



รายงานสรุปผลการประชุม

โครงการประชุมระดมความคิดเห็นของสภามหาวิทยาลัย

และผู้บริหารมหาวิทยาลัย

เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 2)

หัวข้อ

“ประชาคมอาเซียนกับโอกาส และแนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษาของ
มหาวิทยาลัยศิลปากร”

วันที่ 24-25 สิงหาคม 2556

ณ โรงแรมสวนสามพราน ริเวอร์ไซด์ อ.สามพราน จ.นครปฐม

โดย ฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

**รายงานสรุปผลการประชุมระดมความคิดเห็นของสภามหาวิทยาลัย
และผู้บริหารมหาวิทยาลัยเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนา
มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 2)
หัวข้อ“ประชาคมอาเซียนกับโอกาส และแนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษา
ของมหาวิทยาลัยศิลปากร”
วันที่ 24-25 สิงหาคม 2556
ณ โรงแรมสวนสามพราน ริเวอร์ไซด์ อ.สามพราน จ.นครปฐม**

ตามที่ มหาวิทยาลัยได้ขอหารือสภามหาวิทยาลัยเรื่องการจัดประชุมร่วมระหว่างสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 4/2556 วันที่ 10 เมษายน 2556 และที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยให้มหาวิทยาลัยดำเนินการจัดประชุมระดมความคิดเห็นของสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย ในเดือนสิงหาคม 2556 พร้อมทั้งให้มหาวิทยาลัยพิจารณากำหนดหัวข้อในการจัดประชุมให้ชัดเจน ซึ่งมหาวิทยาลัยได้เสนอจัดโครงการประชุมระดมความคิดเห็นของสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 2) ในหัวข้อ **“ประชาคมอาเซียนกับโอกาส และแนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยศิลปากร”** วันที่ 24-25 สิงหาคม 2556 ณ โรงแรมสวนสามพราน ริเวอร์ไซด์ อ.สามพราน จ.นครปฐม ซึ่งที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 6/2556 วันที่ 12 มิถุนายน 2556 ให้มหาวิทยาลัยดำเนินการต่อไป นั้น

มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดประชุมระดมความคิดเห็นของสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี 2556 (ครั้งที่ 2) ในหัวข้อ **“ประชาคมอาเซียนกับโอกาส และแนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยศิลปากร”** ในวันที่ 24-25 สิงหาคม 2556 ณ โรงแรมสวนสามพราน ริเวอร์ไซด์ อ.สามพราน จ.นครปฐม เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงสรุปรายงานการประชุม ดังนี้

1.จำนวนผู้เข้าร่วมประชุม

| วันที่ | กรรมการสภามหาวิทยาลัย (ทั้งหมด 37 คน) | รองอธิการบดี/ ผู้ช่วยอธิการบดี (ที่มีได้เป็น กรรมการสภาฯ จำนวน 13 คน) | คณบดี/ผอ.ศูนย์/ สถาบัน สำนัก (ที่ไม่ได้เป็นกรรมการ สภาฯ จำนวน 13 คน) | รอง คณบดี* (2 คน) | เจ้าหน้าที่ (จำนวน 15 คน) | รวมผู้เข้าร่วม ประชุมทั้งหมด 80 คน |
|---------------------------|--|---|--|-------------------------|---------------------------------|--|
| วันที่ 24 สิงหาคม 2556 | 28 | 9 | 12 | 2 | 15 | 66 |
| คิดเป็นร้อยละ | 75.68 | 69.23 | 92.30 | 100 | 100 | 82.50 |
| วันที่ 25 สิงหาคม 2556 | 25 | 8 | 12 | 2 | 14 | 61 |
| คิดเป็นร้อยละ | 67.57 | 61.54 | 92.30 | 100 | 93.33 | 76.25 |

หมายเหตุ * คณะมัณฑนศิลป์ ขอให้รองคณบดี 2 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย

2. สรุปการบรรยายอภิปราย

วันที่ 24 สิงหาคม 2556 เวลา 09.45- 12.00 น. เป็นการบรรยายและอภิปรายหัวข้อ “ทิศทางการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาของประเทศในกลุ่มประชาคมอาเซียน” วิทยากรมี 2 ท่าน คือ

- 1) รองศาสตราจารย์ ดร.พินิติ รตะนานุกูล ผู้ตรวจราชการกระทรวงศึกษาธิการ
รายละเอียดเอกสารการบรรยาย ตามเอกสารแนบ 1
- 2) นายวีระ โรจน์พจนรัตน์ อดีตนายกรัฐมนตรี
รายละเอียดเอกสารการบรรยาย ตามเอกสารแนบ 2 ซึ่งบรรจุในแผ่น CD เนื่องจากการบรรยายมีเนื้อหาและภาพประกอบจำนวนมาก

ผู้ดำเนินรายการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมพิศ ชัดดีพิกุล รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และกิจการพิเศษ

3.การระดมความคิดและการนำเสนอผลการประชุมระดมความคิด

3.1 การแบ่งกลุ่มระดมความคิด

วันที่ 24 สิงหาคม 2556 เวลา 13.00 – 18.30 น. กำหนดให้เป็นการระดมความคิด โดยแบ่งออกเป็น 2 ช่วง คือ

3.1.1 ช่วงที่ 1 เวลา 13.00-16.00 น. ระดมความคิดหัวข้อ “ประชาคมอาเซียนกับโอกาส และแนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยศิลปากร” แบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ (รายชื่อแบ่งกลุ่ม ตามเอกสารแนบ 6)

กลุ่มที่ 1 (เน้นด้านหลักสูตร การเรียนการสอนและการพัฒนานักศึกษา)

| | | |
|-----------------------|----------------------------------|---|
| ประธานกลุ่ม | ศ.เกียรติคุณ นพ.ยงยุทธ วัชรดุลย์ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| เลขานุการกลุ่ม | ผศ.ดร.วันชัย สุทธิธรรม | รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ |
| ผู้ช่วยเลขานุการกลุ่ม | 1.ผศ.ดร.เชาวริย์ อรรถลิ่งรอง | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ |
| | 2.ผศ.ไพโรจน์ ว่างบอน | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา ว่างท่าพระ |
| | 3.นางสาวสายชนม์ สัจจานิตย์ | รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองบริการการศึกษา |
| | 4.นายสอาด ศรีจันทร์ | ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขต สารสนเทศเพชรบุรี |

กลุ่มที่ 2 (เน้นด้านการวิจัยและการสร้างสรรค์ รวมการบริการวิชาการ)

| | | |
|-----------------------|-------------------------------|------------------------------------|
| ประธานกลุ่ม | นายสมนต์ สกลไชย | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| เลขานุการกลุ่ม | อาจารย์ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์ | รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา |
| ผู้ช่วยเลขานุการกลุ่ม | 1.อาจารย์ ดร.นนท์ คุณคำชู | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา |
| | 2.นางสาวเสาวนีย์ คุปุลทรัพย์ | ผู้อำนวยการกองแผนงาน |
| | 3.นางสาวศวิศนันท์ ชีพชูเชาวน์ | หัวหน้างานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ |
| | 4.นางสาวพนัชนันท์ สังข์รักษ์ | นักบริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ |

กลุ่มที่ 3 (เน้นด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม รวมการบริการวิชาการ)

| | | |
|-----------------------|---------------------------------------|---|
| ประธานกลุ่ม | ศาสตราจารย์ ดร.ไพฑูริย์ บุญเกียรติ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| เลขานุการกลุ่ม | ผศ.ดร.สมพิศ ชัดดีพิกุล | รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และกิจการพิเศษ |
| ผู้ช่วยเลขานุการกลุ่ม | 1.อาจารย์ ดร.พีรพัฒน์ ยางกลาง | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และกิจการพิเศษ |
| | 2.นางสาวลักขณา บัณฑิตศรี | หัวหน้างานวิเทศสัมพันธ์ |
| | 3.นางสาวพรศรี ไหมยมอุบล | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ |
| | 4.นางสาวมัทนียา ธเนศนิตย์ | เจ้าหน้าที่งานวิเทศสัมพันธ์ |

