

แบบฟอร์ม ปม.1 แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561)

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ.2561 ประกอบด้วย 3 เป้าหมาย 8 นโยบาย และ 21 โครงการ				
<p>เป้าหมายที่ 1 มหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีมาตรฐานสากล ตัวชี้วัด</p> <p>1.1 ได้รับผลการประเมิน QS Star Rating ในระดับ 4 ดาว</p>	40	- เริ่มปี 2562	<p>มหาวิทยาลัยกำหนดเข้ารับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใต้ระบบ QS Stars Ratings ในช่วงเดือนมกราคม 2562 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เป็นการจัดเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของ QS ซึ่งการเตรียมความพร้อมด้วยการประเมินตนเองภายใต้เกณฑ์ประกันคุณภาพในระบบข้างต้นนั้น สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษาได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลจากการจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2560 (SAR) และการสอบถามเพิ่มเติมจากคณะและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยยังได้จัดโครงการ Silpakorn Summer School 2018 เป็นการเตรียมความพร้อมในการดำเนินงานด้าน University Rankings and Ratings และโครงการจัดการประชุม QS Totally Arts Summit (Art & Design) มหาวิทยาลัยศิลปากรได้รับเลือกให้เป็นเจ้าภาพร่วมกับ QS Education Trust ในการจัดประชุมสุดยอดด้านศิลปะและการออกแบบ QS Totally Arts Summit (Art & Design) 2018 ขึ้นระหว่างวันที่ 24 – 26 ตุลาคม 2561 โดยจัดขึ้นภายใต้แนวคิดหลักคือ 21th Century Education: Nurturing Passion with Purpose หรือ “การเรียนรู้การสอนด้านศิลปะและการออกแบบในศตวรรษที่ 21 พุ่มพริกแรงบันดาลใจอย่างมีจุดหมาย” โดยได้รับเกียรติตอบรับการบรรยายพิเศษ โดยนักวิชาการและศิลปินชื่อดัง ในเวทีระดับโลก มีวิทยากร 28 คน จาก 15 ประเทศ ผู้เข้าร่วมงานประชุม ชาวไทย 196.คน ชาวต่างประเทศ 95 คน</p>	3.93
<p>1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ใช้เกณฑ์การประเมินคุณภาพตามเกณฑ์ AUN QA</p>		- เริ่มปี 2562	<p>การดำเนินการเตรียมความพร้อมระบบและกลไกการดำเนินงานต่างๆ เพื่อรองรับการประกันคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์ AUN-QA ที่จะเริ่มในปีการศึกษา 2562 เป็นต้นไป มีการจัดอบรมเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับสาระของเกณฑ์ AUN-QA และการนำไปใช้ตามแนวทาง Outcome-based education (OBE) แก่คณาจารย์และผู้เกี่ยวข้อง จำนวน 2 ครั้ง มีผู้เข้าอบรมรวมจำนวน 418 คน และมหาวิทยาลัยสนับสนุนให้คณะต่างๆ มีการจัดอบรม</p>	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			<p>เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจแก่คณาจารย์และผู้เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึงมากยิ่งขึ้น จำนวน 9 ครั้ง รวมทั้งมหาวิทยาลัยได้จัดอบรมเพื่อสร้างผู้ประเมินคุณภาพภายในระดับหลักสูตรแก่ผู้บริหารและคณาจารย์ ซึ่งมีผู้เข้าอบรมตามคุณสมบัติและเงินที่กำหนด จำนวน 73 คน และมีผู้ที่ผ่านเป็นผู้ประเมินระดับ Apprentice-U จำนวน 63 คน</p> <p>นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการสำรวจข้อมูลหลักสูตรในปีการศึกษา 2562-2564 ของแต่ละคณะ เพื่อเตรียมความพร้อมด้านการประเมินคุณภาพตามเกณฑ์ AUN-QA โดยจะมีหลักสูตรที่ใช้เกณฑ์ AUN-QA ในปีการศึกษา 2562-2564 ตามสัดส่วนที่กำหนด คิดเป็นร้อยละ 41.43, 70.00 และ 100 ของจำนวนหลักสูตรทั้งหมดตามลำดับ</p> <p>จากผลการดำเนินการดังกล่าว พบว่าคณะมีการเตรียมความพร้อมรับการประกันคุณภาพหลักสูตรและให้ความสนใจในการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรตามแนวทางเกณฑ์ AUN-QA เพื่อมุ่งสู่มาตรฐานสากล ดังนั้นเพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มหาวิทยาลัยจะได้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบการใช้เกณฑ์ AUN-QA ในการประกันคุณภาพการศึกษา ตั้งแต่ปีการศึกษา 2562 เป็นต้นไป</p>	
นโยบาย 1.1 พัฒนานวัตกรรมการศึกษา เพื่อผลิตบัณฑิตในศตวรรษที่ 21 (3 โครงการ)				
1.1.1 พัฒนานวัตกรรมเพื่อการศึกษา				
1. มีระบบและกลไก และการดำเนินการสร้างนวัตกรรมฯ	2.66	มี ระดับ 2	<p>มหาวิทยาลัยร่วมกับคณะดำเนินการส่งเสริม สนับสนุนการสร้าง การใช้ และการเผยแพร่ นวัตกรรม การเรียนการสอนแก่อาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ สนับสนุนทุนวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอนของอาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ส่งเสริมสนับสนุน บริหารจัดการ กำกับดูแลงานด้านทุนรวม ทั้งเผยแพร่ผลงานนวัตกรรมสู่ภายนอก ◆ จัดอบรมการพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอนแบบ Active Learning การวัดและประเมินผล การศึกษา เทคนิคและวิธีสอนรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการส่งเสริมคุณภาพการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา หรือกรอบมาตรฐานอาจารย์มืออาชีพของสหราชอาณาจักร (UK Professional Standards Framework; UKPSF) สำหรับอาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ◆ จัดอบรมแนวทางการเขียนโครงการสำหรับการขอรับทุนอุดหนุนการพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอน 	4.50

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			<p>สำหรับอาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ จัดประชุมวิชาการประจำปีเพื่อเผยแพร่ผลงานนวัตกรรมการเรียนการสอนและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การใช้นวัตกรรมสำหรับอาจารย์มหาวิทยาลัยศิลปากร ◆ พัฒนารายวิชาศึกษาทั่วไป หรือวิชาของหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็น e-learning หรือ MOOCs (ทั้งรายวิชา) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงการจัดการเรียนรู้ด้วยตนเองของผู้เรียนกลุ่มต่าง ๆ 	
2. จำนวนนวัตกรรมและจำนวนรายวิชาระดับปริญญาบัณฑิตที่เป็น active learning, social engagement การสร้างผู้ประกอบการที่ได้รับการเผยแพร่	2.66	20	มหาวิทยาลัยมีการคัดเลือกนวัตกรรมเพื่อเผยแพร่ โดยการจัดโครงการประชุมสัมมนาเพื่อเผยแพร่ นวัตกรรม การเรียนการสอน เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดยมีการคัดเลือกนวัตกรรมเพื่อเผยแพร่ จำนวน 8 นวัตกรรม มีนวัตกรรมการเรียนการสอน แบบ Active Learning ประจำปีการศึกษา 2560 จำนวน 18 ชิ้นงาน รวมเป็นนวัตกรรมในระดับมหาวิทยาลัย 26 ชิ้นงาน มีการบรรยาย เรื่อง การผลิตนวัตกรรม การเรียนการสอนให้โดนใจ และจัดพิมพ์หนังสือเพื่อเผยแพร่ นวัตกรรมจำนวน 2 เล่ม ได้แก่ Learning Design เมื่อ นวัตกรรมการเรียนการสอนเปลี่ยนการเรียนรู้ให้เป็นเลิศ และ นวัตกรรมการเรียนการสอนมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยมี และคณะต่าง ๆ ดำเนินการเผยแพร่ นวัตกรรมเพื่อการศึกษา 18 ชิ้นงาน และจัดทำรายวิชาในลักษณะ active learning, social engagement การสร้างผู้ประกอบการ จำนวน 42 รายวิชา	5.00
1.1.2 พัฒนาระบบและกลไกเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และทักษะภาษาอังกฤษ				
1. มีระบบและกลไกเพื่อพัฒนาทักษะของนักศึกษา	2.66	มี ระดับ 1	มหาวิทยาลัยมีนโยบายในการพัฒนาภาษาอังกฤษของนักศึกษาให้มีสมรรถภาพทางภาษาอังกฤษ (English Language Proficiency) ตั้งแต่ระดับ B2 (Vantage or Upper Intermediate) ขึ้นไป ตามกรอบมาตรฐาน CEFR โดยได้จัดซื้อโปรแกรมการเรียนรู้อังกฤษออนไลน์ Speexx สำหรับนักศึกษาที่เข้าศึกษาในปีการศึกษา 2559 เป็นต้นมา เพื่อให้ทดสอบวัดระดับและพัฒนาความรู้ความสามารถทางด้านภาษาอังกฤษด้วยตนเองผ่านการใช้โปรแกรมการเรียนรู้ดังกล่าว ควบคู่กับการเรียนการสอนรายวิชาภาษาอังกฤษในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป คณะกรรมการพัฒนามาตรฐานภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การใช้โปรแกรม Speexx สำหรับอาจารย์ผู้สอนภาษาอังกฤษ และเจ้าหน้าที่ผู้ประสานงานของคณะวิชา เพื่อให้คำแนะนำและช่วยกระตุ้นนักศึกษาให้เข้าใช้โปรแกรมการเรียนรู้ภาษาอังกฤษออนไลน์ Speexx พร้อมทั้งมี	4.50

