

แบบฟอร์ม ปม.1 แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560)

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่า น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ.2560 ประกอบด้วย 3 เป้าหมาย 8 นโยบาย และ 21 โครงการ เป้าหมายที่ 1 มหาวิทยาลัยชั้นนำ ที่มีมาตรฐานสากล ตัวชี้วัด 1.1 ได้รับผลการประเมิน QS Star Rating ในระดับ 4 ดาว	40	- เริ่มปี 2561	โปรดดูข้อ 1.2.1 และ 1.2.2
1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ใช้เกณฑ์ การประเมินคุณภาพตามเกณฑ์ AUN QA		- เริ่มปี 2562	-
นโยบาย 1.1 พัฒนานวัตกรรมจัด การศึกษา เพื่อผลิตบัณฑิตในศตวรรษ ที่ 21 (3 โครงการ)			
1.1.1 พัฒนานวัตกรรมเพื่อการศึกษา			
1. มีระบบและกลไก และการ ดำเนินการสร้างนวัตกรรมฯ		●	มหาวิทยาลัยมีนโยบายในการพัฒนานวัตกรรมจัดการศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิตในศตวรรษที่ 21 บรรลุในแผนพัฒนา มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564 โดยกำหนดแผนงานรองในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการศึกษา ประกอบด้วยโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ พัฒนาระบบความก้าวหน้าของอาจารย์ ระบบสนับสนุนส่งเสริมการสร้างและ การเผยแพร่วัตกรรม การจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมเพื่อการเรียนการสอนและบริการเทคโนโลยีการศึกษา และการปรับปรุง รายวิชาศึกษาทั่วไป จัดให้มีวิชาศิลปากรสร้างสรรค์และศิลปะดิจิทัลออนไลน์ เป็นต้น โดยมหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนปฏิบัติ

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			<p>การประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 เพื่อดำเนินโครงการต่าง ๆ โดยกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 เป็นต้นไป</p> <p>ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 การพัฒนานวัตกรรมการจัดการศึกษา ได้ดำเนินการโดยจัดระบบและกลไกการดำเนินการสร้างนวัตกรรมการศึกษา ผ่านคณะกรรมการพิจารณาและประเมินโครงการพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอน มหาวิทยาลัยศิลปากร (คำสั่งที่ 1326/2560 ลงวันที่ 15 มิถุนายน 2560) และงบประมาณสนับสนุนการผลิตนวัตกรรม ทุนละ 50,000 บาท (ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การจัดสรรทุนอุดหนุนโครงการพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอน ปีการศึกษา 2560 ลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2560) นอกจากนั้นได้จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง แนวทางการพัฒนาโครงการเพื่อเสนอขอรับทุนการพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอนขึ้น เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการพัฒนานวัตกรรมการเรียนการสอนได้อย่างมีคุณภาพ รวมทั้งส่งเสริมให้อาจารย์ได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ เสริมสร้างเครือข่าย และความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกันในกลุ่มอาจารย์ผู้สอน โดยคณะกรรมการฯ ได้มีการกำหนดประเภทของ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. นวัตกรรมด้านสื่อการเรียนการสอน 2. นวัตกรรมด้านวิธีการจัดการเรียนการสอนทุกรูปแบบ 3. นวัตกรรมด้านการวัดและประเมินผล 4. การบูรณาการของสื่อการเรียนการสอน วิธีการจัดการเรียนการสอน และการวัดและประเมินผล
2. จำนวนนวัตกรรมและจำนวนรายวิชาระดับปริญญาบัณฑิตที่เป็น active learning, social engagement การสร้างผู้ประกอบการที่ได้รับการเผยแพร่		- เริ่มปี 2561	<p>มหาวิทยาลัยได้เตรียมการจัดการเรียนการสอนรายวิชา 085101 ศิลปากรสร้างสรรค์ ในกลุ่มวิชาบูรณาการ หมวดวิชาศึกษาทั่วไป ซึ่งเป็นวิชาบังคับเลือกของนักศึกษาปีที่ 1 ที่เข้าศึกษา ปีการศึกษา 2560 โดยนักศึกษาทุกคนจะต้องลงทะเบียนเรียน ยกเว้นคณะโบราณคดี คณะดุริยางคศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ และวิทยาลัยนานาชาติ ลงทะเบียนเรียนในภาคการศึกษาปลาย ปีการศึกษา 2560</p> <p>รวมทั้งจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning เพื่อส่งเสริมให้อาจารย์มีความรู้และทักษะด้านการจัดการเรียนการสอนในระดับอุดมศึกษา เพิ่มพูนความรู้และทักษะการจัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning และการวัดประเมินผล ยกกระดับขีดความสามารถของอาจารย์ให้เป็นอาจารย์มืออาชีพ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์และเสริมสร้างเครือข่ายและความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกันในกลุ่มอาจารย์ผู้สอน</p>

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่า น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			<p>ในส่วนของนวัตกรรมที่คณะวิทยารายงาน (ยังมิได้ประเมินว่าเป็นนวัตกรรมหรือไม่ เนื่องจากกำหนดประเมินตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป) ว่าได้รับการเผยแพร่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มีจำนวน 9 นวัตกรรม และรายวิชา ระดับปริญญาบัณฑิตที่เป็น active learning, social engagement การสร้างผู้ประกอบการ มีจำนวน 262 รายวิชา</p>
1.1.2 พัฒนาระบบและกลไกเพื่อ ส่งเสริมการเรียนรู้และทักษะ ภาษาอังกฤษ			
1. มีระบบและกลไกเพื่อพัฒนา ทักษะของนักศึกษา		<ul style="list-style-type: none"> ● 	<p>มหาวิทยาลัยมีนโยบายในการส่งเสริมการเรียนรู้พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา โดยบรรจุในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564 (สภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2560) โดยกำหนดตัวชี้วัดในด้านระดับความสามารถเฉลี่ยด้านภาษาอังกฤษของบัณฑิตเมื่อทดสอบตามมาตรฐาน CEFR ที่ระดับ B2 และได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และงบประมาณ (สภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560)</p> <p>ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยมอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย และ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ เป็นผู้กำกับดูแลนโยบายด้านนี้ และมีกองบริการการศึกษาเป็นเลขานุการฝ่ายปฏิบัติ นอกจากนี้ ยังมีสภาวิชาการช่วยกำกับดูแลด้านมาตรการ วิธีการในการดำเนินการ ผ่านที่ประชุมรองคณบดีฝ่ายวิชาการของมหาวิทยาลัย ซึ่งรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัยเป็นประธาน</p> <p>นอกจากนั้น มหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดหาโปรแกรมพัฒนาและทดสอบทักษะภาษาอังกฤษ เพื่อทำหน้าที่ดูแลการจัดหาโปรแกรมทดสอบภาษาอังกฤษและทดสอบวัดระดับความรู้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาตามมาตรฐาน Common European Framework of Reference for Languages (CEFR) และพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษในระหว่างเรียนตลอดหลักสูตร ตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานการพัฒนาของมหาวิทยาลัยศิลปากร ซึ่งมีบริษัท/ตัวแทนจำหน่ายโปรแกรมทดสอบภาษาอังกฤษเข้ามานำเสนอ จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท SPEEXX บริษัท Cambridge English บริษัท Rosetta stone advantage และบริษัท dynamic education (DynEd)</p>

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
2. ระดับความสามารถเฉลี่ยด้านภาษาอังกฤษของบัณฑิตเมื่อทดสอบตามมาตรฐาน CEFR		- เริ่มปี 2562	<p>ในปีการศึกษา 2559 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560) มหาวิทยาลัยดำเนินการสอบภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาแรกเข้าระดับปริญญาตรี โดยกำหนดให้ใช้คะแนนสอบ SEPT เป็นตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา ระดับปริญญาตรี ซึ่งผลการสอบภาษาอังกฤษของนักศึกษาแรกเข้าเทียบเท่าตามเกณฑ์ CEFR สรุปรายละเอียด ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผ่าน SEPT ที่คะแนน 30 ; TOEIC เทียบเท่า 215.424 ; CEFR = A1 ร้อยละ 77.03 - ผ่าน SEPT ที่คะแนน 35 ; TOEIC เทียบเท่า 280.824 ; CEFR = A1 ร้อยละ 58.56 - ผ่าน SEPT ที่คะแนน 40 ; TOEIC เทียบเท่า 346.224 ; CEFR = A1 ร้อยละ 41.39 - ผ่าน SEPT ที่คะแนน 45 ; TOEIC เทียบเท่า 411.624 ; CEFR = B1 ร้อยละ 28.98 - ผ่าน SEPT ที่คะแนน 50 ; TOEIC เทียบเท่า 477.024 ; CEFR = B1 ร้อยละ 19.99 - ผ่าน SEPT ที่คะแนน 60 ; TOEIC เทียบเท่า 607.824 ; CEFR = B2 ร้อยละ 8 <p>จากข้อมูลจะเห็นว่าผลการสอบภาษาอังกฤษของนักศึกษาแรกเข้าส่วนใหญ่ตามเกณฑ์ CEFR จะอยู่ที่ระดับ A1 คิดเป็นร้อยละ 77.03 คือ ผ่าน SEPT ที่คะแนน 30 TOEIC เทียบเท่า 215.424 คะแนน</p> <p>ถ้าพิจารณาตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร เกณฑ์ผ่าน SEPT ที่คะแนน 60 TOEIC เทียบเท่าที่คะแนน 607.824 และ CEFR อยู่ในระดับ B2 พบว่า ผลการสอบภาษาอังกฤษของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 8</p>
1.1.3 พัฒนานวัตกรรมด้านหลักสูตร			
1. ระบบและกลไกในการจัดทำและกำกับการดำเนินงานของหลักสูตร		- เริ่มปี 2561	<p>มหาวิทยาลัยมีนโยบายการพัฒนาหลักสูตร บรรจุในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณพ.ศ. 2560-2564 โดยกำหนดในแผนงานรองด้านพัฒนานวัตกรรมด้านหลักสูตร ประกอบด้วยโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ ทบพจนการดำเนินการด้านหลักสูตร ส่งเสริมการจัดทำหลักสูตรแบบสองปริญญา แบบก้าวน้ำ แบบตรีควบโท หลักสูตรบูรณาการ และหลักสูตรนานาชาติ เป็นต้น และได้จัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เรียบร้อยแล้ว (สภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบ ในการประชุมครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560)</p> <p>มหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกในการจัดทำและควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2548 และ 2558 โดยมีการจัดทำแผนหลักสูตรและมีคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการพิจารณาหลักสูตร</p>

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			สภาวิชาการ และคณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร ทำหน้าที่พิจารณาหลักสูตรก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัย และเพื่อให้การดำเนินงานด้านหลักสูตรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงมีการปรับขั้นตอนการพัฒนาและเสนอหลักสูตรปรับปรุงและหลักสูตรใหม่ ซึ่งที่ประชุมสภาวิชาการ ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 ได้ให้ความเห็นชอบ นอกจากนี้ เพื่อให้ทุกหลักสูตรมีการดำเนินงานอย่างมีคุณภาพ มหาวิทยาลัยได้กำหนดคกและมาตรการในการกำกับดูแลหลักสูตรให้มีคุณภาพซึ่งผ่านความเห็นชอบจากสภาวิชาการในคราวประชุมครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2560
2. จำนวนหลักสูตรสร้างสรรค์		- เริ่มปี 2562	มหาวิทยาลัยกำหนดให้วัดความสำเร็จการดำเนินงานด้านนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จึงขอรายงานความคืบหน้าด้านการดำเนินงานของหลักสูตร โดยมหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการเพื่อส่งเสริมการจัดทำและการบริหารจัดการหลักสูตรแบบสองปริญญา แบบก้าวน้ำ แบบตรีควบโท หลักสูตรบูรณาการ หลักสูตรนานาชาติ หลักสูตร Top-up และหลักสูตรแบบอื่น ๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับนักศึกษาและจะดำเนินการต่อไป
นโยบาย 1.2 พัฒนาความเป็นสากล ของมหาวิทยาลัย (3 โครงการ)			
1.2.1 เข้ารับประเมิน QS Star Rating			
1. ผลการประเมินได้ระดับไม่น้อย กว่า 4 ดาว		<ul style="list-style-type: none"> ● ● หมายถึง มีการเตรียมการ 	มหาวิทยาลัยศิลปากรมีแผนเข้ารับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใต้ระบบ QS Stars Ratings ในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2561 ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มีการเตรียมความพร้อมด้วยการรวบรวมข้อมูลตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลจากการจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2559 และการสอบถามเพิ่มเติมไปยังคณะวิชาและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ผลการประเมินตนเองโดยสำนักงานประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย ในช่วงปี 2559-2560 สรุป ดังนี้

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน																																																				
			<table border="1" data-bbox="891 344 1850 1002"> <thead> <tr> <th>ตัวชี้วัด</th> <th>คะแนนเต็ม</th> <th>คะแนนที่ได้</th> <th>Stars</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Teaching</td> <td>150</td> <td>82.37</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Employability</td> <td>150</td> <td>90.26</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Research</td> <td>150</td> <td>47.70</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Internationalization</td> <td>150</td> <td>17.44</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Facilities</td> <td>100</td> <td>80.00</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Specialist Criteria</td> <td>200</td> <td>30.00</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>เลือก 2 หมวด จาก 4 หมวดต่อไปนี้</td> <td>100</td> <td>58.7</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Arts & Culture</td> <td>50</td> <td>28.71</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Innovation</td> <td>50</td> <td>0.00</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Social Responsibility</td> <td>50</td> <td>30.00</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Inclusiveness</td> <td>50</td> <td>20.00</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Overall</td> <td>1000</td> <td>406.49</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	ตัวชี้วัด	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	Stars	Teaching	150	82.37	3	Employability	150	90.26	4	Research	150	47.70	2	Internationalization	150	17.44	1	Facilities	100	80.00	5	Specialist Criteria	200	30.00	1	เลือก 2 หมวด จาก 4 หมวดต่อไปนี้	100	58.7		Arts & Culture	50	28.71	3	Innovation	50	0.00	0	Social Responsibility	50	30.00	4	Inclusiveness	50	20.00	3	Overall	1000	406.49	3
ตัวชี้วัด	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	Stars																																																				
Teaching	150	82.37	3																																																				
Employability	150	90.26	4																																																				
Research	150	47.70	2																																																				
Internationalization	150	17.44	1																																																				
Facilities	100	80.00	5																																																				
Specialist Criteria	200	30.00	1																																																				
เลือก 2 หมวด จาก 4 หมวดต่อไปนี้	100	58.7																																																					
Arts & Culture	50	28.71	3																																																				
Innovation	50	0.00	0																																																				
Social Responsibility	50	30.00	4																																																				
Inclusiveness	50	20.00	3																																																				
Overall	1000	406.49	3																																																				
1.2.2 ระบบการประกันคุณภาพ การศึกษาเพื่อการพัฒนา																																																							
1. มีระบบ และกลไกการประกัน คุณภาพตามเกณฑ์ AUN QA		- เริ่มปี 2562	<p>เนื่องจากกำหนดผลสำเร็จไว้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดังนั้น มหาวิทยาลัยจึงมีการเตรียมการในเรื่องนี้ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> มีแผนการเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินการและการประเมินหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA ประชาสัมพันธ์ สื่อสาร ชี้แจงนโยบาย วิสัยทัศน์ทิศทางการดำเนินงานให้รับรู้ รับทราบทั่วกันทั้งระดับผู้บริหารและบุคลากร คณะวิชาเตรียมความพร้อมในการดำเนินการและประเมินคุณภาพหลักสูตรด้วยเกณฑ์ AUN-QA 																																																				

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่า น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			<p>4. จัดโครงการ/กิจกรรมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับเกณฑ์ AUN-QA แก่ผู้บริหาร/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร และผู้ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>5. สร้างผู้ประเมินคุณภาพหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA</p> <p>6. กำหนดให้ทุกหลักสูตรมีการดำเนินงานและรับการประเมินคุณภาพตามเกณฑ์ AUN-QA ภายในปีการศึกษา 2564</p>
2. จำนวนกิจกรรมสนับสนุน AUN QA		1	<p>มหาวิทยาลัยจัดโครงการ/กิจกรรม สนับสนุนการรับการประกันคุณภาพตามเกณฑ์ AUN QA ดังนี้</p> <p>1. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาและการดำเนินการหลักสูตรตามแนวทาง Outcome-Based Education (OBE) และเกณฑ์ AUN-QA เมื่อวันที่ 7-8 สิงหาคม 2560</p> <p>2. สร้างความตระหนักรู้ให้ผู้บริหาร คณาจารย์และผู้เกี่ยวข้องในการนำเกณฑ์ AUN QA ไปใช้ รวมถึงมีการประชาสัมพันธ์นโยบายการประกันคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์ AUN QA และเกณฑ์ EdPEX ในโครงการสัมมนาทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐและการพัฒนางานวิชาการ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 และในที่ประชุมคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 1/2560 วันจันทร์ที่ 24 กรกฎาคม 2560</p> <p>3. โครงการอบรม EdPEX และ AUN-QA เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2560 ณ ห้องประชุมอเนกประสงค์ไตรสิกขา คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร</p> <p>4. จัดอบรมการศึกษาที่มุ่งผลลัพธ์ “outcome base learning” คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>5. จัดอบรมทักษะแห่งอนาคตการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>6. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การเขียน SAR ระดับหลักสูตร คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</p>
3. จำนวนคณะวิชานำร่อง (EdPEX)		- เริ่มปี 2562	<p>มีคณะ/หน่วยงานที่สมัครใจนำร่องนำเกณฑ์ EdPEX มาใช้พัฒนางองค์การสู่ความเป็นเลิศจำนวน 4 คณะและ 2 หน่วยงาน ได้แก่ คณะโบราณคดี คณะเภสัชศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยี การเกษตร ศูนย์คอมพิวเตอร์ และสำนักงานสภามหาวิทยาลัย</p>
1.2.3 พัฒนาการดำเนินงานด้าน University Ranking			
1. จำนวนกิจกรรม โครงการ		1	<p>มหาวิทยาลัยศิลปากรมีการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อผลักดันเข้าสู่การจัดอันดับมหาวิทยาลัยในระดับนานาชาติ ซึ่งในปี</p>