โดยกำหนดประเด็นการอภิปรายของทั้ง 3 กลุ่ม ดังนี้

(1) วิเคราะห์หาโอกาสในด้านต่างๆ ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย ในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ของมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยให้เน้นตามกลุ่มที่กำหนด

“เสนอตัวอย่างแผนงาน/ โครงการ และกิจกรรมที่มหาวิทยาลัยต้องดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อม หรือเพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน หรือเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยศิลปากร เมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน โดยขอให้เรียงลำดับความสำคัญ และกรอกลงในตาราง”

ทั้งนี้มหาวิทยาลัยมีโครงการที่มีแผนดำเนินการ ดังนี้

1. ศูนย์ศิลปวัฒนธรรมอาเซียนศึกษา
2. วิทยาลัยนวัตกรรม เป็นศูนย์กลางบูรณาการหลักสูตรใหม่ต่างๆ (อาเซียนศึกษา/ ภาษาและวัฒนธรรม/ หลักสูตรนานาชาติด้านศิลปะและการออกแบบ)
3. พัฒนาห้องเรียน/ โรงเรียนนานาชาติ ระดับมัธยมศึกษา ของมหาวิทยาลัยศิลปากร
4. โครงการแลกเปลี่ยนด้านศิลปะและวัฒนธรรม รวมทั้งการจัดประชุมวิชาการนานาชาติ
5. การให้ทุนการศึกษาประเทศในอาเซียนเพื่อศึกษาหลักสูตรของมหาวิทยาลัย

รวมทั้งอาจใช้แผนงาน โครงการ/ กิจกรรมต่างๆ ในแผนยุทธศาสตร์ต่างประเทศ มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2560 เป็นแนวทาง หรือ อาจคิดตัวอย่างแผนงาน โครงการ/ กิจกรรมขึ้นใหม่ก็ได้

(2) หากมีเวลา อาจช่วยกันวิพากษ์แผนยุทธศาสตร์ต่างประเทศ มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2560 ก็ได้

3.1.2 ช่วงที่ 2 เวลา 16.30-18.30 น. แบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ

กลุ่มที่ 1 ความคิดสร้างสรรค์ กับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

| | | |
|-----------------------|---|---|
| ประธานกลุ่ม | ศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ บุญเกียรติ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| เลขานุการกลุ่ม | 1. ผศ.ดร.เชาวรีย์ อรรถถังรอง 2. อาจารย์ ดร.นนท์ คุณคำชู | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา |
| ผู้ช่วยเลขานุการกลุ่ม | 1. นางสาวเสาวนีย์ คูพูลทรัพย์ 2. นางสาวพนัชรินทร์ สังข์รักษ์ | ผู้อำนวยการกองแผนงาน นักบริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ |

กลุ่มที่ 2 การพัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

| | | |
|-----------------------|---|---|
| ประธานกลุ่ม | คุณหญิงเกษมา วรวรรณ ณ อยุธยา | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| เลขานุการกลุ่ม | 1. อาจารย์ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์ 2. ผศ.ไพโรจน์ วังบอน | รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา วังท่าพระ |
| ผู้ช่วยเลขานุการกลุ่ม | 1. นางสาวศวิศศนันท์ ชีพชูเชาวน์ 2. นางสาวมัทนียา ธเนศนิตย์ | หัวหน้างานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ เจ้าหน้าที่งานวิเทศสัมพันธ์ |