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			<p>นโยบายที่จะพัฒนาแบบทดสอบวัดความสามารถภาษาอังกฤษของมหาวิทยาลัยศิลปากรตาม กรอบมาตรฐาน CEFR (Common European Framework of Reference for Languages) เพื่อใช้ในการพัฒนา ศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษของนักศึกษามหาวิทยาลัยศิลปากร โดยแต่งตั้งคณะทำงานสร้างแบบทดสอบวัดสมิทธิ ภาพทางภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยศิลปากร STEP (Silpakorn Test of English Proficiency) ฉบับลงวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ซึ่งมีหน้าที่ในการจัดสร้างแบบทดสอบมาตรฐานสำหรับทดสอบสมิทธิภาพทางภาษาอังกฤษ ของนักศึกษามหาวิทยาลัยศิลปากร ให้สอดคล้องตามกรอบมาตรฐาน CEFR ประเมินผลคุณภาพของ แบบทดสอบวัดสมิทธิภาพทางภาษาอังกฤษ และพัฒนาคลังแบบทดสอบมาตรฐานสำหรับทดสอบสมิทธิภาพทาง ภาษาอังกฤษ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการสร้างแบบทดสอบวัดสมิทธิภาพทางภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัย ศิลปากร STEP รวมถึงจัดทำประกาศที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาภาษาอังกฤษจำนวน 4 ฉบับ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ประกาศเกณฑ์มาตรฐานและการทดสอบความรู้ความสามารถทางภาษาอังกฤษ เพื่อสำเร็จ การศึกษาของนักศึกษาระดับปริญญาบัณฑิต ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2561 2. ประกาศการจัดการทดสอบความรู้ความสามารถทางด้านภาษาอังกฤษของนักศึกษาระดับปริญญา ตริ ชั้นปีที่ 1 ประจำปีการศึกษา 2561 3. ประกาศระบบและกลไกเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษามหาวิทยาลัย ศิลปากร ฉบับลงวันที่ 29 สิงหาคม 2561 4. ประกาศเกณฑ์การยื่นคะแนนผลการทดสอบภาษาอังกฤษจากสถาบันทดสอบภาษาที่มาตรฐาน เทียบเคียง CEFR เพื่อสำเร็จการศึกษาของนักศึกษาระดับปริญญาบัณฑิต <p>มหาวิทยาลัยได้ขอจัดตั้งศูนย์บริหารจัดการวิชาศึกษาทั่วไปและพัฒนาการเรียนรู้ภาษาอังกฤษ เพื่อเป็น หน่วยงานที่ช่วยกำกับดูแลระบบและกลไกในการพัฒนาทักษะ มาตรฐานภาษาอังกฤษของนักศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561</p>	
2. ระดับความสามารถเฉลี่ยด้าน ภาษาอังกฤษของบัณฑิตเมื่อ ทดสอบตามมาตรฐาน CEFR	2.66	มี Base line	ในปีการศึกษา 2561 มหาวิทยาลัยดำเนินการสอบภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาแรกเข้าระดับ ปริญญาตรี โดยมีนักศึกษาที่เข้าร่วมการทดสอบจำนวน 5,912 คน (ร้อยละ 98.40) จากนักศึกษาปริญญาตรี	3.50

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน																																							
			<p>ชั้นปีที่ 1 จำนวน 6,008 คน และมีนักศึกษาที่ไม่เข้าร่วมทดสอบจำนวน 96 คน (ร้อยละ 1.60) โดยมีระดับที่สอบได้ เพื่อเป็น Baseline ซึ่งจำแนกดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="1093 395 1814 1177"> <thead> <tr> <th>ระดับ</th> <th>จำนวนที่สอบผ่าน (คน)</th> <th>ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Beginner</td> <td>1,466</td> <td>24.4</td> </tr> <tr> <td>A 1</td> <td>1,399</td> <td>23.3</td> </tr> <tr> <td>A 2</td> <td>1,385</td> <td>23.1</td> </tr> <tr> <td>B 1.1</td> <td>1,115</td> <td>18.6</td> </tr> <tr> <td>B 2.1</td> <td>67</td> <td>1.1</td> </tr> <tr> <td>B 2.2</td> <td>6</td> <td>0.1</td> </tr> <tr> <td>C 1.1</td> <td>8</td> <td>0.1</td> </tr> <tr> <td>C 1.2</td> <td>1</td> <td>0.0</td> </tr> <tr> <td>C 2.1</td> <td>2</td> <td>0.0</td> </tr> <tr> <td>ongoing</td> <td>0</td> <td>0.0</td> </tr> <tr> <td>ยังไม่เข้าสอบ</td> <td>96</td> <td>1.6</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>6,008</td> <td>100.00</td> </tr> </tbody> </table>	ระดับ	จำนวนที่สอบผ่าน (คน)	ร้อยละ	Beginner	1,466	24.4	A 1	1,399	23.3	A 2	1,385	23.1	B 1.1	1,115	18.6	B 2.1	67	1.1	B 2.2	6	0.1	C 1.1	8	0.1	C 1.2	1	0.0	C 2.1	2	0.0	ongoing	0	0.0	ยังไม่เข้าสอบ	96	1.6	รวม	6,008	100.00	
ระดับ	จำนวนที่สอบผ่าน (คน)	ร้อยละ																																									
Beginner	1,466	24.4																																									
A 1	1,399	23.3																																									
A 2	1,385	23.1																																									
B 1.1	1,115	18.6																																									
B 2.1	67	1.1																																									
B 2.2	6	0.1																																									
C 1.1	8	0.1																																									
C 1.2	1	0.0																																									
C 2.1	2	0.0																																									
ongoing	0	0.0																																									
ยังไม่เข้าสอบ	96	1.6																																									
รวม	6,008	100.00																																									
1.1.3 พัฒนานวัตกรรมด้านหลักสูตร																																											
1. ระบบและกลไกในการจัดทำและ กำกับการดำเนินงานของหลักสูตร	2.66	มี	<p>มหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกในการจัดทำและกำกับการดำเนินงานของหลักสูตรโดยมีคณะกรรมการมหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกในการจัดทำและกำกับการดำเนินงานของหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร ดังนี้</p> <p>1. มีคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ ทำหน้าที่พิจารณากลับกรองหลักสูตรตามกลุ่มสาขาต่าง ๆ และให้ความ</p>	3.50																																							

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			<p>คิดเห็นก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัย</p> <p>2. ปรับขั้นตอนการพัฒนาและเสนอหลักสูตรปรับปรุงและหลักสูตรใหม่มหาวิทยาลัยศิลปากร เพื่อให้การดำเนินงานด้านหลักสูตรมีประสิทธิภาพ เป็นไปด้วยความรวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์มากยิ่งขึ้น</p> <p>3. จัดทำ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยระบบและกลไกในการดำเนินการหลักสูตรของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2561</p> <p>4. กำหนดปฏิทินในการเสนอหลักสูตรที่ครบรอบปรับปรุง เพื่อให้การจัดทำหลักสูตรและการเสนอหลักสูตรเข้าสู่คณะกรรมการชุดต่าง ๆ มีกรอบเวลาที่ชัดเจน และเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรฯ</p> <p>5. กำหนดกลไกและมาตรการในการกำกับดูแลด้านคุณภาพและความเหมาะสมของหลักสูตร เพื่อให้ทุกหลักสูตรมีการดำเนินงานอย่างมีคุณภาพ มีความสอดคล้องกับนโยบาย วิสัยทัศน์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย และเป็นประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ</p> <p>6. การกำกับดูแลและส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหลักสูตรมีการดำเนินงานอย่างมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรฯ เช่น</p> <p>6.1 มีการกำกับติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรตามองค์ประกอบที่ 1 ของเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ทุกภาคการศึกษา</p> <p>6.2 จัดทำฐานข้อมูลอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร เพื่อให้การกำกับดูแลหลักสูตรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p> <p>6.3 การสำรวจข้อมูลอาจารย์เกษียณปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2565 และข้อมูลอาจารย์ที่ลาออก และลาทุกประเภทที่มีระยะเวลาเกิน 30 วันว่ามีผลกระทบต่อหลักสูตรหรือไม่ เพื่อให้การกำกับดูแลหลักสูตรเป็นไปตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร องค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐานในประเด็นจำนวนและคุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตรและอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร และได้จัดทำแบบสำรวจการเตรียมการและการดำเนินการของคณะ เพื่อเป็นข้อมูลในการเฝ้าระวังติดตามการดำเนินการหลักสูตรเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานฯ</p> <p>ผลที่เกิดจากการมีระบบและกลไกดังกล่าว ส่งผลให้ทุกหลักสูตรเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร โดยในปีการศึกษา 2560 ทุกหลักสูตรของมหาวิทยาลัยฯ มีผลการประเมิน “ผ่าน” องค์ประกอบที่ 1 (การกำกับมาตรฐาน)</p>	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
2. จำนวนหลักสูตรสร้างสรรค์	-	- เริ่มปี 2562	มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการโครงการพัฒนานวัตกรรมด้านหลักสูตร (จำนวนหลักสูตรสร้างสรรค์) โดยประสานงานกับคณะวิชาในการจัดทำหลักสูตรสร้างสรรค์ จัดการเรียนการสอนในปีการศึกษา 2561 จำนวนทั้งสิ้น 27 หลักสูตร แบ่งเป็น หลักสูตรพหุวิทยาการ 8 หลักสูตร หลักสูตรปกติสองปริญญา 1 หลักสูตร หลักสูตรนานาชาติสองปริญญา 8 หลักสูตร หลักสูตรนานาชาติ 10 หลักสูตร เพิ่มขึ้นจากปีการศึกษา 2560 จำนวน 4 หลักสูตร	-
นโยบาย 1.2 พัฒนาความเป็นสากลของมหาวิทยาลัย (3 โครงการ)				
1.2.1 เข้ารับประเมิน QS Star Rating				
1. ผลการประเมินได้ระดับไม่น้อยกว่า 4 ดาว	-	- เริ่มปี 2561	มหาวิทยาลัยศิลปากรจะเข้ารับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใต้ระบบ QS Stars Ratings ในช่วงเดือนมกราคม 2562 โดยมีการทำสัญญากับ QS Trust ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการประเมินคุณภาพการศึกษาเรียบร้อยแล้ว	-
1.2.2 ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อการพัฒนา				
1. มีระบบ และกลไกการประกันคุณภาพตามเกณฑ์ AUN QA	2.66	มี	มหาวิทยาลัยมีการเตรียมความพร้อมในการรับการประกันคุณภาพตามเกณฑ์ AUN QA โดยมีระบบและกลไกการประกันคุณภาพตามเกณฑ์ AUN QA ดังนี้ 1. มีแผนการเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินการและการประเมินหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA 2. ประชาสัมพันธ์ สื่อสาร ชี้แจงนโยบาย วิสัยทัศน์ทิศทางการดำเนินงานให้รับรู้ รับทราบทั่วกันทั้งระดับผู้บริหารและบุคลากร 3. คณะวิชาเตรียมความพร้อมในการดำเนินการและประเมินคุณภาพหลักสูตรด้วยเกณฑ์ AUN-QA 4. จัดโครงการ/กิจกรรมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับเกณฑ์ AUN-QA แก่ผู้บริหาร/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร และผู้ที่เกี่ยวข้อง 5. สร้างผู้ประเมินคุณภาพหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA 6. กำหนดให้ทุกหลักสูตรมีการดำเนินงานและรับการประเมินคุณภาพตามเกณฑ์ AUN-QA ภายในปีการศึกษา 2564	3.50

