

เอกสารความคิดเห็นร่วมกันของบุคลากรในคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
เกี่ยวกับสถานภาพ สถานการณ์ ความต้องการ และผลประโยชน์ของคณะ
เพื่อใช้ประกอบในการสรรหาคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

1 สถานภาพ

- 1 1 เป็นหน่วยงานจัดการเรียนการสอนทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ มีการดำเนินงานด้านการวิจัย เฉพาะด้านและบูรณาการกับสาขาอื่น และคณะวิศวกรรมศาสตร์เป็นคณะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่อยู่ในมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงทางด้านศิลปะ
- 1 2 มหาวิทยาลัยศิลปากรต้องการสร้างความร่วมมือกับต่างชาติมากขึ้น และมีความเป็นนานาชาติมากขึ้น และคณะฯ ได้เล็งเห็นถึงความร่วมมือระหว่างประเทศ (MOU) เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น วัฒนธรรม วิชาความรู้ เพื่อนำมาพัฒนาทางด้านวิชาการสอนและการวิจัย
- 1 3 มหาวิทยาลัยศิลปากรต้องการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัย ซึ่งงานวิจัยจำเป็นต้องมีสถานที่จัดตั้งห้องปฏิบัติการต่างๆ โดยเฉพาะห้องปฏิบัติการและห้องวิจัยที่ตั้งอยู่บนพื้นดิน เนื่องจากเครื่องจักรสำหรับการเรียนและการวิจัยทางวิศวกรรมมีขนาดใหญ่ ไม่เหมาะสมที่จะติดตั้งบนอาคาร และพื้นที่โรงประลองเดิมมีพื้นที่จำกัดทำให้เกิดความแออัด และบางภาควิชาขาดแคลนห้องปฏิบัติการวิจัย ที่ไม่อยู่บนดิน สำหรับการวิจัยที่ไม่ใช้เครื่องจักรหนัก
- 1 4 มหาวิทยาลัยศิลปากรออกเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐแล้ว โดยแหล่งรายได้หลักคือ ค่าเทอมของนักศึกษาและงบประมาณแผ่นดิน
- 1 5 คณะวิศวกรรมศาสตร์ เป็นคณะที่มีการเรียนการสอนทั้งทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์และด้านเทคโนโลยี โดยประสาทปริญญาทั้งที่เป็นวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต และวิทยาศาสตร์บัณฑิต ทั้งในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก และภาควิชาต่างๆ เป็นที่รู้จักของนักเรียนมัธยมศึกษา และบุคคลทั่วไป และมีนักศึกษาเข้ามาเรียนในหลักสูตรปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก พอสมควร
- 1 6 อยู่ในภูมิภาคตะวันตกของประเทศ ที่เป็นที่ตั้งของภาคอุตสาหกรรมที่หลากหลาย
- 1 7 คณะฯ ขาดระบบติดตามข้อมูลภายหลังการปฏิบัติงาน (Post Audit)

2 สถานการณ์

- 2 1 ขาดความชัดเจนในเรื่องเงินกองทุน และสวัสดิการต่างๆ ที่จัดสรรให้กับบุคลากรในมหาวิทยาลัยหลังจากออกนอกระบบ
- 2 2 ขาดข้อมูลเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการกำหนดให้พนักงานสายสนับสนุนดำรงตำแหน่งให้สูงขึ้น
- 2 3 ขาดการผลักดันจัดให้มีการบริการวิชาการเพื่อสร้างชื่อเสียงและทำให้ชุมชนแถบภูมิภาคตะวันตกเกิดความเชื่อมั่น

