1.3 **การจัดอันดับมหาวิทยาลัย** ผลการประเมินตามเกณฑ์ QS Stars Ratings ประจำปี 2562 ในภาพรวมของมหาวิทยาลัยอยู่ในระดับ 4 ดาว และในด้าน Arts & Culture, Innovation, Internationalization และ Employability ได้ระดับ 5 ดาว บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้

3.2 เรื่องที่เป็นโอกาสและความท้าทายของมหาวิทยาลัย

การจัดตั้งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และการออกพระราชบัญญัติหลายฉบับ อาทิ พระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. 2562 ส่งผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยในหลายเรื่องทั้งนโยบายการจัดสรรงบประมาณด้านการวิจัย การผลิตบัณฑิตที่มีทักษะขั้นสูงเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศตามความต้องการของประเทศ ซึ่งนโยบายต่างๆ ดังกล่าวเป็นทั้งเรื่องที่เป็นโอกาส และความท้าทายที่มหาวิทยาลัยจะต้องเร่งศึกษา วางแผนและปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน การบริหารจัดการให้ก้าวทันความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น อาทิ

1. หลักสูตร มหาวิทยาลัยสามารถสร้าง ออกแบบหลักสูตร กำหนดเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ให้เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะเรื่องการจัดการศึกษาระบบคลัสท์หน่วยกิต
2. การผลิตบัณฑิตที่มีทักษะขั้นสูงเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศ ตามความต้องการของประเทศ ซึ่งจะได้รับงบประมาณสนับสนุนการผลิตบัณฑิตจากรัฐบาล
3. การปรับตัวเพื่อรองรับการจัดสรรงบประมาณด้านการวิจัยแบบใหม่
4. การบริหารจัดการ สามารถปรับวิธีการบริหารจัดการ โดยไม่ต้องยึดติดกับกฎระเบียบรูปแบบการทำงานเดิมๆ (sandbox)

3.3 ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงพัฒนา

จากการติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ได้ให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติงานหน้าที่ของอธิการบดี คือ (1) เรื่องท้าทายที่สำคัญที่ต้องเร่งดำเนินการ (2) ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาในด้านต่างๆ และ (3) ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาเห็นว่าข้อสังเกต และข้อเสนอแนะดังกล่าวมีจำนวนมากที่มหาวิทยาลัยพึงนำไปพิจารณาดำเนินการ โดยข้อเสนอแนะในบางเรื่องจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และบางเรื่องต้องใช้เวลาอีกระยะหนึ่งจึงจะเกิดผลลัพธ์ ดังนั้นในการติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คณะกรรมการ จึงให้มหาวิทยาลัยนำข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ จากการติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปี

งบประมาณ พ.ศ. 2560 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป และรายงานผลการดำเนินการ/ผลลัพธ์/ผลกระทบ ในการติดตาม และประเมินผลฯ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

4. ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีการทำงานที่ท้าทายทันต่อการเปลี่ยนแปลง และ Disruption ที่ส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย คณะกรรมการจึงให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี โดยสรุปดังนี้

4.1 เรื่องเร่งด่วน (ควรดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564)

4.1.1 การผลิตบัณฑิตและการพัฒนากำลังคน

(1) ควรวิเคราะห์แนวโน้มความต้องการกำลังคนที่มีทักษะขั้นสูงของประเทศ จากแผนพัฒนาประเทศในด้านต่างๆ แล้วนำมาวางแผนการผลิตบัณฑิต/หรือสร้างความร่วมมือกับสถาบันอื่นๆ ในการผลิตกำลังคนที่มีทักษะขั้นสูงร่วมกัน ซึ่งจะได้รับการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการผลิตบัณฑิตจากรัฐบาล

(2) ควรจัดทำ/การออกแบบสร้างหลักสูตร กำหนดเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ที่จะตอบสนองความต้องการของสังคม ผู้ประกอบการ และผู้เรียนในทุกช่วงวัย รวมถึงการเพิ่มสมรรถนะ ความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะอื่นๆ ที่จะส่งเสริมนักศึกษาแต่ละคน

(3) ควรเร่งดำเนินการเรื่องหลักสูตรที่ไม่ได้ให้ปริญญา (non degree) โดยเฉพาะการจัดการศึกษาระบบคลังหน่วยกิต เพื่อเพิ่มหรือสร้างทักษะแก่กำลังคนทุกช่วงวัย ตอบสนองความต้องการของสังคม

(4) ควรเร่งดำเนินการเรื่องการจัดการเรียนการสอน ที่เหมาะสมกับความก้าวหน้าทางวิทยาการ บริบทสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และลักษณะของนักศึกษาในยุคปัจจุบัน ทั้งการสอนออนไลน์ Active Learning เป็นต้น

4.1.2 การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ควรเร่งพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้เพียงพอและมีประสิทธิภาพต่อการบริหารจัดการ การให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการจัดการเรียนการสอน รวมถึงการใช้ระบบ SU-ERP ให้เต็มศักยภาพ

4.1.3 นโยบายเกี่ยวกับนักศึกษา ควรมีแผนขับเคลื่อนนโยบายเกี่ยวกับนักศึกษา (Smart Student/Student First) ที่เป็นรูปธรรม และปลูกฝังให้อยู่ในจิตสำนึกของผู้เกี่ยวข้องทุกคน

4.1.4 การวิจัย ควรพัฒนาระบบวิธีการทำงานเกี่ยวกับการวิจัยของมหาวิทยาลัยให้มีความพร้อมเพิ่มโอกาสในการได้รับจัดสรรงบประมาณ และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย อาทิ

(1) ควรเร่งจัดทำโครงการวิจัยขนาดใหญ่ 2-3 โครงการในลักษณะบูรณาการ ตาม platform ของรัฐบาล โดยการศึกษา ติดตามข้อมูลต่างๆ อย่างรอบด้าน รวมถึงการสร้างเครือข่ายการทำงานที่ตอบโจทย์ของประเทศ ผู้ประกอบการ ฯลฯ

(2) ควรสร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาอื่นๆ/หน่วยงาน องค์กรภาครัฐ/เอกชน นำเสนอโครงการวิจัยขนาดใหญ่ เพื่อไปแข่งขันในการขอรับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล โดยเฉพาะในด้านที่มหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญ

(3) ควรเตรียมความพร้อมการทำงานด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา และในรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งโครงการบูรณาการขนาดใหญ่ ขยายย่อย เชิงพื้นที่ ภายภาพ ฯลฯ โดยโครงการ

ต่างๆ เหล่านี้ สามารถปรับเปลี่ยน/ยุบรวมได้ตลอดเวลา เพื่อให้สามารถขอรับการจัดสรรงบประมาณได้ทันการณ์ ในทุกบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปของรัฐบาล

4.1.5 การหารายได้

(1) ควรเร่งการหารายได้เพิ่มจากแหล่งต่างๆ นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษา และจัดทำเป็นแผนการหารายได้ทั้งระยะสั้น และระยะ 5 ปีที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม

(2) ศึกษาวิเคราะห์รายรับ-รายจ่ายในช่วง 5 ปี เพื่อวางแผนการทำงาน และการบริหารจัดการให้ทันการณ์

(3) ควรมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบ/แต่งตั้งคณะกรรมการมาศึกษา วางแผนและดำเนินการเรื่องทรัพย์สินที่มีคุณค่า การใช้ประโยชน์จากพื้นที่ต่างๆ ของมหาวิทยาลัย และดำเนินการให้เกิดมูลค่า คุณค่าอย่างเป็นรูปธรรม

4.2 เรื่องสำคัญ

4.2.1 การให้บริการ ควรพัฒนางานให้บริการในทุกหน่วยงาน ทั้งการให้บริการนักศึกษา อาจารย์ บุคลากร ผู้มาติดต่อ ในทุกพันธกิจแบบ one stop service รวมถึงการลดขั้นตอนการทำงาน การอำนวยความสะดวก การให้บริการที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

4.2.2 การบริหารจัดการ ควรปรับปรุงแบบการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย ส่วนงาน ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการรวบรวมปัญหา อุปสรรค และศึกษา แนวปฏิบัติที่ดีของสถาบันการศึกษา หน่วยงาน/องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน นำมาวิเคราะห์ และเร่งดำเนินการเพื่อนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน การลดงบประมาณ อัตรากำลัง อาทิ

(1) การให้ออกชนมารับผิดชอบดำเนินการในภารกิจต่างๆ (outsourcing) คือ การเช่ารถยนต์ พนักงานขับรถ การรับส่งเอกสาร ดูแลสภาพแวดล้อมภูมิทัศน์ต่างๆ การเช่าอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ในสำนักงาน

(2) การยืดหยุ่น/ปรับเวลาการทำงานในบางภารกิจ บางตำแหน่ง อาทิ โปรแกรมเมอร์สามารถทำงานที่บ้านได้

4.2.3 บุคลากรสายวิชาการ ควรศึกษาความเป็นไปได้ในการสนับสนุนความก้าวหน้าของบุคลากรสายวิชาการ ให้มีช่องทางที่หลากหลายมากขึ้นนอกเหนือจากการขอตำแหน่งทางวิชาการระดับ ผศ. รศ. ศ.