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
2. จำนวนกิจกรรมสนับสนุน AUN QA	2.66	8	มหาวิทยาลัยได้จัดอบรมเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับสาระของเกณฑ์ AUN-QA และการนำไปใช้ตามแนวทาง Outcome-based education (OBE) แก่คณาจารย์และผู้เกี่ยวข้อง จำนวน 2 ครั้ง มีผู้เข้าอบรมรวมจำนวน 418 คน ดังนี้ 1. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “AUN-QA Implementation and Gap Analysis” ณ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ระหว่างวันที่ 27 – 28 กุมภาพันธ์ 2561 2. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “AUN-QA Implementation and Gap Analysis” ณ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ระหว่างวันที่ 29 – 30 มีนาคม 2561 และมีคณะที่จัดกิจกรรมสนับสนุนจำนวน 7 คณะ ได้แก่ คณะโบราณคดี คณะศึกษาศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร คณะวิทยาการจัดการ และคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการจัดกิจกรรม 9 ครั้ง ซึ่งส่งผลให้มีกิจกรรมที่ส่งเสริมสนับสนุน AUN QA รวม 11 ครั้ง	5.00
3. จำนวนคณะวิชานำร่อง (EdPEX)	2.66	4	การเตรียมความพร้อมด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) นั้น มหาวิทยาลัย ได้จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง แนวทางการเขียนรายงานการประเมินตนเอง (SAR) ตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX SAR Writing) ณ อาคารวชิรมงกุฎ คณะอักษรศาสตร์ เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2561 เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารและบุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในหลักการและแนวปฏิบัติในการนำเกณฑ์ EdPEX ไปสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริงและมีคณะ/หน่วยงานที่สมัครใจนำร่องนำเกณฑ์ EdPEX มาใช้พัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะโบราณคดี คณะเภสัชศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร	3.50
1.2.3 พัฒนาการดำเนินงานด้าน University Ranking				
1. จำนวนกิจกรรม โครงการ หลักสูตรที่จัดขึ้น และมีผู้เข้าร่วม จากต่างประเทศ	2.66	5	มหาวิทยาลัยศิลปากรมีการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อผลักดันเข้าสู่การจัดอันดับมหาวิทยาลัยในระดับนานาชาติ โดยมีกิจกรรม /โครงการที่จัดขึ้น ดังนี้ ● การจัดอันดับมหาวิทยาลัยโดย QS World University Rankings มหาวิทยาลัยศิลปากรได้ส่งข้อมูลและเข้าร่วมการจัดอันดับมหาวิทยาลัย ในปีพ.ศ. 2561 หรือ 2018 มหาวิทยาลัยศิลปากรได้รับการจัดอันดับ เป็นมหาวิทยาลัยอันดับที่ 10 ของประเทศไทย ร่วมกับอีก 3 มหาวิทยาลัย และอยู่ที่อันดับ 301-350 ของ	5.00

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			<p>มหาวิทยาลัยทั่วโลก</p> <ul style="list-style-type: none"> ● โครงการ Silpakorn Summer School 2018 เป็นการเตรียมความพร้อมในการดำเนินงานด้าน University Rankings and Ratings โดยมหาวิทยาลัยได้อนุมัติทุนสนับสนุนการดำเนินงานของคณะวิชา เพื่อจัดโครงการ Silpakorn Summer School 2018 ขึ้นระหว่างเดือนมิถุนายน ถึงเดือนกันยายน 2561 ● การเตรียมจัดโครงการ จัดการประชุม QS Totally Arts Summit (Art & Design) มหาวิทยาลัยศิลปากรได้รับเลือกให้เป็นเจ้าภาพร่วมกับ QS Education Trust ในการจัดประชุมสุดยอดด้านศิลปะและการออกแบบ QS Totally Arts Summit (Art & Design) 2018 ขึ้นระหว่างวันที่ 24 – 26 ตุลาคม 2561 ในกรุงเทพมหานคร เพื่อเป็นเวทีระดับโลกที่จะนำนักวิชาการ ผู้บริหารการศึกษาระดับสูงและระดับกลาง ผู้กำหนดนโยบายการศึกษา ศิลปินและนักออกแบบชั้นนำ รวมทั้งผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการศึกษาในสาขาวิชานี้ จากทุกภาคส่วน และจากทั่วโลกมาพบปะกัน ให้เกิดการสร้างเครือข่าย และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นใหม่ๆ ในด้านศิลปะและการออกแบบ โดยมีเป้าหมายให้เกิดความเข้าใจที่ลึกซึ้งซึ่งร่วมกันถึงความท้าทายรวมถึงโอกาสในการพัฒนาสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบสำหรับศตวรรษที่ 21 ● โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ สร้างสรรค์ผลงานประติมากรรมเครื่องเคลือบดินเผาสู่ถนนสายประติมากรรม มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ระหว่างวันที่ 4 – 17 กุมภาพันธ์ 2561 ณ มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ศิลปินทั้งชาวไทยและต่างประเทศ สร้างสรรค์งานประติมากรรมเครื่องเคลือบดินเผา จากความคิดสร้างสรรค์และความเชี่ยวชาญของแต่ละท่าน และนำผลงานมาตั้งวางบนถนนสายหลักภายในมหาวิทยาลัย ● โครงการ ศิลปากร ชะอำ มินิ-ฮาล์ฟมาราธอน ครั้งที่ 1 (1st SILPAKORN CHA-AM MINI-HALF MARATHON วิ่งสาดศิลป์ : Run Fun Art 2018) จัดโครงการวันที่ 30 กันยายน 2561 <p>ในส่วนของคณะได้จัดกิจกรรม/โครงการ และหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมจากต่างประเทศ จำนวน 62 กิจกรรม/โครงการ (ดูรายละเอียดในรายงานผลการดำเนินงาน)</p>	
นโยบาย 1.3 พัฒนาประสบการณ์และคุณภาพชีวิตในมหาวิทยาลัยของนักศึกษา (3 โครงการ)				

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน																																																																				
1.3.1 ปรับปรุงกายภาพ ภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย ของวิทยาเขต																																																																								
1. จำนวนงบประมาณเงินรายได้ จริงที่ใช้ในการปรับปรุงกายภาพ ภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อม และความ ปลอดภัยของนักศึกษา	2.66	500 บาท/ นศ.ป.ตรี	มหาวิทยาลัยศิลปากร ดำเนินการปรับปรุงกายภาพ ภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของนักศึกษา โดย มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อการดำเนินงาน ดังนี้ <table border="1" data-bbox="920 528 1980 1398"> <thead> <tr> <th>คณะ</th> <th>งบประมาณที่ใช้ ในการปรับปรุง (บาท)</th> <th>จำนวนนักศึกษา (คน)</th> <th>สัดส่วน งบประมาณ (บาท : คน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. จิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์</td> <td>218,000</td> <td>614</td> <td>355.05</td> </tr> <tr> <td>2. สถาปัตยกรรมศาสตร์</td> <td>-</td> <td>503</td> <td></td> </tr> <tr> <td>3. โบราณคดี</td> <td>-</td> <td>1,088</td> <td></td> </tr> <tr> <td>4. มัณฑนศิลป์</td> <td>12,354,333.37</td> <td>1,229</td> <td>10,052.35</td> </tr> <tr> <td>5. อักษรศาสตร์</td> <td>8,169,500</td> <td>3,170</td> <td>2,577.13</td> </tr> <tr> <td>6. ศึกษาศาสตร์</td> <td>8,968,892</td> <td>1,882</td> <td>4,765.62</td> </tr> <tr> <td>7. วิทยาศาสตร์</td> <td>2,373,316.40</td> <td>2,305</td> <td>1,029.64</td> </tr> <tr> <td>8. เกษศาสตร์</td> <td>2,639,297.80</td> <td>1,029</td> <td>2,564.92</td> </tr> <tr> <td>9. วิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม</td> <td>4,886,883.72</td> <td>4,279</td> <td>1,142.06</td> </tr> <tr> <td>10. ดุริยางคศาสตร์</td> <td>2,652,196.50</td> <td>589</td> <td>4,502.88</td> </tr> <tr> <td>11. สัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร</td> <td>1,258,244.98</td> <td>816</td> <td>1,541.97</td> </tr> <tr> <td>12. วิทยาการจัดการ</td> <td>1,660,499</td> <td>3,480</td> <td>477.15</td> </tr> <tr> <td>13. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</td> <td>9,840,500</td> <td>1,979</td> <td>4,972.46</td> </tr> <tr> <td>14. วิทยาลัยนานาชาติ</td> <td>-</td> <td>679</td> <td></td> </tr> <tr> <td>15. วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี</td> <td>8,239,648</td> <td>5,656</td> <td>1,456.79</td> </tr> <tr> <td>เฉลี่ยรวม</td> <td>63,261,311.77</td> <td>23,693</td> <td>2,670.04</td> </tr> </tbody> </table>	คณะ	งบประมาณที่ใช้ ในการปรับปรุง (บาท)	จำนวนนักศึกษา (คน)	สัดส่วน งบประมาณ (บาท : คน)	1. จิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์	218,000	614	355.05	2. สถาปัตยกรรมศาสตร์	-	503		3. โบราณคดี	-	1,088		4. มัณฑนศิลป์	12,354,333.37	1,229	10,052.35	5. อักษรศาสตร์	8,169,500	3,170	2,577.13	6. ศึกษาศาสตร์	8,968,892	1,882	4,765.62	7. วิทยาศาสตร์	2,373,316.40	2,305	1,029.64	8. เกษศาสตร์	2,639,297.80	1,029	2,564.92	9. วิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	4,886,883.72	4,279	1,142.06	10. ดุริยางคศาสตร์	2,652,196.50	589	4,502.88	11. สัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร	1,258,244.98	816	1,541.97	12. วิทยาการจัดการ	1,660,499	3,480	477.15	13. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	9,840,500	1,979	4,972.46	14. วิทยาลัยนานาชาติ	-	679		15. วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี	8,239,648	5,656	1,456.79	เฉลี่ยรวม	63,261,311.77	23,693	2,670.04	5.00
คณะ	งบประมาณที่ใช้ ในการปรับปรุง (บาท)	จำนวนนักศึกษา (คน)	สัดส่วน งบประมาณ (บาท : คน)																																																																					
1. จิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์	218,000	614	355.05																																																																					
2. สถาปัตยกรรมศาสตร์	-	503																																																																						
3. โบราณคดี	-	1,088																																																																						
4. มัณฑนศิลป์	12,354,333.37	1,229	10,052.35																																																																					
5. อักษรศาสตร์	8,169,500	3,170	2,577.13																																																																					
6. ศึกษาศาสตร์	8,968,892	1,882	4,765.62																																																																					
7. วิทยาศาสตร์	2,373,316.40	2,305	1,029.64																																																																					
8. เกษศาสตร์	2,639,297.80	1,029	2,564.92																																																																					
9. วิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	4,886,883.72	4,279	1,142.06																																																																					
10. ดุริยางคศาสตร์	2,652,196.50	589	4,502.88																																																																					
11. สัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร	1,258,244.98	816	1,541.97																																																																					
12. วิทยาการจัดการ	1,660,499	3,480	477.15																																																																					
13. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	9,840,500	1,979	4,972.46																																																																					
14. วิทยาลัยนานาชาติ	-	679																																																																						
15. วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี	8,239,648	5,656	1,456.79																																																																					
เฉลี่ยรวม	63,261,311.77	23,693	2,670.04																																																																					