3.2 สรุปผลการประชุมระดมความคิด

จากการแบ่งกลุ่มระดมความคิดในวันที่ 24 สิงหาคม 2556 ได้กำหนดให้มีการนำเสนอผลการประชุมระดมความคิด ในวันที่ 25 สิงหาคม 2556 เวลา 09.00-10.30 น. โดยให้นำผลการประชุมระดมความคิด ใน หัวข้อ ประชาคมอาเซียนกับโอกาส และแนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยศิลปากร ซึ่งมีทั้งหมด 3 กลุ่ม คือ

กลุ่มที่ 1 เน้นด้านหลักสูตร การเรียนการสอน และการพัฒนานักศึกษา

ตัวแทนกลุ่มในการนำเสนอ คือ ผศ.ดร.เชาวรีย์ อรรถถังรอง ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ

กลุ่มที่ 2 เน้นด้านการวิจัยและการสร้างสรรค์ รวมการบริการวิชาการ

ตัวแทนกลุ่มในการนำเสนอ คือ อาจารย์ ดร.นนท์ คุณคำชู ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผนและ

พัฒนา

กลุ่มที่ 3 เน้นด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม รวมการบริการวิชาการ

ตัวแทนกลุ่มในการนำเสนอ คือ อาจารย์ ดร.พิรพัฒน์ ยางกลาง ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ และกิจการพิเศษ

รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3

สำหรับการประชุมระดมความคิด วันที่ 24 สิงหาคม 2556 ช่วงที่ 2 เวลา 16.30 - 18.30 น. ซึ่งแบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ

กลุ่มที่ 1 ความคิดสร้างสรรค์ กับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

กลุ่มที่ 2 การพัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

ไม่ได้กำหนดให้มีการนำเสนอในที่ประชุม แต่ได้ดำเนินการสรุปผลการระดมความคิดแล้ว

รายละเอียดตามเอกสารแนบ 4

4. ข้อเสนอแนะของกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ในวันที่ 25 สิงหาคม 2556

ในวันที่ 25 สิงหาคม 2556 เวลา 10.30 -12.00 น. หลังจากนำเสนอผลการประชุมระดมความคิดของทั้ง 3 กลุ่มแล้ว กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ได้ร่วมกันวิพากษ์ และให้ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยในด้านต่างๆ โดยสรุปดังนี้

1. ด้านหลักสูตร การเรียนการสอน

1.1 หลักสูตร

1.1.1 ควรมีความร่วมมือกันระหว่างคณะวิชาในการสร้างหลักสูตรบูรณาการร่วมกันให้มากขึ้น

1.1.2 หลักสูตรการเรียนการสอน ในทุกระดับทั้งระดับปริญญาบัณฑิตและระดับบัณฑิตศึกษา ควรให้นักศึกษาได้ทำวิจัย วิทยานิพนธ์ ซึ่งจะช่วยให้ นักศึกษามีความสามารถในการคิด วิเคราะห์ สร้างสรรค์ มากขึ้น

1.1.3 หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาของมหาวิทยาลัยศิลปากร ควรยกเลิกการเรียนการสอน แผน ข เพื่อสร้างความเข้มแข็งของหลักสูตร พัฒนาคูณภาพนักศึกษา และการศึกษาของประเทศ

1.1.4 ควรสร้างเครือข่ายพันธมิตร กับสถาบันการศึกษา หน่วยงาน องค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน ภายในประเทศและต่างประเทศ ในการสร้างหลักสูตรร่วมกัน เพื่อเพิ่มศักยภาพความเข้มแข็งของการศึกษา ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์อย่างมาก

1.1.5 หลักสูตรวิชาศึกษาทั่วไป มีประโยชน์มากสำหรับนักศึกษา เพราะจะช่วยสร้างแรงบันดาลใจ ความคิด การอยู่ร่วมกัน การแก้ไขปัญหา ฯลฯ โดยเฉพาะมหาวิทยาลัยศิลปากร มีรายวิชาศึกษาทั่วไปที่ดีมากหลายวิชา อาทิ มนุษย์กับการสร้างสรรค์ ศิลปวิจักษณ์