4.2.4 บุคลากรสายสนับสนุน

ควรมอบหมายผู้รับผิดชอบดำเนินการ อาทิ (1) การศึกษา วิจัยวิเคราะห์ภาระงาน อัตรากำลัง งบประมาณบุคลากรสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัย และทุกส่วนงาน แล้วนำมาใช้ประโยชน์ในเรื่องต่างๆ อาทิ การมอบภาระงาน การเกลี่ยอัตรากำลังที่เหมาะสมให้กับส่วนงาน/หน่วยงาน การปรับตำแหน่งของบุคลากร การวางแผนอัตรากำลัง เป็นต้น

(2) การจัดทำหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง และแต่ละระดับ แล้วกำหนดให้บุคลากรทุกคนต้องเข้ารับการพัฒนาตามหลักสูตรที่กำหนดไว้ เพื่อเพิ่มทักษะการทำงาน การบริหารจัดการ การเตรียมผู้บริหารในแต่ละระดับ ความก้าวหน้าในสายงาน

4.2.5 ระบบขนส่งที่วังท่าพระ ควรจัดรถ/เช่ารถ หรือเจรจาร่วมมือกับมหาวิทยาลัย ส่วนราชการที่ใกล้เคียง เช่น มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จัดรถ shuttle bus รับ-ส่งนักศึกษา อาจารย์ บุคลากร จากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินที่ใกล้เคียงมาที่มหาวิทยาลัย เพื่ออำนวยความสะดวก แก่นักศึกษา อาจารย์ ผู้มาติดต่อ และเพื่อความประหยัดและคุ้มค่า

ส่วนที่ 1
หลักการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี

1. ความเป็นมา

ตามที่พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2559 มาตรา 22 (19) กำหนดให้สภามหาวิทยาลัย มีหน้าที่และอำนาจในการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี คณบดี และหัวหน้าส่วนงาน ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ จึงได้ออกข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 (ภาคผนวก 7 หน้า 308) โดยข้อบังคับฯ ดังกล่าวกำหนดให้มีการติดตาม และ ประเมินผล 2 ส่วน คือ การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการติดตาม และ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี และให้ดำเนินการตามรอบปีงบประมาณทุกปี

สภามหาวิทยาลัยศิลปากรในการประชุมครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี เพื่อทำหน้าที่ดำเนินการติดตาม และประเมินผลฯ และมหาวิทยาลัยได้มีคำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 1817/2560 ลงวันที่ 21 สิงหาคม 2560 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของ มหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันชัย สุทธะนันท์) โดยมีนายสมนต์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธานกรรมการ

การติดตาม และประเมินผลฯ ตามข้อบังคับฯ นี้ เริ่มดำเนินการครั้งแรกในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยในการดำเนินการได้เชิญผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันชัย สุทธะนันท์ อธิการบดี มาร่วมประชุมหารือด้วย (การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560) เพื่อการมีส่วนร่วม และเพื่อให้การ ติดตาม และประเมินผลฯ เกิดประโยชน์กับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย แล้วได้กำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการติดตาม และประเมินผลฯ รวมทั้งจัดทำ คู่มือ การติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เพื่อใช้ เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน (สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 ให้ความเห็นชอบคู่มือฯ) และได้เสนอรายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ต่อสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 แล้ว

ต่อมาในการติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คณะกรรมการได้ปรับ ตัวชี้วัด คำนวณหนัก การติดตาม และประเมินผลฯ โดยให้ความสำคัญกับความคืบหน้า/ความสำเร็จในการ ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการมากขึ้น เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีการปรับปรุงและพัฒนาการทำงาน อย่างต่อเนื่อง และมีการดำเนินงานที่ท้าทายทันต่อการเปลี่ยนแปลง และได้กำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการ ติดตาม และประเมินผลฯ รวมทั้ง คู่มือ การติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561 ให้ความเห็นชอบคู่มือฯ) และได้รายงานผลการติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ต่อ สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 แล้ว

สำหรับการติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เนื่องจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันชัย สุทธะนันท์ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีผู้ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดี และผู้รักษาการแทนอธิการบดี ดังนี้

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันชัย สุทธะนันท์ ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดีระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม - 14 ธันวาคม 2561 (ลาออกตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2561) ปฏิบัติหน้าที่ประมาณ 75 วัน

2. อาจารย์ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้รักษาการแทนอธิการบดี ปฏิบัติหน้าที่ระหว่างวันที่ 15 ธันวาคม 2561 – 31 มีนาคม 2562 ปฏิบัติหน้าที่ประมาณ 107 วัน

3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้รักษาการแทนอธิการบดี ปฏิบัติหน้าที่ระหว่างวันที่ 1 เมษายน – 25 กันยายน 2562 รวมประมาณ 178 วัน และต่อมาได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2562 ได้ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งอธิการบดี ตั้งแต่วันที่ 26-30 กันยายน 2562 (5 วัน) รวมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ปฏิบัติหน้าที่ประมาณ 183 วัน

เพื่อให้การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี เป็นไปอย่างต่อเนื่อง จึงยกเลิกคำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1817/2560 ลงวันที่ 21 สิงหาคม 2560 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันชัย สุทธะนันท์) และมหาวิทยาลัยได้มีคำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 977/2562 ลงวันที่ 11 มิถุนายน 2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช) โดยรายชื่อประกอบด้วยคณะกรรมการชุดเดิม (ภาคผนวก 8 หน้า 316)

ในการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 จึงมีมติให้ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยเป็นการติดตามและประเมินผลเพื่อให้ข้อเสนอแนะต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสอดคล้องกับทิศทาง และนโยบายของสภามหาวิทยาลัย (ตามข้อ 12 ของข้อบังคับฯ ที่กำหนดว่า ในกรณีที่อธิการบดีปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีงบประมาณนั้นมากกว่าหนึ่งร้อยยี่สิบวันแต่ไม่เกินสองร้อยสี่สิบวัน ให้การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบนั้น เป็นไปเพื่อการให้ข้อเสนอแนะต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสอดคล้องกับทิศทาง และนโยบายของสภามหาวิทยาลัย)

นอกจากนั้นสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 ได้เห็นชอบข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ลงวันที่ 6 ธันวาคม 2562 โดยให้ปรับข้อ 10 (3) จาก ให้อธิการบดีจัดทำรายงานการประเมินตนเองตามแบบ และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนดเสนอคณะกรรมการ ภายในหกสิบวันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ เป็น ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป (ภาคผนวก 7 หน้า 314)

การติดตาม และประเมินผลฯ คณะกรรมการมุ่งเน้นให้มหาวิทยาลัยมีการปรับปรุงและการพัฒนาการปรับเปลี่ยนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุค Disruption และการดำเนินการตามนโยบาย SU-Transformation ของสภามหาวิทยาลัย และข้อเสนอแนะที่คณะกรรมการได้ให้ไปแล้ว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงคำนึงถึงข้อจำกัดทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี อาทิ วัฒนธรรมองค์กร การพัฒนาบุคลากร เป็นต้น

รายงานผลการติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป็นเครื่องมือ และกลไกหนึ่ง ที่สะท้อนประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี รวมถึง

ส่วนงาน และหน่วยงานทั้งหมดของมหาวิทยาลัย ซึ่งสภามหาวิทยาลัยควรนำไปใช้ในการสนับสนุน ผลักดัน ให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้มหาวิทยาลัย ส่วนงานต่างๆ สามารถพัฒนา ขับเคลื่อนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. วัตถุประสงค์

2.1 การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (ตามข้อ 7 ของข้อบังคับฯ)

2.1.1 เพื่อติดตามและประเมินระดับความสำเร็จในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่สอดคล้องกับนโยบายในการบริหารมหาวิทยาลัยตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนดและแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัย

2.1.2 เพื่อให้ทราบปัญหา อุปสรรคและให้ข้อเสนอแนะ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงาน

2.2 การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ตามข้อ 9 ของข้อบังคับฯ)

2.2.1 เพื่อประเมินระดับความสำเร็จของการบรรลุตามคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งอธิการบดีในการพัฒนามหาวิทยาลัย ตามคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัย ศิลปากร (Performance)

2.2.2 เพื่อประเมินภาวะผู้นำ (Leadership) ในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย และคุณลักษณะส่วนบุคคล (Competency) ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี

3. หลักการในการติดตาม และประเมินผล

3.1 การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (ตามข้อ 8 ของข้อบังคับฯ)

3.1.1 ให้อธิการบดีโดยการปรึกษาหารือร่วมกับหัวหน้าส่วนงานเสนอปรับแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยต่อสภามหาวิทยาลัยภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งอธิการบดีต่อคณะกรรมการ เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัย เมื่อสภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบแล้วให้คณะกรรมการนำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยดังกล่าวมาใช้ในการติดตาม และประเมินผลมหาวิทยาลัย

3.1.2 ในแต่ละปีงบประมาณให้คณะกรรมการพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อให้ความเห็นชอบภายในหกสิบวันก่อนสิ้นปีงบประมาณ

3.1.3 ให้คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามหลักเกณฑ์ และขั้นตอนที่กำหนดไว้ในข้อ 3.1.2

3.1.4 ให้คณะกรรมการจัดทำรายงานการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เสนอสภามหาวิทยาลัยภายในหนึ่งร้อยยี่สิบวันนับแต่วันสิ้นสุดปีงบประมาณ ทั้งนี้คณะกรรมการอาจพิจารณาให้ทำรายงานรวมกับรายงานการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีหรือแยกเป็นคนละส่วนกันก็ได้

3.2 การติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ตามข้อ 10 ของข้อบังคับ

มหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี พ.ศ. 2560 แก้ไขเพิ่มเติมโดยข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562)

3.2.1 ให้อธิการบดีนำเสนอแผนบริหารมหาวิทยาลัยในรอบสี่ปีงบประมาณที่ครอบคลุมระยะเวลาดำรงตำแหน่ง ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัย พร้อมกำหนดค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดที่ครอบคลุมระยะเวลาดังกล่าวรวมทั้งค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดในแต่ละปีงบประมาณ และเสนอคณะกรรมการพิจารณาภายในเก้าสิบวันนับแต่ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งอธิการบดี

ในแต่ละปีงบประมาณให้อธิการบดีนำเสนอแผน ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละปีงบประมาณที่ได้ปรับปรุงแล้วต่อคณะกรรมการภายในเก้าสิบวันก่อนสิ้นปีงบประมาณ

3.2.2 ให้คณะกรรมการเสนอแผนบริหารมหาวิทยาลัยของอธิการบดีที่คณะกรรมการพิจารณาแล้วต่อสภามหาวิทยาลัย พร้อมทั้งตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายและระดับของผลการประเมิน เพื่อขอความเห็นชอบแผนบริหารมหาวิทยาลัยที่ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยแล้ว ให้นำไปใช้ในการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีต่อไป

ทั้งนี้การติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี อย่างน้อยต้องมีดังนี้

(1) ด้านความสำเร็จของอธิการบดีในการพัฒนามหาวิทยาลัย (Performance) และคุณภาพของงาน อาทิ ชื่อเสียง การจัดอันดับสถาบัน คุณภาพบัณฑิต การวิจัยและการนำความรู้ไปสู่สังคม ความมั่นคงทางการเงิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน เป็นต้น

(2) ด้านภาวะผู้นำ (Leadership) และคุณลักษณะส่วนบุคคล (Competency) ในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย อาทิ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ การวางแผน การสื่อสารในองค์กร ความสามารถในการแก้ไขปัญหา การทำงานเป็นทีม กระบวนการในการขับเคลื่อนการทำงานเชิงรุก การริเริ่มในการสร้างงานใหม่ การผลักดันนโยบายสู่การปฏิบัติให้เกิดผล การทำงานให้ทันต่อสถานการณ์ การให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