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
2. คะแนนเฉลี่ยจากผลสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับ	2.66	> 3.51	มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับจากการปรับปรุงกายภาพ ภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยว่าจ้างหน่วยงานภายนอกดำเนินงาน โดยมีผลการสำรวจในภาพรวมของมหาวิทยาลัยอยู่ที่ระดับ 3.44 ซึ่งไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด	2.50
1.3.2 พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ในวิทยาเขต				
1. จำนวนศูนย์การเรียนรู้ โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ เสร็จสิ้น	2.66	4	<p>ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยได้มีการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ให้แก่นักศึกษาและบุคลากรตลอดจนชุมชนรอบด้านดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> บริษัทจำลอง SMART MARKET CO. โดยร่วมมือกับบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ในการจัดตั้งบริษัทจำลอง โดยใช้ชื่อ Smart Market Co. การดำเนินการของบริษัทจำลองจะมีนักศึกษาที่เป็นทีมบริหารบริษัทจำลอง ซึ่งได้รับการคัดเลือกเข้ารับการอบรมและเรียนรู้การเป็นผู้ประกอบการมาดำเนินกิจการ ซึ่งจะส่งผลให้ได้ลงมือปฏิบัติงานจริง มี การทำงานในรูปแบบทีมงาน ร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในขณะปฏิบัติงาน อันจะสมารถนำความรู้ในห้องเรียนมาประยุกต์ใช้ได้จริง ใช้เวลาว่างจากการเรียนบางส่วน (Part time) มาปฏิบัติงานที่บริษัทจำลองและมีรายได้จากการทำงานและไม่เป็นภาระของครอบครัว ศูนย์การเรียนรู้ด้านการรักษาความปลอดภัย “หน่วยบริการประชาชน สถานีตำรวจภูธร ชะอำ มหาวิทยาลัยศิลปากร” เป็นศูนย์ที่มหาวิทยาลัยต้องการให้เป็นหน่วยบริการประชาชนและเรียนรู้ด้านกฎหมายและด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย โดยจัดกิจกรรมให้ความรู้กับนักศึกษาและบุคลากรรวมทั้งชุมชนในพื้นที่ในเรื่องการใช้ชีวิตประจำวันอย่างไรให้ปลอดภัย วิธีการรับมือกับเหตุร้ายที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนหรือครอบครัว ประติมากรรมเครื่องเคลือบดินเผาสู่ถนนสายประติมากรรม มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี โดยวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี มีวัตถุประสงค์เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้การทำศิลปะเครื่องเคลือบดินเผาสู่สาธารณชนและชุมชนเพชรบุรี และเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ออกแบบสร้างสรรค์และการปฏิบัติงานศิลปะเครื่องเคลือบดินเผาของศิลปินไทย จากสถาบันต่าง ๆ และช่างปั้นจังหวัดเพชรบุรีร่วมกับศิลปินจากนานาชาติ ประเทศ ตลอดจนเพื่อสร้างสรรค์และตกแต่งภูมิทัศน์ มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ให้สวยงามด้วยประติมากรรมเครื่องเคลือบดินเผาที่งดงาม เป็นแหล่งท่องเที่ยวและเรียนรู้ในจังหวัดเพชรบุรี และจะดำเนินการเพิ่มเติมในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ศูนย์เรียนรู้สถาปัตยกรรมไทย และประวัติศาสตร์ เรือนพระกรรมสักขี และเรือนพระสุรภิ เรือนทับเจริญ 	3.50

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			นครปฐม เพื่อจัดเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับนักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป เรียนรู้เชิงประวัติศาสตร์และสถาปัตยกรรมไทยที่มีเอกลักษณ์ และก่อเกิดเรื่องราวมาอย่างยาวนาน เป็นแหล่งข้อมูลที่ใช้บอกเล่าเรื่องราวงานสถาปัตยกรรมในสมัยพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เพื่อสะท้อนถึงความก้าวหน้าของสถาปัตยกรรมไทยในอดีตจวบจนถึงปัจจุบันต่อสาธารณชน	
2. ผลการสำรวจความคิดเห็นของ นักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และ ประสบการณ์ที่ได้รับ	2.66	> 3.51	มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับจากการปรับปรุงกายภาพ ภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยว่าจ้างหน่วยงานภายนอกดำเนินงาน โดยมีผลการสำรวจในภาพรวมของมหาวิทยาลัยอยู่ที่ระดับ 3.44 ซึ่งไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด	2.50
1.3.3 พัฒนาระบบให้บริการนักศึกษา และศิษย์เก่า และกิจกรรม นักศึกษา				
1. จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่ ดำเนินการเสร็จสิ้น	2.66	4	มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้ปรับปรุง พัฒนาระบบให้บริการนักศึกษาและศิษย์เก่า และกิจกรรมนักศึกษา ซึ่งมีโครงการ/กิจกรรม ให้บริการนักศึกษาและศิษย์เก่า และกิจกรรมนักศึกษาที่มหาวิทยาลัยดำเนินการเสร็จสิ้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการความร่วมมือกับ K-Bank ในการสนับสนุนกิจกรรมพัฒนานักศึกษา 2. การปรับปรุง Co-learning เพื่อการให้บริการนักศึกษาตามโครงการ Student First ในวิทยาเขต พระราชวังสนามจันทร์ และวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี 3. โครงการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของนักศึกษาในหอพักนักศึกษา ที่วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี 4. โครงการจัดตั้งบริษัทจำลอง SMART MARKET CO 5. โครงการกิจกรรมนักศึกษาเชิงบูรณาการ Active Citizen และ Shard company เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาให้พร้อม (ดูรายละเอียดในรายงานผลการดำเนินงาน) 	5.00
3. ผลการสำรวจความคิดเห็นของ นักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และ ประสบการณ์ที่ได้รับ	2.66	> 3.51	มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับจากการปรับปรุงกายภาพ ภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยว่าจ้างหน่วยงานภายนอกดำเนินงาน โดยมีผลการสำรวจในภาพรวมของมหาวิทยาลัยอยู่ที่ระดับ 3.44 ซึ่งไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด	2.50

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
เป้าหมายที่ 2 การเป็นที่พึ่งของ ชุมชน สังคมและประเทศชาติ	30			4.11
<p>ตัวชี้วัด</p> <p>2.1 จำนวนโครงการที่มีระดับ ความสำเร็จและผลสัมฤทธิ์ตาม เป้าหมายที่อธิการบดีกำหนด</p>		4	<p>มหาวิทยาลัยกำหนดเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยที่สำคัญประการหนึ่งคือมุ่งหวังให้เป็นที่พึ่งของชุมชน สังคมและประเทศชาติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยมหาวิทยาลัยได้จัดโครงการบูรณาการงานวิชาการเพื่อการพัฒนาชุมชน สังคม ดังนี้</p> <p>1. โครงการ “มหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ 2561 (Thailand Research Expo 2018)” วันที่ 9-13 สิงหาคม 2561 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ปทุมวัน กรุงเทพฯ ฯ โดยนำเสนอผลงานวิจัยในหัวข้อ "จาก "ป่า" สู่ "เมือง" : โบราณคดีกับสังคม" ซึ่งเป็นงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสังคม ซึ่งแสดงศักยภาพของมหาวิทยาลัยในการนำองค์ความรู้ของคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์สังคม</p> <p>2. โครงการทาบแก้ววิชาการ ครั้งที่ 5 “จากเริ่มต้นอย่างสร้างสรรค์สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน” ระหว่างวันที่ 27-29 สิงหาคม 2561 โดยร่วมมือกับคณะ/ หน่วยงาน ในการจัดกิจกรรมจัดแสดงผลงานที่ได้รับการจัดสรรทุนวิจัยโครงการศิลปการพัฒนาศรษฐกิจสร้างสรรค์เพื่อความยั่งยืนของสังคมและชุมชน การแสดงนิทรรศการ "วิจัย นวัตกรรม สร้างสรรค์ อย่างยั่งยืน" โครงการพัฒนารูจกิจนวัตกรรมการรายใหม่ที่มีการเติบโตสูง (Innovative Startup) โครงการ Talent Mobility</p> <p>3. โครงการ Innovation Hub-Agriculture and Food เพื่อสร้างเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมของประเทศ ตามนโยบายประเทศไทย 4.0 (กลุ่มเรื่องเกษตรและอาหาร) โดยจัดประชุมเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561 ณ โรงแรมรอยัลซิติ้ ไฮเทล กรุงเทพฯ ฯ</p> <p>4. โครงการยกระดับศูนย์เรียนรู้ตามโครงการพระราชประสงค์หุบกะพง อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี งบประมาณ 3,190,000 บาท ดำเนินการจัดทำต้นแบบของศูนย์การเรียนรู้ด้านเกษตรและผลิตภัณฑ์ในชุมชน ซึ่งจะช่วยยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชาวบ้านในชุมชน โดยคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>5. โครงการพัฒนาสื่อการเรียนรู้ดนตรีพื้นบ้านและดนตรีร่วมสมัยเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต สำหรับครู ดนตรีและนักเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) งบประมาณ 3,890,000 บาท</p>	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			<p>ดำเนินการในจังหวัดพื้นที่ภูมิภาคตะวันตก เพื่อยกระดับการเรียนการสอนด้านดนตรีให้แก่ครูและนักเรียนให้ได้มาตรฐาน รวมถึงเป็นการรวบรวมดนตรีท้องถิ่นให้เป็นฐานข้อมูลสำหรับเรียนรู้ในอนาคต โดย คณะดุริยางคศาสตร์ เป็นผู้ดำเนินการ</p> <p>6. โครงการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพชุมชนด้วยการส่งเสริมการท่องเที่ยวโดยชุมชนเชิงสร้างสรรค์ของตำบลนาพันสาม อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี งบประมาณ 1,150,000 บาท เป็นการส่งเสริมและพัฒนาพื้นที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และเกิดการบูรณาการด้านการท่องเที่ยวอย่างสร้างสรรค์ ซึ่งชาวบ้านในชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และมีร่วมมือกับองค์การบริหารส่วนตำบลในการสร้างอาคารเป็นแหล่งเรียนรู้ถาวร คณะวิทยาการจัดการเป็นผู้ดำเนินการ</p> <p>7. โครงการเพิ่มศักยภาพแหล่งท่องเที่ยวทางศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยว งบประมาณ 9,000,000 บาท เป็นโครงการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ศิลปกรรมเพื่อจัดทำฐานข้อมูลด้านแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 4 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดมุกดาหาร จังหวัดนครพนม จังหวัดบึงกาฬ และจังหวัดหนองคาย อย่างเป็นระบบ อันจะช่วยสนับสนุนการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพแหล่งท่องเที่ยวในชุมชน ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์พื้นถิ่น ดำเนินการโดย บัณฑิตวิทยาลัย</p> <p>8. โครงการ “ศิลปากรร่วมใจพัฒนาจังหวัดนครปฐม” เมื่อวันอาทิตย์ที่ 1 กรกฎาคม 2561 เพื่อแสดงศักยภาพของมหาวิทยาลัยและร่วมมือกันนำศักยภาพและองค์ความรู้ของคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา ตลอดจนขับเคลื่อนการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาจังหวัดนครปฐม และพื้นที่จังหวัดภาคกลางตอนล่างในเขตภูมิภาคตะวันตก รวมถึงการเผยแพร่พระเกียรติคุณของพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว โดยการร่วมจัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมร่วมกับจังหวัดนครปฐม ส่วนราชการและเอกชนในการเปิดให้เข้าชมพระราชวังสนามจันทร์</p> <p>9. โครงการบริการวิชาการให้กับจังหวัดเพชรบุรี โดยดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ระหว่างเดือนตุลาคม 2560 – กันยายน 2561 จำนวน 5 โครงการ 2,000,000 บาท ดังนี้</p> <p>9.1 โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของกลุ่มภาคกลางตอนล่าง 2 450,000 บาท</p> <p>9.2 การจัดทำวีดิทัศน์ประชาสัมพันธ์จังหวัดเพชรบุรี 450,000 บาท</p> <p>9.3 โครงการออกแบบและพัฒนากิจกรรมชุมชนท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี ตามโครงการชุมชน</p>	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			ท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี ในพื้นที่อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี 500,000 บาท 9.4 โครงการออกแบบและพัฒนากิจกรรมชุมชนท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี ตามโครงการ ชุมชน ท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี ในพื้นที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี 300,000 บาท 9.5 โครงการโครงการออกแบบและพัฒนากิจกรรมชุมชนท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี ตามโครงการ ชุมชนท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี ในพื้นที่อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 300,000 บาท	
2.2 จำนวนโครงการบูรณาการเชิง พื้นที่ที่มหาวิทยาลัยเป็นแกนนำ ร่วมกับหน่วยงานในภูมิภาค		2	มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยมีสำนักบริการวิชาการเป็นหน่วยงานกลางของมหาวิทยาลัยที่ช่วยสนับสนุนการ ดำเนินงาน ซึ่งมีโครงการที่มหาวิทยาลัยทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาร่วมกับหน่วยงานในภาครัฐและเอกชน จำนวน 24 โครงการ (ดูรายละเอียดในรายงานผลการดำเนินงาน)	
นโยบาย 2.1 พัฒนาการวิจัยและการ สร้างสรรค์ และการบูรณาการงาน วิชาการเพื่อพัฒนาชุมชน/ สังคม (3 โครงการ)				
3.1.1 ปรับปรุงระบบบริหารการวิจัย และผลผลิตของผลงานวิจัย				
1. จำนวนระเบียบ/ข้อบังคับ/ ประกาศ ด้านการวิจัยที่ได้รับการ ปรับปรุงหรือทำขึ้นใหม่ (ฉบับ)	3.33	5	มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการปรับปรุงและจัดทำระเบียบ/ข้อบังคับ/ประกาศ ด้านการวิจัย ในปีงบประมาณ พ..ศ.2561 ดังนี้ 1. ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยกองทุนสนับสนุนการวิจัย นวัตกรรมและการสร้างสรรค์ พ.ศ. 2561 2. ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยคณะกรรมการบริหารงานวิจัย นวัตกรรมและการ สร้างสรรค์ พ.ศ. 2561 3. ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์ อัตราค่าใช้จ่าย และวิธีเบิกจ่ายเงินกองทุน สนับสนุนการวิจัย นวัตกรรมและการสร้างสรรค์ พ.ศ. 2561 4. ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง หลักเกณฑ์ อัตราค่าใช้จ่าย และวิธีเบิกจ่ายเงินกองทุน สนับสนุนการวิจัย นวัตกรรมและการสร้างสรรค์ พ.ศ. 2561 (ฉบับที่ 2)	3.50