- 2 4 ขาดการเตรียมการเรื่องวางแผนอัตรากำลังของบุคลากรสายวิชาการที่เกี่ยวข้องกับสาขาวิชา
- 2 5 ภาควิชาต่างๆ ขาดพื้นที่ตั้งห้องปฏิบัติการและห้องวิจัยที่ตั้งอยู่บนพื้นดิน เพื่อติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีขนาดใหญ่ และบางภาควิชาขาดแคลนพื้นที่สำหรับจัดการเรียนการสอน ห้องปฏิบัติการวิจัยของนักศึกษาและอาจารย์ และขาดแคลนห้องทำงานของอาจารย์
- 2 6 คณะฯ และสาขาวิชาฯ ยังไม่มีแนวทางหรือช่องทางที่ชัดเจนในการหาแหล่งรายได้ หลังมหาวิทยาลัยออกนอกระบบราชการ นอกเหนือจากค่าเทอมของนักศึกษาและงบประมาณแผ่นดิน
- 2 7 ยังไม่มีขั้นตอน ระบบเอกสารและระบบที่จะดูแล นักศึกษา อาจารย์ หรือนักวิจัย จากต่างชาติ เช่น การออกวีซ่า การเช่าหอพัก การเดินทาง ฯลฯ รวมทั้ง คณะหรือมหาวิทยาลัยมีบุคลากรด้านงานวิเทศสัมพันธ์น้อย
- 2 8 คณะฯ หรือ มหาวิทยาลัย ยังไม่มีหน่วยงานหรือบุคลากรที่ทำงานประชาสัมพันธ์ที่เพียงพอและชัดเจน
- 2 9 วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการทดลองค่อนข้างเก่าและไม่ทันสมัย
- 2 10 มหาวิทยาลัยกำลังอยู่ในช่วงการปรับเปลี่ยนสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงหลายอย่างตามมา
- 2 11 ต้องเผชิญกับการปฏิรูปการศึกษา ที่จะเน้นคุณภาพทางการศึกษาของทั้งสถาบันการศึกษาและของบัณฑิตที่จบออกไป
- 2 12 ต้องเผชิญกับการประเมินและการประกันคุณภาพทั้งภายในและภายนอกที่มีมาตรฐานเข้มข้น
- 2 13 ต้องเผชิญกับการจัดอันดับ (ranking) ทั้งในด้านศักยภาพการทำงานวิจัยและในภาพรวม ทั้งของมหาวิทยาลัยและคณะ ทั้งในระดับชาติและระดับสากลโลก
- 2 14 ความร่วมมือของบุคลากร และนักศึกษาในระดับคณะ ในการเสริมสร้างความเข้มแข็งระดับคณะฯ มีน้อย

3 ความต้องการ

3 1 ด้านพื้นที่และอาคาร

- ต้องการพื้นที่สำหรับการจัดการเรียนการสอน ทำวิจัยของคณาจารย์และนักศึกษาอย่างเร่งด่วน และควรเพิ่มห้องเรียนและห้องบรรยาย
- ต้องการให้มีการปรับปรุงโรงประลอง ให้มีจำนวนชั้นเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มพื้นที่ใช้สอย
- เนื่องจากอาคารคณะวิศวกรรมศาสตร์ฯ มีอายุการใช้งานเป็นระยะเวลาหลายปีแล้ว มักจะเกิดปัญหาหลังคารั่ว ฝ้ารั่ว ซึ่งส่งผลกระทบต่อเครื่องมือ (ที่ใช้กระแสไฟฟ้า) สำหรับใช้ในการเรียนการสอนและการทำวิจัย และบางเครื่องมือ (ที่ใช้กระแสไฟฟ้า) มีราคาสูง ดังนั้นจึงต้องการให้คณะวิศวกรรมศาสตร์ฯ มีการสำรวจ และทำการซ่อมแซมปรับปรุงอาคารเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย และควรมีการปรับปรุงระบบสายดินให้ใช้งานได้

- ต้องการพื้นที่ตั้งห้องปฏิบัติการและห้องวิจัยที่อยู่บนพื้นดิน ทั้งนี้ อาจเป็นพื้นที่ที่อยู่นอกวิทยาเขตด้วยก็ได้
- ต้องการเพิ่มพื้นที่การวิจัย **ที่ไม่อยู่บนดิน** โดยสามารถอยู่ในอาคารได้ เพื่อใช้สำหรับการวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาที่ไม่ใช้เครื่องจักรหนัก