3.2.3 ให้อธิการบดีจัดทำรายงานการประเมินตนเอง ตามแบบและวิธีการที่คณะกรรมการกำหนดเสนอคณะกรรมการภายในเก้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ

3.2.4 ให้คณะกรรมการรวบรวม ตรวจสอบ วิเคราะห์ สอบทาน รวมทั้งแสวงหาข้อมูลเพิ่มเติม โดยแสวงหาข้อมูลจากผู้บริหาร คณาจารย์ ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย นักศึกษา ผู้ใช้บัณฑิต รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องอื่นเพื่อประกอบการพิจารณารายงานการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี และคณะกรรมการอาจกำหนดวิธีการอื่น

3.2.5 ให้คณะกรรมการจัดทำรายงานการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีเสนอสภามหาวิทยาลัยภายในหกสิบวันนับแต่วันที่อธิการบดีเสนอรายงานการประเมินตนเองให้คณะกรรมการแล้ว

ในกรณีที่คณะกรรมการไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาในวรรคหนึ่ง ให้เสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อขอขยายระยะเวลาดำเนินการครั้งละไม่เกินสามสิบวัน แต่ไม่เกินสองครั้ง

4. องค์ประกอบของการติดตาม และประเมินผล

4.1 การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) มีองค์ประกอบ 4 ส่วน กำหนดค่าน้ำหนัก และการเก็บรวบรวมข้อมูล ตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 องค์กรประกอบการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

ส่วนที่	องค์กรประกอบการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	ค่าน้ำหนักร้อยละ	วิธีการเก็บข้อมูล
1	ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	20	1. อธิการบดีรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (แบบฟอร์ม ปม.1) 2. คณะกรรมการสอบทานข้อมูล ตามที่อธิการบดีรายงานและให้คะแนน (ระดับคะแนน)
2	ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	20	1. อธิการบดีรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (แบบฟอร์ม ปม.2) 2. คณะกรรมการสอบทานข้อมูล ตามที่อธิการบดีรายงานและให้คะแนน (ระดับคะแนน)
3	ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.) ปีการศึกษา 2561 (1 สิงหาคม 2561 - 31 กรกฎาคม 2562)	20	1. อธิการบดีรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย (สกอ.) ปีการศึกษา 2561 ที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นทางการ (แบบฟอร์ม ปม.3) 2. คณะกรรมการใช้คะแนนผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.) ที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นทางการ จากคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (ระดับคะแนน)
4	ความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ	40	1. อธิการบดีรายงานความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ที่ให้ไว้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (แบบฟอร์ม ปม.4) 2. คณะกรรมการพิจารณาให้คะแนน (ระดับคะแนน)
รวมคะแนนส่วนที่ 1-4		100	

4.2 การติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) มีองค์ประกอบ 2 ส่วน กำหนดค่าน้ำหนัก และการเก็บรวบรวมข้อมูลตามตารางที่ 2

ตารางที่ 2 องค์กรประกอบการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

ส่วนที่	องค์กรประกอบการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี	ค่าน้ำหนักร้อยละ	วิธีการเก็บข้อมูล
1	คะแนนการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	70	คะแนนส่วนที่ 1 มาจากการนำคะแนนการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มาคิดร้อยละ 70 (ระดับคะแนน)

ส่วน ที่	องค์ประกอบการติดตาม และประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี	ค่าน้ำหนัก ร้อยละ	วิธีการเก็บข้อมูล
2	ความเป็นผู้นำ (Leadership) ในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย และคุณลักษณะส่วนบุคคล (Competency) ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี	30	1. คณะกรรมการนำแบบสอบถามการประเมินภาวะผู้นำ (Leadership) และคุณลักษณะส่วนบุคคล (Competency) ในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยของอธิการบดี (แบบฟอร์ม ปม.5) เผยแพร่ในเว็บไซต์สำนักงานสภามหาวิทยาลัย 2. แจง ประชาสัมพันธ์ให้ผู้เกี่ยวข้องกลุ่มต่างๆ ตอบแบบสอบถามทางระบบ online (ยกเว้นกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จัดส่งแบบสอบถามเป็นเอกสาร) 3. รวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถาม ทั้งหมดนำมาวิเคราะห์ ประมวลผลข้อมูลจากแบบสอบถาม และคิดคะแนน โดยกำหนดค่าน้ำหนักการคิดคะแนนแต่ละกลุ่ม ดังนี้ กลุ่มที่ 1 นายคณาฯ กรรมการสภาฯ = 20 % กลุ่มที่ 2 คณบดี ผอ. ศูนย์ สำนัก = 40 % กลุ่มที่ 3 สายวิชาการ = 20 % กลุ่มที่ 4 สายสนับสนุน = 20 % (ระดับคะแนน)
	รวมคะแนนส่วนที่ 1-2	100	

5. ขั้นตอนการดำเนินงานติดตาม และประเมินผล

5.1 ขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูล มีดังนี้

5.1.1 วันที่ 12 กันยายน 2562 มีหนังสือถึงอธิการบดี

(1) ส่ง คู่มือ การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

(2) แจงให้อธิการบดีจัดทำรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ตามคู่มือฯ และจัดส่งประธานกรรมการ ภายในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562

(ตามข้อ 10 (3) ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี พ.ศ. 2560 ซึ่งกำหนดให้อธิการบดีจัดทำรายงานการประเมินตนเองตามแบบ และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนดเสนอคณะกรรมการ ภายใน 60 วันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ)

5.1.2 สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 ได้เห็นชอบข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 โดยปรับข้อ 10 (3)

จากเดิม ให้อธิการบดีจัดทำรายงานการประเมินตนเองตามแบบ และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนดเสนอคณะกรรมการภายในหกสิบวันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ

เป็น ให้อธิการบดีจัดทำรายงานการประเมินตนเองตามแบบ และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนดเสนอคณะกรรมการภายในเก้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ

คณะกรรมการ จึงปรับเวลาการจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

จากเดิม ภายในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562

เป็น ภายในวันที่ 27 ธันวาคม 2562

5.1.3 วันที่ 18 ธันวาคม 2562 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช อธิการบดีและอาจารย์
ปัญจพล เหล่าพูนพัฒน์ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา ได้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของ
มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ในเบื้องต้น ต่อ
คณะกรรมการ

คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ได้ให้ข้อสังเกต
ข้อเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยนำไปพิจารณาปรับแก้ไข ก่อนส่งรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยฯ
ฉบับสมบูรณ์ต่อคณะกรรมการ

5.1.4 วันที่ 27 ธันวาคม 2562 อธิการบดี ส่ง รายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) (ฉบับลงวันที่ 27 ธันวาคม 2562) ต่อ
คณะกรรมการ ประกอบด้วย

(1) แบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย มีดังนี้

(1.1) แบบฟอร์ม ปม.1 แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

(1.2) แบบฟอร์ม ปม.2 แบบรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

(1.3) แบบฟอร์ม ปม.3 แบบรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.)
ประจำปีการศึกษา 2561 (1 สิงหาคม 2561 - 31 กรกฎาคม 2562)

(1.4) แบบฟอร์ม ปม.4 แบบรายงานความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตาม
ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

(2) เอกสารประกอบการพิจารณาตามข้อ (1) มีดังนี้

(2.1) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

(2.2) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

5.2 ขั้นตอนการพิจารณาของคณะกรรมการ มีดังนี้

5.2.1 วันที่ 8 มกราคม 2563 คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 8 มกราคม
2563 พิจารณารายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561
- 30 กันยายน 2562) (ฉบับลงวันที่ 27 ธันวาคม 2562) และมีมติโดยสรุป คือ

(1) มีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยไปพิจารณาจัดทำข้อมูลเพิ่มเติม/ปรับวิธีการ
เขียนแบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย และแบบรายงานผลการดำเนินงานตาม
แผนปฏิบัติการประจำปี ให้ครบถ้วน ชัดเจน และเสนอคณะกรรมการภายในวันที่ 24 มกราคม 2563

(2) เชิญอธิการบดี และรองอธิการบดีที่รับผิดชอบในแต่ละตัวชี้วัด เข้าร่วมประชุมกับ
คณะกรรมการ ในวันที่ 29 มกราคม 2563 เพื่อชี้แจงในประเด็นต่างๆ

5.2.2 วันที่ 24 มกราคม 2563 อธิการบดี ส่ง ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) เพิ่มเติม (ลงวันที่ 24 มกราคม 2563) ตามข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ในข้อ 5.2.1 (1) ต่อคณะกรรมการ

5.2.3 วันที่ 29 มกราคม 2563 คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 พิจารณารายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) (ตามเอกสารลงวันที่ 24 มกราคม 2563 ข้อ 5.2.2) โดยดำเนินการ ดังนี้

(1) เชิญอธิการบดี รองอธิการบดีที่รับผิดชอบในตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมกับ คณะกรรมการ เพื่อชี้แจงในประเด็นต่างๆ

(2) คณะกรรมการและผู้บริหารมหาวิทยาลัยได้หารือร่วมกัน โดยสรุปคือ

(2.1) มีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยไปจัดทำข้อมูลเพิ่มเติม ในตัวชี้วัด เกี่ยวกับ ผลการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับ (จำนวน 4 ตัวชี้วัด) และเสนอคณะกรรมการ ภายในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

(2.2) ควรให้คณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย (นางพรรณชนิตตา บุญครอง กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) เป็นผู้พิจารณาให้คะแนนตัวชี้วัดที่ 3.5 ร้อยละความสำเร็จในการแก้ปัญหาตามที่ สตง. ให้ข้อเสนอแนะต่อรายงานการเงินของมหาวิทยาลัยในช่วงที่อธิการบดี รับผิดชอบ ในเบื้องต้น เนื่องจากเป็นผู้ที่กำกับ ติดตาม การดำเนินการของมหาวิทยาลัยในเรื่องดังกล่าวมาอย่างต่อเนื่อง และส่งผลให้คณะกรรมการพิจารณาต่อไป

5.2.4 วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 อธิการบดี ส่ง ข้อมูลการรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) เพิ่มเติม (ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563) ตามข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ในข้อ 5.2.3 (2.1) ต่อคณะกรรมการ

5.2.5 วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย (นางพรรณชนิตตา บุญครอง กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) ส่งผลการประเมิน ตัวชี้วัดที่ 3.5 ร้อยละความสำเร็จในการแก้ปัญหาตามที่ สตง. ให้ข้อเสนอแนะต่อรายงานการเงินของ มหาวิทยาลัยในช่วงที่อธิการบดีรับผิดชอบ ในข้อ 5.2.3 (2.2) ให้คณะกรรมการ