มหาวิทยาลัยจึงควรให้ความสำคัญและความสนใจกับหลักสูตรวิชาศึกษาทั่วไปให้มากขึ้น เนื่องจากปัจจุบันส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นและให้ความสำคัญ หรือใช้เวลากับการเรียนการสอนวิชาหลักของแต่ละสาขาค่อนข้างมาก

1.1.6 ควรพัฒนาหลักสูตร การเรียนการสอน ให้สอดคล้องตามลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัย อาทิ ความคิดสร้างสรรค์ เป็นนักคิด มีความสามารถในการทำงานระดับผู้บริหาร มีความรู้ในการบริหารจัดการขั้นพื้นฐาน มีความเป็นไทย ศิลปวัฒนธรรม ใฝ่รู้ ใฝ่ดี จิตอาสา

1.2 การพัฒนาการเรียนการสอนวิชาภาษาอังกฤษ

1.2.1 ควรพัฒนานักศึกษาให้มีความสามารถด้านภาษาต่างประเทศ มากกว่า 1 ภาษา เช่น ภาษาอังกฤษและภาษาอาเซียน

1.2.2 ควรให้นักศึกษาสอบ Exit exam วิชาภาษาอังกฤษ โดยมีการวางแผนดำเนินการตามลำดับขั้นตอน

1.2.3 ควรพัฒนารูปแบบ สื่อการเรียนการสอนวิชาภาษาอังกฤษให้ทันสมัย น่าสนใจ เพื่อพัฒนาให้นักศึกษามีทักษะในการสื่อสารภาษาอังกฤษได้ดีขึ้น อาทิ

- พัฒนาการจัดกิจกรรม การสร้างบทเรียนที่น่าสนใจ โดยใช้ animation ศึกษาจากการดูหนัง ฟังเพลง

- นำวิธีการเรียนการสอนทางไกลมาช่วยในการจัดการเรียนการสอนวิชาภาษาอังกฤษ โดยอาจจะประสานกับโครงการสอนทางไกลของโรงเรียนไกลกังวล แล้วนำองค์ความรู้มาบูรณาการร่วมกัน ซึ่งจะช่วยให้การขยายองค์ความรู้ให้กว้างขวางมากขึ้น

1.2.4 ควรมีการวิจัย เพื่อพัฒนาหลักสูตร บทเรียน การเรียนการสอนวิชาภาษาอังกฤษ เพื่อพัฒนาหลักสูตร คุณภาพการเรียนการสอนให้มีคุณภาพประสิทธิภาพมากขึ้น

1.3 การจัดการเรียนการสอน

ควรปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดการเรียนการสอน ให้เหมาะสมสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 เนื่องจากคนรุ่นใหม่มีแนวคิด วิถีชีวิต วัฒนธรรม เทคโนโลยีที่แตกต่างจากเดิมมาก การจัดการเรียนการสอน จึงควรมีลักษณะการเรียนรู้ร่วมกัน เน้นการทำงาน การฝึกงาน การแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

2. การพัฒนานักศึกษา

2.1 การพัฒนากิจกรรมนักศึกษาที่เชื่อมโยงกับหลักสูตรการเรียนการสอน ส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์

2.2 ส่งเสริม สนับสนุน การจัดกิจกรรมนักศึกษาที่สร้างสรรค์ เช่น ด้านจิตอาสา กิจกรรมลูกเสือ

3. การจัดอันดับมหาวิทยาลัย

ในสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคตการจัดอันดับมหาวิทยาลัยจะมีความสำคัญมาก เพราะเป็นการประกาศมาตรฐานการศึกษาของแต่ละสถาบันการศึกษาให้สาธารณชนรับทราบ เป็นการสร้างความเชื่อมั่น และประกอบการตัดสินใจในการเข้าศึกษาของนักศึกษา ผู้ปกครอง