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
หลักสูตรที่จัดขึ้น และมีผู้เข้าร่วมจากต่างประเทศ			<p>2560 มหาวิทยาลัยศิลปากรได้รับการจัดอันดับ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยระดับภูมิภาคเอเชีย (QS University Ranking by Region : Asia) มหาวิทยาลัยศิลปากรอยู่ในอันดับที่ 10 ของประเทศ อยู่ในอันดับที่ 301-350 ของเอเชีย ซึ่งประกาศผลเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ● ผลการจัดอันดับ SCImago Institutions Rankings เป็นการจัดอันดับสถาบันที่มีผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ โดยใช้เกณฑ์การพิจารณาการจัดอันดับ 3 ด้าน คือ ด้านการวิจัย 50% ด้านนวัตกรรม 30% และด้านผลกระทบต่อสังคม 20% และจะไม่ได้เน้นเฉพาะมหาวิทยาลัย แต่จะนับสถาบันเฉพาะทางด้วย เช่น สถาบันเทคโนโลยี วิทยาลัย โรงพยาบาล เป็นต้น โดยในปี 2017 มหาวิทยาลัยศิลปากรอยู่ในอันดับที่ 13 ของประเทศ อยู่ในอันดับที่ 597 ของโลก ซึ่งประกาศผลเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 ● ผลการจัดอันดับ Webometrics ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อแสดงความตั้งใจของสถาบันต่าง ๆ ในการเผยแพร่ความรู้สู่ Website และเป็นความริเริ่มเพื่อส่งเสริมการเข้าถึงความรู้อย่างเปิดกว้าง (Open Access) ทั่วโลก อันดับ Webometrics จะบอกถึงปริมาณและคุณภาพของสิ่งตีพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ในเว็บไซต์ของสถาบัน โดยพิจารณา Link ที่เชื่อมโยงเข้าสู่เว็บไซต์นั้น ๆ จากเว็บไซต์ภายนอกโดยวัดจากการสืบค้นด้วย Search Engine และนับจำนวนเอกสารตีพิมพ์ออนไลน์ในกลุ่มของไฟล์ .pdf .ps .ppt และ .doc และจำนวนเอกสารที่มีการอ้างอิง (Citation) แบบออนไลน์ผ่าน Google Scholar โดยในปี 2017 มหาวิทยาลัยศิลปากรอยู่ในอันดับที่ 15 ของประเทศ อยู่ในอันดับที่ 47 ของ South East Asia <p>ในส่วนของคณะได้จัดกิจกรรม/โครงการ และหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมจากต่างประเทศ จำนวน 60 กิจกรรม/โครงการ (ดูรายละเอียดในรายงานผลการดำเนินงาน)</p> <p>นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยยังได้รับการยอมรับจาก QS Asia ให้เป็นเจ้าภาพร่วมในการจัดการประชุม QS Subject Summit “QS Totally Arts Summit 2018” กรุงเทพฯ ในเดือนตุลาคม 2561 เพื่อตอกย้ำความเป็นผู้นำด้านศิลปะและการออกแบบของมหาวิทยาลัย</p>
นโยบาย 1.3 พัฒนาประสบการณ์และคุณภาพชีวิตในมหาวิทยาลัยของนักศึกษา (3 โครงการ)			

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1.3.1 ปรับปรุงกายภาพ ภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย ของวิทยาเขต			
1. จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่ ดำเนินการเสร็จสิ้น		●	<p>มหาวิทยาลัยดำเนินการปรับปรุงกายภาพ ภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของวิทยาเขต โดยมีโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเสร็จสิ้นในช่วงมีนาคม – ตุลาคม 2560 จำนวน 46 โครงการ/กิจกรรม ดังนี้</p> <p>วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในวิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ จำนวน 3 สาย 2. ก่อสร้างที่พักผู้โดยสารรถรางไฟฟ้า 3. จัดสถานที่ประกอบพิธีกรรมทางศาสนาอิสลาม จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ ห้องชมรมมุสลิมสัมพันธ์ อาคารเพชรรัตน-สุวัทนา ชั้น 3 โดยมีสมาชิกมาประกอบพิธีกรรมวันละ 30 คน <p>วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ปรับปรุงภูมิทัศน์โดยรอบโรงอาหารกลาง 2. ปรับปรุงภูมิทัศน์เกาะกลางถนนและเส้นทางจักรยาน 3. ปรับปรุงสิ่งแวดล้อมทางการศึกษา ได้แก่ จัดซื้อเก้าอี้พังกาเบรียลสำหรับผู้นั่งช้าย ทำความสะอาดใต้หลังคาอาคารเรียนและติดตั้งตาข่ายกันนก 4. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดกิจกรรมของนักศึกษา ได้แก่ ปรับปรุงลานกีฬาและกิจกรรมหน้าโรงพลศึกษา ปรับปรุงฉากหลังเวทีโรงพลศึกษา กระจกบานเลื่อนห้องปฏิบัติการ พร้อมติดตั้ง Counter กระจกเงาบริเวณเครื่องออกกำลังกาย จัดซื้ออุปกรณ์กีฬา ผ้าบริหารต้มเบลูปูพื้นยางบริเวณเครื่องออกกำลังกาย และก่อสร้างบาร์โตนกลางแจ้ง 5. โครงการ SILPAKORN GREEN BIKE จัดหาจักรยานสีเขียว จำนวน 68 คัน ไว้ให้บริการตามจุดต่าง ๆ 5 จุด 6. โครงการก่อสร้างเตาเผาขยะไร่ควีน 7. โครงการทำปุ๋ยจากกระดาดชานอ้อยผสมเยื่อไม้ ต่อยอดจาก โครงการลด ละ เลิกการใช้โฟม โดยนำขยะกล่องกระดาดชานอ้อย มาทำเป็นปุ๋ยอินทรีย์เพื่อบำรุงต้นไม้

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่า น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			<p>8. โครงการปรับปรุงหอพักนักศึกษา ให้พร้อมกับการเป็น SMART Campus พร้อมทั้งติดตั้งเครื่องปรับอากาศในหอพักจำนวน 200 ห้อง</p> <p>9. จัดให้มีสถานที่ประกอบพิธีกรรมทางศาสนา โดยจ้างเหมาปรับปรุงห้องละหมาด ณ อาคารหอพัก 2</p> <p>10. ระบบรักษาความปลอดภัยภายนอกและภายในวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี โดยเชื่อมต่อกับกล้องวงจรปิดกับสถานีตำรวจภูธร ชะอำ ปรับเปลี่ยนมาตรการรักษาความปลอดภัยภายในวิทยาเขตและก่อสร้างหน่วยบริการประชาชน (สถานีตำรวจย่อย) บริเวณด้านข้างประตูทางออกด้านหลังมหาวิทยาลัย โดยได้รับสนับสนุนงบประมาณจากผู้ประกอบการหอพักภายนอกมหาวิทยาลัย จำนวน 540,000 บาท โดยพร้อมจะเปิดให้บริการประชาชนและนักศึกษา วันที่ 18 มกราคม 2561 มีหมายเลขติดต่อ 24 ชั่วโมง (0-3259-4110)</p> <p>(โครงการอื่น ๆ ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานผลการดำเนินงาน)</p>
2. ผลการสำรวจความคิดเห็นของ นักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และ ประสบการณ์ที่ได้รับ		-	มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นในปี 2561
1.3.2 พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ใน วิทยาเขต			
1. จำนวนศูนย์การเรียนรู้ โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ เสร็จสิ้น		-	<p>มหาวิทยาลัยได้จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ “ศูนย์เรียนรู้สถาปัตยกรรมไทย และประวัติศาสตร์ เรือนพระกรรมสักชี และเรือนพระสุรภิ เรือนทับเจริญ นครปฐม” เพื่อจัดเป็นแหล่งเรียนรู้ ให้กับนักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป เรียนรู้เชิงประวัติศาสตร์และสถาปัตยกรรมไทย ที่มีเอกลักษณ์ และก่อให้เกิดเรื่องราวอย่างยาวนาน เป็นแหล่งข้อมูลที่ใช้บอกเล่าเรื่องราวงานสถาปัตยกรรมในสมัยพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เพื่อสะท้อนถึงความก้าวหน้าของสถาปัตยกรรมไทยในอดีตจวบจนถึงปัจจุบันต่อสาธารณชนต่อไป โดยเมื่อ วันพฤหัสบดีที่ 3 สิงหาคม 2560 ให้การต้อนรับคณะผู้เข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการทางด้านสีธรรมชาติของภาควิชาเคมี คณะวิทยาศาสตร์ ที่เข้าเยี่ยมชมเรือนพระกรรมสักชี เรือนพระสุรภิ และเรือนทับเจริญ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการก่อสร้างและการอนุรักษ์เรือนไทย โดยมีศิลปินนักวิชาการและนักออกแบบทางด้านงานหัตถศิลป์สิ่งทอจากนานาชาติ เช่น ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย อินเดีย</p>

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			ปากีสถาน ศรีลังกา คูเวต คีร์กีซสถาน เป็นต้น ให้ความสนใจและประทับใจในประวัติความเป็นมาและคุณค่าของงานสถาปัตยกรรมไทยในมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยมีอาจารย์ ดร.องอาจ หุตากร คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ นำชมบรรยายเป็นภาษาอังกฤษ
2. ผลการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับ		- เริ่มปี 2561	มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นในปี 2561
1.3.3 พัฒนาระบบให้บริการนักศึกษาและศิษย์เก่า และกิจกรรมนักศึกษา			
1. จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่ดำเนินการเสร็จสิ้น		- เริ่มปี 2561	<p>โครงการ/กิจกรรม ให้บริการนักศึกษาและศิษย์เก่า และกิจกรรมนักศึกษาที่มหาวิทยาลัยดำเนินการเสร็จสิ้นในช่วงเดือนมีนาคม – ตุลาคม 2560 จำนวน 3 โครงการ/กิจกรรม ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ระบบรักษาพยาบาลและส่งต่อผู้ป่วย <ol style="list-style-type: none"> 1.1 ให้บริการทั่วไป 1.2 ปฐมพยาบาลเบื้องต้น 1.3 รักษาโดยแพทย์เฉพาะทางในกรณีที่ต้องพบแพทย์ ซึ่งมาประจำที่ห้องพยาบาลทุกวัน วันละ 1 ชั่วโมง เวลา 12.00–13.00 น. 1.4 จัดโครงการพัฒนาด้านสุขภาพ ได้แก่ โครงการจัดทำบัตรประกันสุขภาพ โครงการฉีดวัคซีนไขหวัดใหญ่ โครงการตรวจสุขภาพนักศึกษาชั้นปีสุดท้าย และโครงการปฏิบัติการกู้ชีพ 1.5 การส่งต่อผู้ป่วย ในการส่งไปรักษาต่อที่โรงพยาบาลแพทย์จะเขียนใบส่งตัว โดยพยาบาลจะพานักศึกษาส่งโรงพยาบาลและประสาน งานเกี่ยวกับแพทย์ที่ทำกรรักษา ห้องพักและสิทธิในการรักษา พร้อมดูแล ติดตามอาการอย่างใกล้ชิด ตลอดจนรายงานต่อผู้บังคับบัญชา มีจำนวนเฉลี่ย 7 คน/เดือน 2. โครงการฝึกอบรมผู้ให้บริการนักศึกษา