3.2 ด้านการประชาสัมพันธ์และบริการวิชาการ

- ต้องการให้คณะทำหน้าที่ในการประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษา และการดำเนินการรับนักศึกษาตามช่องทางต่างๆ ของคณะวิศวกรรมศาสตร์ฯ
- ต้องการให้คณะมีบทบาทในการประสานงานทางด้านการประชาสัมพันธ์และบริการวิชาการระหว่างคณะวิศวกรรมศาสตร์ฯ กับภาคเอกชน หรือกลุ่มชุมชน เพื่อให้เกิดความร่วมมือกัน และนำผลการดำเนินการด้านบริการวิชาการต่างๆ มาใช้ในการประชาสัมพันธ์คณะวิศวกรรมศาสตร์ฯ ผ่านสื่อออนไลน์ต่างๆ ได้ และควรมีการประชาสัมพันธ์เชิงรุกผ่านทางสื่อต่างๆ อย่างเป็นรูปธรรมในรูปแบบต่างๆ (mass media)
- มีบุคลากรหรืองานด้านประชาสัมพันธ์โดยเฉพาะเพื่อผลิตสื่อ, สร้างโรงเรียนเครือข่าย, ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อประชาสัมพันธ์ หรือออกร้านเพื่อประชาสัมพันธ์คณะ
- ควรมีคณะกรรมการเพื่อดำเนินการสร้างความร่วมมือด้านวิจัยและวิชาการกับกลุ่มอุตสาหกรรมในภูมิภาคตะวันตก

3.3 ด้านงานวิจัยและการเรียนการสอน

- ต้องการให้คณะ หรือมหาวิทยาลัยสร้างช่องทางหารายได้เพิ่มเติม เช่น นำนวัตกรรมหรืองานวิจัยออกขายได้ ร่วมกับภาคเอกชนเพื่อวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ออกขายได้
- จำนวนนักเรียนที่มีแนวโน้มลดลง ประกอบกับนโยบายของรัฐที่กระตุ้นให้นักเรียนเข้าสู่สายอาชีพมากขึ้น คณะและภาควิชาควรมีแนวทางในการรับนักศึกษาใหม่ ที่สามารถจูงใจนักเรียนผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาศึกษาในหลักสูตรต่างๆ ของคณะมากขึ้น โดยอาจเพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตรการศึกษาและการรับนักศึกษา ฯลฯ
- ควรมุ่งเน้นการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัย และควรผลักดันให้เป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในระดับ “มหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ” หรือ 1 ใน 10 ของชาติ
- ควรพิจารณาการรับนักศึกษา เพื่อให้ได้นักศึกษาที่มีคุณภาพและมีปริมาณที่เหมาะสม
- ควรมีการพัฒนาฐานข้อมูลการวิจัยในระดับคณะฯ
- ควรผลักดันให้มีการผลิตหลักสูตรนานาชาติในระดับบัณฑิตศึกษา
- ควรมีการส่งเสริมให้หลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินในระดับสาขาวิชา
- ควรส่งเสริมให้นักศึกษาตระหนักถึงกฎ ระเบียบของคณะฯ และสร้างสำนึก ความสามัคคี และการรักองค์กร
- ควรส่งเสริมให้มีการจัดตั้งหน่วยบริการเครื่องมือกลาง