มหาวิทยาลัยศิลปากรจึงควรวิเคราะห์สถานภาพ สถานการณ์ของตนเองในปัจจุบันให้ชัดเจนว่า ขณะนี้มหาวิทยาลัยอยู่ในสถานการณ์อย่างไร เพื่อพัฒนาคุณภาพของมหาวิทยาลัยให้สูงขึ้น

4. การวิจัยและสร้างสรรค์

4.1 การวิจัยและสร้างสรรค์ ของมหาวิทยาลัยนอกเหนือจากเพื่อสร้างความเป็นเลิศ พัฒนาองค์ความรู้ แก้ไขปัญหาต่างๆ ของมหาวิทยาลัยศิลปากรแล้ว ควรให้ความสนใจกับการวิจัยนโยบายสาธารณะ ให้มากขึ้น

4.2 ควรเน้นการวิจัยและสร้างสรรค์ในเชิงบูรณาการ อาทิ

- วิจัยและสร้างสรรค์ในเชิงบูรณาการกับสังคม โดยพิจารณาที่ตั้งของมหาวิทยาลัย ประเด็นพื้นฐานของสังคม ชุมชน ประเทศชาติ แล้วนำมากำหนดบทบาทด้านสาธารณะของมหาวิทยาลัย

- การบูรณาการงานวิจัยและสร้างสรรค์ระหว่างคณะวิชา หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย

4.3 ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและสร้างสรรค์ในลักษณะของต้นน้ำทางปัญญา และความคิดสร้างสรรค์

4.4 ส่งเสริม สนับสนุนการตีพิมพ์ การนำเสนอผลงาน และการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลงาน เพื่อสร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

4.5 การกำหนดกรอบแนวคิด หัวข้อปัญหาในการทำงานวิจัย สร้างสรรค์แก่นักศึกษาระดับปริญญาตรี /โท/เอก ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันซึ่งจะทำให้มหาวิทยาลัยได้ผลงานวิจัย สร้างสรรค์จำนวนมาก และนำผลงานวิจัย สร้างสรรค์ เหล่านี้มารวบรวมวิเคราะห์ สังเคราะห์เป็นองค์ความรู้ ซึ่งจะประโยชน์อย่างยิ่งต่อมหาวิทยาลัย

5. การบริการทางวิชาการ

5.1 การสร้างเครือข่ายกับชุมชน ภาคอุตสาหกรรม และเชื่อมโยงบูรณาการกับหลักสูตร การวิจัย และสร้างสรรค์ การฝึกอบรม การบริการวิชาการ

5.2 ควรกำหนดกรอบการอบรมระยะสั้นแต่ละโครงการ ให้ชัดเจน โดยการประสานงานกับชุมชน สังคม ภาคอุตสาหกรรม เพื่อให้การอบรมเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง

นอกจากนี้ควรพัฒนาการจัดอบรมระยะสั้นเป็นโมดูล ให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถเก็บสะสมไว้เพื่อรับปริญญา และเมื่อการจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้นมีความเข้มแข็งอาจจะพัฒนาเป็นหลักสูตรการเรียนการสอนต่อไป

6. การจัดการความรู้

6.1 มหาวิทยาลัยศิลปากรมีเนื้อหา องค์ความรู้ ที่สะสมมาเป็นเวลานาน แต่ยังขาดกระบวนการบริหารจัดการความรู้ จึงควรดำเนินการรวบรวมจัดเก็บองค์ความรู้ และจัดทำเป็นผลงานในระดับสากล นอกจากนี้ควรนำองค์ความรู้ที่มีอยู่มาแปลงเป็นมูลค่าที่จะสร้างรายได้แก่มหาวิทยาลัย

6.2 ควรจัดทำฐานข้อมูลในการจัดเก็บองค์ความรู้ และพัฒนาระบบฐานข้อมูลให้ง่ายต่อการสืบค้น

7. การจัดตั้งวิทยาลัยนวัตกรรม

ควรกำหนดพันธกิจในการจัดตั้งให้ชัดเจน เช่น มุ่งเน้นหลักสูตรบูรณาการใหม่ๆ ซึ่งแต่ละคณะ วิชายังมีข้อจำกัดไม่สามารถเปิดสอนได้ เช่น การออกแบบยานยนต์ Logistics ฯลฯ และเมื่อแต่ละหลักสูตรมีความเข้มแข็งและมีความพร้อม ก็สามารถพัฒนาเป็นคณะวิชาใหม่ต่อไปได้

8. การจัดตั้งศูนย์ศิลปวัฒนธรรมอาเซียนศึกษา

8.1 ภารกิจของการจัดศูนย์ อาทิ

- (1) รักษาวัฒนธรรมต้นตุนที่มีอยู่เดิม ถ่ายทอดองค์ความรู้และต่อยอดองค์ความรู้
- (2) สร้างองค์ความรู้ใหม่
- (3) มีฐานข้อมูลที่เข้มแข็ง และเป็นแหล่งค้นคว้า อ้างอิง
- (4) หา /เพิ่มมูลค่าจากทรัพย์สินทางปัญญา ผลผลิต สินค้าและบริการ โดยผ่าน

ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาไทย และการออกแบบ

(5) การแลกเปลี่ยนศิลปิน

(6) ให้คำปรึกษา แนะนำให้ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม

8.2 โครงสร้างการบริหาร สามารถทำได้หลายรูปแบบ มหาวิทยาลัยควรพิจารณาให้รอบคอบ

ชัดเจน

9. การตั้งโรงเรียนนานาชาติระดับมัธยมศึกษา ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

9.1 วัตถุประสงค์เป็นโรงเรียนที่เตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่การเรียนในระดับปริญญาตรี โดยเฉพาะทางด้านศิลปะ เช่น จิตรกรรมประติมากรรมฯ การออกแบบ ดนตรี ฯลฯ นอกจากนั้นยังสามารถเลือกเรียนในสาขาอื่นๆ ในมหาวิทยาลัยต่างๆ ได้

9.2 เพื่อให้ผู้เรียนค้นพบความถนัดทางศิลปะ

9.3 กลุ่มเป้าหมายเป็นนักเรียนที่มาจากครอบครัวที่มีฐานะดีในกลุ่มประเทศอาเซียน

10. ยุทธศาสตร์ต่างประเทศมหาวิทยาลัยศิลปากร

10.1 ควรให้คณะวิชา หน่วยงาน นำแผนยุทธศาสตร์ต่างประเทศ การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ไปปฏิบัติด้วย

10.2 ควรเพิ่มจำนวนนักศึกษาในประชาคมอาเซียนให้มาศึกษาในมหาวิทยาลัยศิลปากรให้มากขึ้น อาทิ การให้ทุนนักศึกษาในประชาคมอาเซียนมาศึกษาในมหาวิทยาลัยศิลปากร

11. การพัฒนาบุคลากร

ผู้บริหาร อาจารย์ เจ้าหน้าที่ ต้องปรับเปลี่ยนมุมมอง ต้องตื่นรู้ ทบทวนตรวจสอบบทบาทหน้าที่ความสามารถของตนเองว่าอยู่ที่ไหน และพัฒนาตนเองก้าวให้ทันความเปลี่ยนแปลง

12. การประชาสัมพันธ์

ควรประชาสัมพันธ์เชิงรุก ให้ภายนอกรู้จักมหาวิทยาลัยศิลปากรมากขึ้น อาทิ การพัฒนาเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย ให้มีความทันสมัย เพิ่มภาษาอังกฤษเพื่อรองรับนักศึกษาต่างชาติ

นอกจากนั้นศาสตราจารย์ ดร. บุษยาเกียรติ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ได้นำเอกสาร เรื่อง อนาคตมหาวิทยาลัยของเอเชีย Education Transformation Scenario (Asia Higher Education Summit 26-27 June 2556) มานำเสนอให้ที่ประชุมได้รับฟังด้วย รายละเอียดตามเอกสารแนบ 5