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			<p>2.1 โครงการศึกษาดูงานและพัฒนาบุคลากร ผู้ให้บริการนักศึกษา ณ มหาวิทยาลัยพะเยา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา สถานีเกษตรหลวง อ่างาง และโครงการพัฒนาโดยตุง อันเนื่องมาจากพระราชดำริ</p> <p>2.2 โครงการพัฒนาบุคลากร “English for Communication” ทุกวันอังคารและพฤหัสบดี ในเดือนเมษายน – พฤษภาคม 2560</p> <p>2.3 โครงการศึกษาดูงานศูนย์ให้คำปรึกษา (Counseling Service) ณ ศูนย์ให้คำปรึกษาสุขภาพ มหาวิทยาลัยศรีปทุม และงานแนะแนวการให้คำปรึกษามหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร</p> <p>3. ปรับปรุงหอพักและการบริหารจัดการภายในหอพักนักศึกษานครปฐมและเพชรบุรี</p> <p>3.1 การปรับปรุงสภาพแวดล้อม/จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกของหอพักนักศึกษา ได้แก่ การติดตั้งเครื่องปรับอากาศ หอพักเพชรรัตน์ 3 และ 5 พระราชวังสนามจันทร์ จำนวนรวม 150 ห้อง และที่วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี จำนวน 200 ห้อง จัดทำสวนหย่อม เพิ่มโต๊ะ เก้าอี้ สำหรับอ่านหนังสือและพักผ่อนบริเวณหอพัก ปรับพื้นที่เพิ่มโต๊ะและเก้าอี้บริเวณหน้าอาคารเพชรรัตน์-สุวิทนา สำหรับพักผ่อนและรับประทานอาหารในตอนเย็น จัดซื้อที่นอน ตู้เสื้อผ้าโต๊ะและเก้าอี้ แก่นักศึกษาในหอพัก</p> <p>3.2 การบริหารจัดการภายในหอพักนักศึกษา ได้แก่ การปรับเปลี่ยนเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่หอพัก เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยหอพักและช่างซ่อมครุภัณฑ์หอพัก เพื่อขยายเวลาให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง และการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p>
2. ผลการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อคุณภาพชีวิต และประสบการณ์ที่ได้รับ		- เริ่มปี 2561	มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นในปี 2561
เป้าหมายที่ 2 การเป็นที่พึงของชุมชน สังคมและประเทศชาติ	30		

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>ตัวชี้วัด</p> <p>2.1 จำนวนโครงการที่มีระดับความสำเร็จและผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่อธิการบดีกำหนด</p>		<p>- เริ่มปี 2561</p>	<p>มหาวิทยาลัยกำหนดเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยซึ่งเป้าหมายสำคัญประการหนึ่งคือมุ่งหวังให้เป็นที่พึงของชุมชน สังคมและประเทศชาติ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยได้จัดโครงการบูรณาการงานวิชาการเพื่อการพัฒนาชุมชน สังคม จำนวน 4 โครงการ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการ “ศิลปากรร่วมใจพัฒนาจังหวัดนครปฐม” เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 เพื่อแสดงศักยภาพของมหาวิทยาลัยและร่วมมือกันนำศักยภาพและองค์ความรู้ของคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา เพื่อขับเคลื่อนการวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาจังหวัดนครปฐม 2. โครงการ “นวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์เพื่อสังคมและชุมชนของมหาวิทยาลัยในจังหวัดนครปฐม” เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2560 เพื่อแสดงศักยภาพของมหาวิทยาลัยในการนำองค์ความรู้ของคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์พัฒนาจังหวัดนครปฐมและพื้นที่ภาคกลาง 3. โครงการหับแก้ววิชาการ ครั้งที่ 4 “พระทรงสถิตในดวงใจไทยนิรันดร” ระหว่างวันที่ 28-30 สิงหาคม 2560 โดยได้จัดแสดงผลงานนิทรรศการ "ศาสตร์พระราชา Solar Energy พลิกชีวิตให้ดีขึ้น : บางกระพุ่มโมเดล" โครงการ Talent Mobility โครงการพัฒนาธุรกิจนวัตกรรมรายใหม่ (Innovative Startup) การแสดงชิ้นงานเซรามิกเคลือบผลึก ผลงานบูรณาการระหว่างคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ร่วมกับคณะมัณฑนศิลป์ 4. โครงการ “ศิลปากรร่วมใจพัฒนาจังหวัดเพชรบุรี” จำนวน 4 โครงการ งบประมาณประจำปี 2560 จำนวน 44,452,000 บาท เพื่อร่วมพัฒนาจังหวัดเพชรบุรี (ดูรายละเอียดในข้อ 2.2)
<p>2.2 จำนวนโครงการบูรณาการเชิงพื้นที่ที่มหาวิทยาลัยเป็นแกนนำร่วมกับหน่วยงานในภูมิภาค</p>		<p>- เริ่มปี 2561</p>	<p>มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้ดำเนินโครงการบริการวิชาการในลักษณะบูรณาการเชิงพื้นที่ที่มหาวิทยาลัยเป็นแกนนำร่วมกับหน่วยงานในภูมิภาค ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการพัฒนาครูโรงเรียนจุฬาภรณราชวิทยาลัยให้เป็นโรงเรียนวิทยาศาสตร์ภูมิภาค ซึ่งมีมหาวิทยาลัยดำเนินการร่วมกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ และคณะศึกษาศาสตร์ พัฒนาครูโรงเรียนจุฬาภรณราชวิทยาลัย เพชรบุรี โดยใช้กระบวนการสร้างระบบพี่เลี้ยงร่วมกับมหาวิทยาลัยพี่เลี้ยงในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยการส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร ใช้ความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานที่ส่งเสริมด้านวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์และเทคโนโลยี ผลการดำเนินโครงการในครั้งนี้ พบว่า ครูและบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปพัฒนาการเรียนการสอน

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่า น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			<p>เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักเรียน</p> <p>2. โครงการ “ศิลปากรร่วมใจพัฒนาจังหวัดเพชรบุรี” เป็นโครงการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานของจังหวัดเพชรบุรี</p> <p>2.1 การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์การดำเนินงานกลุ่มภาคกลางตอนล่าง 450,000 บาท (งบปี 2560)</p> <p>2.2 การจัดทำวีดิทัศน์ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานจังหวัดเพชรบุรี 450,000 บาท (งบปี 2560)</p> <p>2.3 โครงการเศรษฐกิจชุมชนครบวงจร “บ้านเพชรเพลินดิน” 37,000,000 บาท (งบปี 2560)</p> <p>2.4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อทางด้านสิ่งแวดล้อมของระบบการผลิตข้าว ในพื้นที่จังหวัดเพชรบุรี โดยใช้เทคนิคเกษตรแม่นยำสูง คณาสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร 6,552,000 บาท (งบปี 2560)</p> <p>2.5 โครงการพัฒนาการท่องเที่ยวชุมชนเชื่อมโยงเส้นทางจากอำเภอเมืองสู่หาดเจ้าสำราญ “พื้นที่ชีวิต คีนชีวา เมืองเพชรบุรีสู่หาดเจ้าสำราญ” จำนวน 7,000,000 บาท (งบปี 2561)</p>
นโยบาย 2.1 พัฒนาการวิจัยและการ สร้างสรรค์ และการบูรณาการงาน วิชาการเพื่อพัฒนาชุมชน/ สังคม (3 โครงการ)			
2.1.1 ปรับปรุงระบบบริหารการวิจัย และผลิตภาพของผลงานวิจัย			
1. ระบบและกลไกด้านบริหารการ วิจัยที่ได้รับการปรับปรุง		●	<p>มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการด้านการบริหารการวิจัยและผลิตภาพของผลงานวิจัย ดังนี้</p> <p>1. การปรับโครงสร้าง และหน้าที่ของสถาบันวิจัยและหน่วยงานด้านวิจัย โดยมหาวิทยาลัยมอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัยกำกับดูแลด้านบริหารการวิจัย ได้เสนอปรับโครงสร้างหน่วยงานเป็น “สำนักงานบริหารการวิจัย นวัตกรรมและการสร้างสรรค์” มีฐานะเป็นหน่วยงานกลางภายใต้สำนักงานอธิการบดี เทียบเท่ากับ มีภารกิจเฉพาะด้านทำงานเชื่อมโยงประสานงานระหว่างนักวิจัยในมหาวิทยาลัย เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากรในการพัฒนาความเป็นสากลของมหาวิทยาลัย รวมถึงการเป็นที่พึ่งของชุมชน สังคม และประเทศชาติ ทั้งนี้ โครงสร้างสำนักงานบริหารการวิจัย นวัตกรรมและการสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร</p>