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			<p>5. ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์การส่งเสริมพนักงานมหาวิทยาลัยด้านการวิจัยและสร้างสรรค์ พ.ศ.2561</p> <p>นอกจากนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนาจะมีการจัดกิจกรรม กิจกรรมเพื่อส่งเสริม สนับสนุน/และเสริมสร้างงานวิจัยและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการวิจัย โดยจัดการประชุม อบรม ศึกษาดูงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพทางการวิจัยของคณาจารย์และนักศึกษา รวมทั้งจัดเวทีประชุมวิชาการเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์การวิจัยระหว่างนักวิจัยสาขาวิชาต่าง ๆ และเป็นเวทีในการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของคณาจารย์ นักศึกษา</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการสัมมนาเรื่อง “แนวทางการจัดทำข้อเสนอการวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ เพื่อขอทุนภายใต้การบริหารจัดการทุนวิจัยของ สวท.” 2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การอบรมการใช้งาน ฐานข้อมูล Scopus และการใช้งานโปรแกรมจัดการทางบรรณานุกรม Mendeley" 3. โครงการสัมมนาเรื่อง "ระดมความคิด Science & Technology ศิลปากรกับทิศทางการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี" และการทำกิจกรรม World Café ร่วมกัน โดยทีมมูลนิธิฟรีดริช เนามัน 4. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “ระเบียบวิธีวิจัยเชิงคุณภาพ: ปรัชญา วิธีวิทยา และการนำไปใช้ประโยชน์” 5. โครงการบรรยายพิเศษเรื่อง “การเตรียมความพร้อมในการขอทุนของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ด้านศิลปะ - มนุษยศาสตร์ – สังคมศาสตร์” 6. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "การพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย" 	
2. เงินทุนวิจัยเฉลี่ยต่ออาจารย์	3.33	เกณฑ์ สกอ. (166,666.67)	<p>ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยศิลปากรมีเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ภายในและภายนอกทั้งสิ้น จำนวน 184,074,798.74 บาท มีอาจารย์ที่ปฏิบัติงาน จำนวน 1,162.50 คน เงินทุนวิจัยเฉลี่ยต่ออาจารย์ จำนวน 158,343.91 บาท/คน จำแนกตามกลุ่มสาขา ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เท่ากับ 150,500.80 บาท/คน - กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เท่ากับ 181,096.90 บาท/คน - กลุ่มวิทยาศาสตร์สุขภาพ เท่ากับ 135,977.20 บาท/คน 	2.50

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
3. จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล scopus หรือ ISI	3.33	0.23	ในปี พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล scopus จำนวน 255 ผลงาน ซึ่งเป็นผลงานวิจัยของอาจารย์คณะวิทยาศาสตร์มากที่สุด จำนวน 97 ผลงาน รองลงมาคือคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 71 ผลงาน และคณะเภสัชศาสตร์ จำนวน 59 ผลงาน เมื่อเฉลี่ยเทียบกับจำนวนอาจารย์ 1,206 คน มีสัดส่วนผลงานตีพิมพ์ เฉลี่ย 0.21	2.50
2.1.2 พัฒนาโครงสร้างการวิจัยบูรณาการผ่านศูนย์/กลุ่ม และ cluster วิจัย และความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก				
1. จำนวนศูนย์/กลุ่ม/ cluster วิจัยที่จัดตั้งขึ้น	3.33	1	1. โครงการศูนย์กลางนวัตกรรมด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ Creative Innovation Hub เพื่อสร้างเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมของประเทศตามนโยบายประเทศไทย 4.0 โดยมีการเปิดตัวเมื่อวันที่ 18 -19 มิถุนายน 2561 ณ เรือนทับเจริญ มหาวิทยาลัยศิลปากร พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการ 203 คน มีวัตถุประสงค์เพื่อประชาสัมพันธ์ศูนย์กลางนวัตกรรมด้านการสร้างสรรค์ เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่างให้เป็นที่รู้จักแก่คณาจารย์ นักวิจัย ผู้ประกอบการ ตลอดจนภาคประชาชน	3.50
2.1.3 โครงการบูรณาการงานวิชาการเพื่อการพัฒนาชุมชน สังคม				
1. จำนวนโครงการบูรณาการศาสตร์เพื่อพัฒนาชุมชน/สังคมและประเทศชาติ	3.33	45	มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้บูรณาการงานวิชาการเพื่อการพัฒนาชุมชน สังคม โดยจัดโครงการบูรณาการศาสตร์เพื่อพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติ โดยมหาวิทยาลัยมีสำนักบริการวิชาการเป็นหน่วยงานรับผิดชอบการให้บริการวิชาการใน 2 ลักษณะ ได้แก่ การจัดอบรมทั่วไป และเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินงานให้แก่คณะในการให้บริการวิชาการ โดยมีการลงนามเพื่อดำเนินการในโครงการที่มีลักษณะบูรณาการศาสตร์ เพื่อพัฒนาชุมชน/สังคมและประเทศ จำนวน 12 โครงการ นอกจากนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. มีการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการในลักษณะบูรณาการจากงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 4 โครงการ โดยคณะได้จัดทำโครงการบูรณาการศาสตร์เพื่อพัฒนาชุมชน จำนวน 47 โครงการ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานผลการดำเนินงาน)	5.00

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
2. จำนวนโครงการฯที่ได้รับการ เผยแพร่ผ่านสื่อ	3.33	25	มหาวิทยาลัยมีโครงการบูรณาการศาสตร์ที่เผยแพร่ผ่านสื่อต่าง ๆ จำนวน 36 โครงการ อาทิเช่น 1. ทำเทียนชิงตัดเค้ก: นิทรรศการและตลาดนัดชุมชน 2. "CONNECT-KLONG-NEXT: รถไฟฟ้ามาหา ณ คลอง" (ASA-CAN Workshop 2018) 3. ประกวดผลงานออกแบบแห่งชาติระดับเยาวชน (National Youth Design Competition ครั้งที่ 1) 4. ระบบอบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์ 5. โครงการศิลปากรรับผิดชอบสังคม (University Social Responsibility) กิจกรรม Promusica Junior 2017 (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานผลการดำเนินงาน)	5.00
3. จำนวนงบประมาณบูรณาการ เฉลี่ยที่ได้รับสนับสนุนจาก หน่วยงานภายนอกต่อคณะวิชา (ร้อยละของเงินรายได้)	3.33	8	มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณบูรณาการสนับสนุนการจากหน่วยงานภายนอก จำนวน 127,653,006 บาท และคณะได้รับอีก จำนวน 135,491,247.80 บาท รวมเป็นงบประมาณบูรณาการที่ได้รับจากหน่วยงานภายนอก จำนวน 266,144,253.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.49	5.00
นโยบาย 2.2 พัฒนาด้านการบริการ วิชาการและทำนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรม (2 โครงการ)				
2.2.1 ศูนย์การเรียนรู้วิทยาเขต				
1. จำนวนศูนย์การเรียนรู้ในวิทยา เขตเพชรบุรี และ พระราชวัง สนามจันทร์	3.33	1	มหาวิทยาลัยได้พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ต่าง ๆ จำนวน 4 ศูนย์ ได้แก่ 1. ศูนย์การเรียนรู้ด้านกำจัดขยะ วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับชุมชน โดยดำเนินการสอบราคาครุภัณฑ์เตาเผาขยะไร้ควัน ขนาด 1 ตัน จำนวน 1 เตา เพื่อทำการเผาขยะในพื้นที่ของมหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี แทนการฝังกลบแบบเดิม โดยตรวจสอบมาตรฐานการผลิตเตาเผาขยะไร้ควัน เพื่อสร้างความมั่นใจในมาตรฐานการกำจัดขยะและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 2. ถนนประติมากรรม เพชรบุรี เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และนำเสนอผลงานศิลปะของศิลปินชาวไทยและชาวต่างประเทศ อันจะสนับสนุนให้เกิดแรงบันดาลใจแก่ผู้เข้าชม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ศิลปินทั้งชาวไทยและต่างประเทศ สร้างสรรค์งานประติมากรรมเครื่องเคลือบดินเผา จากความคิดสร้างสรรค์และความเชี่ยวชาญของแต่ละท่าน และนำผลงานมาตั้งวางบนถนนสายหลักภายในมหาวิทยาลัย ซึ่ง	5.00