3.4 ด้านการบริหารงานและสวัสดิการ

- ต้องการทีมบริหารที่มีความสามารถบริหารคณะวิศวกรรมศาสตร์ฯ อย่างมีธรรมาภิบาลและมีประสิทธิภาพ ซื่อสัตย์สุจริต และบริหารภาควิชาอย่างเท่าเทียมกัน
- มีบุคลากรหรืองานที่รับผิดชอบด้านวิเทศสัมพันธ์ โดยเฉพาะการจัดทำ MOU, การออกวีซ่า, การดูแลความเป็นอยู่ของนักศึกษาและอาจารย์ต่างชาติที่จะมาร่วมงานกับคณะมากขึ้นได้ในอนาคต
- ต้องการผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ในการผลักดันคณะวิศวกรรมศาสตร์ฯ ให้เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ ทั้งทางด้านการเรียนการสอน การวิจัย และเพิ่มพูนความรู้วิทยาการใหม่ๆ ให้กับคณะและบุคลากร
- ต้องการผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ ไม่เพิกเฉยต่อปัญหาที่มีอยู่หรือที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และมียุทธศาสตร์/กลยุทธ์ในการดำเนินการ
- ควรลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานทุก ๆ ด้านให้กระชับรวดเร็วยิ่งขึ้นและทันการ เช่น งบประมาณด้านการวิจัยในปัจจุบัน มีรูปแบบของการเบิกจ่ายค่อนข้างซับซ้อนและใช้เวลาในการตรวจสอบและอนุมัตินาน จึงควรลดขั้นตอนในแต่ละครั้งให้น้อยลง
- ควรมีการดูแลด้านสวัสดิการให้กับบุคลากร เช่น จัดหาสถานที่ออกกำลังกายสำหรับบุคลากรของคณะ ติดตั้งตู้ ATM ภายในคณะ จัดหาสถานที่จอดรถยนต์สำหรับบุคลากรเพิ่มเติม ปรับปรุงสถานที่จอดรถเดิมโดยทำหลังคาสำหรับจอดรถบริเวณโชนกลางของคณะตามความเหมาะสม
- ต้องการให้ผู้บริหารนำพาคณะไปในทิศทางที่ถูกต้อง โดยเน้นที่การพัฒนาคุณภาพการศึกษาเป็นสำคัญ
- ต้องการผู้บริหารที่สามารถแสวงหาเงินรายได้ จากช่องทางอื่น โดยรักษาคุณภาพการศึกษาได้ตามมาตรฐาน
- ต้องการผู้บริหารที่มีทัศนคติที่ถูกต้องในการรักษาและเพิ่มพูน “มาตรฐานทางวิชาการ” ทั้งในแง่ของการส่งเสริมงานวิจัย หลักสูตร การเรียนการสอน และการรับบุคลากรที่มีคุณภาพสูงเป็นอาจารย์
- ต้องการผู้บริหารที่เห็นความสำคัญและเข้าใจบริบทของ “การบริหารวิชาการ” และสามารถบริหาร “วิชาการ” ได้เป็นอย่างดี

4 ผลประโยชน์ของคณะ

- 4.1 ดูแลวิชาด้านปฏิบัติการได้ดีและมีงานวิจัยเพิ่มมากขึ้น
- 4.2 มีรายได้เพิ่มมากขึ้น มีสถานะมั่นคงขึ้นเนื่องจากมีแหล่งรายได้หลายแหล่ง ทำให้ไม่ต้องเพิ่มค่าหน่วยกิต จนเป็นภาระของผู้ปกครองและนักศึกษาในอนาคต
- 4.3 มีนักศึกษาและอาจารย์ รวมทั้งนักวิจัยจากต่างชาติมาร่วมงานมากขึ้น ทำให้คณะมีความเป็นสากลมากขึ้น

- 4 4 ภายนอกรู้จักคณะและมหาวิทยาลัยมากขึ้น เข้าใจลักษณะมากขึ้น ทำให้มีนักศึกษาเข้ามาศึกษา
ต่อเนื่อง
- 4 5 ความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก และสถานประกอบการต่างๆ
- 4 6 รักษาบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อช่วยพัฒนาคณะ โดยส่งเสริมทางด้านสวัสดิการ
- 4 7 รักษาความเป็นที่ยอมรับในวงการวิศวกรรมของประเทศ
- 4 8 ควรเปิดหลักสูตรบัณฑิตศึกษาที่เป็น Interdisciplinary ระหว่างภาควิชา และคณะเป็นผู้ดูแล
- 4 9 คณะมีการพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาและทางวิชาการให้แข็งแกร่งจนขึ้นไปเรื่อยๆ จนถึงระดับ
แนวหน้าของประเทศ คณะมีชื่อเสียงทางด้านวิชาการและวิจัยในอันดับสูงขึ้นเรื่อยๆ
- 4 10 คณะมีการบริหารจัดการที่โปร่งใสสุจริต เสมอภาคและเป็นธรรม
- 4 11 คณะสามารถมีส่วนช่วยส่งเสริมมหาวิทยาลัยในด้านวิชาการ และวิจัย ให้มีอันดับสูงขึ้นเรื่อยๆ
สามารถสนองตอบต่อนโยบายการปฏิรูปการศึกษาของประเทศ และมีส่วนช่วยผลักดัน
ประเทศไทยให้บรรลุความเป็น “ประเทศไทย 4 0” ได้