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			<p>มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 15/2560 เมื่อวันอังคารที่ 1 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณานโยบายและการบริหารงานเพื่อการปรับเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560 และที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560 ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการปรับโครงสร้างพร้อมหน่วยงานอื่น ๆ ของสำนักงานอธิการบดี</p> <p>2. การปรับปรุงแก้ไขระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ พ.ศ. 2555 โดยรวมกองทุนวิจัยสร้างสรรค์ส่วนกลางและของคณะเป็นกองทุนเดียวและเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ในหมวด 3 กองทุนวิจัยและสร้างสรรค์ของคณะ ข้อ 17 จำนวน 3 ข้อ ดังนี้</p> <p>2.1 สนับสนุนทุนเสริมสร้างศักยภาพนักศึกษาปริญญาโทศิลปากรด้านวิชาการและการวิจัยสู่สากล ที่มีระยะเวลา 3-12 เดือน</p> <p>2.2 สนับสนุนทุนวิจัยและค่าใช้จ่ายสำหรับนักศึกษาแลกเปลี่ยนจากต่างประเทศ ที่มีระยะเวลา 3-12 เดือน</p> <p>2.3 สนับสนุนทุนวิจัยและค่าใช้จ่ายสำหรับอาจารย์ต่างชาติเต็มเวลา (Visiting Scholar) ที่มีระยะเวลา 3-12 เดือน</p> <p>3. จัดทำระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการลาไปปฏิบัติงานวิจัย เพื่อช่วยส่งเสริมให้อาจารย์ผลิตผลงานวิจัยเพิ่มขึ้นและสะดวกยิ่งขึ้น</p> <p>4. ปรับปรุงระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการลาไปเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการ (Sabbatical leave)</p>
2. เงินทุนวิจัยเฉลี่ยต่ออาจารย์		- เริ่มปี 2561	<p>ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยศิลปากรมีเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ภายในและภายนอกทั้งสิ้นจำนวน 198,634,414.96 บาท มีอาจารย์ที่ปฏิบัติงาน จำนวน 1,147.5 คน เงินทุนวิจัยเฉลี่ยต่ออาจารย์ จำนวน 173,101.89 บาท/คน จำแนกตามกลุ่มสาขา ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ = 114,987.40 บาท/คน - วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี = 295,050.86 บาท/คน - วิทยาศาสตร์สุขภาพ = 149,620.73 บาท/คน
3. จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล		ไม่ได้กำหนด	<p>ในปี พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล scopus จำนวน 243 ผลงาน ซึ่งเป็นผลงานวิจัยของอาจารย์คณะวิทยาศาสตร์มากที่สุด จำนวน 90 ผลงาน รองลงมาคือคณะวิศวกรรมศาสตร์และ</p>

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
scopus หรือ ISI		เป้าไว้ในแผนพัฒนา	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 71 ผลงาน และคณะเภสัชศาสตร์ จำนวน 57 ผลงาน
2.1.2 พัฒนาโครงสร้างการวิจัยบูรณาการผ่านศูนย์/กลุ่ม และ cluster วิจัย และความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก			
1. จำนวนศูนย์/กลุ่ม/ cluster วิจัยที่จัดตั้งขึ้น		- เริ่มปี 2561	<p>ศูนย์/กลุ่ม/cluster วิจัยที่มหาวิทยาลัยจัดตั้งขึ้น ในช่วงเดือนมีนาคม – ตุลาคม 2560 ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Innovation Hub-Agriculture and food เพื่อสร้างเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมของประเทศตามนโยบายประเทศไทย 4.0 โดยลงนามข้อตกลงความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กับมหาวิทยาลัยศิลปากร เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 2. โครงการศูนย์กลางนวัตกรรมด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ภายใต้โครงการ Innovation Hub เพื่อสร้างเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมของประเทศตามนโยบายประเทศไทย 4.0 (รอบที่ 1) โดยลงนามข้อตกลงความร่วมมือระหว่างสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาและมหาวิทยาลัยศิลปากร (เครือข่ายวิจัยอุดมศึกษาภาคกลางตอนล่าง) เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2560 3. โครงการจัดตั้งศูนย์กลางนวัตกรรมอาหารแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร : SU Food Innovation Hub เพื่อเป็นศูนย์ข้อมูลด้านงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมทางด้านอาหาร เป็นหน่วยงานจัดหางบประมาณจากแหล่งทุนต่างๆ เพื่อสนับสนุนภารกิจด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยทำงานเกี่ยวกับการสร้างนวัตกรรมทางอาหารเน้นบูรณาการศาสตร์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมอาหาร ซึ่งจะเป็นกลไกสำคัญในการส่งเสริม SME, Startup และเชื่อมโยงงานวิจัยกับภาคเอกชนจนสามารถสร้างนวัตกรรมจากงานวิจัยอย่างเป็นรูปธรรม โดยที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560 ได้ออกประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ.2560 เรื่อง การแบ่งหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัยศิลปากร ให้ศูนย์กลางนวัตกรรมอาหารแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากรมีฐานะเทียบเท่ากอง

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			<p>อยู่ระหว่างปรับปรุงสถานที่ อุทยานวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นที่ตั้ง และจัดทำระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการบริหารงานศูนย์กลางนวัตกรรมอาหารแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2560</p> <p>4. มหาวิทยาลัยศิลปากรร่วมกับกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ ; NIA) ได้ดำเนินโครงการพัฒนารัฐกิจนวัตกรรมรายใหม่ที่มีการเติบโตสูง (Innovative Startup) ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้</p> <p>4.1 การถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาสู่เชิงพาณิชย์ (Research Commercialization for Startup) : โครงการสีรองพื้นงานจิตรกรรมเพื่อปรับสภาพวัสดุทุกพื้นผิวแบบมัลติฟังก์ชัน สำหรับงานจิตรกรรมไทยและศิลปะร่วมสมัย (Primer or Gesso for Thai Contemporary Art)</p> <p>4.2 กิจกรรมการแข่งขันระดับประเทศ (Startup Thailand League) ประกอบด้วย</p> <p>4.2.1 ICT Young Entrepreneur Camp รายวิชาหลักการตลาดเพื่อธุรกิจสารสนเทศ ระหว่างวันที่ 20-22 มิถุนายน 2560 ณ โรงแรม MA บางรัก กรุงเทพมหานคร</p> <p>4.2.2 SU Startup Talk ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 ณ ห้องประชุม อาคารเรียนรวม 2 มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี</p> <p>4.2.3 SU Startup Camp ครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 18-20 สิงหาคม 2560 ณ โรงแรมลองบีช ชะอำ จังหวัดเพชรบุรี</p> <p>4.2.4 SU Startup Talk ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2560 ณ ห้องประชุมชั้น 7 ห้อง อ.50-701 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยศิลปากร จังหวัดนครปฐม</p> <p>4.2.5 Startup Camp for Food Business Development รายวิชาการจัดการธุรกิจอาหาร ระหว่างวันที่ 25-27 สิงหาคม 2560 ณ โรงแรมฟิวส์ จังหวัดกาญจนบุรี</p> <p>4.2.6 SU Startup Talk ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ณ ศูนย์ศิลปวัฒนธรรมเฉลิมพระเกียรติ 6 รอบพระชนมพรรษามหาวิทยาลัยศิลปากร จังหวัดนครปฐม</p> <p>4.2.7 SU Startup Camp ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 8-10 กันยายน 2560 ณ โรงแรมลองบีช ชะอำ จังหวัดเพชรบุรี</p> <p>4.2.8 SU Startup Exhibition 2017: Startup Success Cases ระหว่างวันที่ 17-25 ตุลาคม 2560 ณ สำนัก</p>

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			หอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร จังหวัดนครปฐม
2.1.3 โครงการบูรณาการงานวิชาการ เพื่อการพัฒนาชุมชน สังคม			
1. จำนวนโครงการบูรณาการ ศาสตร์ เพื่อพัฒนาชุมชน/สังคม และประเทศชาติ		- เริ่มปี 2561	<p>มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้บูรณาการงานวิชาการเพื่อการพัฒนาชุมชน สังคม โดยจัดโครงการบูรณาการศาสตร์ เพื่อพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการศิลปากรร่วมใจพัฒนาจังหวัดนครปฐม เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 เพื่อแสดงศักยภาพของมหาวิทยาลัย และร่วมมือในการนำศักยภาพและองค์ความรู้ของคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา เพื่อขับเคลื่อนการวิจัยและสร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาจังหวัดนครปฐม 2. โครงการศิลปากรร่วมใจพัฒนาจังหวัดเพชรบุรี จำนวน 4 โครงการ งบประมาณ 44,452,000 บาท จากงบประมาณบูรณาการ (ดูรายละเอียดในข้อ 2.2) <p>นอกจากนี้ ในส่วนของคณะได้ดำเนินการโครงการบูรณาการศาสตร์ เพื่อพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศ จำนวน 39 โครงการ อาทิเช่น</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการ “บันทึกไว้ในงานจิตรกรรม” โครงการเสวนาวิชาการด้านประวัติศาสตร์ศิลปะ เนื่องในโอกาส 72 ปี ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.สันติ เล็กสุขุม เมื่อวันที่ 29-30 ก.ค.60 (บูรณาการกับงานด้านการอนุรักษ์งานจิตรกรรม) 2. โครงการศูนย์เรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านการจัดการ “พดทอนน้ำ” ลุ่มน้ำหมันตอนปลาย (บูรณาการกับงานด้านการเกษตร-เชิงนิเวศ) 3. โครงการพัฒนาต้นแบบผลิตภัณฑ์จากมรดกทางศิลปวัฒนธรรม กรณีศึกษา : โบราณวัตถุชิ้นเยี่ยมในประเทศไทย 4. โครงการส่งเสริมชุมชนต้นแบบสืบสานมรดกภูมิปัญญาทางวัฒนธรรมสู่เศรษฐกิจ สร้างสรรค์ ครั้งที่ 2 5. โครงการเครือข่ายมหาวิทยาลัยสร้างสรรค์สังคมเพื่อประเทศไทยที่น่าอยู่ 6. โครงการการใช้จุลินทรีย์ร่วมกับการจัดการดินและปุ๋ยตามค่าวิเคราะห์ดินเพื่อลดต้นทุนการผลิต 7. โครงการบริการวิชาการด้านการพัฒนาไอที สำหรับกลุ่มสหกรณ์การเกษตรโครงการหุบกะพง 8. โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักเรียน นักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษด้านดนตรี และศาสตร์แขนงอื่น ๆ ใน

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			กิจกรรมความร่วมมือทางวิชาการร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานผลการดำเนินงาน)
2. จำนวนโครงการที่ได้รับการเผยแพร่ผ่านสื่อ		- เริ่มปี 2561	มหาวิทยาลัยมีโครงการบูรณาการศาสตร์ที่เผยแพร่ผ่านสื่อต่าง ๆ จำนวน 34 โครงการ อาทิเช่น 1. โครงการ “บันทึกไว้ในงานจิตรกรรม” โครงการเสวนาวิชาการด้านประวัติศาสตร์ศิลปะ เนื่องในโอกาส 72 ปี ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.สันติ เล็กสุขุม เผยแพร่ทางหนังสือและ YouTube 2. โครงการศูนย์เรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านการจัดการ “พื้ดทอนน้ำ” ลุ่มน้ำหมันตอนปลาย เผยแพร่ผ่านนิทรรศการหนังสือ และแผ่นพับ 3. โครงการผลิตเอกสารทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมด้านประวัติศาสตร์ศิลปะ เผยแพร่ผ่านหนังสือ 4. โครงการเพิ่มพูนทักษะและประสบการณ์ของนักศึกษาด้วยการศึกษาวิจัยภาคสนาม เผยแพร่ผ่านหนังสือ 5. โครงการบูรณาการเรื่อง Gold Fields of Siam : การอนุรักษ์และเผยแพร่เอกสารจดหมายเหตุลายลักษณ์อักษร อิตาเลียนของพระสารสาสน์พลขันธ์ (Colonel G.E.Gerini) เพื่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Creative Economy) ด้านการท่องเที่ยว เผยแพร่ผ่านหนังสือ และ QR Code 6. โครงการเผยแพร่องค์ความรู้และการสร้างสรรค์สู่ประชาคมอาเซียน เผยแพร่ผ่านสูจิบัตร และสื่อ Social เช่น Facebook : psgartgallery (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานผลการดำเนินงาน)
3. จำนวนงบประมาณบูรณาการเฉลี่ยที่ได้รับสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกต่อคณะวิชา (ร้อยละของเงินรายได้)		- เริ่มปี 2561	มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณบูรณาการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก จำนวน 220,311,608.15 บาท จากเงินรายได้จริงของคณะ จำนวน 897,610,004.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.54
นโยบาย 2.2 พัฒนาด้านการบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปะและ			

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่า น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
วัฒนธรรม (2 โครงการ)			
2.2.1 ศูนย์การเรียนรู้วิทยาเขต			
1. จำนวนศูนย์การเรียนรู้ใน วิทยาเขตเพชรบุรี และ พระราชวังสนามจันทร์		1	มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ ได้แก่ 1. โครงการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้สถาปัตยกรรมไทย และประวัติศาสตร์ เรือนพระกรรมสักชี และเรือนพระสุรกี เรือนทับเจริญนครปฐม เพื่อจัดเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับนักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป เรียนรู้เชิงประวัติศาสตร์และสถาปัตยกรรมไทยที่มีเอกลักษณ์ และก่อให้เกิดเรื่องราวมาอย่างยาวนาน เป็นแหล่งข้อมูลที่ใช้บอกเล่าเรื่องราวงานสถาปัตยกรรมในสมัยพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เพื่อสะท้อนถึงความก้าวหน้าของสถาปัตยกรรมไทยในอดีตจวบจนถึงปัจจุบันต่อสาธารณชนต่อไป โดยเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 3 สิงหาคม 2560 ให้การต้อนรับคณะผู้เข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการทางด้านสีธรรมชาติของภาควิชาเคมี คณะวิทยาศาสตร์ ที่เข้าเยี่ยมชมเรือนพระกรรมสักชี เรือนพระสุรกี และเรือนทับเจริญ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการก่อสร้างและการอนุรักษ์เรือนไทย โดยมีศิลปินนักวิชาการและนักออกแบบทางด้านงานหัตถศิลป์สิ่งทอจากนานาชาติ เช่น ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย อินเดีย ปากีสถาน ศรีลังกา คุเวต ซีร์กีสถาน เป็นต้น ให้ความสนใจและประทับใจในประวัติความเป็นมาและคุณค่าของงานสถาปัตยกรรมไทยในมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยมี อาจารย์ ดร.รองอาจ หุตาคกร คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ นำชมบรรยายเป็นภาษาอังกฤษ รวมทั้ง ประชาสัมพันธ์การเปิดให้เข้าชมเพื่อเผยแพร่ประวัติและความเป็นมาของเรือนพระกรรมสักชี เรือนพระสุรกี และเรือนทับเจริญ ให้แก่ผู้มีเกียรติและประชาชนผู้สนใจเข้าชมอย่างต่อเนื่อง
2.2.2 โครงการบูรณาการด้าน ศิลปวัฒนธรรม			
1. จำนวนโครงการที่ได้รับการ เผยแพร่/ร่วมมือกับหน่วยงาน ภายนอก/แสดงความเป็นผู้นำ ของมหาวิทยาลัย		4	มหาวิทยาลัยศิลปากร มีการบูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรม โดยมีโครงการได้รับการเผยแพร่/ร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก/แสดงความเป็นผู้นำของมหาวิทยาลัย จำนวน 83 โครงการ (ดูรายละเอียดในรายงานผลการดำเนินงาน)

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
เป้าหมายที่ 3 การบริหารจัดการ (เพื่อให้เป็นมหาวิทยาลัยที่พร้อมต่อ การเปลี่ยนแปลง)	30		
ตัวชี้วัด 1. ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นใน ภาพรวม (ไม่รวมงบบุคลากร คิดจากปีฐาน 2560)		- เริ่มปี 2561	ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มหาวิทยาลัยมีรายได้จริง (ไม่รวมเงินสะสม) จำนวน 1,340,076,239.41 บาท และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มีรายได้จริง (ไม่รวมเงินสะสม) จำนวน 1,343,088,905.78 บาท เพิ่มขึ้น จำนวน 3,012,666.37 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.22 ทั้งนี้ ไม่นับรวมงบประมาณวิจัยและงบประมาณบริการวิชาการจากภายนอก จำนวน 404,649,088.15 บาท จำแนกเป็น งบประมาณวิจัยภายนอก 146,437,480 บาท งบประมาณบูรณาการ (คณะ) 220,311,608.15 บาท งบประมาณบูรณาการ (กลาง) 37,900,000 บาท
2. ร้อยละความเชื่อมั่นของ บุคลากรต่อการเป็น มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ		- เริ่มปี 2563	มหาวิทยาลัยกำหนดแผนดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
3. จำนวนผลงาน/รางวัลในนาม ของมหาวิทยาลัย ในด้านที่ เกี่ยวข้องกับพันธกิจของ มหาวิทยาลัยในระดับชาติหรือ นานาชาติ		ไม่ได้ กำหนด เป้าไว้ใน แผน พัฒนา	-
4. ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินการตามแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย		- เริ่มปี 2561	ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยไม่ได้กำหนดค่าเป้าหมายตัวชี้วัดของแผนพัฒนา จึงไม่สามารถประเมินความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนได้

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน						
5. ร้อยละความสำเร็จในการ แก้ปัญหาตามที่ สตง.ให้ ข้อเสนอ งบประมาณการเงินของ มหาวิทยาลัย ในช่วงที่อธิการ รับผิดชอบ		- เริ่มปี 2561	<p>ปัจจุบัน (มกราคม 2561) สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินกำลังอยู่ในระหว่างการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2559 ซึ่งได้ดำเนินการเปิดตรวจไปเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2560 ในระหว่างปี 2560 มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการติดตามและแก้ไขข้อสังเกตจากการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2558 ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="869 475 2018 1265"> <thead> <tr> <th data-bbox="869 475 1249 523">ข้อสังเกตอย่างย่อ</th> <th data-bbox="1249 475 2018 523">การดำเนินการ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="869 523 1249 922">1. ข้อผิดพลาดจากการนำงบการเงินของกองทุนส่งเสริมพัฒนาคณะรวมในงบการเงินภาพรวม</td> <td data-bbox="1249 523 2018 922"> <ul style="list-style-type: none"> - คณะส่วนใหญ่ได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว ยกเว้นคณะมัณฑนศิลป์ยังมีรายการลูกหนี้และครุภัณฑ์คงค้างบางส่วนที่จะนำเข้าระบบในปีงบประมาณ 2561 - ในส่วนของวิทยาลัยนานาชาติยังมีรายได้ค้างรับที่อยู่ระหว่างการติดตามสอบถามทางคณะ - คณะอักษรศาสตร์และบัณฑิตวิทยาลัยได้นำรายการบัญชีเงินฝากธนาคารเข้ามารวมในงบการเงินรวมแล้ว คงค้างในส่วนของสินทรัพย์และหนี้สินอื่นที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ </td> </tr> <tr> <td data-bbox="869 922 1249 1265">2. ผลแตกต่างของยอดเงินคงเหลือตามบัญชีในระบบ GFMS และระบบงานโปรแกรมสำเร็จรูป (MIS) ที่ไม่สามารถตรวจสอบได้ (รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขการแสดงความเห็นต่อรายงานทางการเงิน)</td> <td data-bbox="1249 922 2018 1265">ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้วโดยบริษัทที่ปรึกษา (PwC)</td> </tr> </tbody> </table>	ข้อสังเกตอย่างย่อ	การดำเนินการ	1. ข้อผิดพลาดจากการนำงบการเงินของกองทุนส่งเสริมพัฒนาคณะรวมในงบการเงินภาพรวม	<ul style="list-style-type: none"> - คณะส่วนใหญ่ได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว ยกเว้นคณะมัณฑนศิลป์ยังมีรายการลูกหนี้และครุภัณฑ์คงค้างบางส่วนที่จะนำเข้าระบบในปีงบประมาณ 2561 - ในส่วนของวิทยาลัยนานาชาติยังมีรายได้ค้างรับที่อยู่ระหว่างการติดตามสอบถามทางคณะ - คณะอักษรศาสตร์และบัณฑิตวิทยาลัยได้นำรายการบัญชีเงินฝากธนาคารเข้ามารวมในงบการเงินรวมแล้ว คงค้างในส่วนของสินทรัพย์และหนี้สินอื่นที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ 	2. ผลแตกต่างของยอดเงินคงเหลือตามบัญชีในระบบ GFMS และระบบงานโปรแกรมสำเร็จรูป (MIS) ที่ไม่สามารถตรวจสอบได้ (รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขการแสดงความเห็นต่อรายงานทางการเงิน)	ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้วโดยบริษัทที่ปรึกษา (PwC)
ข้อสังเกตอย่างย่อ	การดำเนินการ								
1. ข้อผิดพลาดจากการนำงบการเงินของกองทุนส่งเสริมพัฒนาคณะรวมในงบการเงินภาพรวม	<ul style="list-style-type: none"> - คณะส่วนใหญ่ได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว ยกเว้นคณะมัณฑนศิลป์ยังมีรายการลูกหนี้และครุภัณฑ์คงค้างบางส่วนที่จะนำเข้าระบบในปีงบประมาณ 2561 - ในส่วนของวิทยาลัยนานาชาติยังมีรายได้ค้างรับที่อยู่ระหว่างการติดตามสอบถามทางคณะ - คณะอักษรศาสตร์และบัณฑิตวิทยาลัยได้นำรายการบัญชีเงินฝากธนาคารเข้ามารวมในงบการเงินรวมแล้ว คงค้างในส่วนของสินทรัพย์และหนี้สินอื่นที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ 								
2. ผลแตกต่างของยอดเงินคงเหลือตามบัญชีในระบบ GFMS และระบบงานโปรแกรมสำเร็จรูป (MIS) ที่ไม่สามารถตรวจสอบได้ (รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขการแสดงความเห็นต่อรายงานทางการเงิน)	ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้วโดยบริษัทที่ปรึกษา (PwC)								

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	
			ข้อสังเกตอย่างย่อ	การดำเนินการ
			3. ข้อผิดพลาดจากการบันทึกบัญชีในระบบ MIS	<ul style="list-style-type: none"> - ได้ดำเนินการสอบทานความถูกต้องของการจัดทำบัญชีเงินฝากธนาคาร จัดทำกระดาษทำการสำหรับรายการปรับปรุงที่จำเป็นและจัดประเภทบัญชีเงินฝากธนาคารทั้งหมดของมหาวิทยาลัยแล้ว คงค้างจำนวนบัญชีเงินฝากธนาคารที่ไม่ทราบเจ้าของบัญชี จำนวน 350 บัญชี จากหนังสือยืนยันยอดเงินฝากธนาคารที่ได้รับจากธนาคารทั้งหมด 1,069 บัญชี - ได้ดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องระหว่างบัญชีเงินรับฝากและบัญชีเงินฝากธนาคาร สำหรับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 โดยบริษัทที่ปรึกษา (PwC) และสำนักงานตรวจสอบภายใน จำนวน 632 บัญชีแล้ว พบว่ายอดคงเหลือของบัญชีเงินฝากธนาคารที่เกี่ยวข้องกับเงินรับฝากมีความเพียงพอที่จะจ่ายชำระคืนเงินรับฝากในอนาคต นอกจากนี้ได้ทำการสอบทานภาระผูกพันของเงินรับฝากพบว่าจำนวน 234 บัญชี หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนเงินรับฝากทั้งหมดที่ไม่มีภาระผูกพันและต้องโอนเป็นรายได้ตามมาตรฐานการบัญชี ทั้งนี้ในส่วนของเงินรับฝากที่เหลือได้สั่งการให้มีการจัดทำทะเบียนคุมให้ถูกต้องแล้ว - หินี่สินที่เกิดจากสัญญาร่วมลงทุนอยู่ในระหว่างการติดต่อธนาคารเพื่อขอรีไฟแนนซ์เพื่อลดภาระดอกเบี้ยที่เกิดจากการทำสัญญา - ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดในปีก่อนได้ดำเนินการแก้ไขและเตรียมเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีเพื่อรับการตรวจสอบแล้ว - รายการอื่น ๆ ได้ดำเนินการแก้ไขแล้ว

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่า น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน				
			<table border="1" data-bbox="869 343 2018 592"> <thead> <tr> <th data-bbox="869 343 1249 395">ข้อสังเกตอย่างย่อ</th> <th data-bbox="1249 343 2018 395">การดำเนินการ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="869 395 1249 592">4. จุดอ่อนในระบบบริหารงานด้าน บัญชีที่ส่งผลกระทบต่อระบบ การควบคุมภายในของ มหาวิทยาลัย</td> <td data-bbox="1249 395 2018 592">ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนบุคลากรทางด้านบัญชีให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการจ้างบุคลากรทางด้านบัญชีเพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน</td> </tr> </tbody> </table>	ข้อสังเกตอย่างย่อ	การดำเนินการ	4. จุดอ่อนในระบบบริหารงานด้าน บัญชีที่ส่งผลกระทบต่อระบบ การควบคุมภายในของ มหาวิทยาลัย	ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนบุคลากรทางด้านบัญชีให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการจ้างบุคลากรทางด้านบัญชีเพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน
ข้อสังเกตอย่างย่อ	การดำเนินการ						
4. จุดอ่อนในระบบบริหารงานด้าน บัญชีที่ส่งผลกระทบต่อระบบ การควบคุมภายในของ มหาวิทยาลัย	ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนบุคลากรทางด้านบัญชีให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการจ้างบุคลากรทางด้านบัญชีเพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน						
นโยบาย 3.1 การพัฒนาระบบและ เครื่องมือในการบริหารจัดการ (2 โครงการ)							
3.1.1 ปรับโครงสร้าง ระบบและ วิธีการทำงาน							
1. ผลสำเร็จของการดำเนินการ (ประเมินโดยคณะกรรมการที่ สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง)		- เริ่มปี 2561	<p>ตามที่มหาวิทยาลัยศิลปากรได้มีการปรับเปลี่ยนสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ จึงได้ดำเนินการจัดทำโครงสร้าง ส่วนงานและหน่วยงานภายในให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว สอดคล้องกับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ สรุปดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดทำโครงสร้างภายในของส่วนงานของมหาวิทยาลัยศิลปากร จัดทำโครงสร้าง ข้อบังคับและประกาศที่สอดคล้องกับโครงสร้างการบริหารจัดการใหม่จำนวน 2 ฉบับ ประกอบด้วย (ร่าง) ประกาศเรื่อง หลักเกณฑ์ และวิธีการในการจัดตั้ง การรวม และการยุบเลิกส่วนงาน หน่วยงานและหน่วยงานย่อยภายใน ส่วนงาน มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.... และ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการกำหนดกรอบอัตรากำลัง พร้อม เสนอต่อสภามหาวิทยาลัยในเดือนมกราคม 2561 และกุมภาพันธ์ 2561 ตามลำดับ 2. จัดทำข้อบังคับ ระเบียบ ที่ออกตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2559 ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 2.1 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการรักษาการแทน การมอบอำนาจให้ปฏิบัติการแทน และการมอบอำนาจ ช่วงให้ปฏิบัติการแทนของผู้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2560 ประกาศ ณ วันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 				

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			<p>2560</p> <p>2.2 ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดลำดับอาวุโสของผู้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดี พ.ศ.2560 ประกาศ ณ วันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2560</p> <p>2.3 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการประชุมและวิธีการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2560</p> <p>2.4 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการสรรหาคนบดี พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2560</p> <p>2.5 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และการพิจารณาต่อการจ้างพนักงานมหาวิทยาลัยศิลปากรสายวิชาการที่เปลี่ยนสถานภาพมาจากข้าราชการ พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2560</p> <p>2.6 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการเลื่อนค่าจ้างลูกจ้างมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2560</p> <p>2.7 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการศึกษาระดับปริญญาบัณฑิต พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2560</p> <p>2.8 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการให้ทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2560</p> <p>2.9 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการบริหารการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560</p> <p>2.10 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม พ.ศ. 2560 ประกาศ ณ วันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560</p>

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
3.1.2 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ			
1. ผลสำเร็จของการดำเนินการ (ประเมินโดยคณะกรรมการที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง)		- เริ่มปี 2561	<p>เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะที่ 1 : การจัดการระบบบริหารทรัพยากรองค์กร (ERP) และการพัฒนาระบบ กลไกและวิธีทำงาน ด้านงบประมาณ พัสดุ การเงิน การบัญชี และระบบควบคุมภายใน จึงยังไม่มีผลการประเมินผลสำเร็จของการดำเนินการ</p> <p>ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านต่าง ๆ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ระบบการให้บริการเครือข่ายภายในมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยให้บริการระบบ Internet ผ่านระบบ LAN, Wireless LAN, VPN (Remote Access) eduroam su-roam-WiFi SUWiFi 2. ระบบสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน ประกอบด้วย การให้บริการด้าน e-Learning และการผลิตสื่อการสอน การให้บริการการพิมพ์เอกสาร สำหรับนักศึกษาทุกระดับจะมีสิทธิ์ในการพิมพ์เอกสารฟรีคนละ 100 แผ่นต่อภาคการศึกษาและสามารถสะสมส่วนที่เหลือไปรวมกับสิทธิ์ในภาคการศึกษาอื่น ๆ ได้จนจบการศึกษา การให้บริการคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง โดยให้บริการห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์แก่นักศึกษาระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา ให้บริการห้องปฏิบัติการและเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์แก่คณะ การจัดสรรพื้นที่ Open Learning Space ให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงระบบเครือข่ายไร้สายโดยใช้อุปกรณ์พกพาที่สามารถเชื่อมต่อเครือข่ายไร้สายได้เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเองนอกห้องเรียน และการให้บริการห้องประชุมและห้องเรียนทางไกล 3. ระบบการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย โดยได้พัฒนาสถานีวิทยุ-โทรทัศน์อินเทอร์เน็ต (SU Radio Net) เป็นสถานีวิทยุและโทรทัศน์อินเทอร์เน็ตของมหาวิทยาลัยศิลปากร เพื่อประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวสารและข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศในมหาวิทยาลัยศิลปากรสู่นักศึกษา อาจารย์ บุคลากรและประชาชนทั่วไป สามารถติดตามรับฟังได้ทาง www.suradionet.su.ac.th ตั้งแต่วันจันทร์-ศุกร์ เวลา 09.00-17.00 น.
2. ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อระบบที่ได้รับการพัฒนา		- เริ่มปี 2561	เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะที่ 1 จึงยังไม่มีผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อระบบที่ได้รับการพัฒนา

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
นโยบาย 3.2 การพัฒนาบุคลากร รองรับการเปลี่ยนแปลง (2 โครงการ)			
3.2.1 พัฒนาระบบการประเมินด้วย KPIs และ Competency			
1. ผลสำเร็จของการดำเนินการ (ประเมินโดยคณะกรรมการที่ สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง)		- เริ่มปี 2562	มหาวิทยาลัยกำหนดแผนในการพัฒนาระบบการประเมินด้วย KPIs และ Competency และกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลสำเร็จของการดำเนินการ ไว้ในปี 2562 จึงยังไม่มีผลการดำเนินการในส่วนนี้ ทั้งนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยดำเนินการพัฒนาบุคลากรรองรับการเปลี่ยนแปลง โดยได้จัดโครงการ ดังนี้ 1. โครงการสัมมนาทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐและการพัฒนางานวิชาการ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 2. โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับความรับผิดชอบทางละเมิดสำหรับผู้บริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560
3.2.2 โครงการยกย่อง เชิดชูเกียรติ ผู้ที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ใน ด้านต่างๆ และจัดทำ Hall of fame			
1. จำนวนโครงการ/ กิจกรรม		- เริ่มปี 2561	มหาวิทยาลัยกำหนดแผนในการจัดทำ Hall of fame โดยเริ่มดำเนินการปีแรกในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จึงยังไม่มีผลการดำเนินงาน
นโยบาย 3.3 การจัดทำแผนพัฒนา มหาวิทยาลัยที่สำคัญ (3 โครงการ)			
3.3.1 จัดทำแผนพัฒนา City Campus ระยะ 10 ปี			
1. มีแผนฯ		- เริ่มปี	มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีแผนพัฒนา City Campus ระยะ 10 ปี ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยศิลปากรเตรียมความพร้อมด้านการบริหารจัดการพื้นที่จัดการศึกษาเมืองทองธานี เพื่อรองรับการพัฒนา

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่าน้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
		2561	<p>ทางกายภาพและการเป็น City Campus ซึ่งการก่อสร้างอาคารได้แล้วเสร็จและส่งมอบให้มหาวิทยาลัยในเดือนสิงหาคม 2560 ซึ่งมหาวิทยาลัยอนุญาตให้คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารใช้อาคารเพื่อจัดการเรียนการสอน ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2560 เป็นต้นมา รวมทั้งมหาวิทยาลัยได้จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับนักศึกษา ได้แก่ การคัดเลือกร้านอาหาร การจัดซื้อโต๊ะม้านั่งสนามบริเวณโดยรอบอาคาร และการจัดการระบบงานให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ระบบงานรักษาความปลอดภัย 2. ระบบงานรักษาความสะอาด 3. ระบบงานสุขาภิบาลด้านการกำจัดขยะมูลฝอย 4. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) โดยประสานงานกับศูนย์คอมพิวเตอร์ในการติดตั้งระบบ IT ร่วมกับบริษัทยูไนเต็ด อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด และขอความอนุเคราะห์ติดตั้งระบบ Uninet ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา 5. ขอความอนุเคราะห์เทศบาลปากเกร็ด ในการออกเลขที่ตั้งของมหาวิทยาลัยศิลปากร เมืองทองธานี โดยมีเลขที่ 80 ถนนปิ่นเกล้า ต.บ้านใหม่ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120 6. ประสานงานกับบริษัทบางกอกแลนด์ ในการอำนวยความสะดวกพื้นที่จอดรถให้นักศึกษาและบุคลากร
3.3.2 จัดทำแผนพัฒนาและจัดการศึกษาวิทยาเขตเพชรบุรี ระยะ 10 ปี			
1. มีแผนฯ		- เริ่มปี 2561	<p>มหาวิทยาลัยศิลปากร เริ่มดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ระยะ 15 ปี (พ.ศ.2560-2574) ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2558 เป็นต้นมา จนกระทั่งคณะกรรมการประจำมหาวิทยาลัยศิลปากร เพชรบุรี ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 มีมติให้ความเห็นชอบแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ระยะ 15 ปี (พ.ศ. 2560-2574) ต่อมาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รองศาสตราจารย์ ดร.ประสพชัย พสุนนท์ รองอธิการบดีเพชรบุรี ได้เชิญประชุมผู้บริหารวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 เพื่อพิจารณาการจัดทำแผนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ระยะ 10 ปี โดยคณบดีคณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร คณบดี</p>

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ. 2560	ค่า น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			คณะวิทยาการจัดการ รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ที่ประชุมเสนอให้รองอธิการบดีเพชรบุรี ปรับแก้แผนพัฒนาวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีภายใต้ข้อมูลเดิมที่มีอยู่ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทปัจจุบัน และวิสัยทัศน์ของอธิการบดี หลังจากปรับแก้แล้วให้นำมาพิจารณาร่วมกันอีกครั้ง
3.3.3 จัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยศิลปากร			
1. มีแผนฯ		- เริ่มปี 2561	มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีแผนพัฒนาการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
รวม	100		
คะแนนร้อยละ			
คะแนนที่คณะกรรมการสอบทาน			

ปัญหาอุปสรรค

ข้อ 1.2.1

1. ผลคะแนนการประเมินตนเอง QS Star Rating ที่ได้รับยังไม่สอดคล้องกับคะแนนที่ประมาณการไว้ที่ระดับ 4 ดาว

ข้อ 3.5

1. บุคลากรทางด้านบัญชียังไม่ได้เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ในปัจจุบัน จากสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อเพิ่มพูนความรู้และศักยภาพในการทำงาน

ปัญหาอุปสรรค

ข้อ 1.2.1

1. ผลการประเมินตนเอง พบว่า คณะณัติที่ได้รับยังไม่สอดคล้องกับคณะณัติประมาณการไว้ที่ระดับ 4 ดาว

ข้อ 3.5

1. บุคลากรทางด้านบัญชียังไม่ได้เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้และศักยภาพในการทำงานเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ในปัจจุบัน จากสภาวิชาชีพบัญชี

สาเหตุของปัญหา/อุปสรรค

ข้อ 1.2.1

1. คณะหรือหน่วยงานยังส่งข้อมูลสำหรับบางตัวชี้วัดของ QS Star Rating ไม่ครบถ้วน
2. บางตัวชี้วัดของ QS Star Rating ยังไม่สามารถประเมิน ได้ เนื่องจากคณะณัติขึ้นอยู่กับข้อมูล หรือผลการสำรวจด้วยแบบสอบถามที่ยังไม่เคยมีการเก็บรวบรวมหรือทำการสำรวจมาก่อน

ข้อ 3.5

1. ข้อจำกัดด้านเวลาในการทำงานของบุคลากรทางด้านบัญชี และงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร

แนวทางแก้ไขปัญหา/การพัฒนา ระยะเวลาที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ

ข้อ 1.2.1

1. รวบรวมข้อมูลตัวชี้วัดของ QS Star Rating เพิ่มเติมในตัวชี้วัดที่มีข้อมูลยังไม่ครบถ้วน
2. จัดทำแบบสอบถามเพื่อสำรวจข้อมูลในตัวชี้วัดที่ยังไม่เคยสำรวจหรือเก็บข้อมูลมาก่อน
3. แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนเพื่อพัฒนาด้านกิจการนักศึกษาตามเกณฑ์ QS Stars Ratings เพื่อจัดกิจกรรม job fairs ให้ได้บริษัทครบ 200 บริษัท กำหนดแนวทางในการให้บริการ

แนะนำด้านการหางานแก่นักศึกษา และกำหนดแนวทางในการให้บริการแนะนำด้านการหางานแก่นักศึกษา

ข้อ 3.5

1. กองคลังจะมีการผลักดันให้บุคลากรทางด้านบัญชีเข้ารับการอบรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

สิ่งที่ต้องการให้สภามหาวิทยาลัยสนับสนุน/ผลักดัน

ข้อ 3.5

1. งบประมาณด้านการอบรมและพัฒนาบุคลากรทางด้านบัญชี

ผู้ให้ข้อมูล (อธิการบดี หรือ รองอธิการบดีที่ได้รับมอบหมาย)