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			<p>ได้มีพิธีเปิดถนนประติมากรรมในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561</p> <p>3. ศูนย์เรียนรู้สถาปัตยกรรมไทย และประวัติศาสตร์ เรือนพระกรรมสักชี และเรือนพระสุรภี เรือนทับเจริญ นครปฐม เพื่อจัดเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับนักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป เรียนรู้เชิงประวัติศาสตร์และสถาปัตยกรรมไทยที่มีเอกลักษณ์</p> <p>4. โครงการจัดตั้งสถาบันศิลปสถาปัตยกรรมไทยเฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่ออนุรักษ์ สืบสาน ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของชาติให้คงอยู่สืบไป เป็นแหล่งเรียนรู้และพัฒนาทางด้านศิลปสถาปัตยกรรมไทยอันเป็นเอกลักษณ์ และมรดกทางศิลปวัฒนธรรมของชาติ สนับสนุนส่งเสริมการเรียนการสอนเน้นความเป็นเลิศและความเป็นผู้นำทางด้านศิลปสถาปัตยกรรมไทย สถาปัตยกรรมพื้นถิ่นประวัติศาสตร์สถาปัตยกรรม และศิลปกรรมที่เกี่ยวข้อง เป็นหน่วยงานที่ทำการศึกษาวิจัยพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านศิลปวัฒนธรรมไทย สถาปัตยกรรมไทย เพื่อให้สังคมและชุมชนได้นำไปใช้พัฒนาต่อยอดส่งเสริมการสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์ เพิ่มรายได้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจและบริการ โดยเป็นไปตามหลักวิชาการ ถูกแบบแผนประเพณีนิยม</p>	
2.2.2 โครงการบูรณาการด้าน ศิลปวัฒนธรรม				
1. จำนวนโครงการที่ได้รับการ เผยแพร่/ร่วมมือกับหน่วยงาน ภายนอก/แสดงความเป็นผู้นำของ มหาวิทยาลัย	3.33	4	มหาวิทยาลัยศิลปากร มีการบูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรม โดยมีโครงการได้รับการเผยแพร่/ร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก/แสดงความเป็นผู้นำของมหาวิทยาลัย จำนวน 20 โครงการ (ดูรายละเอียดในรายงานผลการดำเนินงาน)	5.00
เป้าหมายที่ 3 การบริหารจัดการ (เพื่อให้เป็นมหาวิทยาลัยที่พร้อมต่อ การเปลี่ยนแปลง)	30			4.12
ตัวชี้วัด 1. ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นใน ภาพรวม (คิดจากปีฐาน 2560)		10	ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยศิลปากรมีรายรับจากเงินค่าธรรมเนียมการศึกษาและค่าหน่วยกิตนักศึกษา (ไม่รวมเงินสะสม) จำนวน 1,339,468,069.49 บาท และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีรายรับเงินค่าธรรมเนียมการศึกษาและค่าหน่วยกิตนักศึกษา (ไม่รวมเงินสะสม) จำนวน 1,504,920,134.73 บาท โดยมี	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			รายได้เพิ่มขึ้น จำนวน 165,452,065.24 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.35	
2. ร้อยละความเชื่อมั่นของบุคลากร ต่อการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ ของรัฐ		- เริ่มปี 2563	มหาวิทยาลัยกำหนดแผนดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	
3. จำนวนผลงาน/รางวัลในนามของ มหาวิทยาลัย ในด้านที่เกี่ยวข้อง กับพันธกิจของมหาวิทยาลัยใน ระดับชาติหรือนานาชาติ		2	ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยมีบุคลากรที่มีผลงานและได้รับผลงาน ในด้านที่เกี่ยวข้องกับ พันธกิจของมหาวิทยาลัยในระดับชาติหรือนานาชาติ จำนวน 34 ผลงาน/รางวัล	
4. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินการตามแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย		80	ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการตามตัวชี้วัดในระดับเป้าหมาย 6 ตัวชี้วัด ซึ่งสามารถดำเนินการได้ทุกตัวชี้วัด จึงคิดเป็นร้อยละ 100.00	
5. ร้อยละความสำเร็จในการ แก้ปัญหาตามที่ สตง.ให้ข้อเสนอ แนะต่อการเงินของ มหาวิทยาลัย ในช่วงที่อธิการบดี รับผิดชอบ		60	ผลของความสำเร็จในการแก้ปัญหาตามที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ตามข้อสังเกตจากการ ตรวจสอบงบการเงินของมหาวิทยาลัยศิลปากร ตามความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบประจำ มหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 9/2561 วันพุธที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2561 มีการดำเนินดังนี้ 1. ในการตรวจสอบงบการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556-2557 การแสดงความเห็นต่อรายงาน ทางการเงินของผู้สอบบัญชีเป็นแบบไม่แสดงความเห็น เนื่องจากผู้สอบบัญชีไม่สามารถหาหลักฐานที่เพียงพอ และเหมาะสมในการแสดงความเห็นต่อรายงานการเงินได้ ส่วนการตรวจสอบรายงานทางการเงินประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2558-2559 การแสดงความเห็นเปลี่ยนเป็นการรับรองความถูกต้องของรายงานทางการเงิน โดยแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข ซึ่งมีรายการที่แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 คือ บัญชีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและบัญชีที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ 2. บัญชีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในการตรวจสอบรายงานการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – 2558 พบประเด็นการบันทึกบัญชีไม่ตรงกับสมุดคู่ฝาก การจัดทำบัญชียอดเงินฝากธนาคารไม่ ถูกต้อง และบัญชีเงินฝากธนาคารที่เปิดบัญชีในนามมหาวิทยาลัยศิลปากร ซึ่งไม่ปรากฏในหลักฐานทางบัญชี และรายงานทางการเงินของมหาวิทยาลัย ในการตรวจสอบรายงานทางการเงินปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน															
			<p>เนื้อหาของ การแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขอ่อนลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 โดยปัจจุบันเหลือเพียงประเด็นเกี่ยวกับการเปิดบัญชีธนาคารในนามของมหาวิทยาลัยแต่ไม่พบหลักฐานทางบัญชี และรายงานทางการเงินประจำปีงบประมาณของมหาวิทยาลัย</p> <p>3. บัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตรวจสอบพบยอดคงเหลือบัญชีของรายการที่ดินอาคารและอุปกรณ์ไม่ตรงกับยอดคงเหลือตามทะเบียนคุมสินทรัพย์ เป็นรายการใหม่ที่เพิ่งตรวจพบในการตรวจสอบรายงานทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 ปัจจุบันกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการหาผลต่าง</p> <p>4. นอกจากนี้ บัญชีเงินรับฝากซึ่งเดิมเป็นรายการที่แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ในการตรวจสอบรายงานทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 นั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ.2559 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปรับลดเกณฑ์มาเป็นข้อสังเกตจากการตรวจสอบ ปัจจุบันมหาวิทยาลัยอยู่ในระหว่างการโอนเงินรับฝากที่ไม่มีภาระผูกพันเป็นรายได้ของมหาวิทยาลัยตามข้อเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน</p> <p>จากภาพรวมทั้งหมดการแสดงความเห็นในรายงานผู้สอบบัญชีของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินได้เปลี่ยนจากการไม่แสดงความเห็นมาเป็นรับรองความถูกต้องของรายงานทางการเงินโดยแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข โดยเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขจากการตรวจสอบรายงานทางการเงินในปี 2559 น้อยลงจากการตรวจสอบรายงานทางการเงินในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ซึ่งสามารถดำเนินการได้ร้อยละ 77.77 มีรายละเอียดดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="922 1002 1908 1313"> <thead> <tr> <th data-bbox="922 1002 1352 1038"></th> <th data-bbox="1352 1002 1491 1038">ปี 2556</th> <th data-bbox="1491 1002 1606 1038">ปี 2557</th> <th data-bbox="1606 1002 1756 1038">ปี 2558</th> <th data-bbox="1756 1002 1908 1038">ปี 2559</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="922 1038 1352 1114">การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี</td> <td data-bbox="1352 1038 1491 1114">ไม่แสดงความเห็น</td> <td data-bbox="1491 1038 1606 1114">ไม่แสดงความเห็น</td> <td data-bbox="1606 1038 1756 1114">รับรองอย่างมีเงื่อนไข</td> <td data-bbox="1756 1038 1908 1114">รับรองอย่างมีเงื่อนไข</td> </tr> <tr> <td data-bbox="922 1114 1352 1313">1. การจัดทำรายงานทางการเงินรวมมิได้รวมข้อมูลทางบัญชีของกองทุนส่งเสริมและพัฒนาคณะวิชา จำนวน 15 คณะ ศูนย์หนังสือ สำนักบริการวิชาการ และ โครงการพิเศษของคณะวิชาต่าง ๆ</td> <td data-bbox="1352 1114 1491 1313" style="text-align: center;">●</td> <td data-bbox="1491 1114 1606 1313" style="text-align: center;">●</td> <td data-bbox="1606 1114 1756 1313" style="text-align: center;">●</td> <td data-bbox="1756 1114 1908 1313" style="text-align: center;">●</td> </tr> </tbody> </table>		ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี	ไม่แสดงความเห็น	ไม่แสดงความเห็น	รับรองอย่างมีเงื่อนไข	รับรองอย่างมีเงื่อนไข	1. การจัดทำรายงานทางการเงินรวมมิได้รวมข้อมูลทางบัญชีของกองทุนส่งเสริมและพัฒนาคณะวิชา จำนวน 15 คณะ ศูนย์หนังสือ สำนักบริการวิชาการ และ โครงการพิเศษของคณะวิชาต่าง ๆ	●	●	●	●	
	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559															
การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี	ไม่แสดงความเห็น	ไม่แสดงความเห็น	รับรองอย่างมีเงื่อนไข	รับรองอย่างมีเงื่อนไข															
1. การจัดทำรายงานทางการเงินรวมมิได้รวมข้อมูลทางบัญชีของกองทุนส่งเสริมและพัฒนาคณะวิชา จำนวน 15 คณะ ศูนย์หนังสือ สำนักบริการวิชาการ และ โครงการพิเศษของคณะวิชาต่าง ๆ	●	●	●	●															