5.2.6 วันที่ 11 มีนาคม 2563 คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2563 พิจารณา

(1) รายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

(2) ร่าง รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

(3) การขอขยายระยะเวลาดำเนินการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของ มหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) เนื่องจากการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ไม่แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ อธิการบดีเสนอรายงานการประเมินตนเองให้คณะกรรมการแล้ว (ตามข้อ 10 (5) วรรคแรกของข้อบังคับฯ)

ที่ประชุมมีมติให้ขยายระยะเวลาดำเนินการออกไป 30 วัน คือ จากวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นวันที่ 26 มีนาคม 2563 (ตามข้อ 10 (5) วรรคสอง ของข้อบังคับฯ) และให้ประธานเสนอนายกสภามหาวิทยาลัย เพื่อนำเข้าที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2563

(4) สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2563 เห็นชอบให้ขยายระยะเวลาดำเนินการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) ออกไปอีก 30 วัน ตามที่คณะกรรมการเสนอ

5.2.7 วันที่ 23 มีนาคม 2563 คณะกรรมการ ส่ง ร่าง รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ให้อธิการบดีรับทราบและให้ข้อสังเกต ภายในวันที่ 26 มีนาคม 2563

5.3 ขั้นตอนการเสนอสภามหาวิทยาลัย มีดังนี้

5.3.1 ภายในวันที่ 26 มีนาคม 2563 ประธานกรรมการ มีบันทึกถึงนายกสภามหาวิทยาลัยเสนอร่าง รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) เพื่อนำเข้าที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

5.3.2 สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 4/2563 วันที่ 20 พฤษภาคม 2563 พิจารณาร่างรายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

5.3.3 ภายในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 ดำเนินการดังนี้

(1) นายกสภามหาวิทยาลัยจะมีหนังสือส่งรายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ให้อธิการบดีทราบ และพิจารณานำข้อเสนอแนะต่างๆ ไปพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาการทำงานต่อไป

(2) ฝ่ายเลขานุการฯ เผยแพร่ รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ในเว็บไซต์ของสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

ส่วนที่ 2

ผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

คณะกรรมการได้นำรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) มาพิจารณาตรวจสอบ และสอบทาน แล้วสรุปคะแนนการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มาจากองค์ประกอบ 4 ส่วน ซึ่งคณะกรรมการประเมินให้คะแนนในแต่ละส่วนดังนี้

1.1 ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (ค่าน้ำหนัก ร้อยละ 20)

1.1.1 มหาวิทยาลัยได้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (แบบฟอร์ม ปม.1) (รายละเอียด ภาคผนวก 1 หน้า 54 ภาคผนวก 2 หน้า 199 ภาคผนวก 3 หน้า 230 และภาคผนวก 4 หน้า 248) โดยสรุปตามตารางที่ 3

ตารางที่ 3 สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ

เป้าหมายของแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ค่าน้ำหนัก	จำนวน ตัวชี้วัด ทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน			คะแนนที่ได้ (คะแนน ถ่วง น้ำหนัก)
			จำนวน ตัวชี้วัด ที่รายงาน เป็น N/A	จำนวน ตัวชี้วัด ที่บรรลุ เป้าหมาย	จำนวน ตัวชี้วัด ที่ไม่บรรลุ เป้าหมาย	
เป้าหมายที่ 1 มหาวิทยาลัยชั้นนำ ที่มี มาตรฐานสากล	40	19	3	16	-	4.53 (1.81)
เป้าหมายที่ 2 เป็นที่พึงของชุมชน สังคม และประเทศชาติ	30	11	-	10	1	4.50 (1.35)
เป้าหมายที่ 3 การบริหารจัดการ (เพื่อ การเป็นมหาวิทยาลัยที่พร้อมต่อการ เปลี่ยนแปลง)	30	12	2	10	-	4.85 (1.46)
รวมคะแนนส่วนที่ 1	100	42*	5**	36	1	4.62

จากตารางที่ 3 สรุปได้ดังนี้

(1) ตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564 (ฉบับปรับปรุง) กำหนดตัวชี้วัดที่จะต้องติดตาม และประเมินผลในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 42* ตัวชี้วัด

(2) มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป็น N/A จำนวน 5** ตัวชี้วัด คือ

(2.1) โครงการ 1.3.1 ปรับปรุงกายภาพภูมิทัศน์สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ตัวชี้วัดที่ 2 ผลการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับ

(2.2) โครงการ 1.3.2 พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ในวิทยาเขต ตัวชี้วัดที่ 2 ผลการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับ

(2.3) โครงการ 1.3.3 พัฒนาระบบให้บริการนักศึกษาและศิษย์เก่า และกิจกรรมนักศึกษา ตัวชี้วัดที่ 2 ผลการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับ

(2.4) โครงการ 3.3.2 จัดทำแผนพัฒนาและจัดการศึกษาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ระยะ 10 ปี ตัวชี้วัดที่ 1 ผลสำเร็จของการดำเนินการ

(2.5) โครงการ 3.3.3 จัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์การแพทย มหาวิทยาลัยศิลปากร ตัวชี้วัดที่ 1 ผลสำเร็จของการดำเนินการ

(3) ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จากทั้งหมด 42 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 36 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด รายงานเป็น N/A จำนวน 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นผลสำเร็จตามค่าถ่วงน้ำหนัก = 4.62 คะแนน

(4) ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด คือ โครงการ 2.1.1 ปรับปรุงระบบบริหารการวิจัย และผลิตภาพของผลงานวิจัย ตัวชี้วัดที่ 3 จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ปรากฏในฐาน Scopus หรือ ISI ต่อคน

1.1.2 คณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบ สอบทาน รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามที่มหาวิทยาลัยรายงาน (ข้อ 1.1.1) และคิดคะแนนตามที่กำหนดในคู่มือ การติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หน้า 15 แล้วสรุปคะแนนผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (รายละเอียดคะแนน ภาคผนวก 5 หน้า 266) ตามตารางที่ 4

ตารางที่ 4 สรุปคะแนนผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยคณะกรรมการ

เป้าหมายของแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ค่าน้ำหนัก	จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด	คณะกรรมการพิจารณา		
			จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย	จำนวนตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย	คะแนนที่ได้ (คะแนนถ่วงน้ำหนัก)
เป้าหมายที่ 1 มหาวิทยาลัยชั้นนำ ที่มีมาตรฐานสากล	40	19	15	4	3.76 (1.51)
เป้าหมายที่ 2 เป็นที่พึ่งของชุมชน สังคม และประเทศชาติ	30	11	10	1	4.50 (1.35)
เป้าหมายที่ 3 การบริหารจัดการ (เพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยที่พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง)	30	11	9	2	4.27 (1.28)
รวมคะแนนส่วนที่ 1	100	41	34	7	4.14

จากตารางที่ 4 สรุปได้ดังนี้

(1) คณะกรรมการและมหาวิทยาลัยได้หารือร่วมกันเกี่ยวกับตัวชี้วัดที่มหาวิทยาลัยรายงานผลเป็น N/A จำนวน 5 ตัวชี้วัด แล้วสรุปได้ดังนี้

(1.1) โครงการ 3.3.3 จัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ให้รายงานผลเป็น N/A เนื่องจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2561 มีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยทบทวนนโยบายในเรื่องนี้

(1.2) โครงการ 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3 และ 3.3.2 (รวม 4 ตัวชี้วัด) คณะกรรมการ จะประเมินตามเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ในแผนพัฒนาฯ

ดังนั้นแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีตัวชี้วัดที่จะต้องติดตาม และประเมินผล จำนวน 41 ตัวชี้วัด

(2) คณะกรรมการพิจารณาแล้ว จาก 41 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 34 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุเป้าหมาย 7 ตัวชี้วัด คิดเป็นผลสำเร็จตามค่าถ่วงน้ำหนัก = 4.14 คะแนน

(3) ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย 7 ตัวชี้วัด มีรายละเอียด ตามตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายตามพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ที่	เป้าหมาย/โครงการ/ตัวชี้วัด/ การรายงานผลของมหาวิทยาลัย	คะแนน/เหตุผล						
เป้าหมายที่ 1 มหาวิทยาลัยชั้นนำ ที่มีมาตรฐานสากล จำนวน 4 ตัวชี้วัด								
1	<p>โครงการ 1.1.2 พัฒนาระบบและกลไกเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และทักษะภาษาอังกฤษ</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 2 ระดับความสามารถเฉลี่ยด้านภาษาอังกฤษฯ ตามมาตรฐาน CEFR มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลลัพธ์</th> <th>คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ระดับ B2 หรือเทียบเท่า</td> <td>ระดับ B2 หรือเทียบเท่า</td> <td>3.50</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ	ระดับ B2 หรือเทียบเท่า	ระดับ B2 หรือเทียบเท่า	3.50	<p>คณะกรรมการให้คะแนน = 1.00 คะแนน</p> <p>เหตุผล และข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ</p> <p>ผลการสอบภาษาอังกฤษของนักศึกษาส่วนใหญ่ยังสอบได้ ระดับ A2 (ร้อยละ 59.41)</p> <p>ข้อเสนอแนะ ควรปรับค่าเป้าหมายให้ชัดเจนมากขึ้น</p>
เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ						
ระดับ B2 หรือเทียบเท่า	ระดับ B2 หรือเทียบเท่า	3.50						
2	<p>โครงการ 1.3.1 ปรับปรุงกายภาพภูมิทัศน์สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</p>	<p>คณะกรรมการพิจารณาข้อมูลตามที่มหาวิทยาลัยรายงานในข้อ 3 (ด้านซ้ายมือ) แล้วให้คะแนนทั้ง 3 ตัวชี้วัด = 2.00 คะแนน (เทียบเป็นคะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดในคู่มือฯ ต่ำกว่าเป้าหมายเกินกว่าร้อยละ 10 ได้คะแนน = 1.00 คะแนน)</p> <p>เหตุผล และข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ</p> <p>1. ข้อมูลที่มหาวิทยาลัยนำมาเสนอสามารถเทียบเคียงกับตัวชี้วัดโครงการ 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3 ได้ในระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มตัวอย่าง เวลาที่เก็บข้อมูลควรมาจากนักศึกษาที่รับบริการในปัจจุบัน</p> <p>2. คณะกรรมการมีความเห็นว่า มหาวิทยาลัยมีความพยายามที่จะดำเนินการเรื่องการปรับปรุงสภาพแวดล้อมการให้บริการแก่นักศึกษา อย่างไรก็ตามการดำเนินการของมหาวิทยาลัย ควรวางแผนการทำงานให้ครบวงจร โดยเมื่อได้วางแผน และดำเนินการปรับปรุงในด้านต่างๆ แล้ว สิ่งที่สำคัญมากคือ การกำกับติดตาม ประเมินผลว่า</p>						
3	<p>โครงการ 1.3.2 พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ในวิทยาเขต</p>							
4	<p>โครงการ 1.3.3 พัฒนาระบบให้บริการนักศึกษาและศิษย์เก่า และกิจกรรมนักศึกษา</p> <p>1. มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงานทั้ง 3 โครงการ ซึ่งมี 3 ตัวชี้วัด ดังนี้</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 2 ผลการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับ</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลลัพธ์</th> <th>คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>> 3.51 คะแนน</td> <td>N/A</td> <td>N/A</td> </tr> </tbody> </table>		เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ	> 3.51 คะแนน	N/A	N/A
เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ						
> 3.51 คะแนน	N/A	N/A						