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน				คะแนน	
			การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี	ไม่แสดง ความเห็น	ไม่แสดง ความเห็น	รับรองอย่างมี เงื่อนไข		รับรองอย่างมี เงื่อนไข
				ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558		ปี 2559
			2. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด บันทึกบัญชีไม่ตรงกับสมุดคู่ฝาก การ จัดทำบัญชีสูญยอดไม่ถูกต้อง มีการเปิด บัญชีเงินฝากธนาคารในนาม มหาวิทยาลัย แต่ไม่พบการบันทึกบัญชี	●	●	●	●	
			3. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไม่สามารถ ตรวจสอบยอดคงเหลือได้		●	●	●	
			4. ยอดคงเหลือของที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ไม่ตรงกับทะเบียนคุมสินทรัพย์				●	
			5. การบันทึกบัญชีค่าใช้จ่ายค้างจ่ายไม่มี รายละเอียดให้ตรวจสอบ	●	●	●	●	
			6. บัญชีเจ้าหนี้ระยะยาวมีการบันทึกบัญชี ชำระหนี้แต่ไม่มีเอกสารให้ตรวจสอบ	●	●	●	●	
			7. บัญชีเงินรับฝากไม่ตรงกับบัญชีเงินฝาก ธนาคารโดยไม่สามารถหาสาเหตุผลต่าง ของผลต่างดังกล่าวได้	●	●	●	●	
			8. ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดไม่มี เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีให้ ตรวจสอบ		●	●	●	
			9. ยอดคงเหลือของการบันทึกบัญชีในระบบ GFMS และ MIS ไม่ตรงกันและไม่ สามารถตรวจสอบสาเหตุได้		●	●	●	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
3.1.1 ปรับโครงสร้าง ระบบและ วิธีการทำงาน				
1. ผลสำเร็จของการดำเนินการ (ประเมินโดยคณะกรรมการที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง)		ไม่มีการตั้ง ค่าเป้าหมาย	<p>เนื่องจากไม่มีการตั้งค่าเป้าหมายจึงไม่มีการประเมิน หากแต่มหาวิทยาลัยมีการดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้าง ระบบและวิธีทำงาน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การปรับปรุงโครงสร้างภายในของส่วนงานของมหาวิทยาลัยศิลปากรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 <ol style="list-style-type: none"> 1.1 มหาวิทยาลัยได้จัดทำระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการในการแบ่ง การรวม การยุบเลิกและการบริหารภาควิชา พ.ศ. 2561 และประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดตั้ง การรวม การยุบเลิก ส่วนงาน การแบ่งหน่วยงานภายในและหน่วยงานย่อยของส่วนงาน และการบริหารวิชาการของคณะวิชา พ.ศ. 2561 1.2 อาศัยอำนาจตามความในข้อ 5 และ 6 ของประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการ ในการจัดตั้ง การรวม การยุบเลิก ส่วนงาน การแบ่งหน่วยงานภายในและหน่วยงานย่อยของส่วนงาน และการบริหารวิชาการของคณะวิชา พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยได้เสนอให้สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561 พิจารณามอบหมายกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิและผู้ทรงคุณวุฒิที่สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบเป็นคณะกรรมการในการวิเคราะห์โครงสร้างส่วนงานและหน่วยงาน 1.3 สภามหาวิทยาลัยได้มีคำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 725 /2561 ลงวันที่ 30 เมษายน 2561 แต่งตั้งคณะกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างส่วนงานและหน่วยงาน โดยมี นายสุนนต์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธานกรรมการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2561 1.4 คณะกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างส่วนงานและหน่วยงาน มีการประชุม 2 ครั้ง ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 และ ครั้งที่ 2/2561 วันที่ 21 สิงหาคม 2561 2. การปรับปรุงระบบด้านการเงินการคลัง โดยการจัดทำโครงการโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศระยะที่ 1 (เรื่องเร่งด่วน) : การจัดการระบบบริหารทรัพยากรองค์กรและการพัฒนาระบบ กลไกและวิธีการงานด้านการงบประมาณ การพัสดุ การเงินและการบัญชีและระบบควบคุมภายใน” เพื่อพัฒนาและติดตั้งระบบบริหารทรัพยากรองค์กร (Silpakorn Enterprise Resource Planning : SU-ERP) ระบบใหม่ โดยจะนำมาใช้ทดแทนระบบบริหารงานปัจจุบัน (SU-MIS) 3. จัดทำข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 21 ข้อบังคับ 	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			(ดูรายละเอียดในรายงานผลการดำเนินงาน)	
3.1.2 พัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ				
1. ผลสำเร็จของการดำเนินการ (ประเมินโดยคณะกรรมการที่สภา มหาวิทยาลัยแต่งตั้ง)		ไม่มีการตั้ง ค่าเป้าหมาย	<p>เนื่องจากไม่มีการตั้งค่าเป้าหมายจึงไม่มีการประเมิน โดยมหาวิทยาลัยดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ระบบการให้บริการเครือข่ายภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยให้บริการระบบ Internet ผ่านระบบ LAN Wireless LAN VPN (Remote Access) eduroam , su-roam-WiFi, SUWiFi 2. ระบบสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน ประกอบด้วย การให้บริการด้าน e-Learning และการผลิตสื่อการสอน การให้บริการพิมพ์เอกสาร โดยนักศึกษาทุกระดับจะมีสิทธิ์ในการพิมพ์เอกสารฟรีคนละ 100 แผ่น ต่อภาคการศึกษาและสามารถสะสมส่วนที่เหลือไปรวมกับสิทธิ์ในภาคการศึกษาอื่น ๆ ได้จนจบการศึกษา การให้บริการคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง โดยให้บริการห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์แก่นักศึกษาระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา การให้บริการห้องปฏิบัติการ เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์แก่คณะ การจัดสรรพื้นที่ Open Learning Space ให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงระบบเครือข่ายไร้สายโดยใช้อุปกรณ์พกพาที่สามารถเชื่อมต่อเครือข่ายไร้สายได้เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเองนอกห้องเรียน และการให้บริการห้องประชุมและห้องเรียนทางไกล 3. ระบบการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย โดยได้พัฒนาสถานีวิทยุ-โทรทัศน์อินเทอร์เน็ต (SU Radio Net) เป็นสถานีวิทยุและโทรทัศน์อินเทอร์เน็ตของมหาวิทยาลัยศิลปากร เพื่อประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวสารและข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศในมหาวิทยาลัยศิลปากรสู่นักศึกษา อาจารย์ บุคลากรและประชาชนทั่วไป สามารถติดตามรับฟังได้ทาง www.suradionet.su.ac.th ตั้งแต่วันจันทร์-ศุกร์ เวลา 09.00-17.00 น. 	
2. ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อ ระบบที่ได้รับการพัฒนา		> 3.51	เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะที่ 1 จึงยังไม่มีผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อระบบที่ได้รับการพัฒนา	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
นโยบาย 3.2 การพัฒนาบุคลากรรองรับ การเปลี่ยนแปลง (2 โครงการ)				
3.2.1 พัฒนาระบบการประเมินด้วย KPIs และ Competency				
1. ผลสำเร็จของการดำเนินการ (ประเมินโดยคณะกรรมการที่สภา มหาวิทยาลัยแต่งตั้ง)		-	<p>มหาวิทยาลัยกำหนดแผนในการพัฒนาระบบการประเมินด้วย KPIs และ Competency และกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลสำเร็จของการดำเนินการ ไว้ในปี 2562 จึงยังไม่มีผลการดำเนินการในส่วนนี้ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยดำเนินการพัฒนาบุคลากรรองรับการเปลี่ยนแปลง โดยได้จัดโครงการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารมหาวิทยาลัยระดับสูง เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของผู้บริหาร ระหว่างวันที่ 18 มกราคม - 2 มีนาคม 2561 2. โครงการสัมมนา เรื่อง "ซักซ้อมความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำผลงานทางวิชาการเพื่อขอตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน 3 ครั้ง ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ วันที่ 24 กรกฎาคม 2560 - กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 - กลุ่มสาขาวิชามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ วันที่ 19 ธันวาคม 2560 3. โครงการประชุมสัมมนา เรื่อง " การออกแบบระบบบริหารทรัพยากรองค์กร มหาวิทยาลัยศิลปากร (SU ERP)" ณ โรงแรมไมด้า รีสอร์ท จังหวัดกาญจนบุรี ระหว่างวันที่ 11 – 14 มีนาคม 2561 4. โครงการประชุมสัมมนา เรื่อง การปรับโครงสร้างส่วนงาน/หน่วยงานและเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากรสายสนับสนุน วันที่ 15 มิถุนายน 2561 5. โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายวิชาการ เรื่อง "การเตรียมความพร้อมในการจัดทำผลงานทางวิชาการเพื่อเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ ณ โรงแรมแกรนด์แปซิฟิก ซอฟเฟอริน รีสอร์ท แอนด์สปา จังหวัดเพชรบุรี ระหว่างวันที่ 5-6 กรกฎาคม 2561 6. โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ มหาวิทยาลัยศิลปากรประจำปี 2561 ณ โรงแรมโนโวเทล หัวหิน ชะอำบีชรีสอร์ท แอนด์ สปา จังหวัดเพชรบุรี ระหว่างวันที่ 19 – 21 กรกฎาคม 2561 	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
3.2.2 โครงการยกย่อง เชิดชูเกียรติ ผู้ที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ใน ด้านต่างๆ และจัดทำ Hall of fame				
1. จำนวนโครงการ/ กิจกรรม	7.50	1	มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีโครงการยกย่อง เชิดชูเกียรติผู้ที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ในด้านต่างๆ และจัดทำ Hall of fame ทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและระดับคณะวิชา ซึ่งสามารถดำเนินการได้ 11 โครงการ (ดูรายละเอียดในรายงานผลการดำเนินงาน)	5.00
นโยบาย 3.3 การจัดทำแผนพัฒนา มหาวิทยาลัยที่สำคัญ (3 โครงการ)				
3.3.1 จัดทำแผนพัฒนา City Campus ระยะ 10 ปี				
1. ความสำเร็จของการดำเนินงาน	7.50	ชั้น 1	มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการจัดทำแผนพัฒนา City Campus ระยะ 10 ปี โดยปีงบประมาณ พ2561.ศ. มีการจัดทำ (ร่าง) แผนพัฒนา City Campus (เมืองทองธานี มหาวิทยาลัยศิลปากร (ระยะ ปี 10พ .ศ.2562–2571 โดยมีกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาคมชาวศิลปากรอย่างเป็นระบบ ด้วยการสำรวจความต้องการ/ หน่วยงาน เพื่อเป็นปัจจัยนำเข้าของการจัดทำแผน/ ทบทวนข้อมูลจากทุกคณะวิชาจัดลำดับความสำคัญของ เรื่องที่ต้องดำเนินการ นำผลการจัดทำ SWOT Analysis มาทบทวนวิเคราะห์ร่วมกับผลการศึกษาความ ต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับมหาวิทยาลัย จำนวน 8 กลุ่ม ได้แก่ นักศึกษาและบัณฑิต ผู้ปกครอง นายจ้างผู้ใช้บัณฑิตผู้กำกับ ดูแล ติดตาม/และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ผู้รับ ประโยชน์จากผลผลิตงานสร้างสรรค์ ผู้เข้าร่วมโครงการบริการวิชาการ /ผลลัพธ์ที่เกิดจากงานวิจัย นวัตกรรม/ โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม คณาจารย์และเจ้าหน้าที่ มาวิเคราะห์ปัจจัยเชิงยุทธศาสตร์)SFAS - Strategic Factor Analysis Summary) และกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และ มาตรการ รวมทั้งเลือกเรื่องที่สำคัญเร่งด่วนมาดำเนินการจัดทำโครงการ กิจกรรม และกำหนดตัวชี้วัดที่/ เหมาะสม สามารถวัดผลสำเร็จของแผนพัฒนาฯ ได้ในมิติต่าง ๆ ครอบคลุมทั้งปัจจัยนำเข้า กระบวนการ	4.50