ที่	เป้าหมาย/โครงการ/ตัวชี้วัด/ การรายงานผลของมหาวิทยาลัย	คะแนน/เหตุผล
	<p>2. เนื่องจากเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญเพราะเกี่ยวข้องกับนักศึกษาควรมีสำรวจความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการจึงให้มหาวิทยาลัยดำเนินการรวบรวมผลการสำรวจความพึงพอใจของนักศึกษา/ผู้รับบริการฯ ที่มหาวิทยาลัย/กองต่างๆ ได้ดำเนินการ และมีข้อมูลอยู่แล้ว ซึ่งสามารถนำมาใช้แทน/เทียบเคียงกับ ผลสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับ มาเสนอให้คณะกรรมการฯ พิจารณา</p> <p>3. มหาวิทยาลัยนำข้อมูลจาก</p> <p>3.1 รายงานการศึกษา เรื่อง ความพึงพอใจของบัณฑิตต่อคุณภาพของหลักสูตรที่บัณฑิตสำเร็จการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2560</p> <p> <u>กลุ่มตัวอย่าง</u> บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา ปีการศึกษา 2560 จำนวน 4,188 คน</p> <p> <u>ช่วงเวลาเก็บข้อมูล</u> ปีการศึกษา 2561 ระหว่างวันที่ 22-25 ธันวาคม 2561</p> <p>3.2 ข้อมูลจากการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ประจำปีการศึกษา 2561</p> <p> <u>กลุ่มตัวอย่าง</u> นักศึกษาและศิษย์เก่าจาก 3 วิทยาเขต จำนวน 839 คน</p> <p> <u>ช่วงเวลาเก็บข้อมูล</u> ก่อนปิดภาคการศึกษาปลาย ปีการศึกษา 2561</p> <p> มารายงานเพื่อเทียบเคียงกับตัวชี้วัดโครงการ 1.3.1-1.3.3 ดังนี้</p> <p> (1) การจัดภูมิทัศน์ สภาพแวดล้อมโดยรอบมหาวิทยาลัยมีความปลอดภัย ร่มรื่น สวยงาม สะอาดและเหมาะสม</p> <p> (เป็นข้อคำถาม 1 ข้อ จากข้อคำถามทั้งหมด 20 ข้อ) คะแนน = 3.94 คะแนน</p> <p> (2) การจัดแหล่งเรียนรู้ ห้องสมุด ที่เอื้อต่อการพัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมการเรียนรู้ของนักศึกษา</p> <p> (เป็นข้อคำถาม 1 ข้อ จากข้อคำถามทั้งหมด 20 ข้อ) คะแนน = 3.91 คะแนน</p> <p> (3) คะแนนคุณภาพการให้บริการในภาพรวมของทุกวิทยาเขตในมหาวิทยาลัย คะแนน = 3.87 คะแนน</p>	<p>สิ่งที่ได้ดำเนินการปรับปรุงพัฒนานั้นนักศึกษาได้รับประโยชน์เพียงใด มีความคิดเห็น ความพึงพอใจอย่างไร เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาต่อไป อาทิ การจัดการวางรับส่งในมหาวิทยาลัย นักศึกษา บุคลากร ที่รับบริการเห็นว่ายังไม่ได้รับความสะดวกอย่างไร สิ่งที่ต้องปรับปรุงพัฒนาต่อไป</p> <p>ทั้งนี้ในการกำกับติดตาม ประเมินผล ควรดำเนินการอย่างรอบคอบด้วย เพื่อให้ได้ข้อมูลที่สะท้อนความจริง อาทิ</p> <p>(1) การออกแบบ/สร้างแบบสอบถาม ที่จะได้ข้อมูลที่ครบถ้วน สะท้อนความจริง หรือการออกแบบวิธีการเก็บข้อมูลแบบอื่นๆ อาทิ การจัดประชุมกลุ่มย่อย</p> <p>(2) กลุ่มตัวอย่าง ระยะเวลาที่เก็บข้อมูล ควรเก็บข้อมูลกับนักศึกษาปัจจุบันที่ได้ทราบการดำเนินการ และใช้บริการ มากกว่าที่จะเก็บกับนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา</p> <p>(3) เน้นผลลัพธ์ (outcome) และผลกระทบ (impact) ที่เกิดขึ้น</p>
เป้าหมายที่ 2 เป็นที่พึงของชุมชน สังคม และประเทศชาติ จำนวน 1 ตัวชี้วัด		
5	<p>โครงการ 2.1.1 ปรับปรุงระบบบริหารการวิจัยและผลิตภาพของผลงานวิจัย</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 3 จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ปรากฏในฐาน Scopus หรือ ISI ต่อคน</p>	<p>คณะกรรมการให้คะแนน = 1.00 คะแนน ตามที่มหาวิทยาลัยรายงาน</p>

ที่	เป้าหมาย/โครงการ/ตัวชี้วัด/ การรายงานผลของมหาวิทยาลัย	คะแนน/เหตุผล						
	มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้ <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลลัพธ์</th> <th>คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0.23</td> <td>0.20</td> <td>1.00</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ	0.23	0.20	1.00	
เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ						
0.23	0.20	1.00						
เป้าหมายที่ 3 การบริหารจัดการ (เพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยที่พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง) จำนวน 2 ตัวชี้วัด								
6	โครงการ 3.1.2 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตัวชี้วัดที่ 1 ผลสำเร็จของการดำเนินการ มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้ <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลลัพธ์</th> <th>คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ไม่ได้ตั้ง ค่าเป้าหมาย</td> <td>รายงานการ ดำเนินงาน ของ มหาวิทยาลัย</td> <td>4.50</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ	ไม่ได้ตั้ง ค่าเป้าหมาย	รายงานการ ดำเนินงาน ของ มหาวิทยาลัย	4.50	คณะกรรมการให้คะแนน = 3.00 คะแนน เหตุผล ระบบ การให้บริการ ยังไม่เสถียร และไม่ครอบคลุม อาทิ Wi-Fi ข้อเสนอแนะ ควรตั้งค่าเป้าหมายให้ชัดเจน
เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ						
ไม่ได้ตั้ง ค่าเป้าหมาย	รายงานการ ดำเนินงาน ของ มหาวิทยาลัย	4.50						
7	โครงการ 3.3.2 จัดทำแผนพัฒนาและจัดการศึกษาวิทยา เขตสารสนเทศเพชรบุรี ระยะ 10 ปี ตัวชี้วัดที่ 1 ผลสำเร็จของการดำเนินการ มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้ <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลลัพธ์</th> <th>คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ขั้นที่ 5</td> <td>ขั้นที่ 3</td> <td>N/A*</td> </tr> </tbody> </table> <p>* มหาวิทยาลัยให้คะแนน N/A โดยให้เหตุผลว่าอยู่ ระหว่างการเปลี่ยนผู้บริหาร จึงขอทบทวนข้อมูลฯ</p>	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ	ขั้นที่ 5	ขั้นที่ 3	N/A*	คณะกรรมการให้คะแนน = 1.00 คะแนน เหตุผล มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการแล้ว สามารถพิจารณา ให้คะแนนได้
เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ						
ขั้นที่ 5	ขั้นที่ 3	N/A*						

สรุปคะแนนส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ได้ 4.14 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

1.2 ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (ค่าน้ำหนัก ร้อยละ 20)

1.2.1 มหาวิทยาลัยได้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (แบบฟอร์ม ปม.2) (รายละเอียด ภาคผนวก 1 หน้า 98 ภาคผนวก 2 หน้า 222 และภาคผนวก 3 หน้า 230) โดยสรุปตามตารางที่ 6

ตารางที่ 6 สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ตามที่มีมหาวิทยาลัยเสนอ

เป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ค่าน้ำหนัก	จำนวน ตัวชี้วัด ทั้งหมด	มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงาน		
			จำนวน ตัวชี้วัด ที่บรรลุ เป้าหมาย	จำนวน ตัวชี้วัด ที่ไม่บรรลุ เป้าหมาย	คะแนนที่ได้ (คะแนน ถ่วงน้ำหนัก)
เป้าหมายที่ 1 มหาวิทยาลัยชั้นนำ ที่มีมาตรฐาน สากล	40	18	16	2	4.55 (1.82)
เป้าหมายที่ 2 เป็นที่พึงของชุมชน สังคม และ ประเทศชาติ	30	12	9	3	3.88 (1.16)
เป้าหมายที่ 3 การบริหารจัดการ (เพื่อการเป็น มหาวิทยาลัยที่พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง)	30	3	3	-	4.67 (1.40)
รวมคะแนนส่วนที่ 2	100	33	28	5	4.38

จากตารางที่ 6 สรุปได้ดังนี้

(1) ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จาก 33 ตัวชี้วัด
บรรลุเป้าหมาย 28 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุเป้าหมาย 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นผลสำเร็จตามค่าถ่วงน้ำหนัก = 4.38 คะแนน

(2) ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย 5 ตัวชี้วัด คือ

ตัวชี้วัดที่ 2 ระดับความพึงพอใจ (ผลสำรวจความคิดเห็น) ของนักศึกษาต่อคุณภาพ
ชีวิตและประสบการณ์ที่ได้รับ (QS)

ตัวชี้วัดที่ 11 จำนวนอาจารย์ชาวต่างประเทศ (QS)

ตัวชี้วัดที่ 19 เงินทุนวิจัยเฉลี่ยต่ออาจารย์ ตามเกณฑ์สาขาของ สกอ. ที่ได้ 5 คะแนน

ตัวชี้วัดที่ 20 จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus
หรือ ISI (รวม proceeding หรือบทความย่อ)

ตัวชี้วัดที่ 22 จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ที่มีชื่อร่วมกับมหาวิทยาลัยที่อยู่ใน QS Top
500 ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus หรือ ISI

1.2.2 คณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบ สอบทาน รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามที่มีมหาวิทยาลัยรายงาน (ข้อ 1.2.1) และคิดคะแนนตามที่กำหนดในคู่มือ
การติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หน้า 15
และสรุปคะแนนผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (รายละเอียดคะแนน
ภาคผนวก 5 หน้า 272) ได้ตามตารางที่ 7

ตารางที่ 7 สรุปคะแนนผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

โดยคณะกรรมการ

เป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ค่าน้ำหนัก	จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด	คณะกรรมการพิจารณา		
			จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย	จำนวนตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย	คะแนนที่ได้ (คะแนนถ่วงน้ำหนัก)
เป้าหมายที่ 1 มหาวิทยาลัยชั้นนำ ที่มีมาตรฐานสากล	40	18	16	2	4.42 (1.77)
เป้าหมายที่ 2 เป็นที่พึงของชุมชน สังคม และประเทศชาติ	30	12	9	3	3.88 (1.16)
เป้าหมายที่ 3 การบริหารจัดการ (เพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยที่พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง)	30	3	3	-	4.67 (1.40)
รวมคะแนนส่วนที่ 2	100	33	28	5	4.33

จากตารางที่ 7 สรุปได้ดังนี้

(1) คณะกรรมการพิจารณาแล้ว จาก 33 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 28 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุเป้าหมาย 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นผลสำเร็จตามค่าถ่วงน้ำหนัก = 4.33 คะแนน

(2) ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย 5 ตัวชี้วัด มีรายละเอียด ตามตารางที่ 8

ตารางที่ 8 ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ที่	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด/ การรายงานผลของมหาวิทยาลัย	คะแนน/เหตุผล									
เป้าหมายที่ 1 มหาวิทยาลัยชั้นนำ ที่มีมาตรฐานสากล จำนวน 2 ตัวชี้วัด											
1	ตัวชี้วัดที่ 2 ระดับความพึงพอใจ (ผลสำรวจความคิดเห็น) ของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิตและประสบการณ์ที่ได้รับ (QS) 1. มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้ <table border="1" data-bbox="319 1377 821 1579"> <thead> <tr> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลลัพธ์</th> <th>คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>> 3.51</td> <td>3.44</td> <td>2.50</td> </tr> <tr> <td>คะแนน</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ	> 3.51	3.44	2.50	คะแนน			คณะกรรมการพิจารณาข้อมูลตามที่มหาวิทยาลัยรายงานในข้อ 3 (ด้านซ้ายมือ) แล้วให้คะแนน = 2.00 คะแนน (เทียบเป็นคะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดในคู่มือฯ ต่ำกว่าเป้าหมายเกินกว่าร้อยละ 10 ได้คะแนน = 1.00 คะแนน) เหตุผล และข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ เช่นเดียวกับตัวชี้วัดโครงการ 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3 ของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ตามตารางที่ 5 ข้อ 2-4 (ด้านขวามือ) หน้า 12
เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ									
> 3.51	3.44	2.50									
คะแนน											
	2. คณะกรรมการพิจารณาแล้ว ผลลัพธ์ 3.44 เป็นผลการประเมินในปี พ.ศ. 2561 จึงให้มหาวิทยาลัยดำเนินการรวบรวมผลการสำรวจความพึงพอใจของนักศึกษา/ผู้รับบริการฯ ที่มหาวิทยาลัย/กองต่างๆ ได้ดำเนินการ และมีข้อมูลอยู่แล้ว ซึ่งสามารถนำมาใช้แทน/เทียบเคียงกับ ผลสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับ มาเสนอให้คณะกรรมการฯ พิจารณา										
	3. มหาวิทยาลัยนำข้อมูลจากการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ประจำปีการศึกษา 2561										

ที่	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด/ การรายงานผลของมหาวิทยาลัย	คะแนน/เหตุผล						
	<p>กลุ่มตัวอย่าง นักศึกษาและศิษย์เก่าจาก 3 วิทยาเขต จำนวน 839 คน</p> <p>ช่วงเวลาที่เก็บข้อมูล ก่อนปิดภาคการศึกษาปลาย ปีการศึกษา 2561</p> <p>ซึ่งในแบบสอบถามมีข้อความที่เทียบเคียงกับตัวชี้วัดที่ 2 คือ คะแนนคุณภาพการให้บริการในภาพรวมของทุกวิทยาเขตในมหาวิทยาลัย คะแนน = 3.87 คะแนน</p>							
2	<p>ตัวชี้วัดที่ 11 จำนวนอาจารย์ชาวต่างประเทศ (QS) มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลลัพธ์</th> <th>คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>130</td> <td>61.31</td> <td>1.00</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ	130	61.31	1.00	<p>คณะกรรมการให้คะแนน = 1.00 คะแนน</p> <p>ตามที่มหาวิทยาลัยรายงาน</p>
เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ						
130	61.31	1.00						
เป้าหมายที่ 2 เป็นที่พึงของชุมชน สังคม และประเทศชาติ จำนวน 3 ตัวชี้วัด								
3	<p>ตัวชี้วัดที่ 19 เงินทุนวิจัยเฉลี่ยต่ออาจารย์ ตามเกณฑ์สาขาของ สกอ. ที่ได้ 5 คะแนน</p> <p>มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลลัพธ์</th> <th>คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5.00</td> <td>4.11</td> <td>1.00</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ	5.00	4.11	1.00	<p>คณะกรรมการให้คะแนน = 1.00 คะแนน</p> <p>ตามที่มหาวิทยาลัยรายงาน</p>
เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ						
5.00	4.11	1.00						
4	<p>ตัวชี้วัดที่ 20 จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus หรือ ISI (รวม proceeding หรือบทคัดย่อ)</p> <p>มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลลัพธ์</th> <th>คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>300</td> <td>262</td> <td>1.00</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ	300	262	1.00	<p>คณะกรรมการให้คะแนน = 1.00 คะแนน</p> <p>ตามที่มหาวิทยาลัยรายงาน</p>
เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ						
300	262	1.00						
5	<p>ตัวชี้วัดที่ 22 จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ที่มีชื่อร่วมกับมหาวิทยาลัยที่อยู่ใน QS Top 500 ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus หรือ ISI</p> <p>มหาวิทยาลัยรายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผลลัพธ์</th> <th>คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>50</td> <td>41</td> <td>1.00</td> </tr> </tbody> </table>	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ	50	41	1.00	<p>คณะกรรมการให้คะแนน = 1.00 คะแนน</p> <p>ตามที่มหาวิทยาลัยรายงาน</p>
เป้าหมาย	ผลลัพธ์	คะแนนเมื่อเทียบกับเกณฑ์ในคู่มือ						
50	41	1.00						

สรุปคะแนนส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ได้ 4.33 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

1.3 ส่วนที่ 3 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.) ปีการศึกษา 2561 (1 สิงหาคม 2561 – 31 กรกฎาคม 2562) (ค่าน้ำหนัก ร้อยละ 20)

1.3.1 มหาวิทยาลัยได้รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.) ปีการศึกษา 2561 (1 สิงหาคม 2561 – 31 กรกฎาคม 2562) (แบบฟอร์ม ปม.3) ซึ่งเป็นคะแนนปีล่าสุดที่มหาวิทยาลัยได้รับรายงานอย่างเป็นทางการจากคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษา โดยมหาวิทยาลัยได้คะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบ 4.32 คะแนน (รายละเอียด ภาคผนวก 1 หน้า 108)

1.3.2 คณะกรรมการใช้คะแนนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.) ปีการศึกษา 2561 (1 สิงหาคม 2561 – 31 กรกฎาคม 2562) ตามที่คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในแจ้งอย่างเป็นทางการ และเป็นผลการประเมินปีล่าสุด ซึ่งมหาวิทยาลัยได้คะแนน 4.32 คะแนน

สรุปคะแนนส่วนที่ 3 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.) ปีการศึกษา 2561 (1 สิงหาคม 2561 – 31 กรกฎาคม 2562) ได้ 4.32 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

1.4 ส่วนที่ 4 ความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ (ค่าน้ำหนัก ร้อยละ 40)

1.4.1 มหาวิทยาลัยได้นำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561) (ตามเล่มรายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)) ซึ่งได้ให้ข้อเสนอแนะจำแนกเป็น 3 ด้าน คือ

- (1) เรื่องทำหายที่สำคัญที่ต้องเร่งดำเนินการ จำนวน 12 ข้อ
- (2) ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงพัฒนาในด้านต่างๆ จำนวน 17 ข้อ
- (3) ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี จำนวน 6 ข้อ

นำมาจัดทำรายงานความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ (แบบฟอร์ม ปม.4) (รายละเอียด ภาคผนวก 1 หน้า 118 และภาคผนวก 2 หน้า 225)

1.4.2 คณะกรรมการพิจารณาตรวจสอบ สอบทาน ความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามที่มหาวิทยาลัยรายงาน (ตามข้อ 1.4.1) ในด้านการตอบสนอง และคุณภาพ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในคู่มือ การติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หน้า 16-17

1.4.3 คณะกรรมการพิจารณาให้คะแนน ความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ (รายละเอียดคะแนน ภาคผนวก 5 หน้า 274) และสรุปตามตารางที่ 9

ตารางที่ 9 สรุปคะแนนความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

ประเด็นที่คณะกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะ	คะแนนที่มหาวิทยาลัยประเมินตนเอง	คณะกรรมการพิจารณาให้คะแนน
1. เรื่องทำหายที่สำคัญที่ต้องเร่งดำเนินการ	4.13	3.85
2. เรื่องทั่วไป	4.38	4.13
3. ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ	4.29	3.79
รวมคะแนนส่วนที่ 4	4.30	4.02

สรุปคะแนนส่วนที่ 4 ผลการดำเนินงานความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ได้ 4.02 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน

2. สรุปคะแนนผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

จากคะแนนผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ในส่วนที่ 1 - ส่วนที่ 4 นำมาสรุปคะแนนผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ได้ตามตารางที่ 10 ดังนี้

ตารางที่ 10 สรุปคะแนนผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

องค์ประกอบการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัย มี 4 ส่วน	ค่าน้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนนผลการดำเนินงาน (คะแนนถ่วงน้ำหนัก)
ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	20	4.14 (0.83)
ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)	20	4.33 (0.87)
ส่วนที่ 3 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (สกอ.) ปีการศึกษา 2561 (1 สิงหาคม 2561 - 31 กรกฎาคม 2562)	20	4.32 (0.86)
ส่วนที่ 4 ความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ	40	4.02 (1.61)
รวมถ่วงน้ำหนัก (คะแนนเต็ม 5.00)	100	4.17
ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ		ดีมาก

สรุปผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ได้ 4.17 คะแนน ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ ดีมาก

ทั้งนี้ คู่มือ การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หน้า 18 ได้กำหนดเกณฑ์การแปลความหมายคะแนน ดังนี้

คะแนนเฉลี่ย	การแปลความหมายคะแนน
4.51 ขึ้นไป	ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีเด่น
4.00 - 4.50	ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก
3.50 - 3.99	ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดี
2.50 - 3.49	ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง
1.50 - 2.49	ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับปรับปรุง
น้อยกว่า 1.50	ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับปรับปรุงเร่งด่วน

3. ผลการดำเนินงานที่มีความก้าวหน้า เรื่องที่เป็นโอกาสและความท้าทาย และข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

3.1 การดำเนินงานที่มีความก้าวหน้า เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

(1) วังท่าพระ

จากการรายงานของมหาวิทยาลัย และคณะกรรมการที่ปรึกษาในการปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่วังท่าพระ (นายอภิสิทธิ์ ไส้ตู่รุโกล กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) การปรับปรุงวังท่าพระมีความก้าวหน้ามากขึ้น

(2) โครงสร้างองค์กร

มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรของทุกส่วนงาน เสร็จแล้ว อย่างไรก็ตามจะต้องมีการติดตาม และประเมินผลถึงประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการปรับโครงสร้างองค์กรต่อไป

(3) การจัดอันดับมหาวิทยาลัย

ผลการประเมินตามเกณฑ์ QS Stars Ratings ประจำปี 2562 ในภาพรวมของมหาวิทยาลัย อยู่ในระดับ 4 ดาว และในด้าน Arts & Culture, Innovation, Internationalization และ Employability ได้ระดับ 5 ดาว บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้

3.2 เรื่องที่เป็นโอกาสและความท้าทายของมหาวิทยาลัย

ในปี พ.ศ. 2562 มีการจัดตั้งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และได้ออกพระราชบัญญัติหลายฉบับ อาทิ พระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 ฯลฯ ซึ่งพระราชบัญญัตินี้ได้มีการปรับเปลี่ยนระบบวิธีการทำงานของมหาวิทยาลัยในหลายเรื่อง อาทิ นโยบายการจัดสรรงบประมาณด้านการวิจัย การให้ความสำคัญกับการผลิตบัณฑิตที่มีทักษะขั้นสูงเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศตามความต้องการของประเทศ ระบบคลังหน่วยกิตระดับอุดมศึกษาที่เชื่อมโยงกับการจัดการศึกษาทุกช่วงวัยและการศึกษาตลอดชีวิต

ทั้งนี้ นโยบายต่างๆ ดังกล่าวเป็นทั้งเรื่องที่เป็นโอกาส และความท้าทาย ที่มหาวิทยาลัยจะต้องเร่งศึกษา วางแผนและปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน การบริหารจัดการในด้านต่างๆ เพื่อให้ก้าวทัน และพัฒนาให้ทันความเปลี่ยนแปลง อาทิ

1. หลักสูตร เป็นโอกาสและความท้าทายในการที่จะสร้าง ออกแบบหลักสูตร กำหนดเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ให้เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดการศึกษาระบบคลังหน่วยกิต

2. การผลิตบัณฑิตที่มีทักษะขั้นสูงเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศ ตามความต้องการของประเทศ เป็นโอกาสให้มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณสนับสนุนการผลิตบัณฑิตจากรัฐบาล

3. การปรับตัวเพื่อรองรับการจัดสรรงบประมาณด้านการวิจัยแบบใหม่

4. การบริหารจัดการ เป็นความท้าทาย ในการปรับวิธีการบริหารจัดการ โดยไม่ต้องยึดติดกับกฎระเบียบ รูปแบบการทำงานเดิมๆ (sandbox)

3.3 ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงพัฒนา

ในการติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คณะกรรมการได้เชิญผู้เกี่ยวข้องกลุ่มต่างๆ อาทิ กรรมการสภามหาวิทยาลัย คณบดี/ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการกอง/เลขานุการส่วนงาน นักศึกษา ศิษย์เก่า ผู้ใช้บัณฑิต มาสนทนากลุ่ม เพื่อให้ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินการของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี และได้รวบรวมประมวลเป็นข้อสังเกต ข้อเสนอแนะจากการติดตาม และประเมินผลการดำเนินการของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ซึ่งประกอบด้วย (1) เรื่องท้าทายที่สำคัญที่ต้องเร่งดำเนินการ (2) ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาในด้านต่างๆ และ (3) ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ (ภาคผนวก 6 หน้า 277)

คณะกรรมการพิจารณาเห็นว่าข้อสังเกต และเสนอแนะดังกล่าวมีจำนวนมากที่มหาวิทยาลัยพึงนำไปพิจารณาดำเนินการ โดยข้อเสนอแนะในบางเรื่องจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และบางเรื่องต้องใช้เวลาในการดำเนินการอีกระยะหนึ่งจึงจะเกิดผลลัพธ์

ดังนั้นในการติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คณะกรรมการจึงให้มหาวิทยาลัยนำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ดังกล่าวไปรวบรวม วิเคราะห์ และสรุป (อาทิ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะเรื่องหลักสูตร อาจจะอยู่ทั้งในเรื่องที่ต้องดำเนินการเร่งด่วนและเรื่องทั่วไป เรื่องกายภาพ อาจจะมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะไว้ทั้งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561) และรายงานความก้าวหน้า/ผลลัพธ์/ผลกระทบ ในการติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 อาทิ

1. เรื่องที่ดำเนินการเสร็จแล้ว/ผลลัพธ์/ผลกระทบ
2. เรื่องที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ มีความก้าวหน้า/ความสำเร็จอย่างไร (ร้อยละความสำเร็จ)
3. เรื่องที่ยังไม่ได้ดำเนินการ

ส่วนที่ 4

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

คณะกรรมการ ได้นำข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ข้อมูลสารสนเทศของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รวมถึงบริบท สถานการณ์ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่มีความเปลี่ยนแปลงมาพิจารณาแล้ว เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีการทำงานที่ท้าทายทันต่อการเปลี่ยนแปลง และ Disruption ที่ส่งผลกระทบต่อพันธกิจ และการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย จึงให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี โดยสรุปดังนี้

1. เรื่องเร่งด่วน (ควรดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564)

ตารางที่ 11 ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการที่เป็นเรื่องเร่งด่วน

ประเด็น	ข้อเสนอแนะ
1. การผลิตบัณฑิตและการพัฒนากำลังคน	<ol style="list-style-type: none">1. ควรวิเคราะห์แนวโน้มความต้องการกำลังคนที่มีทักษะขั้นสูงของประเทศ จากแผนพัฒนาประเทศในด้านต่างๆ แล้วนำมาวางแผนการผลิตบัณฑิต/หรือสร้างความร่วมมือกับสถาบันอื่นๆ ในการผลิตกำลังคนที่มีทักษะขั้นสูงร่วมกัน ซึ่งจะได้รับการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการผลิตบัณฑิตจากรัฐบาล2. ควรจัดทำ/การออกแบบสร้างหลักสูตร กำหนดเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ที่จะตอบสนองความต้องการของสังคม ผู้ประกอบการ และผู้เรียนในทุกช่วงวัย รวมถึงการเพิ่มสมรรถนะความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะอื่นๆ ที่จะส่งเสริมนักศึกษาแต่ละคน3. ควรเร่งดำเนินการเรื่องหลักสูตรที่ไม่ได้ให้ปริญญา (non degree) โดยเฉพาะการจัดการศึกษาระบบคลังหน่วยกิต เพื่อเพิ่มหรือสร้างทักษะแก่กำลังคนทุกช่วงวัย ตอบสนองความต้องการของสังคม4. ควรเร่งดำเนินการเรื่องการจัดการเรียนการสอน ที่เหมาะสมกับความก้าวหน้าทางวิทยาการ บริบทสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และลักษณะของนักศึกษาในยุคปัจจุบัน ทั้งการสอนออนไลน์ Active Learning หรืออื่นๆ
2. การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ	ควรเร่งพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศให้เพียงพอและมีประสิทธิภาพต่อการบริหารจัดการ การให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการจัดการเรียนการสอน รวมถึงการใช้ระบบ SU-ERP ให้เต็มศักยภาพ
3. นโยบายเกี่ยวกับนักศึกษา	ควรมีแผนขับเคลื่อนนโยบายเกี่ยวกับนักศึกษา (Smart Student /Student First) ที่เป็นรูปธรรม และปลูกฝังให้อยู่ในจิตสำนึกของผู้เกี่ยวข้องทุกคน

ประเด็น	ข้อเสนอแนะ
<p>4. การวิจัย</p> <p>ระบบการจัดสรรงบประมาณเพื่อการวิจัยของประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงไปมาก</p> <p>การปรับเปลี่ยนระบบ วิธีการทำงาน ยังดำเนินการได้ช้า ซึ่งอาจจะทำให้เสียโอกาสในการได้รับการจัดสรรงบประมาณ</p>	<p>ควรพัฒนาระบบวิธีการทำงานเกี่ยวกับการวิจัยของมหาวิทยาลัย ให้มีความพร้อม เพิ่มโอกาสในการได้รับจัดสรรงบประมาณ และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย อาทิ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ควรเร่งจัดทำโครงการวิจัยขนาดใหญ่ 2-3 โครงการในลักษณะบูรณาการ ตาม platform ของรัฐบาล โดยการศึกษา ติดตามข้อมูลต่างๆ อย่างรอบด้าน รวมถึงการสร้างเครือข่ายการทำงานที่ตอบโจทย์ของประเทศ ผู้ประกอบการ ฯลฯ 2. ควรสร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาอื่นๆ/หน่วยงานองค์กรภาครัฐ/เอกชน นำเสนอโครงการวิจัยขนาดใหญ่ เพื่อไปแข่งขันในการขอรับการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาล โดยเฉพาะในด้านที่มหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญ 3. ควรเตรียมความพร้อมการทำงานด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา และในรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งโครงการบูรณาการขนาดใหญ่ ขยายย่อย เชิงพื้นที่ ภายภาพ ฯลฯ โดยโครงการต่างๆ เหล่านี้ สามารถปรับเปลี่ยน/ยุบรวมได้ตลอดเวลา เพื่อให้สามารถขอรับการจัดสรรงบประมาณได้ทันการณ์ ในทุกบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปของรัฐบาล
<p>5. การหารายได้</p> <p>งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรในแต่ละปี ของมหาวิทยาลัยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 และมีภาระค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ เพิ่มขึ้น</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ควรเร่งการหารายได้เพิ่มจากแหล่งต่างๆ นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษา และจัดทำเป็นแผนการหารายได้ทั้งระยะสั้น และระยะ 5 ปีที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม 2. ศึกษาวិเคราะห์รายรับ-รายจ่ายในช่วง 5 ปี เพื่อวางแผนการทำงาน และการบริหารจัดการให้ทันการณ์ 3. ควรมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบ/แต่งตั้งคณะกรรมการมาศึกษาวางแผนและดำเนินการเรื่องทรัพย์สินที่มีคุณค่า การใช้ประโยชน์จากพื้นที่ต่างๆ ของมหาวิทยาลัย และดำเนินการให้เกิดมูลค่า คุณค่าอย่างเป็นรูปธรรม

2. เรื่องที่สำคัญ

ตารางที่ 12 ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการที่เป็นเรื่องสำคัญ




ประเด็น	ข้อเสนอแนะ
<p>1. การให้บริการ</p>	<p>ควรพัฒนางานให้บริการในทุกหน่วยงานที่ต้องทำหน้าที่ให้บริการ ทั้งการให้บริการนักศึกษา อาจารย์ บุคลากร ผู้มาติดต่อขอรับบริการ ในทุกพันธกิจแบบ one stop service รวมถึงการลดขั้นตอนการทำงาน การอำนวยความสะดวก การให้บริการที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p>
<p>2. การบริหารจัดการ</p> <p>2.1 มหาวิทยาลัยปรับเปลี่ยนสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐมา 3 ปีแล้ว แต่การบริหารจัดการส่วนใหญ่ยังไม่มีปรับเปลี่ยน ยังยึดติดกับระบบราชการ ทำให้การบริหารจัดการไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร</p>	<p>ควรปรับรูปแบบการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย ส่วนงาน ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการรวบรวมปัญหา อุปสรรค และศึกษาแนวปฏิบัติที่ดีของสถาบันการศึกษา หน่วยงาน/องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน นำมาวิเคราะห์ และเร่งดำเนินการเพื่อนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน การลดงบประมาณ อัตราค่าจ้าง อาทิ</p>

ประเด็น	ข้อเสนอแนะ
<p>2.2 งบประมาณด้านบุคลากร และการดำเนินการมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ในขณะที่รัฐบาลมีแนวโน้มจัดสรรงบประมาณให้ลดลง</p>	<p>1. การให้เอกชนมารับผิดชอบดำเนินการในภารกิจต่างๆ (outsource) คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.1 การเช่ารถยนต์ พนักงานขับรถยนต์ 1.2 การรับส่งเอกสาร 1.3 ดูแลสภาพแวดล้อมภูมิทัศน์ต่างๆ 1.4 การเช่าอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ในสำนักงาน <p>2. การยืดหยุ่น/ปรับเวลาการทำงานในบางภารกิจ บางตำแหน่ง อาทิ โปรแกรมเมอร์ สามารถทำงานที่บ้านได้</p>
<p>3. บุคลากรสายวิชาการ บุคลากรสายวิชาการมีความกดดัน ความสนใจ ความสามารถ แตกต่างกัน</p>	<p>ควรศึกษาความเป็นไปได้ในการสนับสนุนความก้าวหน้าของบุคลากรสายวิชาการ ให้มีช่องทางที่หลากหลายมากขึ้นนอกเหนือจากการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการระดับ ผศ. รศ. ศ.</p>
<p>4. บุคลากรสายสนับสนุน บุคลากรสายสนับสนุนทั้งในส่วนกลางของมหาวิทยาลัย และคณะ</p> <p>4.1 ส่วนหนึ่งยังไม่สามารถทำงานสนับสนุนภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ การสร้างสรรค์พัฒนาการทำงาน รวมถึงการปรับเปลี่ยนทัศนคติแนวคิดในการทำงานให้ทันกับความเปลี่ยนแปลงมีน้อย</p> <p>4.2 จำนวนอัตรากำลัง และภาระงาน ในบางส่วนงานไม่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกับภารกิจ อาทิ บางส่วนงานมีจำนวนบุคลากรน้อยแต่มีภาระงานมาก บางส่วนงานมีจำนวนบุคลากรมากแต่มีภาระงานน้อย ทำให้ไม่สมดุล</p>	<p>ควรมอบหมายผู้รับผิดชอบดำเนินการ อาทิ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การศึกษา วิจัยวิเคราะห์ภาระงาน อัตรากำลัง งบประมาณ บุคลากรสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัย และทุกส่วนงานในมิติต่างๆ แล้วนำมาใช้ประโยชน์ในเรื่องต่างๆ อาทิ การมอบภาระงาน การเกลี้ยอัตรากำลังที่เหมาะสมให้กับส่วนงาน/หน่วยงาน การปรับตำแหน่งของบุคลากร การวางแผนอัตรากำลัง เป็นต้น 2. การจัดทำหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง และแต่ละระดับ แล้วกำหนดให้บุคลากรทุกคนต้องเข้ารับการพัฒนามตามหลักสูตรที่กำหนดไว้ เพื่อเพิ่มทักษะการทำงาน การบริหารจัดการ การเตรียมผู้บริหารในแต่ละระดับ ความก้าวหน้าในสายงาน อาทิ ทักษะความสามารถด้านภาษาอังกฤษ เทคโนโลยี การให้บริการ การบริหารจัดการ เป็นต้น
<p>5. ระบบขนส่งที่วังท่าพระ ที่ตั้งของมหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ คับแคบ การจราจรติดขัด ที่จอดรถมีจำนวนน้อย ไม่ได้รับความสะดวกในการเดินทาง การมาติดต่อกิจการต่าง ๆ</p>	<p>ปัจจุบันมีสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินอยู่ใกล้มหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ (สถานีสนามไชย บริเวณวัดโพธิ์)</p> <p>ควรจัดรถ/เช่ารถ shuttle bus รับ-ส่งนักศึกษา อาจารย์ บุคลากร จากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินมาที่มหาวิทยาลัย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักศึกษา อาจารย์ ผู้มาติดต่อ ทั้งนี้มหาวิทยาลัยอาจจะเจรจาร่วมมือกับมหาวิทยาลัย ส่วนราชการที่ใกล้เคียง เช่น มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จัดรถ shuttle bus ร่วมกันเพื่อความประหยัดและคุ้มค่า</p>

ภาคผนวก


ภาคผนวก 1

รายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
(1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) (ฉบับลงวันที่ 27 ธันวาคม 2562)

QR Code ภาคผนวก 1		หน้า 27-197
เนื้อหา		หน้า
1.1 บทสรุปผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562)		28-53
1.2 แบบฟอร์ม ปม.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) และเอกสารประกอบแบบฟอร์ม ปม.1 จำนวน 1 เล่ม รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)		54-97  (1 เล่ม)
1.3 แบบฟอร์ม ปม.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) และเอกสารประกอบแบบฟอร์ม ปม.2 จำนวน 1 เล่ม รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)		98-107  (1 เล่ม)
1.4 แบบฟอร์ม ปม.3 รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2561 (1 สิงหาคม 2561 – 31 กรกฎาคม 2562)		108-117
1.5 แบบฟอร์ม ปม.4 รายงานความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตาม ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ		118-197

ภาคผนวก 2

ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
(1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) เพิ่มเติม (ลงวันที่ 24 มกราคม 2563)

QR Code ภาคผนวก 2		หน้า 198-229
เนื้อหา		หน้า
2.1 แบบฟอร์ม ปม.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)		199-221
2.2 แบบฟอร์ม ปม.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)		222-224
2.3 แบบฟอร์ม ปม.4 รายงานความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ		225-229

ภาคผนวก 3

ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
(1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) เพิ่มเติม (ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563)


QR Code ภาคผนวก 3		หน้า 230-247
รายงานผลตัวชี้วัดที่เกี่ยวกับผลการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิตและประสบการณ์ที่ได้รับ (จำนวน 4 ตัวชี้วัด)		

ภาคผนวก 4


ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
(1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) เพิ่มเติม จำนวน 1 ตัวชี้วัด
(ตามที่คณะกรรมการได้ขอความอนุเคราะห์จากคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีมหาวิทยาลัยศิลปากร)

QR Code ภาคผนวก 4		หน้า 248-264
ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ 3.5 ร้อยละความสำเร็จในการแก้ปัญหาตามที่ สตง. ให้ข้อเสนอแนะต่อรายงานการเงินของมหาวิทยาลัยในช่วงที่อธิการบดีรับผิดชอบ		

ภาคผนวก 5
คะแนนผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
(1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) โดยคณะกรรมการ


QR Code ภาคผนวก 5		หน้า 265-276
เนื้อหา		หน้า
5.1 คะแนนผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562)		266-271
5.2 คะแนนผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562)		272-273
5.3 คะแนนความคืบหน้า/ความสำเร็จในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ		274-276

ภาคผนวก 6
สรุปข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561

QR Code ภาคผนวก 6		หน้า 277-306
เนื้อหา		หน้า
6.1 ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561		278-279
6.2 ผลการดำเนินการที่มีความก้าวหน้าของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561		280-282
6.3 เรื่องสำคัญเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561		283-287
6.4 ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงพัฒนาในด้านต่างๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2561		288-306

ภาคผนวก 7

ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผล
การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี

QR Code ภาคผนวก 7		หน้า 307-315
เนื้อหา		หน้า
7.1 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผล การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2560		308-313
7.2 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผล การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ลงวันที่ 6 ธันวาคม 2562		314-315


ภาคผนวก 8

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช)

QR Code ภาคผนวก 8		หน้า 316-318
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช)		

ภาคผนวก 9

ปฏิทินการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562)

QR Code ภาคผนวก 9		หน้า 319-322
ปฏิทินการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติ หน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562)		