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			ผลลัพธ์ในระดับต่าง ๆ ทั้งในระดับผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ โดยขณะนี้อยู่ระหว่างนำเสนอผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องพิจารณาในเบื้องต้น เพื่อรับฟังความคิดเห็นและนำไปสู่การปรับแก้ไขให้มีความสมบูรณ์สอดคล้องกับบริบทที่กำหนด และจะได้นำเสนอแผนพัฒนาต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป ซึ่งผลการดำเนินงานอยู่ในขั้นที่ 2	
3.3.2 จัดทำแผนพัฒนาและจัดการศึกษาวิทยาเขตเพชรบุรี ระยะ 10 ปี				
1. ความสำเร็จของการดำเนินงาน	7.50	ขั้น 3	<p>มหาวิทยาลัยศิลปากร ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาและจัดการศึกษาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ระยะ 10 ปี (พ.ศ.2561-2570) โดยรองศาสตราจารย์ ดร.ประสพชัย พสุนนท์ รองอธิการบดีเพชรบุรี ได้เชิญประชุมผู้บริหารวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ประกอบด้วยคณบดี คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร คณบดีคณะวิทยาการจัดการ รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมพิจารณาการจัดทำแผนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ระยะ 10 ปี ทั้งนี้ ที่ประชุมเสนอให้รองอธิการบดีเพชรบุรี ปรับแก้แผนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ภายใต้อำนาจเดิมที่มีอยู่ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทปัจจุบัน และวิสัยทัศน์ของอธิการบดี ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีการดำเนินการเพื่อจัดทำแผน ฯ ตามลำดับ ดังนี้</p> <p>วันอังคารที่ 17 เมษายน 2561 ประชุมจัดทำแผนพัฒนาและจัดการศึกษา วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ระยะ 10 ปี (พ.ศ.2561-2570) ณ ห้องประชุม บ.1316 อาคารบริหาร ประกอบด้วย ผู้บริหารวิทยาเขต คณบดี 3 คณะ รองผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์ รองผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันพิจารณา (ร่าง) แผนพัฒนาและจัดการศึกษา ฯ</p> <p>วันศุกร์ที่ 18 พฤษภาคม 2561 ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาและจัดการศึกษา ฯ ณ ห้องประชุม บ.1316 อาคารบริหาร มีผู้ร่วมประชุมจำนวน 10 คน และตัวแทนกลุ่ม YEC จำนวน 10 คน</p> <p>วันจันทร์ที่ 18 มิถุนายน 2561 ประชุมรับฟังความคิดเห็น ณ ห้องประชุมสำนักงานอธิการบดี ชั้น 2 อาคารบริหาร มีผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน 35 คน ประกอบด้วย ผู้บริหารวิทยาเขตฯ คณบดี คณะกรรมการบริหารประจำคณะ ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตฯ หัวหน้างานสำนักงานวิทยาเขต</p>	3.50

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			<p>วันจันทร์ที่ 2 กรกฎาคม 2561 สำนักงานวิทยาเขตฯ จัดโครงการสัมมนาวิพากษ์แผนพัฒนาและจัดการศึกษาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ระยะ 10 ปี พ.ศ.2561-2570 ณ ลำพวา อัมพวา ต.บ้านปรก อ.เมือง จ.สมุทรสงคราม โดยได้เรียนท่านอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาและจัดการศึกษาวิทยาเขตฯ ในอีก 10 ปี ข้างหน้า และได้เชิญผู้ทรงคุณวุฒิร่วมวิพากษ์แผน 2 ท่าน คือ ผศ.ดร.ศักรินทร์ ชนประชา จากมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี และ ผศ.ดร.สุภากร ภิญโญ ฉัตรจินดา จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ เป็นจำนวนเงิน 315,221.77 บาท</p> <p>วันจันทร์ที่ 6 สิงหาคม 2561 จัดโครงการประชุมรับฟังความคิดเห็น ณ ห้องประชุมสำนักงานอธิการบดี ชั้น 2 อาคารบริหาร โดยได้รับเกียรติจากท่านอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ผศ.ดร.วันชัย สุทธะนันท์ บรรยายพิเศษหัวข้อ "Silpakorn University of tomorrow" และ รศ.ดร.ดวงเดือน ไกรลาศ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา ให้เกียรติแสดงความคิดเห็นต่อแผนพัฒนาและจัดการศึกษาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ระยะ 10 ปี โดยมี คณาจารย์ และบุคลากร เข้าร่วมรับฟังและแสดงความคิดเห็นต่อแผนฯ จำนวน 65 คน</p> <p>ทั้งนี้ (ร่าง) แผนพัฒนาและจัดการศึกษา วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีระยะ 10 ปี (พ.ศ.2561-2570) อยู่ระหว่างการปรับแก้ตามข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นต่าง ๆ ให้มีความสมบูรณ์ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการนโยบาย ฯ และสภามหาวิทยาลัยตามลำดับ</p>	
3.3.3 จัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยศิลปากร				
1. ความสำเร็จของการดำเนินงาน	7.50	ชั้น 1	<p>มหาวิทยาลัยมีแนวคิดให้มีการจัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยการส่งเสริมหลักสูตรที่สร้างบัณฑิตทางด้านวิทยาศาสตร์กำหนดให้มีการจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานจึงมีการดำเนินการขั้นที่ 1 โดยการสำรวจข้อมูล ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์จากคณะที่เกี่ยวข้อง และแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการในเบื้องต้น</p> <p>ทั้งนี้ ผู้บริหารได้หารืออย่างไม่เป็นทางการกับรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ และได้ข้อมูลว่า มี</p>	

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	คะแนน
			หน่วยงานที่เสนอคำขอจัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์มาจำนวน 3 สถาบัน ซึ่งยังไม่ได้ดำเนินการ และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ยังไม่ได้ดำเนินการต่อในขณะนี้	
รวม	100			4.03
คะแนนร้อยละ	80.60			
คะแนนที่คณะกรรมการสอบทาน				

ปัญหาอุปสรรค

เป้าหมายที่ 1 นโยบายที่ 1.3 พัฒนาประสบการณ์และคุณภาพชีวิตในมหาวิทยาลัยของนักศึกษา จำนวน 3 ตัวชี้วัด ซึ่งใช้ตัวชี้วัดเดียวกัน คือ คะแนนเฉลี่ยจากผลการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิตและประสบการณ์ที่ได้รับ ซึ่งดำเนินการสำรวจโดยหน่วยงานจากภายนอก

เป้าหมายที่ 2 การเป็นที่พึงของชุมชน สังคม และประเทศชาติ นโยบายที่ 2.1 พัฒนาการวิจัยและการสร้างสรรค์ และการบูรณาการงานวิชาการ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่ เงินทุนวิจัยเฉลี่ยต่ออาจารย์ และ จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล scopus หรือ ISI / จำนวนอาจารย์ประจำปี ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

เป้าหมายที่ 3 การบริหารจัดการ (เพื่อให้เป็นมหาวิทยาลัยที่พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง) นโยบาย 3.1 พัฒนาระบบ กลไกและเครื่องมือในการบริหารจัดการ ข้อ 3.1.1 และ ข้อ 3.1.2 ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่ไม่ได้ดำเนินการ

สาเหตุของปัญหา/อุปสรรค

1. เงินทุนวิจัยเฉลี่ยต่ออาจารย์ สาเหตุหลักเนื่องจาก นโยบายของรัฐในการสนับสนุนงบประมาณแผ่นดินให้สำหรับงานวิจัยน้อยลง และหันไปสนับสนุนงบบูรณาการเพิ่มขึ้น คณาจารย์บางส่วนจึงสนใจทำงานบริการวิชาการเชิงบูรณาการมากขึ้น ประกอบกับอาจารย์ในคณะวิชาใหม่ ๆ อาจมีคุณสมบัติและประสบการณ์น้อยในการดึงดูดเงินทุนวิจัยจากภายนอก
2. จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล scopus หรือ ISI / จำนวนอาจารย์ประจำปี ซึ่งตั้งเป้าหมายไว้ 0.23 ซึ่งเป็นนโยบายที่ค่อนข้างท้าทาย โดยมีผลการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2560 ที่ 0.21 ซึ่งเป็นค่าสัดส่วนที่สูงขึ้นจากปี 2558 และ 2559 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.17 และ 0.19 ตามลำดับ

แนวทางแก้ไขปัญหา/การพัฒนา ระยะเวลาที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ

เป้าหมายที่ 1 นโยบายที่ 1.3 พัฒนาประสบการณ์และคุณภาพชีวิตในมหาวิทยาลัยของนักศึกษา ตัวชี้วัด คะแนนเฉลี่ยจากผลการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิตและประสบการณ์ที่ได้รับ ซึ่งดำเนินการสำรวจโดยหน่วยงานจากภายนอก มหาวิทยาลัยจะต้องดำเนินการเพื่อการพัฒนาปรับปรุงการให้บริการแก่นักศึกษาในด้านสุขภาพและความปลอดภัย การปรับปรุงกายภาพและสภาพแวดล้อมให้ตอบสนองต่อความต้องการของนักศึกษา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักศึกษาเพิ่มขึ้น

เป้าหมายที่ 2 นโยบายที่ 2.1 พัฒนาการวิจัยและการสร้างสรรค์ และการบูรณาการงานวิชาการ ข้อ 2.1.1 ปรับปรุงระบบบริหารการวิจัยและผลิตภาพของผลงานวิจัย ตัวชี้วัด จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล scopus หรือ ISI / จำนวนอาจารย์ประจำ/ปี ซึ่งไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด มหาวิทยาลัยจึงต้องหามาตรการและแนวทางส่งเสริม เร่งรัด และผลักดันให้มากขึ้น โดยเฉพาะการจัดประชุมนานาชาติในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบทความวิจัยจะถูกเผยแพร่ในวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล scopus

สิ่งที่ต้องการให้สภามหาวิทยาลัยสนับสนุน/ผลักดัน

การสนับสนุนงบประมาณเพื่อการผลักดันให้เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีมาตรฐานสากล