

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร  
ครั้งที่ 9/2562  
วันที่ 11 กันยายน 2562  
ณ ห้องประชุมนริศรานุวัดติวงศ์ สำนักงานอธิการบดี ตลิ่งชัน

ผู้มาประชุม

ผู้มาประชุม	นายกสภามหาวิทยาลัย	ประธานในที่ประชุม
1. นายภราเดช พยัฆวิเชียร	นายกสภามหาวิทยาลัย	
2. ศ.จตุรนต์ ธิระวัฒน์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
3. นายชัยณรงค์ อินทรมีทรัพย์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
4. นายณรงค์ โชควัฒนา	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
5. นางดวงสมร วรฤทธิ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
6. นางพรรณชนิตตา บุญครอง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
7. นายปัญญา วิจินธนสาร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
8. ศ.สนิท อักษรแก้ว	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
9. นายสุนนต์ สกลไชย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
10. นายอนุชาติ คงมาลัย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
11. ศ.เกียรติคุณ อรศิริ ปาณินท์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
12. นายลลิต เลิศไม้ไทย	นายกสภาคณะนักศึกษาเก่ามหาวิทยาลัยศิลปากร	กรรมการสภาฯ โดยตำแหน่ง
13. ผศ. ชัยชาญ ถาวรเวช	ผู้รักษาการแทนอธิการบดี	กรรมการสภาฯ โดยตำแหน่ง
14. นายคุณัตว์ พิธพรชัยกุล	ประธานสภาคณาจารย์และพนักงาน	กรรมการสภาฯ โดยตำแหน่ง
15. ผศ. จรุงแสง ลักษณะบุญส่ง	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
16. ผศ. ขวลิต ขาวเขียว	คณบดีคณะโบราณคดี	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
17. ผศ. อรุณศรี ลีจรรย์เนียร	คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี อุตสาหกรรม	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
18. ผศ. วุฒิชัย เลิศสถากิจ	คณบดีคณะดุริยางคศาสตร์	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
19. รศ. จุไรรัตน์ นันทานิช	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
20. ผศ. ฉัตรชัย เผ่าทองจีน	ผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
21. ผศ. สุพิชญา เข้มทอง	คณะมัณฑนศิลป์	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์ประจำ
22. ศ. ศักดิ์ชัย สายสิงห์	คณะโบราณคดี	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์ประจำ
23. ผศ. ดิเรกฤทธิ์ บัวเวช	คณะวิทยาศาสตร์	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์ประจำ
24. ผศ. สุเชษฐ สมนุเสณีโต	คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี อุตสาหกรรม	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์ประจำ
25. ผศ. เอกราช เจริญนิตย์	คณะดุริยางคศาสตร์	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์ประจำ
26. นายนิรุทธ์ วัฒนภาส	คณะศึกษาศาสตร์	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์ประจำ
27. นายปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา	เลขานุการสภามหาวิทยาลัย



28.นางสาวญาณิฐา หลิมวัฒนา รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักงานสภา ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย

### ผู้ไม่มาประชุม

- |                                 |                                    |                       |
|---------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| 1.คุณหญิงเกษมา วรวรรณ ณ อยุธยา  | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ | อุปนายกสภามหาวิทยาลัย |
| 2.ศ.กิตติคุณ บวรศักดิ์ อูวรรณโณ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |                       |
| 3.ศ.เกียรติคุณ สันติ เล็กสุขุม  | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |                       |
| 4.นายอภิสิทธิ์ ไส้ศัตรูไกล      | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |                       |

หมายเหตุ ในการพิจารณาวันที่ 5.6 การติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) และวันที่ 6.1.1 ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร จำนวน 4 ฉบับ ในช่วงของการพิจารณา ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. .... ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ผู้รักษาการแทนอธิการบดี ได้รับอนุญาตให้ออกจากห้องประชุม

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

เมื่อกรรมการสภามหาวิทยาลัยมาครบเป็นองค์ประชุมแล้ว ประธานกล่าวเปิดประชุมและเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

### วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานหรือเลขานุการแจ้งที่ประชุมเพื่อทราบ

#### 1.1 เรื่องที่ประธานแจ้ง

- 1.1.1 กล่าวขอบคุณกรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทผู้บริหาร ที่ขอลาออกจากการเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้บริหาร และกล่าวต้อนรับและแสดงความยินดีกับกรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทผู้บริหาร ที่ได้รับเลือกใหม่

ประธานกล่าว

1.ขอบคุณกรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทผู้บริหาร จำนวน 6 คน ที่ขอลาออกจากการเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้บริหาร ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2562 เป็นต้นมา โดยได้ร่วมงานกันเป็นอย่างดี มาตลอด คือ

#### กลุ่มตำแหน่งรองอธิการบดี

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรุงแสง ลักษณะบุญสูง รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

#### กลุ่มตำแหน่งคณบดี

1.รองศาสตราจารย์ ดร.ธนะเศรษฐ์ จ้าวหิรัญพัฒน์ คณบดีคณะเภสัชศาสตร์

2.อาจารย์ ดร.ภวพล คงชุม คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร

3.ศาสตราจารย์ญาณวิทย์ กุญแจทอง คณบดีคณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์

4.ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นรงค์ ฉิมพาลี คณบดีคณะวิทยาศาสตร์

#### กลุ่มตำแหน่งหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์พันธ์ ต้นวิมลรัตน์ ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง

2.ต้อนรับและแสดงความยินดีกับกรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทผู้บริหาร ที่ได้รับเลือกใหม่ จำนวน 6 คน ซึ่งมาปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2562 และจะดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 20 สิงหาคม 2563 คือ



## กลุ่มตำแหน่งรองอธิการบดี

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรุงแสง ลักษณะบุญสูง รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

## กลุ่มตำแหน่งคณบดี

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรุณศรี ลีจිරจำเนียร คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชวลิต ขาวเขียว คณบดีคณะโบราณคดี
3. รองศาสตราจารย์ ดร.จุไรรัตน์ นันทานิช คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วุฒิชัย เลิศสถากิจ คณบดีคณะดุริยางคศาสตร์

## กลุ่มตำแหน่งหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ฉัตรชัย เผ่าทองจีน ผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์

ที่ประชุมรับทราบ และขอขอบคุณรวมทั้งแสดงความยินดีกับทุกคน

### 1.1.2 เสนอขอปรับระเบียบวาระการประชุม

ประธานแจ้ง เพื่อให้การประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอปรับระเบียบวาระการประชุมและลำดับในการพิจารณาระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

#### 1. ปรับระเบียบวาระการประชุม

จาก วาระเชิงนโยบาย วาระที่ 7.1 ร่าง นโยบายสภามหาวิทยาลัยเพื่อการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 – 2566

เป็น วาระเพื่อทราบ วาระที่ 3.4 ร่าง นโยบายสภามหาวิทยาลัยเพื่อการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 – 2566

#### 2. ปรับลำดับในการพิจารณาระเบียบวาระการประชุม

นำวาระเชิงนโยบาย วาระที่ 7.2 ร่าง แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ.2562-2566 และวาระที่ 7.3 แผนอัตรากำลังบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 - 2566 มาพิจารณาก่อน เนื่องจากเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องใช้เวลาในการพิจารณา รวมทั้งมีความเชื่อมโยงกับวาระเพื่อพิจารณาด้วย หลังจากนั้นจะพิจารณาตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ตามลำดับต่อไป

### ที่ประชุมไม่ขัดข้อง

### 1.1.3 ขอเชิญกรรมการสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารมหาวิทยาลัยเข้าร่วมงานบำเพ็ญกุศลศพ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ ประธานองคมนตรีและรัฐบุรุษ

ประธานเชิญ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ผู้รักษาการแทนอธิการบดี แจ้งเรื่อง ขอเชิญกรรมการสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารมหาวิทยาลัย ร่วมงานบำเพ็ญกุศลศพ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ ประธานองคมนตรีและรัฐบุรุษ โดยสรุปดังนี้

มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้รับพระบรมราชานุญาตให้เป็นเจ้าภาพบำเพ็ญกุศลศพ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ ประธานองคมนตรีและรัฐบุรุษ ในวันที่ 20 กันยายน 2562 เวลา 19.00 น. ณ วัดเบญจมบพิตรดุสิตวนารามราชวรวิหาร กรุงเทพมหานคร

จึงขอเชิญกรรมการสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารมหาวิทยาลัยทุกท่านร่วมงานบำเพ็ญกุศลศพ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ ประธานองคมนตรีและรัฐบุรุษ ตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว สำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัยสามารถแจ้งความประสงค์ได้ที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ภายในวันที่ 16 กันยายน 2562

### ที่ประชุมรับทราบ

## 1.2 เรื่องที่เลขานุการแจ้ง

-ไม่มี-

### วาระที่ 2 เรื่องพิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562

ประธานเสนอว่า ฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัย ได้จัดทำร่างรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 และได้ส่งร่างรายงานการประชุมให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่านพิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

2.2 รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 (วาระลับ)

### วาระที่ 3 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

3.1 รายงานผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562

เลขานุการแจ้งว่า สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ได้สรุปรายงานผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 จำนวน 6 เรื่อง ดังนี้



ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ
1	วาระที่ 5.1.1 มหาวิทยาลัยเสนอขอปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตรของคณะวิชา จำนวน 14 หลักสูตร	<p>ที่ประชุมอนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตรของคณะวิชา จำนวน 14 หลักสูตร ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.หลักสูตรศิลปมหาบัณฑิต สาขาวิชาทัศนศิลป์ ฉบับปี พ.ศ. 2561 บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>2.หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาทัศนศิลป์ ฉบับปี พ.ศ. 2561 บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>3.หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์สถาปัตยกรรม ฉบับปี พ.ศ.2558 บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>4.หลักสูตรศิลปมหาบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์สถาปัตยกรรม ฉบับปี พ.ศ.2560 บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>5.หลักสูตรเภสัชศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาเภสัชศาสตร์สังคมและการบริหาร ฉบับปี พ.ศ.2561 บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>6.หลักสูตรเภสัชศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการคุ้มครองผู้บริโภคด้านสาธารณสุข ฉบับปี พ.ศ. 2561 บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>7.หลักสูตรอักษรศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการแสดงศึกษา ฉบับปี พ.ศ. 2560 คณะอักษรศาสตร์</li> <li>8.หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการงานวิศวกรรม ฉบับปี พ.ศ. 2560 บัณฑิตวิทยาลัย</li> <li>9.หลักสูตรอักษรศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ ฉบับปี พ.ศ. 2559 คณะอักษรศาสตร์</li> <li>10.หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย ฉบับปี พ.ศ. 2559 คณะโบราณคดี</li> <li>11.หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาสัตวศาสตร์ ฉบับปี พ.ศ. 2560 คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร</li> </ol>	กองบริหารงานวิชาการ	<p>ข้อ 1-ข้อ 2 เสนอลงนามการปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร ให้กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมรับทราบ ตามบันทึกกองบริหารงานวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ อว 8603.8/พ 776 ลงวันที่ 14 สิงหาคม 2562</p> <p>ข้อ 3-ข้อ 9 เสนอลงนามการปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร ให้กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมรับทราบ ตามบันทึกกองบริหารงานวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ อว 8603.8/พ 791,793,795,798 ลงวันที่ 22 สิงหาคม 2562</p> <p>ข้อ10-ข้อ12 เสนอลงนามการปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร ให้กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมรับทราบ ตามบันทึกกองบริหารงานวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่อว 8603.8/พ 780,788 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2562</p>

ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ
		<p>12.หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ ฉบับปี พ.ศ. 2562 คณะโบราณคดี</p> <p>13.หลักสูตรเภสัชศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเภสัชศาสตร์สังคมและการบริหาร ฉบับปี พ.ศ.2561 บัณฑิตวิทยาลัย</p> <p>14.หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาปิโตรเคมีและวัสดุพอลิเมอร์ ฉบับปี พ.ศ. 2560 คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม</p>		<p>ข้อ13 อยู่ระหว่างดำเนินการกรอกข้อมูลหลักสูตรในระบบสารสนเทศเพื่อการรับทราบหลักสูตรของสถาบันอุดมศึกษา (CHE Curriculum Online)</p> <p>ข้อ14 แจ้งคณะวิชา ตามบันทึกกองบริการงานวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ อว 8603.8/พ 288 ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2562</p>
2	วาระที่ 5.1.2 มหาวิทยาลัยเสนอขอปรับปรุงหลักสูตรที่มีผลกระทบต่อโครงสร้างและสาระสำคัญของหลักสูตร จำนวน 1 หลักสูตร	ที่ประชุมอนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรที่มีผลกระทบต่อโครงสร้างและสาระสำคัญของหลักสูตร จำนวน 1 หลักสูตร ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอคือ หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการจดหมายเหตุและสารสนเทศมรดกทางวัฒนธรรม (หลักสูตรพหุวิทยาการ/หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2562) บัณฑิตวิทยาลัย	กองบริหารงานวิชาการ	กรอกข้อมูลหลักสูตรในระบบสารสนเทศเพื่อการรับทราบหลักสูตรของสถาบันอุดมศึกษา (CHE Curriculum Online) เรียบร้อยแล้ว
3	วาระที่ 5.4 โครงการเปิดสอนหลักสูตรในลักษณะโครงการพิเศษ จำนวน 3 หลักสูตร	<p>ที่ประชุมอนุมัติการเปิดสอนหลักสูตรในลักษณะโครงการพิเศษ จำนวน 3 หลักสูตร ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ</p> <p>1.หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2562) บัณฑิตวิทยาลัย</p> <p>2.หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยว โรงแรม และอีเวนต์ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2562) บัณฑิตวิทยาลัย</p> <p>3. หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการท่องเที่ยว โรงแรม และอีเวนต์ (หลักสูตรใหม่พ.ศ.2562) บัณฑิตวิทยาลัย</p>	กองบริหารงานวิชาการ	<p>คณะวิชา ได้เปิดรับนักศึกษาทั้ง 3 หลักสูตร ในภาคต้น ปีการศึกษา 2562 โดยสรุปคือ</p> <p>1. หลักสูตรตามข้อ 1-ข้อ 2 มีจำนวนผู้สมัคร ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดคณะฯ จึงยังไม่มีการจัดการเรียนการสอนในภาคต้น ปีการศึกษา 2562 โดยได้ขยายระยะเวลาการเปิดรับสมัครในรอบภาคปลาย ปีการศึกษา 2562 และได้ประสานงานกับบัณฑิตวิทยาลัยในเบื้องต้นแล้ว</p> <p>2. หลักสูตรตามข้อ 3 เปิดในภาคต้น ปีการศึกษา 2562 มีนักศึกษาจำนวน 20 คน</p>



ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ
4	วาระที่ 5.5 เสนอขอ อนุมัติปริญญาแก่ ผู้สำเร็จการศึกษา จำนวน 1,345 ราย	ที่ประชุมอนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จ การศึกษา ระดับปริญญาบัณฑิต จำนวน 1,288 ราย และระดับ บัณฑิตศึกษา จำนวน 57 ราย รวม จำนวน 1,345 ราย ตามรายชื่อที่ มหาวิทยาลัยเสนอ	กองบริหาร งานวิชาการ	จัดทำประกาศและแจ้งเวียนให้ ผู้เกี่ยวข้องทราบ
5	วาระที่ 6.1.1 ร่าง ระเบียบ และร่าง ประกาศมหาวิทยาลัย ศิลปากร จำนวน 3 ฉบับ 1. ร่าง ระเบียบ มหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการบริหารงาน ศูนย์หรือหน่วยงาน ภายในที่เรียกชื่ออย่าง อื่น ซึ่งจัดตั้งขึ้นตาม ภารกิจเฉพาะหรือตาม ยุทธศาสตร์ของ สำนักงานอธิการบดี พ.ศ. ....	ที่ประชุมเห็นชอบ 1.ร่าง ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการบริหารงานศูนย์หรือ หน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่น ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามภารกิจเฉพาะหรือตาม ยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดี พ.ศ. .... ตามที่คณะกรรมการพิจารณา กลั่นกรองข้อกฎหมายเพื่อการ ปรับเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยฯ (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็น ประธานกรรมการ) เสนอ และให้นำ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของที่ประชุม ไปพิจารณาด้วย ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ โดยสรุป ดังนี้ (1) ศูนย์ที่จัดตั้งในช่วงแรกยังมี ขนาดไม่ใหญ่ มาก ควรมี รองผู้อำนวยการศูนย์ไม่เกิน 1 คน และในระยะต่อไปเมื่อศูนย์มีขนาดใหญ่ ขึ้น อาจพิจารณาจำนวน รองผู้อำนวยการศูนย์ตามความ เหมาะสมต่อไป (2) การให้แต่ละศูนย์กำหนดระบบ บริหารงานบุคคลของพนักงานศูนย์ และลูกจ้างศูนย์ (ข้อ 27 (2) และ (3)) ได้เอง ตามข้อ 28 วรรคสอง ของ ข้อบังคับฯ จะทำให้มีระบบการ บริหารงานบุคคลที่แตกต่างกัน และ ยากแก่การดูแล ควบคุม มหาวิทยาลัยควรจัดทำข้อบังคับฯ กลางเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ของพนักงานศูนย์ ลูกจ้างศูนย์ (ข้อ 27 (2) และ(3)) เพื่อให้แต่ละศูนย์ ใช้เป็นแนวทางการบริหารเดียวกัน	กองกฎหมาย	นายภสภามหาวิทยาลัยศิลปากรได้ ลงนาม แล้ว ดังนี้ 1.ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่า ด้วยการบริหารงานศูนย์หรือ หน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่น ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามภารกิจเฉพาะหรือ ตามยุทธศาสตร์ของสำนักงาน อธิการบดี พ.ศ.2562 ลงนามแล้ว เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562

ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ
	<p>2. ร่าง ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการบริหารงานศูนย์หรือหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งจัดตั้งขึ้นตามภารกิจเฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ของคณะ พ.ศ. ....</p>	<p>(3) ควรมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินการของศูนย์ด้วย อาทิ ผลสำเร็จในการดำเนินงาน การทำงานสามารถตอบสนองยุทธศาสตร์ นโยบายของมหาวิทยาลัยเพียงใด</p> <p>(4) ควรพิจารณากลไกในการยุบเลิกศูนย์ด้วยความชัดเจนในการดำเนินการ อาทิ อธิการบดีนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาการยุบเลิก</p> <p>(5) ควรเขียนระเบียบอย่างกว้างๆ เพื่อให้การบริหารจัดการศูนย์มีความคล่องตัว ยืดหยุ่น และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถปรับให้สอดคล้องกับบริบทของแต่ละศูนย์ที่มีภารกิจแตกต่างกัน</p> <p>(6) ควรพิจารณารูปแบบการดำเนินการ การบริหาร การจัดหารายได้ของศูนย์ให้มีความหลากหลายและเปิดกว้างมากขึ้น อาทิ การร่วมทุนกับภาคเอกชน การบริหารงานในลักษณะกึ่งเอกชน</p> <p>2. ร่าง ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการบริหารงานศูนย์หรือหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งจัดตั้งขึ้นตามภารกิจเฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ของคณะ พ.ศ. .... ตามที่คณะ กรรมการ พิจารณา กลั่นกรองข้อกฎหมายเพื่อการปรับเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยฯ (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธานกรรมการ) เสนอ</p>		<p>2. ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการบริหารงานศูนย์หรือหน่วยงานภายในที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งจัดตั้งขึ้นตามภารกิจเฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ของคณะ พ.ศ.2562 ลงนามแล้ว เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562</p>



ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ
	3.ร่าง ประกาศ มหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง นโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการรับนักศึกษาพิการเพื่อเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยศิลปากร	3. ร่าง ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง นโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการรับนักศึกษาพิการเพื่อเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยศิลปากร ตามที่ คณะกรรมการพิจารณาถ้อยแถลงขอ กงกฎหมายเพื่อการปรับเปลี่ยนสถานะ ของมหาวิทยาลัยฯ (นายอนุชาติ คง มาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธานกรรมการ) เสนอ และให้นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณา ด้วย ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ โดยสรุป คือ ควรพิจารณา ผู้ที่เป็น ออทิสติก (Autistic) ให้เป็นอีกกรณี หนึ่งที่มหาวิทยาลัยจะเปิดรับเข้าศึกษา ตามประกาศฯ ฉบับนี้ด้วย เพื่อเปิด โอกาสทางการศึกษาให้มากขึ้น		3.ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง นโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการรับ นักศึกษาพิการเพื่อเข้าศึกษาใน มหาวิทยาลัยศิลปากร ลงนามแล้ว เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562
6	วาระที่ 6.1.2 (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัย ศิลปากรว่าด้วยอัตรา ค่าธรรมเนียม การศึกษา ระดับ บัณฑิตศึกษา และ ระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรนานาชาติ (ร่าง) ระเบียบ มหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยอัตรา ค่าธรรมเนียม การศึกษา ระดับ บัณฑิตศึกษา ใน ลักษณะโครงการพิเศษ และระดับ บัณฑิตศึกษา หลักสูตร นานาชาติ โครงการ พิเศษ และ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัย ศิลปากรว่าด้วยอัตรา ค่าธรรมเนียม การศึกษา ของ นักศึกษาโครงการ พิเศษ	ที่ประชุมเห็นชอบ 1. (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่า ด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา และระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรนานาชาติ (ฉบับที่ ...) พ.ศ... (จำนวน 1 หลักสูตร) 2. (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่า ด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา ในลักษณะโครงการพิเศษ และระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตร นานาชาติ โครงการพิเศษ (ฉบับที่...) พ.ศ... (จำนวน 1 หลักสูตร) 3. (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่า ด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา และระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรนานาชาติ (ฉบับที่ ...) พ.ศ... (จำนวน 3 หลักสูตร) 4. (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่า ด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา ในลักษณะโครงการพิเศษ และระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตร นานาชาติ โครงการพิเศษ (ฉบับที่...) พ.ศ... (จำนวน 3 หลักสูตร)	กองกฎหมาย	นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากรได้ลง นามในระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษา จำนวน 6 ร่าง แล้ว เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562



ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ
		<p>5. (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา และระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรนานาชาติ พ.ศ. .... (จำนวน 1 หลักสูตร)</p> <p>6. (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษาโครงการพิเศษ พ.ศ. ....</p> <p>ทั้งนี้ให้นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ของที่ประชุมไปพิจารณาด้วย</p> <p>ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ โดยสรุปดังนี้</p> <p>(1) ในการพิจารณาอัตรา ค่าธรรมเนียมการจัดการศึกษา คณะกรรมการที่ปรึกษาเกี่ยวกับการเงิน และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ได้พิจารณาจุดคุ้มทุนในการเปิดหลักสูตร ด้วย</p> <p>ดังนั้นเมื่อคณะวิชา บัณฑิตวิทยาลัย เปิดหลักสูตร ควรระบุในเอกสารการรับสมัครด้วยว่ากรณีมีจำนวนนักศึกษาไม่ถึงจุดคุ้มทุน (อาทิ จุดคุ้มทุน คือ จำนวนนักศึกษา 30 คน) อาจจะพิจารณาเลื่อนการเปิดหลักสูตรออกไป</p> <p>(2) คณะวิชา บัณฑิตวิทยาลัย ควรพิจารณาทบทวนจุดคุ้มทุนเป็นระยะๆ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป</p>		

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ

### 3.2 รายงานผลการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ประเภทผู้บริหาร

เลขานุการแจ้งว่า ด้วยกรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทผู้บริหาร จำนวน 6 ราย ได้ขอลาออกจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้บริหาร ในวันที่ 21 สิงหาคม 2562 ประกอบด้วย

#### กลุ่มตำแหน่งรองอธิการบดี

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรุงแสง ลักษณะบุญส่ง ตำแหน่งรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

#### กลุ่มตำแหน่งคณบดี

1.รองศาสตราจารย์ ดร.ชนะเศรษฐ์ จ้าวศิริวัฒน์ ตำแหน่งคณบดีคณะเกษตรศาสตร์

2.อาจารย์ ดร.ภวพล คงชุม ตำแหน่งคณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร

3.ศาสตราจารย์ญาณวิทย์ กุญแจทอง ตำแหน่งคณบดีคณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์



**กลุ่มตำแหน่งหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์พันธ์ ต้นวิมลรัตน์ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง

อธิการบดีจึงได้ดำเนินการเลือกซ่อมแทนตำแหน่งที่ว่าง ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยคุณสมบัติ ลักษณะต้องห้าม หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้บริหารจากผู้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดี คณบดี และหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ พ.ศ.2559 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 ปรากฏว่ามีผู้ได้รับการเลือกเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้บริหาร ดังนี้

**กลุ่มตำแหน่งรองอธิการบดี**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรุงแสง ลักษณะบุญส่ง ตำแหน่งรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

**กลุ่มตำแหน่งคณบดี**

- |  |   |
|--|---|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรุณศรี ลีจียรจำเนียร | ตำแหน่งคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์<br>และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม |
| 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชวลิต ขาวเขียว            | ตำแหน่งคณบดีคณะโบราณคดี                                 |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร.จุไรรัตน์ นันทานิช        | ตำแหน่งคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย                              |
| 4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วุฒิชัย เลิศสถาภิก        | ตำแหน่งคณบดีคณะดุริยางคศาสตร์                           |

**กลุ่มตำแหน่งหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ฉัตรชัย เผ่าทองจีน ตำแหน่งผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์

โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 20 สิงหาคม 2563

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

**มติ ที่ประชุมรับทราบ**

### 3.3 รายงานเรื่อง การรับทราบการแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งวิชาการและการให้ความเห็นชอบเพื่อให้ตำแหน่งและจำนวนตำแหน่งที่กำหนดเพิ่มขึ้นได้รับเงินประจำตำแหน่ง

เลขานุการแจ้งว่า ด้วยสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีหนังสือที่ อว 0227.2(1)/789 ลงวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 เรื่อง การรับทราบการแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งวิชาการและการให้ความเห็นชอบเพื่อให้ตำแหน่งและจำนวนตำแหน่งที่กำหนดเพิ่มขึ้นได้รับเงินประจำตำแหน่ง ถึงอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยสรุปดังนี้

ตามที่มหาวิทยาลัยศิลปากร ขอให้คณะกรรมการข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (ก.พ.อ.) พิจารณารับทราบการแต่งตั้งและให้ความเห็นชอบตำแหน่งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาเป็นตำแหน่งที่มีสิทธิได้รับเงินประจำตำแหน่งวิชาการ ราย นายอนุชา โสภาคย์วิจิตร ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาออกแบบพาณิชย์ศิลป์ อนุสาขาวิชาออกแบบนิเทศศิลป์ คณะมัณฑนศิลป์ มหาวิทยาลัยศิลปากร นั้น

คณะอนุกรรมการเกี่ยวกับตำแหน่งทางวิชาการของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาในการประชุมครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 ซึ่งทำหน้าที่แทน ก.พ.อ. ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า สภามหาวิทยาลัยศิลปากร ได้ดำเนินการถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.อ. กำหนด จึงมีมติรับทราบการแต่งตั้ง นายอนุชา โสภาคย์วิจิตร ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาออกแบบพาณิชย์ศิลป์ อนุสาขาวิชาออกแบบนิเทศศิลป์ ตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม 2558 ซึ่งเป็นตำแหน่งที่มีสิทธิได้รับเงินประจำตำแหน่งตามกฎหมาย ก.พ.อ. การได้รับเงินประจำตำแหน่งของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2556 พร้อมทั้งแจ้งผลการ

พิจารณาให้สภามหาวิทยาลัยศิลปากรทราบว่า ผลงานทางวิชาการในลักษณะอื่น จำนวน 5 รายการ ซึ่งเป็นผลงานสร้างสรรค์ ได้แก่

1. สื่อการสอนออนไลน์วิชาพื้นฐานความรู้ด้านการออกแบบและการจัดวางองค์ประกอบศิลป์ในงานออกแบบ (Basic Design & Composition) วิทยาลัยชุมชน
2. ผลงานตกแต่งภาพประกอบหนังสือและนิตยสาร
3. ออกแบบหนังสือ
4. ผลงานการออกแบบนิทรรศการ งานสัมมนาวิทยานิพนธ์และงานวิจัยดีเด่น ปีการศึกษา 2556 มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรวิทยาลักษณ์ มีรายละเอียดเพียง 2 หน้า

5. งานแสดงผลงานคณาจารย์ คณะมัณฑนศิลป์ ซึ่งปรากฏเพียงสูจิบัตร

เมื่อพิจารณาตามคำนิยามของผลงานทางวิชาการในลักษณะอื่นตามเอกสารแนบท้ายประกาศ ก.พ.อ. แล้ว เห็นว่างานดังกล่าวยังไม่แสดงให้เห็นถึงบทวิเคราะห์หรืออธิบายที่แสดงให้เห็นว่าเป็นงานที่ทำให้เกิดความก้าวหน้าทางวิชาการหรือเสริมสร้างองค์ความรู้ หรือให้วิธีการที่เป็นประโยชน์ต่อสาขาวิชาออกแบบพาณิชย์ศิลป์ตามหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.อ. กำหนด อย่างไรก็ตามยังมีผลงานทางวิชาการในลักษณะอื่น 2 รายการที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ ก.พ.อ. กำหนด

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 รับทราบแล้ว

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ

#### 3.4 ร่าง นโยบายสภามหาวิทยาลัยเพื่อการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 – 2566

ประธานแจ้งว่า ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการที่ปรึกษาเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย (นางดวงสมร วรฤทธิ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) ในการประชุมครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ได้มีมติให้ฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัยจัดทำนโยบายการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยศิลปากร ให้สอดคล้องตามกรอบนโยบายของรัฐบาล และกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย นั้น

ฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัยได้จัดทำ ร่าง นโยบายสภามหาวิทยาลัยเพื่อการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 – 2566 เสร็จแล้ว และได้เสนอคณะกรรมการพิจารณานโยบายและการบริหารเพื่อการปรับเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยฯ (นายภราเดช พยัฆวิเชียร นายกสภามหาวิทยาลัย ประธานกรรมการ) ให้ข้อเสนอแนะก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา

ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณานโยบายและการบริหารเพื่อการปรับเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 ได้พิจารณาแล้ว มีข้อเสนอแนะโดยสรุปดังนี้

1. เนื่องจากปัจจุบันสถานการณ์เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และส่งผลกระทบต่อการดำเนินการตามพันธกิจ การบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย ดังนั้นเพื่อให้สามารถปฏิบัติการที่สอดคล้องกับสถานการณ์ได้ รวมทั้งสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยสามารถขับเคลื่อน และการพัฒนามหาวิทยาลัยได้ทันกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรปรับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณานโยบายและการบริหารเพื่อการปรับเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยฯ และคณะกรรมการชุดที่เกี่ยวข้องด้วย

2. กำหนดทิศทาง นโยบายที่จะมอบให้มหาวิทยาลัย ใน 3 ระดับ คือ

2.1 เรื่องเร่งด่วนของมหาวิทยาลัย อาทิ งบประมาณ และภารกิจต่างๆ ที่ต้องเร่งดำเนินการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของมหาวิทยาลัยที่สำคัญ



2.3 บทบาทหน้าที่ทั่วไปของมหาวิทยาลัย ที่สอดคล้องกับงบประมาณ และยุทธศาสตร์ รวมทั้งแผนพัฒนาต่างๆ ของประเทศ

3. ให้ฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำ ร่าง นโยบายสภามหาวิทยาลัยเพื่อการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 – 2566 ไปปรับตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการพิจารณานโยบายและการบริหารเพื่อการปรับเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อให้ครอบคลุม และชัดเจนมากขึ้น และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

ที่ประชุมรับทราบ

วาระที่ 4 เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน

-ไม่มี-

วาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณาทุกหัวข้อ

5.1 การเสนอขออนุมัติปรับปรุงหลักสูตร

5.1.1 มหาวิทยาลัย เสนอขอปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตรของคณะวิชา จำนวน 6 หลักสูตร

ประธานเสนอว่า มหาวิทยาลัยเสนอขอปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตรของคณะวิชา จำนวน 6 หลักสูตร ดังนี้

ชื่อหลักสูตร/ สาขาวิชา/ คณะวิชา	สาระในการปรับปรุงแก้ไข	ผ่านที่ประชุม คณะกรรมการ วิชาการ	ผ่านที่ประชุม สภาวิชาการ												
1. หลักสูตร วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์ ฉบับปี พ.ศ.2560 คณะวิทยาศาสตร์	ขอเปลี่ยนแปลงรายชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร ดังนี้ <table border="1"> <thead> <tr> <th>เดิม</th> <th>ใหม่</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.ผศ.ดร. กนก หวลกำเนิด*</td> <td>1.ผศ.ดร. บดินทร์ ดำรงค์ศักดิ์*</td> </tr> <tr> <td>2.อ.ดร. มนต์รี เอี่ยมพนาภิจ*</td> <td>2.ผศ.ดร. มนต์รี เอี่ยมพนาภิจ**,**</td> </tr> <tr> <td>3.อ.ดร. ภราดร ภักดีวานิช*</td> <td>3.อ.ดร.ภราดร ภักดีวานิช*</td> </tr> <tr> <td>4.อ.ดร. กิตติยาพร สิงห์สัมพันธ์*</td> <td>4.อ.ดร.กิตติยาพร สิงห์สัมพันธ์*</td> </tr> <tr> <td>5.ผศ.ดร. ประสาน ปานแก้ว*</td> <td>5.ผศ.ดร. ประสาน ปานแก้ว*</td> </tr> </tbody> </table> <p>เริ่มใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562 เป็นต้นไป ตามบันทึกที่ออกจากคณะวิชา</p>	เดิม	ใหม่	1.ผศ.ดร. กนก หวลกำเนิด*	1.ผศ.ดร. บดินทร์ ดำรงค์ศักดิ์*	2.อ.ดร. มนต์รี เอี่ยมพนาภิจ*	2.ผศ.ดร. มนต์รี เอี่ยมพนาภิจ**,**	3.อ.ดร. ภราดร ภักดีวานิช*	3.อ.ดร.ภราดร ภักดีวานิช*	4.อ.ดร. กิตติยาพร สิงห์สัมพันธ์*	4.อ.ดร.กิตติยาพร สิงห์สัมพันธ์*	5.ผศ.ดร. ประสาน ปานแก้ว*	5.ผศ.ดร. ประสาน ปานแก้ว*	ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562	ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562
เดิม	ใหม่														
1.ผศ.ดร. กนก หวลกำเนิด*	1.ผศ.ดร. บดินทร์ ดำรงค์ศักดิ์*														
2.อ.ดร. มนต์รี เอี่ยมพนาภิจ*	2.ผศ.ดร. มนต์รี เอี่ยมพนาภิจ**,**														
3.อ.ดร. ภราดร ภักดีวานิช*	3.อ.ดร.ภราดร ภักดีวานิช*														
4.อ.ดร. กิตติยาพร สิงห์สัมพันธ์*	4.อ.ดร.กิตติยาพร สิงห์สัมพันธ์*														
5.ผศ.ดร. ประสาน ปานแก้ว*	5.ผศ.ดร. ประสาน ปานแก้ว*														
2. หลักสูตร อักษรศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา ภาษาเยอรมัน ฉบับปี พ.ศ. 2559 คณะอักษรศาสตร์	ขอเปลี่ยนแปลงรายชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร ดังนี้ <table border="1"> <thead> <tr> <th>เดิม</th> <th>ใหม่</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. อ. ดร. สุนทร ศรีชัย*</td> <td>1. อ. ดร. สุนทร ศรีชัย*</td> </tr> <tr> <td>2. ผศ. วันเพ็ญ บรรจงทัต*</td> <td>2. อ.อากาศร หาญภาชีวิน*</td> </tr> <tr> <td>3. รศ. ดร. กรกช อัดตวิริยะนุภาพ</td> <td>3. ศ. ดร. กรกช อัดตวิริยะนุภาพ**</td> </tr> <tr> <td>4. อ.อรรณา คีอเบล</td> <td>4. อ.อรรณา คีอเบล</td> </tr> <tr> <td>5. อ.พัชรกร น้อยพันธ์</td> <td>5. อ.พัชรกร น้อยพันธ์</td> </tr> </tbody> </table> <p>เริ่มใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป ตามบันทึกที่ออกจากคณะวิชา</p>	เดิม	ใหม่	1. อ. ดร. สุนทร ศรีชัย*	1. อ. ดร. สุนทร ศรีชัย*	2. ผศ. วันเพ็ญ บรรจงทัต*	2. อ.อากาศร หาญภาชีวิน*	3. รศ. ดร. กรกช อัดตวิริยะนุภาพ	3. ศ. ดร. กรกช อัดตวิริยะนุภาพ**	4. อ.อรรณา คีอเบล	4. อ.อรรณา คีอเบล	5. อ.พัชรกร น้อยพันธ์	5. อ.พัชรกร น้อยพันธ์	ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562	ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562
เดิม	ใหม่														
1. อ. ดร. สุนทร ศรีชัย*	1. อ. ดร. สุนทร ศรีชัย*														
2. ผศ. วันเพ็ญ บรรจงทัต*	2. อ.อากาศร หาญภาชีวิน*														
3. รศ. ดร. กรกช อัดตวิริยะนุภาพ	3. ศ. ดร. กรกช อัดตวิริยะนุภาพ**														
4. อ.อรรณา คีอเบล	4. อ.อรรณา คีอเบล														
5. อ.พัชรกร น้อยพันธ์	5. อ.พัชรกร น้อยพันธ์														
3. หลักสูตร อักษรศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษา ฝรั่งเศส ฉบับปี พ.ศ. 2559 คณะอักษรศาสตร์	ขอเปลี่ยนแปลงรายชื่ออาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร ดังนี้ <table border="1"> <thead> <tr> <th>เดิม</th> <th>ใหม่</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. อ. ดร. รัชฎาพร ฤทธิจันทร์*</td> <td>1. อ. ดร. รัชฎาพร ฤทธิจันทร์*</td> </tr> <tr> <td>2. อ. ดร. อนุสรณ์ ชมภูพล*</td> <td>2. อ. ดร. อนุสรณ์ ชมภูพล*</td> </tr> <tr> <td>3. อ. ภาณุพันธ์ จันทรเพ็อง</td> <td>3. อ. ภาณุพันธ์ จันทรเพ็อง</td> </tr> <tr> <td>4. อ. Marion Simone Claudie BELLEY</td> <td>4. อ. ณิชา แยมละม้าย</td> </tr> <tr> <td>5. อ. จิรวรรณ เกียรติโพธา</td> <td>5. อ. จิรวรรณ เกียรติโพธา</td> </tr> </tbody> </table> <p>เริ่มใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป ตามบันทึกที่ออกจากคณะวิชา</p>	เดิม	ใหม่	1. อ. ดร. รัชฎาพร ฤทธิจันทร์*	1. อ. ดร. รัชฎาพร ฤทธิจันทร์*	2. อ. ดร. อนุสรณ์ ชมภูพล*	2. อ. ดร. อนุสรณ์ ชมภูพล*	3. อ. ภาณุพันธ์ จันทรเพ็อง	3. อ. ภาณุพันธ์ จันทรเพ็อง	4. อ. Marion Simone Claudie BELLEY	4. อ. ณิชา แยมละม้าย	5. อ. จิรวรรณ เกียรติโพธา	5. อ. จิรวรรณ เกียรติโพธา	ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562	ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562
เดิม	ใหม่														
1. อ. ดร. รัชฎาพร ฤทธิจันทร์*	1. อ. ดร. รัชฎาพร ฤทธิจันทร์*														
2. อ. ดร. อนุสรณ์ ชมภูพล*	2. อ. ดร. อนุสรณ์ ชมภูพล*														
3. อ. ภาณุพันธ์ จันทรเพ็อง	3. อ. ภาณุพันธ์ จันทรเพ็อง														
4. อ. Marion Simone Claudie BELLEY	4. อ. ณิชา แยมละม้าย														
5. อ. จิรวรรณ เกียรติโพธา	5. อ. จิรวรรณ เกียรติโพธา														

ชื่อหลักสูตร/ สาขาวิชา/ คณะวิชา	สาระในการปรับปรุงแก้ไข	ผ่านที่ประชุม คณะกรรมการ วิชาการ	ผ่านที่ประชุม สภาวิชาการ																																																																																				
<p>4. หลักสูตร อักษรศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาเยอรมัน ฉบับปี พ.ศ.2559 คณะอักษรศาสตร์</p>	<p>ขอปรับเปลี่ยนรายวิชาในแผนการศึกษา ข้อ 3.4 แผนการศึกษารายวิชาภาษาเยอรมันของ นักศึกษาวิชาเอกภาษาเยอรมัน ดังนี้</p> <p style="text-align: center;"><b>ปีที่ 4 ภาคการศึกษาที่ 1</b></p> <table border="1" data-bbox="411 280 1161 757"> <thead> <tr> <th colspan="3">แผนการศึกษาเดิม</th> <th colspan="3">แผนการศึกษาปรับปรุงใหม่</th> </tr> <tr> <th>รหัส วิชา</th> <th>ชื่อรายวิชา</th> <th>จำนวน หน่วยกิต (บ-ป-น)</th> <th>รหัส วิชา</th> <th>ชื่อรายวิชา</th> <th>จำนวน หน่วยกิต (บ-ป-น)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>414 209</td> <td>การแปลภาษา เยอรมัน 1</td> <td>2(2-0-4)</td> <td>414 209</td> <td>การแปลภาษา เยอรมัน 1</td> <td>2(2-0-4)</td> </tr> <tr> <td>414 212</td> <td>การเขียน ภาษาเยอรมัน เชิงวิชาการ</td> <td>2(2-0-4)</td> <td>414 211</td> <td>ภาษาเยอรมัน ขั้นสูง</td> <td>3(1-4-4)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>รายวิชาเอก เลือก</td> <td>6</td> <td></td> <td>รายวิชาเอก เลือก</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td></td> <td>รายวิชาโท</td> <td>6</td> <td></td> <td>รายวิชาโท</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>รวมจำนวน</b></td> <td><b>16</b></td> <td></td> <td><b>รวมจำนวน</b></td> <td><b>17</b></td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: center;"><b>ปีที่ 4 ภาคการศึกษาที่ 2</b></p> <table border="1" data-bbox="411 824 1161 1406"> <thead> <tr> <th colspan="3">แผนการศึกษาเดิม</th> <th colspan="3">แผนการศึกษาปรับปรุงใหม่</th> </tr> <tr> <th>รหัส วิชา</th> <th>ชื่อรายวิชา</th> <th>จำนวน หน่วยกิต (บ-ป-น)</th> <th>รหัส วิชา</th> <th>ชื่อรายวิชา</th> <th>จำนวน หน่วยกิต (บ-ป-น)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>414 210</td> <td>การแปลภาษา เยอรมัน 2</td> <td>2(2-0-4)</td> <td>414 210</td> <td>การแปลภาษา เยอรมัน 2</td> <td>2(2-0-4)</td> </tr> <tr> <td>414 211</td> <td>ภาษาเยอรมัน ขั้นสูง</td> <td>3(1-4-4)</td> <td>414 212</td> <td>การเขียน ภาษาเยอรมัน เชิงวิชาการ</td> <td>2(2-0-4)</td> </tr> <tr> <td>414 213</td> <td>หัวข้อคัดสรรทาง ภาษา วรรณคดีและ วัฒนธรรม เยอรมัน</td> <td>3(3-0-6)</td> <td>414 213</td> <td>หัวข้อคัดสรรทาง ภาษา วรรณคดีและ วัฒนธรรม เยอรมัน</td> <td>3(3-0-6)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>รายวิชาเอกเลือก</td> <td>6</td> <td></td> <td>รายวิชาเอกเลือก</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>รวมจำนวน</b></td> <td><b>14</b></td> <td></td> <td><b>รวมจำนวน</b></td> <td><b>13</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>เริ่มใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษาปลาย ปีการศึกษา 2562 เป็นต้นไป</p>	แผนการศึกษาเดิม			แผนการศึกษาปรับปรุงใหม่			รหัส วิชา	ชื่อรายวิชา	จำนวน หน่วยกิต (บ-ป-น)	รหัส วิชา	ชื่อรายวิชา	จำนวน หน่วยกิต (บ-ป-น)	414 209	การแปลภาษา เยอรมัน 1	2(2-0-4)	414 209	การแปลภาษา เยอรมัน 1	2(2-0-4)	414 212	การเขียน ภาษาเยอรมัน เชิงวิชาการ	2(2-0-4)	414 211	ภาษาเยอรมัน ขั้นสูง	3(1-4-4)		รายวิชาเอก เลือก	6		รายวิชาเอก เลือก	6		รายวิชาโท	6		รายวิชาโท	6		<b>รวมจำนวน</b>	<b>16</b>		<b>รวมจำนวน</b>	<b>17</b>	แผนการศึกษาเดิม			แผนการศึกษาปรับปรุงใหม่			รหัส วิชา	ชื่อรายวิชา	จำนวน หน่วยกิต (บ-ป-น)	รหัส วิชา	ชื่อรายวิชา	จำนวน หน่วยกิต (บ-ป-น)	414 210	การแปลภาษา เยอรมัน 2	2(2-0-4)	414 210	การแปลภาษา เยอรมัน 2	2(2-0-4)	414 211	ภาษาเยอรมัน ขั้นสูง	3(1-4-4)	414 212	การเขียน ภาษาเยอรมัน เชิงวิชาการ	2(2-0-4)	414 213	หัวข้อคัดสรรทาง ภาษา วรรณคดีและ วัฒนธรรม เยอรมัน	3(3-0-6)	414 213	หัวข้อคัดสรรทาง ภาษา วรรณคดีและ วัฒนธรรม เยอรมัน	3(3-0-6)		รายวิชาเอกเลือก	6		รายวิชาเอกเลือก	6		<b>รวมจำนวน</b>	<b>14</b>		<b>รวมจำนวน</b>	<b>13</b>	<p>ครั้งที่ 7/2562 เมื่อ วันที่ 4 กรกฎาคม 2562</p>	<p>ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562</p>
แผนการศึกษาเดิม			แผนการศึกษาปรับปรุงใหม่																																																																																				
รหัส วิชา	ชื่อรายวิชา	จำนวน หน่วยกิต (บ-ป-น)	รหัส วิชา	ชื่อรายวิชา	จำนวน หน่วยกิต (บ-ป-น)																																																																																		
414 209	การแปลภาษา เยอรมัน 1	2(2-0-4)	414 209	การแปลภาษา เยอรมัน 1	2(2-0-4)																																																																																		
414 212	การเขียน ภาษาเยอรมัน เชิงวิชาการ	2(2-0-4)	414 211	ภาษาเยอรมัน ขั้นสูง	3(1-4-4)																																																																																		
	รายวิชาเอก เลือก	6		รายวิชาเอก เลือก	6																																																																																		
	รายวิชาโท	6		รายวิชาโท	6																																																																																		
	<b>รวมจำนวน</b>	<b>16</b>		<b>รวมจำนวน</b>	<b>17</b>																																																																																		
แผนการศึกษาเดิม			แผนการศึกษาปรับปรุงใหม่																																																																																				
รหัส วิชา	ชื่อรายวิชา	จำนวน หน่วยกิต (บ-ป-น)	รหัส วิชา	ชื่อรายวิชา	จำนวน หน่วยกิต (บ-ป-น)																																																																																		
414 210	การแปลภาษา เยอรมัน 2	2(2-0-4)	414 210	การแปลภาษา เยอรมัน 2	2(2-0-4)																																																																																		
414 211	ภาษาเยอรมัน ขั้นสูง	3(1-4-4)	414 212	การเขียน ภาษาเยอรมัน เชิงวิชาการ	2(2-0-4)																																																																																		
414 213	หัวข้อคัดสรรทาง ภาษา วรรณคดีและ วัฒนธรรม เยอรมัน	3(3-0-6)	414 213	หัวข้อคัดสรรทาง ภาษา วรรณคดีและ วัฒนธรรม เยอรมัน	3(3-0-6)																																																																																		
	รายวิชาเอกเลือก	6		รายวิชาเอกเลือก	6																																																																																		
	<b>รวมจำนวน</b>	<b>14</b>		<b>รวมจำนวน</b>	<b>13</b>																																																																																		
<p>5. หลักสูตร อักษรศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย ฉบับปี พ.ศ. 2559 คณะอักษรศาสตร์</p>	<p>1. ขอปรับเปลี่ยนชื่อวิชาภาษาไทยซึ่งเป็นรายวิชาเลือกในหมวดรายวิชาบังคับเอก รายวิชา เลือกโท และรายวิชาเลือกเสรี ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="416 1552 1166 1783"> <thead> <tr> <th>เดิม</th> <th>ขอปรับ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>411 232 ภาษา<b>กับ</b>สื่อมวลชนและ การประชาสัมพันธ์ 3(3-0-6) (Language in Mass Media and Public Relations)</td> <td>411 232 ภาษา<b>ใน</b>สื่อมวลชนและ การประชาสัมพันธ์ 3(3-0-6) (Language in Mass Media and Public Relations)</td> </tr> </tbody> </table>	เดิม	ขอปรับ	411 232 ภาษา <b>กับ</b> สื่อมวลชนและ การประชาสัมพันธ์ 3(3-0-6) (Language in Mass Media and Public Relations)	411 232 ภาษา <b>ใน</b> สื่อมวลชนและ การประชาสัมพันธ์ 3(3-0-6) (Language in Mass Media and Public Relations)	<p>ครั้งที่ 8/2562 เมื่อ วันที่ 1 สิงหาคม 2562</p>	<p>ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562</p>																																																																																
เดิม	ขอปรับ																																																																																						
411 232 ภาษา <b>กับ</b> สื่อมวลชนและ การประชาสัมพันธ์ 3(3-0-6) (Language in Mass Media and Public Relations)	411 232 ภาษา <b>ใน</b> สื่อมวลชนและ การประชาสัมพันธ์ 3(3-0-6) (Language in Mass Media and Public Relations)																																																																																						



ชื่อหลักสูตร/ สาขาวิชา/ คณะวิชา	สาระในการปรับปรุงแก้ไข	ผ่านที่ประชุม คณะกรรมการ วิชาการ	ผ่านที่ประชุม สภาวิชาการ				
	<p>2. ขอบปรับเปลี่ยนชื่อวิชาและคำอธิบายรายวิชาเลือกในหมวดรายวิชาบังคับเอกและรายวิชาเลือกโท</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>เดิม</th> <th>ขอปรับ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>411 241 การเขียนสำหรับสื่อสิ่งพิมพ์ 3(3-0-6)  (Writing for <u>Printed</u> Media)  รูปแบบและกลวิธีการเขียน งานประเภทต่างๆ ในสื่อสิ่งพิมพ์ การ จัดทำสื่อสิ่งพิมพ์</td> <td>411 241 การเขียนสำหรับสื่อใหม่ 3(3-0-6)  (Writing for <u>New</u> Media)  รูปแบบและกลวิธีการเขียนงาน ประเภทต่างๆ ในสื่อใหม่ <u>ความคิด</u> <u>สร้างสรรค์ด้านเนื้อหาและการนำเสนอ</u></td> </tr> </tbody> </table> <p>เริ่มใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษาปลาย ปีการศึกษา 2562 เป็นต้นไป</p>	เดิม	ขอปรับ	411 241 การเขียนสำหรับสื่อสิ่งพิมพ์ 3(3-0-6)  (Writing for <u>Printed</u> Media)  รูปแบบและกลวิธีการเขียน งานประเภทต่างๆ ในสื่อสิ่งพิมพ์ การ จัดทำสื่อสิ่งพิมพ์	411 241 การเขียนสำหรับสื่อใหม่ 3(3-0-6)  (Writing for <u>New</u> Media)  รูปแบบและกลวิธีการเขียนงาน ประเภทต่างๆ ในสื่อใหม่ <u>ความคิด</u> <u>สร้างสรรค์ด้านเนื้อหาและการนำเสนอ</u>		
เดิม	ขอปรับ						
411 241 การเขียนสำหรับสื่อสิ่งพิมพ์ 3(3-0-6)  (Writing for <u>Printed</u> Media)  รูปแบบและกลวิธีการเขียน งานประเภทต่างๆ ในสื่อสิ่งพิมพ์ การ จัดทำสื่อสิ่งพิมพ์	411 241 การเขียนสำหรับสื่อใหม่ 3(3-0-6)  (Writing for <u>New</u> Media)  รูปแบบและกลวิธีการเขียนงาน ประเภทต่างๆ ในสื่อใหม่ <u>ความคิด</u> <u>สร้างสรรค์ด้านเนื้อหาและการนำเสนอ</u>						
6. หลักสูตร วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชา สัตวศาสตร์ ฉบับปี พ.ศ.2560 คณะสัตวศาสตร์ และเทคโนโลยี การเกษตร	<p>ขอเปิดรายวิชาใหม่ในหมวดวิชาเฉพาะ กลุ่มวิชาชีพเลือก (กลุ่มวิชาการแปรรูป ผลิตภัณฑ์จากสัตว์) จำนวน 1 รายวิชา ดังนี้</p> <table border="1"> <tbody> <tr> <td>710 374 สุขอนามัยอาหาร (Food Hygiene) หลักการสุขลักษณะในการผลิตอาหารที่มาจากสัตว์ โดยเน้นความสำคัญของ ขบวนการและขั้นตอนการผลิต อุปกรณ์ สิ่งปนเปื้อน สภาพแวดล้อม การกระจายการ ขายและการตลาด ควบคุมการผลิตและแปรรูปอาหารอย่างถูกสุขลักษณะ กฎระเบียบ การควบคุมการผลิตอาหารให้ได้มาตรฐานสากล</td> <td>3(3-0-6)</td> </tr> </tbody> </table> <p>เริ่มใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษาปลาย ปีการศึกษา 2562 เป็นต้นไป</p>	710 374 สุขอนามัยอาหาร (Food Hygiene) หลักการสุขลักษณะในการผลิตอาหารที่มาจากสัตว์ โดยเน้นความสำคัญของ ขบวนการและขั้นตอนการผลิต อุปกรณ์ สิ่งปนเปื้อน สภาพแวดล้อม การกระจายการ ขายและการตลาด ควบคุมการผลิตและแปรรูปอาหารอย่างถูกสุขลักษณะ กฎระเบียบ การควบคุมการผลิตอาหารให้ได้มาตรฐานสากล	3(3-0-6)	ครั้งที่ 8/2562 เมื่อ วันที่ 1 สิงหาคม 2562	ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562		
710 374 สุขอนามัยอาหาร (Food Hygiene) หลักการสุขลักษณะในการผลิตอาหารที่มาจากสัตว์ โดยเน้นความสำคัญของ ขบวนการและขั้นตอนการผลิต อุปกรณ์ สิ่งปนเปื้อน สภาพแวดล้อม การกระจายการ ขายและการตลาด ควบคุมการผลิตและแปรรูปอาหารอย่างถูกสุขลักษณะ กฎระเบียบ การควบคุมการผลิตอาหารให้ได้มาตรฐานสากล	3(3-0-6)						

หมายเหตุ : สัญลักษณ์ \* หมายถึง อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร  
\*\* หมายถึง ปรับตำแหน่งทางวิชาการ

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมอนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตรของคณะวิชา จำนวน  
6 หลักสูตร ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ

5.1.2 มหาวิทยาลัยเสนอขอปรับปรุงหลักสูตรที่มีผลกระทบต่อโครงสร้างหลักสูตร

-ไม่มี-

5.2 เสนอขอเปิดหลักสูตรใหม่ของคณะวิชา จำนวน 1 หลักสูตร

ประธานเสนอว่า ด้วยมหาวิทยาลัยเสนอขอเปิดหลักสูตรใหม่ ของคณะวิชา จำนวน 1 หลักสูตร  
ดังนี้

ชื่อหลักสูตร / สาขาวิชา	วัตถุประสงค์	เริ่มใช้กับนักศึกษาตั้งแต่ / รับนักศึกษาปีการศึกษา	รายละเอียดการพิจารณา
หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสังคีตวิทยาและพัฒนาศิลปะ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2562) บัณฑิตวิทยาลัย	1.สร้างนักวิชาการดนตรี นักดนตรีที่มีความสามารถในการพัฒนางานวิจัยที่ทันสมัยตอบโจทย์ของเศรษฐกิจสร้างสรรค์ และความต้องการของสังคมที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมในปัจจุบัน รวมถึงบูรณาการองค์ความรู้ทางด้านวิชาการดนตรีกับศาสตร์สาขาอื่น สร้างผู้ที่มีศักยภาพในการสร้างสรรค์ผลงานบริหารจัดการงานดนตรี และมีทักษะการสื่อสารโต้แย้งอย่างสร้างสรรค์ 2. พัฒนางานวิจัยและองค์ความรู้ทางดนตรีที่ตอบโจทย์ของเศรษฐกิจสร้างสรรค์ และความต้องการของสังคมที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมในปัจจุบัน	ภาคการศึกษาที่ 2/2562 จำนวน 10 คน	1. ที่ประชุมสภาวิชาการ ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 เห็นชอบ 2. ที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร กลุ่มสาขา ศิลปะและการออกแบบ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 เห็นชอบ 3. หลักสูตรสอดคล้องกับเกณฑ์ของ สกอ.

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมอนุมัติการเปิดหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสังคีตวิทยาและพัฒนาศิลปะ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2562) บัณฑิตวิทยาลัย ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ

### 5.3 เสนอขอปิดหลักสูตร จำนวน 1 หลักสูตร

ประธานเสนอว่า ด้วยมหาวิทยาลัยเสนอขอปิดหลักสูตรของคณะวิชา จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

ชื่อหลักสูตร/สาขาวิชา/คณะวิชา	เหตุผลในการปิดหลักสูตร/ขอปิดหลักสูตรตั้งแต่	รายละเอียดการพิจารณา
หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา นวัตกรรม การออกแบบและการจัดการโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรสหวิทยาการ/หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2559) บัณฑิตวิทยาลัย	1.เนื่องจากมีบุคลากรไม่เพียงพอในการบริหารจัดการและอาจารย์ประจำหลักสูตรบางท่านจะต้องไปเป็นอาจารย์ประจำหลักสูตรอื่นและการปิดหลักสูตรนี้ได้รับความเห็นชอบจากคณะวิชาทั้งสองแล้ว 2.ไม่มีนักศึกษาตกค้าง 3.มีผลตั้งแต่ภาคการศึกษาต้น ปีการศึกษา 2562	1.ที่ประชุมคณะกรรมการวิชาการ ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 เห็นชอบ 2.ที่ประชุมสภาวิชาการ ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 เห็นชอบ

ทั้งนี้ การปิดหลักสูตรจะไม่มีผลย้อนหลังกับนักศึกษาที่เข้าศึกษาในรุ่นก่อนหน้านี้ นักศึกษาสามารถศึกษาตามแผนการศึกษาและระยะเวลาการศึกษาตามที่ขอบังคับกำหนดไว้

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมอนุมัติการปิดหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชา นวัตกรรม การออกแบบและการจัดการโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์ (หลักสูตรสหวิทยาการ/หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2559) บัณฑิตวิทยาลัย ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ



5.4 โครงการเปิดสอนหลักสูตรในลักษณะโครงการพิเศษ

-ไม่มี-

5.5 เสนอขออนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา จำนวน 1,729 ราย

ประธานเสนอว่า ด้วย มหาวิทยาลัยเสนอขออนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา สรุปได้ดังนี้  
 ที่ประชุมสภาวิชาการในการประชุมครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 มีมติเห็นชอบการ  
 ขออนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา ประจำภาคการศึกษาปลาย และภาคการศึกษาพิเศษฤดูร้อน ปีการศึกษา  
 2561 โดยจำแนกเป็น ระดับปริญญาบัณฑิต จำนวน 1,348 ราย และระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 381 ราย  
 รวมจำนวนทั้งสิ้น 1,729 ราย ดังนี้

คณะและชื่อปริญญา	จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)			
	ดุขฎี บัณฑิต	มหา บัณฑิต	ปริญญา บัณฑิต	รวม
<b>คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์</b>				
ปริญญาปรัชญาดุขฎีบัณฑิต (ทัศนศิลป์)	3	-	-	3
ปริญญาศิลปมหาบัณฑิต (ทัศนศิลป์)	-	14	-	14
ปริญญาศิลปมหาบัณฑิต (ทฤษฎีศิลป์)	-	8	-	8
<b>รวม</b>	<b>3</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>25</b>
<b>คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์</b>				
ปริญญาปรัชญาดุขฎีบัณฑิต (สถาปัตยกรรม)	2	-	-	2
ปริญญาปรัชญาดุขฎีบัณฑิต (การจัดการมรดกทางสถาปัตยกรรมกับการท่องเที่ยว)	4	-	-	4
ปริญญาปรัชญาดุขฎีบัณฑิต (สถาปัตยกรรมพื้นถิ่น)	4	-	-	4
ปริญญาสถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (การออกแบบชุมชนเมือง)	-	6	-	6
ปริญญาสถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สถาปัตยกรรม)	-	9	-	9
ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการโครงการก่อสร้าง)	-	5	-	5
ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (สถาปัตยกรรมพื้นถิ่น)	-	3	-	3
ปริญญาการวางแผนชุมชนเมืองและสภาพแวดล้อมมหาบัณฑิต	-	2	-	2
ปริญญาสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต	-	-	3	3
ปริญญาสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต (สถาปัตยกรรมไทย)	-	-	1	1
<b>รวม</b>	<b>10</b>	<b>25</b>	<b>4</b>	<b>39</b>

คณะและชื่อปริญญา	จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)			
	ดุซงฎึ บัณทิต	มหา บัณทิต	ปริญญา บัณทิต	รวม
<b>คณะโบราณคดี</b>				
ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (ประวัติศาสตร์ศิลปะ)	1	-	-	1
ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณทิต (โบราณคดี)	-	4	-	4
ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณทิต (ประวัติศาสตร์ศิลปะ)	-	9	-	9
ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณทิต (การจัดการทรัพยากรวัฒนธรรม)	-	3	-	3
ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณทิต (จารึกศึกษา)	-	2	-	2
ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณทิต (สันสกฤตศึกษา)	-	1	-	1
ปริญญาศิลปศาสตรบัณทิต (โบราณคดี)	-	-	29	29
ปริญญาศิลปศาสตรบัณทิต (ประวัติศาสตร์ศิลปะ)	-	-	14	14
ปริญญาศิลปศาสตรบัณทิต (ภาษาไทย)	-	-	53	53
ปริญญาศิลปศาสตรบัณทิต (ภาษาฝรั่งเศส)	-	-	11	11
ปริญญาศิลปศาสตรบัณทิต (ภาษาอังกฤษ)	-	-	10	10
ปริญญาศิลปศาสตรบัณทิต (มานุษยวิทยา)	-	-	18	18
<b>รวม</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	<b>135</b>	<b>155</b>
<b>คณะมัณฑนศิลป์</b>				
ปริญญาศิลปมหาบัณทิต (การออกแบบผลิตภัณฑ์)	-	1	-	1
ปริญญาศิลปมหาบัณทิต (ศิลปะการออกแบบ)	-	7	-	7
ปริญญาศิลปมหาบัณทิต (การออกแบบเครื่องประดับ)	-	6	-	6
ปริญญาศิลปบัณทิต (การออกแบบเครื่องแต่งกาย)	-	-	1	1
ปริญญาศิลปบัณทิต (การออกแบบเครื่องประดับ)	-	-	1	1
ปริญญาศิลปบัณทิต (การออกแบบนิเทศศิลป์)	-	-	1	1
ปริญญาศิลปบัณทิต (การออกแบบภายใน)	-	-	5	5
ปริญญาศิลปบัณทิต (เครื่องเคลือบดินเผา)	-	-	2	2
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>24</b>
<b>คณะอักษรศาสตร์</b>				
ปริญญาอักษรศาสตรมหาบัณทิต (ภาษาไทย)	-	4	-	4
ปริญญาอักษรศาสตรมหาบัณทิต (ประวัติศาสตร์)	-	4	-	4
ปริญญาอักษรศาสตรมหาบัณทิต (ภาษาไทยเพื่อการพัฒนาอาชีพ)	-	9	-	9
ปริญญาอักษรศาสตรบัณทิต (การละคร)	-	-	15	15
ปริญญาอักษรศาสตรบัณทิต (ประวัติศาสตร์)	-	-	2	2
ปริญญาอักษรศาสตรบัณทิต (ปรัชญา)	-	-	4	4
ปริญญาอักษรศาสตรบัณทิต (ภาษาฝรั่งเศส)	-	-	1	1
ปริญญาอักษรศาสตรบัณทิต (ภาษาเอเชียตะวันออกเฉียง)	-	-	2	2
ปริญญาอักษรศาสตรบัณทิต (เอเชียศึกษา)	-	-	1	1
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>25</b>	<b>42</b>





คณะและชื่อปริญญา	จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)			
	ดุสิต บัณฑิต	มหา บัณฑิต	ปริญญา บัณฑิต	รวม
ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (สถิติ)	-	-	3	3
รวม	2	40	179	221
<b>คณะเภสัชศาสตร์</b>				
ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (เทคโนโลยีเภสัชกรรม)	2	-	-	2
ปริญญาเภสัชศาสตรมหาบัณฑิต (การคุ้มครองผู้บริโภคด้านสาธารณสุข)	-	1	-	1
ปริญญาเภสัชศาสตรมหาบัณฑิต (สารสนเทศศาสตร์ทางสุขภาพ)	-	1	-	1
ปริญญาเภสัชศาสตรบัณฑิต	-	-	6	6
รวม	2	2	6	10
<b>คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม</b>				
ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีชีวภาพ)	-	1	-	1
ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิทยาการและวิศวกรรมพอลิเมอร์)	-	5	-	5
ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีอาหาร)	-	4	-	4
ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)	-	1	-	1
ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการงานวิศวกรรม)	-	11	-	11
ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมพลังงาน)	-	4	-	4
ปริญญาเทคโนโลยีบัณฑิต (ธุรกิจวิศวกรรม)	-	-	89	89
ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีชีวภาพ)	-	-	37	37
ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีอาหาร)	-	-	87	87
ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ปิโตรเคมีและวัสดุพอลิเมอร์)	-	-	67	67
ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วัสดุขั้นสูงและนาโนเทคโนโลยี)	-	-	16	16
ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมกระบวนการชีวภาพ)	-	-	31	31
ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมการจัดการและโลจิสติกส์)	-	-	38	38
ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)	-	-	16	16
ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล)	-	-	90	90
ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และระบบคอมพิวเตอร์)	-	-	12	12
ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหกรรม)	-	-	24	24
รวม	-	26	507	533
<b>คณะดุริยางคศาสตร์</b>				
ปริญญาดุริยางคศาสตรมหาบัณฑิต (สังคีตวิจัยและพัฒนา)	-	12	-	12
ปริญญาดุริยางคศาสตรบัณฑิต (การแสดงดนตรี)	-	-	4	4
ปริญญาดุริยางคศาสตรบัณฑิต (ดนตรีแจ๊ส)	-	-	19	19
ปริญญาดุริยางคศาสตรบัณฑิต (ดนตรีเชิงพาณิชย์)	-	-	35	35
ปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต (ดนตรีและธุรกิจบันเทิง)	-	-	1	1



คณะและชื่อปริญญา	จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)			
	ดุซงฎึ บัณฑิต	มหา บัณฑิต	ปริญญา บัณฑิต	รวม
รวม	-	12	59	71
<b>คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร</b>				
ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (สัตวศาสตร์)	-	1	-	1
ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (ชีววิทยาศาสตร์เพื่อเกษตรกรรมที่ยั่งยืน)	-	2	-	2
ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีการผลิตพืช)	-	-	23	23
ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีการผลิตสัตว์น้ำ)	-	-	29	29
ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (ธุรกิจการเกษตร)	-	-	14	14
ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (สัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร)	-	-	132	132
รวม	-	3	198	201
<b>คณะวิทยาการจัดการ</b>				
ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (การจัดการ)	13	-	-	13
ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน)	-	9	-	9
ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)	-	40	-	40
ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการธุรกิจทั่วไป)	-	-	3	3
ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการธุรกิจและภาษาอังกฤษ)	-	-	17	17
ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการโรงแรม)	-	-	10	10
ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด)	-	-	1	1
ปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต (การจัดการการท่องเที่ยว)	-	-	7	7
ปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต (การจัดการชุมชน)	-	-	1	1
รวม	13	49	39	101
<b>คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</b>				
ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (นิเทศศาสตร์)	-	-	92	92
ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศธุรกิจ)	-	-	43	43
ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการออกแบบ)	-	-	43	43
รวม	-	-	178	178
<b>คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์ และคณะศึกษาศาสตร์</b>				
ปริญญาศิลปมหาบัณฑิต (ทัศนศิลป์ศึกษา)	-	13	-	13
รวม	-	13	-	13
<b>บัณฑิตวิทยาลัย</b>				
ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (สนเทศศาสตร์เพื่อการศึกษา)	-	6	-	6
ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการจดหมายเหตุและสารสนเทศมรดกทางวัฒนธรรม)	-	3	-	3
รวม	-	9	-	9
รวมทั้งสิ้น	56	325	1,348	1,729

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมอนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาบัณฑิต จำนวน 1,348 ราย และระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 381 ราย รวมจำนวนทั้งสิ้น 1,729 ราย ตามรายชื่อที่มหาวิทยาลัยเสนอ

5.6 การติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562)

ประธานเสนอว่า ตามที่มหาวิทยาลัยศิลปากรได้มีคำสั่งที่ 977/2562 ลงวันที่ 11 มิถุนายน 2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช) (นายสมนต์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) โดยให้ดำเนินการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 นั้น

ด้วยข้อ 12 ของข้อบังคับฯ กำหนดว่า

*ในกรณีที่อธิการบดีปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีงบประมาณนั้นมากกว่าหนึ่งร้อยยี่สิบวัน แต่ไม่เกินสองร้อยสี่สิบวัน ให้การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบนั้น เป็นไปเพื่อการให้ข้อเสนอแนะต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสอดคล้องกับทิศทาง และนโยบายของสภามหาวิทยาลัย*

*ในกรณีที่อธิการบดีปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีงบประมาณนั้นมาไม่เกินหนึ่งร้อยยี่สิบวัน คณะกรรมการอาจพิจารณาขอยกเว้นการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดีในรอบนั้นต่อสภามหาวิทยาลัยได้*

ทั้งนี้สภามหาวิทยาลัยในการประชุมวาระพิเศษครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 ได้มีมติโดยสรุปรูปคือ เห็นชอบให้ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช เป็นผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร และให้ดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งเป็นอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากรต่อไป และมหาวิทยาลัยศิลปากรได้มีคำสั่งที่ 520/2562 ลงวันที่ 29 มีนาคม 2562 แต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช เป็นผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นมา นั้น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ได้ปฏิบัติหน้าที่ผู้รักษาการแทนอธิการบดี ประมาณ 183 วัน (1 เมษายน 2562 - 30 กันยายน 2562) คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ ในการประชุมครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562 พิจารณาเห็นสมควรให้ดำเนินการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ผู้รักษาการแทนอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ตามข้อ 12 วรรคหนึ่งของข้อบังคับฯ คือ ติดตามและประเมินผลเพื่อการให้ข้อเสนอแนะต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสอดคล้องกับทิศทาง และนโยบายของสภามหาวิทยาลัย

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมเห็นชอบ การติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ผู้รักษาการแทนอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) โดยติดตามและประเมินผลเพื่อการให้ข้อเสนอแนะต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสอดคล้องกับทิศทาง และนโยบายของสภามหาวิทยาลัย ตามที่คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (นายสมนต์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) เสนอ



5.7 เสนอแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อทำหน้าที่ประเมินผลงานทางวิชาการและจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการของผู้เสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน 6 ราย (วาระลับ)

## วาระที่ 6 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

6.1 ข้อบังคับและระเบียบมหาวิทยาลัย

6.1.1 ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร จำนวน 4 ฉบับ

ประธานเสนอว่า มหาวิทยาลัยเสนอ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร จำนวน 4 ฉบับ ดังนี้

1. ตามที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร ได้เสนอ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ให้คณะกรรมการพิจารณากลับกรองข้อกฎหมายเพื่อการปรับเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยฯ (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธานกรรมการ) พิจารณานั้น คณะกรรมการฯ ได้พิจารณา ร่าง ข้อบังคับ เสร็จแล้ว จำนวน 3 ฉบับ คือ

(1) ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการอุทธรณ์และการร้องทุกข์ พ.ศ. ...

(2) ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการกำหนดภาระงานขั้นต่ำและผลงานทางวิชาการของคณาจารย์ประจำ พ.ศ. ....

(3) ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน (ฉบับที่ ..) พ.ศ. ....

2. ตามที่สภามหาวิทยาลัยศิลปากร ในการประชุมครั้งที่ 10/2561 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 ได้พิจารณา เรื่อง เสนอขอปรับการใช้ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยและการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี พ.ศ.2561 ข้อ 10 (3) และมีมติโดยสรุปคือ เห็นชอบให้ปรับการใช้ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี พ.ศ.2560 ข้อ 10 (3) ที่กำหนดว่า ให้อธิการบดีจัดทำรายงานการประเมินตนเองตามแบบ และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนดเสนอคณะกรรมการภายในหกสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ เป็นภายในเก้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ ตามที่คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ เสนอ

ทั้งนี้ขอเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยไปพิจารณาปรับ ข้อ 10 (3) ของข้อบังคับฯ เรื่องระยะเวลาการจัดทำรายงานการประเมินตนเองของอธิการบดี เป็นภายใน เก้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ ด้วย

มหาวิทยาลัย โดยกองกฎหมาย ได้ดำเนินการปรับแก้ไขข้อ 10 (3) ของข้อบังคับฯ ตามข้อเสนอแนะของที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย แล้ว ดังนี้

จาก ให้อธิการบดีจัดทำรายงานการประเมินตนเองตามแบบ และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนดเสนอคณะกรรมการภายในหกสิบวันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ

ปรับเป็น ให้อธิการบดีจัดทำรายงานการประเมินตนเองตามแบบ และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนดเสนอคณะกรรมการภายในเก้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ

แล้วนำมาจัดทำ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. ....

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 เห็นชอบแล้ว

ประธานจึงเสนอที่ประชุมพิจารณา ร่าง ข้อบังคับแต่ละฉบับดังนี้

1. ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการอุทธรณ์และการร้องทุกข์ พ.ศ. ....

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมเห็นชอบ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการอุทธรณ์และการร้องทุกข์ พ.ศ. .... ตามที่คณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองข้อกฎหมายเพื่อการปรับเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยฯ (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) เสนอ

2. ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการกำหนดภาระงานขั้นต่ำและผลงานทางวิชาการของคณาจารย์ประจำ พ.ศ. ....

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

ที่ประชุมมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะโดยสรุปดังนี้

1) ควรพิจารณาทบทวน

1.1) การกำหนดผลงานวิชาการของผู้ดำรงตำแหน่งอาจารย์ (ข้อ 12) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ หรือ รองศาสตราจารย์ (ข้อ 13) และศาสตราจารย์ (ข้อ 14) ให้ชัดเจนและรอบคอบมากขึ้น อาทิ การนับจำนวนชิ้นงานของบทความทางวิชาการ และตำราหรือหนังสือ ควรมีค่าน้ำหนักเท่ากันหรือไม่

1.2) การกำหนดการมีส่วนร่วมในผลงานวิชาการ ตามข้อ 15 ให้ชัดเจนและรอบคอบมากขึ้น อาทิ กำหนดสัดส่วนการมีส่วนร่วมในผลงานของแต่ละคน

2) ควรรวบรวมข้อมูลการกำหนดสัดส่วนการมีส่วนร่วมในผลงานวิชาการของมหาวิทยาลัยต่างๆ และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อประกอบการพิจารณาด้วย

3) ควรรวบรวมข้อมูลสัดส่วนผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการของมหาวิทยาลัยต่างๆ และนำมาเปรียบเทียบกับมหาวิทยาลัยศิลปากร และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อประกอบการพิจารณาด้วย (ถ้ามี)

มติ ที่ประชุมให้มหาวิทยาลัยนำ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการกำหนดภาระงานขั้นต่ำและผลงานทางวิชาการของคณาจารย์ประจำ พ.ศ. .... เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) พิจารณาทบทวน แล้วเสนอคณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองข้อกฎหมายเพื่อการปรับเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยฯ (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) พิจารณาก่อน นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

3. ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน (ฉบับที่ ..) พ.ศ. ....

มหาวิทยาลัยขอถอนเรื่อง เนื่องจากเกี่ยวข้องกับ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการกำหนดภาระงานขั้นต่ำและผลงานทางวิชาการของคณาจารย์ประจำ พ.ศ. ....

4. ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. ...

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมให้เสนอคณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองข้อกฎหมายเพื่อการปรับเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยฯ (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) พิจารณาก่อน นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป



6.2 ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยศิลปากรกับสถาบันในต่างประเทศ จำนวน 3 สถาบัน

ประธานเสนอว่า ด้วย มหาวิทยาลัยศิลปากรได้เสนอทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันในต่างประเทศ จำนวน 3 สถาบัน ดังนี้

1. (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยศิลปากรกับ Fujita Health University ประเทศญี่ปุ่น

คณะเภสัชศาสตร์ มีความประสงค์ทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับ Fujita Health University ประเทศญี่ปุ่น โดยสรุปดังนี้

1) วัตถุประสงค์

เพื่อส่งเสริมกิจกรรมความร่วมมือทางวิชาการของทั้งสองคณะวิชารวมทั้งสนับสนุนการแลกเปลี่ยนอาจารย์ นักศึกษา บุคลากร การวิจัยและกิจกรรมอื่นๆ ที่ทั้งสองมหาวิทยาลัยเห็นชอบร่วมกัน

2) ลักษณะข้อตกลงฯ

2.1) ข้อตกลงใหม่ ระดับมหาวิทยาลัย มีระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันลงนาม

2.2) ข้อตกลงความร่วมมือฯ ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

2.2.1) ข้อตกลงความร่วมมือฯ

ระดับของผู้ลงนามของทั้งสองฝ่าย คือ อธิการบดี

2.2.2) ภาคผนวก (ระบุรายละเอียดเพิ่มเติม)

ระดับของผู้ลงนามของทั้งสองฝ่าย คือ คณบดี

3) เอกสารประกอบการพิจารณา

3.1) (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ฉบับภาษาอังกฤษ

3.2) (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ฉบับแปลเป็นภาษาไทย โดยมีผู้รับรองการ

แปล

3.3) แผนการดำเนินงานกิจกรรมความร่วมมือ ในระยะเวลา 5 ปี อาทิ

3.3.1) แลกเปลี่ยนนักศึกษาระดับปริญญาบัณฑิต และบัณฑิตศึกษา

3.3.2) ความร่วมมือด้านวิทยาศาสตร์ในด้านการศึกษา การสอนและการวิจัย

3.3.3) การถ่ายทอดความรู้ (การถ่ายทอดเทคโนโลยีระหว่างประเทศและการฝึกอบรมขั้น

สูง)

3.3.4) การจัดสัมมนา การประชุม และการประชุมในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

3.4) ประวัติของ Fujita Health University ประเทศญี่ปุ่น

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 เห็นชอบแล้ว

2. (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยศิลปากรกับ National Chung Cheng University สาธารณรัฐประชาชนจีน

คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีความประสงค์ทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับ National Chung Cheng University สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยสรุปดังนี้

1) วัตถุประสงค์

เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าทางด้านการศึกษาและการวิจัย รวมทั้งสนับสนุนการแลกเปลี่ยนอาจารย์ นักศึกษา และวัสดุอุปกรณ์และข้อมูลทางวิชาการ

2) ลักษณะข้อตกลงฯ

2.1) ข้อตกลงใหม่ ระดับมหาวิทยาลัย มีระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันลงนาม ระดับของผู้ลง

นามของทั้งสองฝ่าย คือ อธิการบดี

2.2) ข้อตกลงความร่วมมือฯ ประกอบด้วย 2 ฉบับ คือ

2.2.1) บันทึกความเข้าใจเพื่อความร่วมมือทางวิชาการ

2.2.2) ข้อตกลงการศึกษาในต่างประเทศ

3) เอกสารประกอบการพิจารณา

3.1) (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ฉบับภาษาอังกฤษ

3.2) (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ฉบับแปลเป็นภาษาไทย โดยมีผู้รับรองการ

แปล

3.3) แผนการดำเนินงานกิจกรรมความร่วมมือ ในระยะเวลา 5 ปี อาทิ

3.3.1) การแลกเปลี่ยนนักศึกษา คณาจารย์และเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร

3.3.2) โครงการวิจัยร่วม รวมทั้งการประชุมทางวิชาการในระดับต่างๆ

3.3.3) การแลกเปลี่ยนข้อมูลและสิ่งพิมพ์

3.3.4) การพัฒนาหลักสูตรร่วม

3.3.5) สนับสนุนการฝึกงานของนักศึกษาและการลาเพิ่มพูนความรู้สำหรับอาจารย์

3.4) ประวัติของ National Chung Cheng University สาธารณรัฐประชาชนจีน

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 เห็นชอบแล้ว

3. (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยศิลปากรกับ Universiti Teknologi MARA สหพันธรัฐมาเลเซีย

คณะมนตรีอธิการบดี มีความประสงค์ต่ออายุข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับ Universiti Teknologi MARA สหพันธรัฐมาเลเซีย โดยสรุปดังนี้

1) วัตถุประสงค์

เพื่อส่งเสริมความร่วมมือด้านการเรียนและการวิจัย รวมทั้งสนับสนุนการแลกเปลี่ยน อาจารย์ นักศึกษา และวัสดุอุปกรณ์และข้อมูลทางวิชาการ

2) ลักษณะข้อตกลงฯ

ข้อตกลงฯ ระดับมหาวิทยาลัย ขอต่ออายุข้อตกลงเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันลงนาม ระดับของผู้ลงนามของมหาวิทยาลัยศิลปากร คือ อธิการบดี และระดับของผู้ลงนามของ UiTM คือ Vice -Chancellor

3) เอกสารประกอบการพิจารณา

3.1) (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ฉบับภาษาอังกฤษ

3.2) (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ฉบับแปลเป็นภาษาไทย โดยมีผู้รับรองการ

แปล

3.3) แผนการดำเนินงานกิจกรรมความร่วมมือ ในระยะเวลา 3 ปี อาทิ

3.3.1) การแลกเปลี่ยนนักศึกษา

3.3.2) การแลกเปลี่ยนนักศึกษาทั้งในระดับปริญญาบัณฑิต และบัณฑิตศึกษา

เพื่อการศึกษาและการวิจัย

3.3.3) การจัดประชุมสัมมนาร่วมกัน การจัดประชุมวิชาการหลักสูตรระยะสั้นหรือ

หัวข้อเกี่ยวกับการวิจัย

3.3.4) การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร

3.3.5) การจัดกิจกรรมโครงการหรือความร่วมมืออื่นๆ ที่ทั้งสองฝ่ายเห็นชอบร่วมกัน

3.4) ประวัติของ Universiti Teknologi MARA สหพันธรัฐมาเลเซีย





4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 เห็นชอบแล้ว

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมเห็นชอบการทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยศิลปากรกับสถาบันในต่างประเทศ จำนวน 3 สถาบัน ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ

### 6.3 แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประธานเสนอว่า ตามที่ข้อ 10 (1) วรรคสอง ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2560 กำหนดว่า ในแต่ละปีงบประมาณ ให้อธิการบดีนำเสนอแผน ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และคำรับรองการปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละปีงบประมาณที่ได้ปรับปรุงแล้ว ต่อคณะกรรมการภายในเก้าสิบวันก่อนสิ้นปีงบประมาณ นั้น

ด้วยคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (นายสมนธ์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) ได้กำหนดขั้นตอนการพิจารณาแผนปฏิบัติการประจำปี โดยสรุปดังนี้ (สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 3/2561 วันที่ 14 มีนาคม 2561 ได้เห็นชอบ การเสนอปรับขั้นตอนการพิจารณารายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี รอบ 12 เดือน ของมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป ตามที่คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ เสนอ)

ขั้นตอน/การดำเนินงาน
1. มหาวิทยาลัยเสนอแผนปฏิบัติการประจำปีต่อคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ ภายใน 90 วันก่อนสิ้นปีงบประมาณ
2. คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ พิจารณาแผนปฏิบัติการประจำปีแล้วเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. เมื่อสิ้นปีงบประมาณ กองแผนงานเสนอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี รอบ 12 เดือนของมหาวิทยาลัย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ
4. อธิการบดี เสนอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี รอบ 12 เดือนของมหาวิทยาลัย ให้คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ
5. คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ พิจารณารายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี รอบ 12 เดือนของมหาวิทยาลัย เพื่อใช้ประกอบการติดตาม และประเมินผลฯ
6. คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ เสนอรายงานการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ต่อสภามหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยได้จัดทำ ร่าง แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยดำเนินการดังนี้

(1) จัดทำ (ร่าง) ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และผู้รับผิดชอบ นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) ครั้งที่ 11/2652 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2562 พิจารณา

(2) จัดประชุม road show เพื่อทำความเข้าใจและต่อรองค่าเป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยศิลปากร กับคณะวิชา/หน่วยงาน เมื่อวันที่ 26 - 28 มิถุนายน 2562

(3) เสนอ ร่าง แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยศิลปากร ให้คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี

(นายสุมนต์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) พิจารณา

(4) คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 และครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562 ได้พิจารณา ร่าง แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยศิลปากร ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอเสร็จแล้ว (รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุม 1 จำนวน 4 หน้า)

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมเห็นชอบ ร่าง แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยศิลปากร ตามที่คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (นายสุมนต์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) เสนอ

#### 6.4 งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

ประธานเสนอว่า ด้วยมหาวิทยาลัยได้เสนองบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2563) โดยสรุปดังนี้

1. งบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ มีจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,047.1668 ล้านบาท ประกอบด้วย

แหล่งเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินรายได้	1,760.7268
เงินสะสมจัดทำโครงการ	286.4400
รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น	2,047.1668

2. งบประมาณเงินรายได้ จำนวน 1,760.7268 ล้านบาท มาจากแหล่งเงินต่างๆ ดังนี้

แหล่งเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
รายรับจากโครงการปกติ	677.7030
รายรับจากโครงการพิเศษ	903.4761
ค่าธรรมเนียมการศึกษาอื่น/ค่าปรับ	22.8091
รายวิชาศึกษาทั่วไป	16.0305
ดอกเบี้ยรับ	7.0000
หอพักนักศึกษา	71.3968
รายรับจากสำนักบริการวิชาการ	14.7565
รายรับอื่น	47.5549
รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น	1,760.7268

3. การจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ดำเนินการตามนโยบายที่นำเสนอต่อคณะกรรมการที่ปรึกษาทางการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ซึ่งกำหนดสัดส่วนการจัดทำโครงการตามภารกิจนโยบายที่ร้อยละ 30.00 ของงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ โดยไม่นับรวมงบบุคลากร และยกเว้นสำหรับส่วนงาน ดังนี้

- 3.1 หอศิลป์
- 3.2 ศูนย์คอมพิวเตอร์
- 3.3 สำนักหอสมุดกลาง
- 3.4 บัณฑิตวิทยาลัย
- 3.5 สำนักงานอธิการบดี
- 3.6 สำนักงานสภามหาวิทยาลัย



4. สัดส่วนการจัดสรรงบประมาณ

4.1 สัดส่วนงบประมาณภารกิจประจำ : ภารกิจนโยบาย

จากงบประมาณจำนวน 2,047.1668 ล้านบาท ได้จัดสรรงบประมาณภารกิจประจำ : ภารกิจนโยบาย ลงในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2562-2566 ในสัดส่วนดังนี้

ประเภทภารกิจ	งบประมาณ (ล้านบาท)	งบประมาณที่นำมา กำหนดสัดส่วนภารกิจ (ล้านบาท)	ร้อยละของเป้าหมาย จาก การจัดทำงบประมาณ	ร้อยละของ เป้าหมาย ที่กำหนด
ภารกิจประจำ	1,511.6820	990.1465	64.90	70.00
ภารกิจนโยบาย	535.4848	535.4848	35.10	30.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,047.1668</b>	<b>1,525.6314</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ \*การคิดสัดส่วนภารกิจนโยบายจะมีการหักเงินบุคลากรออกจากงบประมาณทั้งหมด จำนวน 521,535,421 ล้านบาท

4.2 สัดส่วนการจัดสรรงบประมาณตามกรอบยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2562 - 2566

จากงบประมาณภารกิจนโยบาย จำนวน 535.4848 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.10 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ 5.10 (ตามนโยบายกำหนดไว้ร้อยละ 30 จัดสรรที่ร้อยละ 35.10) ได้จัดสรรลงในแต่ละด้าน ตามสัดส่วน ดังนี้

กรอบแนวทางยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย พ.ศ.2562 -2566 มีจำนวน 5 ด้าน	งบประมาณ (ล้านบาท)	ร้อยละ
1. สร้างความโดดเด่นเป็นเลิศเฉพาะทางและสร้างควมมีชื่อเสียงด้านวิชาการ	104.6879	19.55
2. ยกระดับและบูรณาการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ด้วยการวิจัยและการสร้างสรรค์ให้เกิดคุณค่าทางเศรษฐกิจ เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่สังคม	88.7884	16.58
3. นำระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยนวัตกรรมในการบริหารมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	197.9871	36.97
4. พัฒนานักศึกษาและส่งเสริมความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับศิษย์เก่า	129.0561	24.10
5. สร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ศิลปากรสู่สาธารณะ	14.9652	2.80
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>535.4848</b>	<b>100.00</b>

4.3 สัดส่วนการจัดสรรงบประมาณตามกรอบยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2562 - 2566 จำแนกเป็นงบประมาณภารกิจประจำ : ภารกิจนโยบาย ตามสัดส่วน ดังนี้

กรอบแนวทางยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย พ.ศ.2562 - 2566 จำนวน 5 ด้าน	งบประมาณ (ล้านบาท)		ร้อยละ
	งบภารกิจประจำ	งบภารกิจนโยบาย	
1.สร้างความโดดเด่นเป็นเลิศเฉพาะทางและสร้างควมมีชื่อเสียงด้านวิชาการ (ร้อยละ)	1,292.7931 (100.00)		63.15
	1,188.1052 (91.90)	104.6879 (8.10)	
2.ยกระดับและบูรณาการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ด้วยการวิจัยและการสร้างสรรค์ให้เกิดคุณค่าทางเศรษฐกิจ เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ และเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่สังคม (ร้อยละ)	117.6166 (100.00)		5.75
	28.8282 (24.51)	88.7884 (75.49)	

3.นำระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยนวัตกรรมในการบริหารมาใช้ อย่างมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ)	459,881,300 (100.00)		22.46
	261.8942 (56.95)	197.9871 (43.05)	
4.พัฒนานักศึกษาและส่งเสริมความสัมพันธ์เข้มแข็งกับ ศิษย์เก่า (ร้อยละ)	161.9105 (100.00)		7.91
	32.8544 (20.29)	129.0561 (79.71)	
5.สร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ศิลปากรสู่สาธารณะ (ร้อยละ)	14.9652 (100.00)		0.73
	0 (0)	14.9652 (100.00)	
รวมทั้งหมด (ร้อยละ)	2,047.1668		100.00
	1,511.6820* (73.84)	535.4848 (26.16)	

\* งบประมาณภารกิจประจำทั้งหมด 1,511.6820 บาท หักงบบุคลากรออกจำนวน 521.5354 ล้านบาท ก่อนนำมาคำนวณสัดส่วนร้อยละ

ทั้งนี้ ได้เสนอที่ประชุมพิจารณาแล้ว ดังนี้

1.ที่ประชุม คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) ครั้งที่ 16/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 เห็นชอบ

2.ที่ประชุมคณะกรรมการที่ปรึกษาเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 เห็นชอบ

อาจารย์ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา และเลขานุการสภามหาวิทยาลัย ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า โดยปกติมหาวิทยาลัยจะเสนองบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ พร้อมกับเงินงบประมาณแผ่นดิน แต่เนื่องจากขณะนี้มหาวิทยาลัยยังไม่ทราบจำนวนเงินงบประมาณแผ่นดินประจำปี พ.ศ.2563 ที่จะได้รับจัดสรรที่แน่นอน (คาดว่าจะได้รับประมาณ 1,900 ล้านบาท) เมื่อมหาวิทยาลัยทราบจำนวนเงินงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรที่แน่นอนแล้ว (ประมาณเดือนพฤศจิกายน 2562) กรณีมีผลกระทบต่องบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ มหาวิทยาลัยจะเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาปรับปรุงงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ในช่วงกลางปีงบประมาณอีกครั้ง เพื่อให้การดำเนินการสอดคล้องกับภารกิจและจำนวนเงินที่ได้รับจัดสรรต่อไป

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

ที่ประชุมมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ โดยสรุปคือ

ควรเร่งดำเนินการจัดทำแผนการหารายได้ของมหาวิทยาลัย การบริหารจัดการทรัพย์สิน รวมทั้งการพัฒนาพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยอาจจะมอบหมายให้สำนักงานจัดการทรัพย์สิน ที่มหาวิทยาลัยจัดตั้งขึ้นเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ

มติ ที่ประชุมอนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 2,047.1668 ล้านบาท ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ



6.5 การแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร กลุ่มสาขาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ กลุ่มสาขาศิลปะและการออกแบบ และกลุ่มวิทยาศาสตร์

ประธานเสนอว่า ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 2313/2560 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร กลุ่มสาขาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ กลุ่มสาขาศิลปะและการออกแบบ และกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์ ลงวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ.2560 และที่ 1100/2562 ลงวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ.2562 เรื่องเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร กลุ่มสาขาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ กลุ่มสาขาศิลปะและการออกแบบ และกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์ โดยให้คณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตรฯ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2560 เป็นต้นมา นั้น

ด้วยคณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตรฯ ชุดดังกล่าวจะครบวาระการดำรงตำแหน่ง ในวันที่ 12 กันยายน 2562 และที่ประชุมสภาวิชาการ ในการประชุมครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 ได้มีมติเห็นชอบเสนอแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร กลุ่มสาขาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ กลุ่มสาขาศิลปะและการออกแบบ และกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์ ชุดใหม่ ดังนี้

1. กลุ่มสาขาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์

1.กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธานกรรมการ
2.ศาสตราจารย์ ดร. โสรจักษ์ หงส์ดารมภ์	กรรมการ*
4.รองศาสตราจารย์ ดร. มณีปิ่น พรหมสุทธิรักษ์	กรรมการ
5.ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. มณีวรรณ ผิวนิยม	กรรมการ
6.รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการและเลขานุการ
7.ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
8.นางสาวน้ำอ้อย เดชจ้อย	ผู้ช่วยเลขานุการ

2. กลุ่มสาขาศิลปะและการออกแบบ

1.กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. รองศาสตราจารย์ ดร. ชัยสิทธิ์ ด้านกิตติกุล	กรรมการ*
3. ศาสตราจารย์เอกชาติ จันอุไรรัตน์	กรรมการ
4. อาจารย์ ดร. ภาวศุทธิ พิริยะพงษ์รัตน์	กรรมการ
5. รองศาสตราจารย์ ดร. กฤษณา หงษ์อุเทน	กรรมการ
6. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการและเลขานุการ
7. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
8. นางสาวน้ำอ้อย เดชจ้อย	ผู้ช่วยเลขานุการ

3. กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์

1. กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. ศาสตราจารย์ ดร. ปราณีต โอปณะโสภิต	กรรมการ*
3. รองศาสตราจารย์ ดร. ธนิต ผิวนิยม	กรรมการ
4. ศาสตราจารย์ ดร. ธนารักษ์ อีระมันคง	กรรมการ
5. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการและเลขานุการ
6. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
7. นางสาวน้ำอ้อย เดชจ้อย	ผู้ช่วยเลขานุการ

หมายเหตุ : \* หมายถึง ผู้ทรงคุณวุฒิจากสภาวิชาการร่วมเป็นคณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตรฯ เพื่อให้การ . .

พิจารณาอนุมัติหลักสูตรของสภาวิชาการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย รวดเร็ว ลดขั้นตอน ระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการจัดทำหลักสูตร

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร กลุ่มสาขาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ กลุ่มสาขาศิลปะและการออกแบบ และกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์ ชุดใหม่ ดังนี้

1. กลุ่มสาขาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์

1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.สันติ เล็กสุขุม	ประธานกรรมการ
2. ศาสตราจารย์ ดร. โสรัจจ์ หงศ์ลดารมภ์	กรรมการ
4. รองศาสตราจารย์ ดร. มณีปิ่น พรหมสุทธิรักษ์	กรรมการ
5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. มณีวรรณ ผิวนิม	กรรมการ
6. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการและเลขานุการ
7. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
8. นางสาวน้ำอ้อย เดชจ้อย	ผู้ช่วยเลขานุการ

2. กลุ่มสาขาศิลปะและการออกแบบ

1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณอรศิริ ปาณินท์	ประธานกรรมการ
2. รองศาสตราจารย์ ดร. ชัยสิทธิ์ ด้านกิตติกุล	กรรมการ
3. ศาสตราจารย์เอกชาติ จันอุไรรัตน์	กรรมการ
4. อาจารย์ ดร. ภาวศุทธิ พิริยะพงษ์รัตน์	กรรมการ
5. รองศาสตราจารย์ ดร. กฤษณา หงษ์อุเทน	กรรมการ
6. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการและเลขานุการ
7. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
8. นางสาวน้ำอ้อย เดชจ้อย	ผู้ช่วยเลขานุการ

3. กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์

1. ศาสตราจารย์ ดร.สนธิ อักษรแก้ว	ประธานกรรมการ
2. ศาสตราจารย์ ดร. ปราณีต โอปณะโสภิต	กรรมการ
3. รองศาสตราจารย์ ดร. ธนิต ผิวนิม	กรรมการ
4. ศาสตราจารย์ ดร. ธนารักษ์ ธีระมั่นคง	กรรมการ
5. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการและเลขานุการ
6. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
7. นางสาวน้ำอ้อย เดชจ้อย	ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2562 เป็นต้นไป

6.6 การเสนอขอเทียบสาขาวิชาของคณาจารย์ผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่ได้รับการกำหนดตำแหน่งทางวิชาการไปแล้ว

ประธานเสนอว่า ตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาสำหรับการเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการและการเทียบเคียงสาขาวิชาที่เคยกำหนดไปแล้ว พ.ศ.2561 ได้กำหนดชื่อสาขาวิชาสำหรับการเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ และให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาเทียบเคียงสาขาวิชาที่เคยกำหนดไปแล้วของผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ โดยมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการเทียบเคียงสาขาวิชาของคณาจารย์ จำนวน 461 ราย ตาม



คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาสำหรับการเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ และการเทียบเคียงสาขาวิชาที่เคยกำหนดไปแล้ว ที่ 152/2562 ลงวันที่ 23 มกราคม 2562 และที่ 511/2562 ลงวันที่ 28 มีนาคม 2562 นั้น

เนื่องจาก ก.พ.อ. ได้ยกเลิกประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ.2561 และได้ออกประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาสำหรับการเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการและการเทียบเคียงสาขาวิชาที่เคยกำหนดไปแล้ว พ.ศ.2562 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2562 ซึ่งเป็นวันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยข้อ 3 และ ข้อ 4 ของประกาศ ก.พ.อ.ฯ เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ.2562 กำหนดว่า

“ข้อ 3 ในกรณีที่สภาสถาบันอุดมศึกษามีเหตุผลความจำเป็นในการกำหนดสาขาวิชาและอนุสาขาวิชาเพิ่มขึ้นจากประกาศฉบับนี้ ให้สภาสถาบันอุดมศึกษาขอความเห็นชอบจาก ก.พ.อ. เป็นกรณีไปได้

ข้อ 4 ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการในปัจจุบัน ได้รับการกำหนดตำแหน่งทางวิชาการโดยระบุสาขาวิชาและอนุสาขาวิชาไว้ก่อนวันที่ประกาศ ก.พ.อ. ฉบับนี้มีผลใช้บังคับ หากสภาสถาบันอุดมศึกษาประสงค์จะเทียบเคียงสาขาวิชาและอนุสาขาวิชาที่ระบุไว้ในตำแหน่งทางวิชาการให้เป็นไปตามประกาศ ก.พ.อ. ฉบับนี้ ให้สภาสถาบันอุดมศึกษาพิจารณาดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 1 ตุลาคม 2562”

มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. จัดทำแผนดำเนินงานการเทียบเคียงสาขาวิชาของคณาจารย์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 1 ตุลาคม 2562 โดยได้นำเสนอที่ประชุมสภาวิชาการ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2562 พิจารณาแล้ว มีมติให้ความเห็นชอบแนวทางการดำเนินงาน

2. คณาจารย์ผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562) จำนวน 513 ราย ดำเนินการเทียบเคียงสาขาวิชาเพื่อให้เป็นไปตามประกาศ ก.พ.อ.ฯ ดังกล่าว ดังนี้

2.1 คณาจารย์ที่เทียบเคียงสาขาวิชาไปแล้ว ตามคำสั่งฯ ที่ 152/2562 ลงวันที่ 23 มกราคม 2562 จำนวน 452 ราย มีผู้ประสงค์ขอเทียบเคียงสาขาวิชาตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ.2562 จำนวน 49 ราย

2.2 คณาจารย์ที่เทียบเคียงสาขาวิชาไปแล้ว ตามคำสั่งฯ ที่ 511/2562 ลงวันที่ 28 มีนาคม 2562 จำนวน 9 ราย ไม่ประสงค์เทียบเคียงสาขาวิชาตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ.2562

2.3 คณาจารย์ที่ได้รับกำหนดตำแหน่งทางวิชาการในสาขาวิชาตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ. 2561 จำนวน 40 ราย มีผู้ประสงค์ขอเทียบเคียงสาขาวิชาตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ. 2562 จำนวน 2 ราย

2.4 คณาจารย์ที่ยังไม่เคยขอเทียบเคียงสาขาวิชา มีผู้ประสงค์ขอเทียบเคียงสาขาวิชาตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ. 2562 จำนวน 12 ราย

3. เสนอคณะกรรมการพิจารณาคุณสมบัติและผลงานทางวิชาการกลุ่มวิชาศิลปะและการออกแบบ กลุ่มวิชามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และกลุ่มวิชาวิทยาศาสตร์ พิจารณาให้ความเห็นชอบการขอเทียบเคียงสาขาวิชาของคณาจารย์ จำนวน 513 ราย ตามที่เสนอ

4. เสนอคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 พิจารณาและมีมติดังนี้

4.1 เห็นชอบให้กำหนดรหัสสาขาวิชาและรหัสอนุสาขาวิชาของคณาจารย์ที่เทียบเคียงสาขาวิชาไปแล้ว ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาสำหรับการเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ และการเทียบเคียงสาขาวิชาที่เคยกำหนดไปแล้ว ที่ 152/2562 ลงวันที่ 23 มกราคม 2562 จำนวน 452 ราย และที่ 511/2562 ลงวันที่ 28 มีนาคม 2562 จำนวน 9 ราย เพื่อให้เป็นไปตามที่ ก.พ.อ. กำหนด เนื่องจากประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ.2562 มีรหัสสาขาวิชา อนุสาขาวิชาเพิ่มเติม และยู่บบางสาขาวิชาที่มีในประกาศ

ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ.2561

4.2 เห็นชอบการเสนอขอเทียบเคียงสาขาวิชาตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่องการกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ. 2562 จำนวน 63 ราย ตามที่เสนอ

4.3 รับทราบตามที่คณาจารย์ยืนยันสาขาวิชาที่ได้เทียบเคียงสาขาวิชาไปแล้วตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ.2561 จำนวน 450 ราย

แล้วให้นำเสนอที่ประชุมสภาวิชาการและที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

5.ที่ประชุมสภาวิชาการ ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 ได้พิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบ และรับทราบการเสนอขอเทียบสาขาวิชาของคณาจารย์ผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่ได้รับการกำหนดตำแหน่งทางวิชาการไปแล้ว ตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ. 2562 จำนวน 513 ราย ตามที่เสนอ และให้นำเสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

สรุปการเสนอขอเทียบเคียงสาขาวิชา ตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ.2562  
มหาวิทยาลัยศิลปากร

รายการ	จำนวนคณาจารย์ (ผศ. และ รศ.) ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2562 (ราย)	ประสงค์ขอเทียบเคียงใหม่ตาม บัญชี พ.ศ. 2562 (ราย)
ข้อ 2.1 คณาจารย์ที่ขอเทียบเคียงสาขาวิชาที่เคยกำหนดไปแล้ว ตามคำสั่ง ที่ 152/2562	452	49
ข้อ 2.2 คณาจารย์ที่ขอเทียบเคียงสาขาวิชาที่เคยกำหนดไปแล้ว ตามคำสั่ง ที่ 511/2562 (เพิ่มเติม)	9	0
ข้อ 2.3 คณาจารย์ที่กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ ตามบัญชี พ.ศ.2561	40	2
ข้อ 2.4 คณาจารย์ที่ยังไม่เคยเสนอขอเทียบเคียงสาขาวิชา	12	12
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>513</b>	<b>63</b>

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

**มติ ที่ประชุม**

1. เห็นชอบให้กำหนดรหัสสาขาวิชาและรหัสสอนสาขาวิชาของคณาจารย์ที่เทียบเคียงสาขาวิชาไปแล้ว ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาสำหรับการเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ และการเทียบเคียงสาขาวิชาที่เคยกำหนดไปแล้ว ที่ 152/2562 ลงวันที่ 23 มกราคม 2562 จำนวน 452 ราย และที่ 511/2562 ลงวันที่ 28 มีนาคม 2562 จำนวน 9 ราย เพื่อให้เป็นไปตามที่ ก.พ.อ. กำหนด

2. เห็นชอบการเสนอขอเทียบเคียงสาขาวิชาตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่องการกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ. 2562 จำนวน 63 ราย ตามที่เสนอ

3. รับทราบและเห็นชอบตามที่คณาจารย์ยืนยันสาขาวิชาที่ได้เทียบเคียงสาขาวิชาไปแล้วตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง การกำหนดชื่อสาขาวิชาฯ พ.ศ.2561 จำนวน 450 ราย

ตามที่คณะกรรมการพิจารณาดำเนินทางวิชาการและสภาวิชาการเสนอ



6.7 การต่อเวลาราชการของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา และต่อการจ้างพนักงานมหาวิทยาลัย สายวิชาการ ประเภทพนักงานประจำ ที่จะเกษียณอายุครบหกสิบปีบริบูรณ์ สังกัดมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562)

ประธานเสนอว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัยศิลปากร ในการประชุมครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562 และครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2562 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาก่อนการต่อเวลาราชการของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาและต่อการจ้างของพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการ ประเภทพนักงานประจำ ที่จะเกษียณอายุครบหกสิบปีบริบูรณ์ สังกัดมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562) เพื่อทำหน้าที่พิจารณาการต่อเวลาราชการของข้าราชการและต่อการจ้างของพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการ ประเภทพนักงานประจำ ที่ได้รับการเสนอชื่อให้ต่อเวลาราชการและต่อการจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562) นั้น

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562) มีคณะวิชาเสนอขอต่อเวลาราชการของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาและต่อการจ้างของพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการ จำนวน 8 ราย ได้แก่

1.1 ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา จำนวน 1 ราย ดังนี้

รายชื่อ	ภาควิชา	คณะ
รองศาสตราจารย์ ดร.ภุชญา หงษ์อุเทน	ทฤษฎีศิลป์	จิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์

1.2 พนักงานมหาวิทยาลัย จำนวน 7 ราย ดังนี้

รายชื่อ	ภาควิชา/สาขาวิชา	คณะ
1.รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยสิทธิ์ ด่านกิตติกุล	ภูมิสถาปัตยกรรม	สถาปัตยกรรมศาสตร์
2.รองศาสตราจารย์สมคิด จิระทัศน์กุล (อยู่ระหว่างการเสนอขอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์)	ศิลปสถาปัตยกรรม	สถาปัตยกรรมศาสตร์
3.รองศาสตราจารย์ ดร.ดวงเดือน ไกรลาศ	ชีววิทยา	วิทยาศาสตร์
4.รองศาสตราจารย์ ดร.สุดา ตระการเถลิงศักดิ์	สถิติ	วิทยาศาสตร์
5.รองศาสตราจารย์ ดร.สุพรรณิ ฉายะบุตร	เคมี	วิทยาศาสตร์
6.รองศาสตราจารย์ ดร.มานี เหลืองธนะอนันต์	เทคโนโลยีสารสนเทศ	เกสซ์ศาสตร์
7.ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐ อินทร์รักษ์ (ปัจจุบันดำรงตำแหน่งรองศาสตราจารย์ แล้วตามมติที่ประชุมสภา ครั้งที่ 8/2562 วันที่ 14 สิงหาคม 2562 และตามคำสั่งมศก. ที่ 1514/2562 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2562 มีผลตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป)	การบริหารการศึกษา	ศึกษาศาสตร์

คณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 และครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 พิจารณาการต่อเวลาราชการของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาและต่อการจ้างพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการ ประเภทพนักงานประจำ โดยพิจารณาตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (ก.พ.อ.) เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการต่อเวลาราชการของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2557 และข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไขและการพิจารณาต่อเวลาราชการและต่อการจ้างของบุคลากรสายวิชาการที่จะเกษียณอายุเมื่อมีอายุครบหกสิบปีบริบูรณ์

พ.ศ. 2561 ฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2561 รวมทั้งรายชื่อที่คณะวิชาต่างๆ เสนอขอต่อเวลาราชการของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาและต่อการจ้างของพนักงาน มหาวิทยาลัยสายวิชาการ ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและมีผลงานทางวิชาการเป็นไปตามประกาศ ก.พ.อ. และข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรที่กำหนดไว้ โดยมีผลงานทางวิชาการย้อนหลัง 3 ปี จนถึงวันสิ้นปีงบประมาณของปีที่เกษียณอายุราชการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดแล้ว สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ภาควิชา / คณะวิชา	ที่ประชุม คณะกรรมการประจำคณะ
1. รองศาสตราจารย์ ดร. กฤษณา หงษ์อุเทน	ทฤษฎีศิลป์ จิตรกรรม ประติมากรรม และภาพพิมพ์	ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 พิจารณาแล้วเห็นว่า มีคุณสมบัติและผลงานทางวิชาการเป็นไปตามประกาศ ก.พ.อ. และข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรที่กำหนดไว้ โดยมีผลงานทางวิชาการย้อนหลัง 3 ปี จนถึงวันสิ้นปีงบประมาณของปีที่เกษียณอายุราชการได้แก่ หนังสือ จำนวน 1 เรื่อง ผลงานวิจัย จำนวน 1 เรื่อง ผลงานทางวิชาการในลักษณะอื่น จำนวน 2 เรื่อง <b>ที่เข้าข่ายครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การต่อเวลาราชการ</b>
2. รองศาสตราจารย์ ดร. ชัยสิทธิ์ ด้านกิตติกุล	ภูมิสถาปัตยกรรม สถาปัตยกรรมศาสตร์	ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 พิจารณาแล้วเห็นว่า มีคุณสมบัติและผลงานทางวิชาการเป็นไปตามประกาศ ก.พ.อ. และข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรที่กำหนดไว้ โดยมีผลงานทางวิชาการย้อนหลัง 3 ปี จนถึงวันสิ้นปีงบประมาณของปีที่เกษียณอายุราชการได้แก่ หนังสือ จำนวน 3 เรื่อง <b>ที่เข้าข่ายครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การต่อการจ้าง</b>
3. รองศาสตราจารย์สมคิด จิระทัศน์กุล (อยู่ระหว่างการเสนอขอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์)	ศิลปสถาปัตยกรรม สถาปัตยกรรมศาสตร์	ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 พิจารณาแล้วเห็นว่า มีคุณสมบัติและผลงานทางวิชาการเป็นไปตามประกาศ ก.พ.อ. และข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรที่กำหนดไว้ โดยมีผลงานทางวิชาการย้อนหลัง 3 ปี จนถึงวันสิ้นปีงบประมาณของปีที่เกษียณอายุราชการได้แก่ ผลงานทางวิชาการในลักษณะอื่น จำนวน 4 เรื่อง <b>ที่เข้าข่ายครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การต่อการจ้าง</b>  สำหรับคุณสมบัติในการต่อการจ้าง พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า คณะฯ เสนอขอต่อการจ้าง รองศาสตราจารย์สมคิด จิระทัศน์กุล ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการเสนอขอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ ทั้งนี้ ตามเกณฑ์กำหนดให้มีสิทธิยื่นขอต่อการจ้างได้ แต่มหาวิทยาลัยจะต่อการจ้างให้ผู้นั้นได้ก็ต่อเมื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ก่อนสิ้นปีงบประมาณที่เกษียณอายุราชการ
4. รองศาสตราจารย์ ดร. ดวงเดือน ไกรลาศ	ชีววิทยา วิทยาศาสตร์	ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2562 พิจารณาแล้วเห็นว่า มีคุณสมบัติและผลงานทางวิชาการเป็นไปตามประกาศ ก.พ.อ. และข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรที่กำหนดไว้ โดยมีผลงานทางวิชาการย้อนหลัง 3 ปี จนถึงวันสิ้นปีงบประมาณของปีที่เกษียณอายุราชการ ได้แก่ หนังสือ จำนวน 1 เรื่อง และผลงานวิจัย จำนวน 6 เรื่อง <b>ที่เข้าข่ายครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การต่อการจ้าง</b>



รายชื่อ	ภาควิชา / คณะวิชา	คณะกรรมการประจำคณะ
5.รองศาสตราจารย์ ดร.สุดา ตระการเถลิงศักดิ์	สถิติ วิทยาศาสตร์	ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2562 พิจารณาแล้วเห็นว่ามี คุณสมบัติและผลงานทางวิชาการเป็นไปตามประกาศ ก.พ.อ. และ ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรที่กำหนดไว้ โดยมีผลงานทางวิชาการ ย้อนหลัง 3 ปี จนถึงวันสิ้นปีงบประมาณของปีที่เกษียณอายุ ราชการได้แก่ ผลงานวิจัย จำนวน 4 เรื่อง ที่เข้าข่ายครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์การต่อการจ้าง
6.รองศาสตราจารย์ ดร.สุพรรณิ ฉายะบุตร	เคมี วิทยาศาสตร์	ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2562 พิจารณาแล้วเห็นว่ามี คุณสมบัติและผลงานทางวิชาการเป็นไปตามประกาศ ก.พ.อ. และข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรที่กำหนดไว้ โดยมีผลงานทาง วิชาการย้อนหลัง 3 ปี จนถึงวันสิ้นปีงบประมาณของปีที่ เกษียณอายุราชการได้แก่ ผลงานทางวิชาการในลักษณะอื่น จำนวน 10 เรื่อง ที่เข้าข่ายครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การต่อการ จ้าง
7.รองศาสตราจารย์ ดร.มานี เหลือธนะอนันต์	เทคโนโลยีสารสนเทศ เภสัชศาสตร์	ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 พิจารณาแล้วเห็น ว่ามีคุณสมบัติและผลงานทางวิชาการเป็นไปตามประกาศ ก.พ.อ. และข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรที่กำหนดไว้ โดยมีผลงานทาง วิชาการย้อนหลัง 3 ปี จนถึงวันสิ้นปีงบประมาณของปีที่เกษียณอายุ ราชการได้แก่ ผลงานวิจัย จำนวน 5 เรื่อง ที่เข้าข่ายครบถ้วนตาม หลักเกณฑ์การต่อการจ้าง
8.รองศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐ อินทร์รักษ์	การบริหารการศึกษา ศึกษาศาสตร์	ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 พิจารณาแล้วเห็น ว่ามีคุณสมบัติและผลงานทางวิชาการเป็นไปตามประกาศ ก.พ.อ. และข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรที่กำหนดไว้ โดยมีผลงานทาง วิชาการย้อนหลัง 3 ปี จนถึงวันสิ้นปีงบประมาณของปีที่ เกษียณอายุราชการได้แก่ หนังสือ จำนวน 1 เรื่อง และ ผลงานวิจัย จำนวน 2 เรื่อง ที่เข้าข่ายครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ การต่อการจ้าง

ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณากลับกรองการต่อเวลาราชการฯ มีมติให้ต่อเวลาราชการและต่อ  
การจ้างบุคลากรสายวิชาการทั้ง 8 ราย มีระยะเวลา 5 ปี โดยมีเงื่อนไขว่าการต่อเวลาราชการและต่อการจ้าง  
จะสมบูรณ์ได้ก็ต่อเมื่อแผนอัตรากำลังบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2563 - 2566 ได้รับความเห็นชอบ  
จากสภามหาวิทยาลัย แล้ว

สำหรับกรณีรองศาสตราจารย์สมคิด จิระทัศนกุล ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างเสนอขอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง  
ให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ ซึ่งตามเกณฑ์กำหนดให้มีสิทธิยื่นขอต่อการจ้างได้ แต่มหาวิทยาลัยจะต่อการจ้างให้  
ผู้นั้นได้ก็ต่อเมื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ก่อนสิ้นปีงบประมาณ  
ที่เกษียณอายุราชการ

นอกจากนั้น ที่ประชุมยังมีข้อสังเกตเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาผลงานทางวิชาการที่ใช้  
ในการเสนอขอต่อเวลาราชการหรือต่อการจ้าง ดังนี้

1. ตามที่ประกาศ ก.พ.อ.และข้อบังคับของมหาวิทยาลัยกำหนดให้ผู้ที่ต่อเวลาราชการหรือ  
ต่อการจ้างจะต้องมีผลงานทางวิชาการย้อนหลัง 3 ปีจนถึงวันสิ้นปีงบประมาณของปีที่เกษียณอายุราชการ โดยต้องมี  
ผลงานทางวิชาการอันได้แก่ ตำรา หนังสือ ผลงานวิจัย ผลงานทางวิชาการในลักษณะอื่น อย่างใดอย่างหนึ่งหรือ



หลายอย่างรวมกันเฉลี่ยปีละ 1 เล่ม หรือรายการและเป็นผู้ดำเนินการหลักอย่างน้อยหนึ่งเล่ม หรือรายการ หรือบทความทางวิชาการเฉลี่ยปีละไม่น้อยกว่า 3 เรื่องและเป็นผู้ดำเนินการหลักทุกเรื่อง ในกรณีดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ หรือเฉลี่ยปีละ 2 เรื่อง กรณีดำรงตำแหน่งรองศาสตราจารย์ ซึ่งที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า ผลงานทางวิชาการบางรายการที่ผู้เสนอขอต่อเวลาราชการหรือต่อการจ้างเสนอมานั้น อาจพิจารณาให้เทียบเท่าเป็นผลงานทางวิชาการมากกว่า 1 เรื่อง/รายการ เนื่องจากผลงานนั้นมีขั้นตอนและใช้ระยะเวลาในการจัดทำผลงานยาวนาน หรือกรณีผลงานทางวิชาการที่เสนอมามากกว่า 1 เรื่อง แล้วมีลักษณะที่มีเนื้อหาเป็นชุดโครงการหรือเป็นผลงานที่มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กันจนสามารถนำมารวมเป็นผลงานเรื่องเดียวกันได้ อาจพิจารณาให้เทียบเท่าผลงานทางวิชาการ 1 เรื่อง ทั้งนี้ การพิจารณาผลงานดังกล่าวให้พิจารณาเป็นกรณีๆ ไป

2. ผลงานหนังสือ ซึ่งตามหลักเกณฑ์การเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการที่นำมาพิจารณาผลงานทางวิชาการของผู้เสนอขอต่อเวลาราชการและต่อการจ้างไม่ได้มีการกำหนดขั้นต่ำจำนวนหน้าของผลงานหนังสือไว้ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีความเห็นว่าเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการพิจารณา เห็นควรให้มหาวิทยาลัยกำหนดขั้นต่ำจำนวนหน้าของหนังสือที่จะนำมาใช้ในการพิจารณาเสนอขอต่อเวลาราชการหรือต่อการจ้าง เช่น หนังสือ 1 เล่ม จะต้องมีความหนาไม่น้อยกว่า 80 หน้ากระดาษ A4 เป็นต้น

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

ที่ประชุมมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะโดยสรุป คือ

เนื่องจากบริบทต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่องบประมาณ อัตราค่าจ้างการบริหารจัดการ รูปแบบการเรียนการสอน ฯลฯ มหาวิทยาลัยจึงควรพิจารณารูปแบบวิธีการจ้างข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา และพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการ ประเภทพนักงานประจำ ที่จะเกษียณอายุครบหกสิบปีบริบูรณ์ในรูปแบบวิธีการอื่นๆ แทนวิธีการต่อเวลาฯ ซึ่งจะทำให้การดำเนินการมีความยืดหยุ่น สอดคล้องกับความต้องการ ความจำเป็นของคณะวิชา รวมทั้งจะเกิดประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยและคณะวิชามากขึ้น อาทิ ใช้สัญญาจ้างโดยกำหนดระยะเวลาและพิจารณากำหนดเงินเดือนตามความเหมาะสม

มติ ที่ประชุมอนุมัติการต่อเวลาราชการของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา และต่อการจ้างของพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการ ประเภทพนักงานประจำ ที่จะเกษียณอายุครบหกสิบปีบริบูรณ์ สังกัดมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2562) จำนวน 8 ราย ตามที่คณะกรรมการพิจารณากลับนกรองการต่อเวลาราชการฯ (ศาสตราจารย์เกียรติคุณอรศิริ ปาณินท์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) เสนอ ดังนี้

1. ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา จำนวน 1 ราย คือ

รายชื่อ	ภาควิชา	คณะ
รองศาสตราจารย์ ดร.กฤษณา หงษ์อุเทน	ทฤษฎีศิลป์	จิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์

2 พนักงานมหาวิทยาลัย จำนวน 7 ราย คือ

รายชื่อ	ภาควิชา/สาขาวิชา	คณะ
1.รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยสิทธิ์ ด้านกิตติกุล	ภูมิสถาปัตยกรรม	สถาปัตยกรรมศาสตร์
2.รองศาสตราจารย์สมคิด จิระทัศน์กุล (อยู่ระหว่างการเสนอขอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์)	ศิลปสถาปัตยกรรม	สถาปัตยกรรมศาสตร์
3.รองศาสตราจารย์ ดร.ดวงเดือน ไกรลาส	ชีววิทยา	วิทยาศาสตร์
4.รองศาสตราจารย์ ดร.สุดา ตระการเถลิงศักดิ์	สถิติ	วิทยาศาสตร์
5.รองศาสตราจารย์ ดร.สุพรรณณี ฉายะบุตร	เคมี	วิทยาศาสตร์



รายชื่อ	ภาควิชา/สาขาวิชา	คณะ
6.รองศาสตราจารย์ ดร.มานี เหลืองธนะอนันต์	เทคโนโลยีสารสนเทศ	เภสัชศาสตร์
7.รองศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐ อินทร์รักษ์	การบริหารการศึกษา	ศึกษาศาสตร์

สำหรับในรายการรองศาสตราจารย์สมคิด จิระทัศนกุล จะต่อเวลาได้เมื่อมีพระราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ ก่อนสิ้นปีงบประมาณที่จะเกษียณอายุ (30 กันยายน 2562)

ทั้งนี้ให้นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาด้วย

6.8 การกำหนดวงเงินในการกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การถือหุ้น การเข้าเป็นหุ้นส่วน การลงทุน หรือการร่วมลงทุนของมหาวิทยาลัย

ประธานเสนอว่า ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2559 มาตรา 7 และมาตรา 14 (8) วรรคสองกำหนดว่า “การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การถือหุ้น การเข้าเป็นหุ้นส่วน การลงทุน หรือการร่วมลงทุน ถ้าเป็นจำนวนเงินเกินวงเงินที่รัฐมนตรีกำหนดต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีก่อน” ซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ยังมิได้มีการกำหนดวงเงินในการดำเนินการตามมาตรา 14 (8) วรรคสองไว้แต่อย่างใด

เพื่อให้มหาวิทยาลัยศิลปากรสามารถดำเนินการลงทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อหาประโยชน์จากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยภายใต้กรอบวัตถุประสงค์ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2559 มหาวิทยาลัยจึงเสนอให้พิจารณา ดังนี้

1.กำหนดวงเงินในการให้กู้ยืมเงิน การถือหุ้น การเข้าเป็นหุ้นส่วน การลงทุน หรือการร่วมลงทุน ได้ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย

2.การกำหนดให้มหาวิทยาลัยกู้ยืมเงินได้ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย

3.ให้มหาวิทยาลัยรักษาอัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ไม่เกิน 1.5 เท่า

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการที่ปรึกษาเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 เห็นชอบแล้ว

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมให้มหาวิทยาลัยไปรวบรวมข้อมูลการดำเนินการของมหาวิทยาลัยต่างๆ ว่ามีการกำหนดจำนวนวงเงิน และมีขั้นตอนการดำเนินการอย่างไร แล้วเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอีกครั้ง

6.9 การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยศิลปากร

ประธานเสนอว่า ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 2373/2560 ลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2560 เป็นต้นมา ประกอบด้วย

- |                                    |               |
|------------------------------------|---------------|
| 1. นางพรรณชนิดตา บุญครอง           | ประธานกรรมการ |
| กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |               |
| 2. นางดวงสมร วรฤทธิ                | กรรมการ       |
| กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |               |
| 3. รองศาสตราจารย์วินเพ็ญ กฤตผล     | กรรมการ       |
| ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก                |               |

- |   |         |
|---|---------|
| 4. นางสาวแนน้อย เจริญทวีทรัพย์<br>ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก | กรรมการ |
| 5. ดร.เสรี นนทสูติ<br>ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก             | กรรมการ |
| 6. นางศิริลักษณ์ กาญจโยธิน<br>ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก     | กรรมการ |

ด้วยคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยศิลปากร ชุดดังกล่าวจะครบวาระการดำรงตำแหน่ง ในวันที่ 11 ตุลาคม 2562 มหาวิทยาลัยจึงเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยศิลปากร ชุดใหม่ โดยมีหลักเกณฑ์ ดังนี้

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561

**หลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ**

**“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการที่กำกับดูแลหรือผู้กำกับดูแลหน่วยงานของรัฐ ตามกฎหมายของหน่วยงานของรัฐนั้น**

ข้อ 10 ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ตรวจสอบหนึ่งคน กรรมการตรวจสอบผู้ทรงคุณวุฒิไม่น้อยกว่าสองคนแต่ไม่เกินสี่คน และให้หัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ

กรรมการตรวจสอบผู้ทรงคุณวุฒิอย่างน้อยหนึ่งคนต้องเป็นกรรมการในคณะกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

ข้อ 11 คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

(1) เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ ตรวจสอบ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยอย่างน้อยหนึ่งคนต้องมีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านการเงินการบัญชีหรือด้านการตรวจสอบภายใน

(2) เป็นผู้มีความเข้าใจในภารกิจของหน่วยงานของรัฐ

(3) เป็นผู้มีความสามารถทบทวนเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความเห็นและรายงาน ผลการดำเนินงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม

ข้อ 12 คณะกรรมการตรวจสอบต้องไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้

(1) ไม่เป็นข้าราชการประจำที่ดำรงตำแหน่งในกระทรวงเจ้าสังกัดของหน่วยงานของรัฐนั้น

(2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้กำหนดนโยบายหรือระเบียบปฏิบัติหรือมีอำนาจในการตัดสินใจด้านการบริหาร รวมทั้งไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาได้รับเงินเดือนหรือ ค่าตอบแทนประจำจากหน่วยงานของรัฐ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของรัฐนั้น ทั้งนี้ ไม่ว่าในขณะดำรงตำแหน่งหรือ ภายในระยะเวลาสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) ไม่เป็นผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับหน่วยงานของรัฐนั้น ทั้งนี้ ไม่ว่าในขณะดำรงตำแหน่งหรือภายในระยะเวลาหนึ่งปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ

(4) ไม่เป็นบุพการี ผู้สืบสันดาน หรือคู่สมรส ของคณะกรรมการ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐนั้น

ข้อ 14 วาระการดำรงตำแหน่ง วาระการประชุม และอื่นๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นไปตามที่หน่วยงานของรัฐกำหนด



นางพรรณชนิดตา บุญครอง กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานกรรมการ ตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย ได้ให้ข้อมูลว่า ดร.เสรี นนทสูติ ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก แจ้งว่ามีภารกิจค่อนข้างมาก เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยชุดนี้ครบวาระแล้ว ไม่ประสงค์จะรับเป็นกรรมการตรวจสอบประจำ มหาวิทยาลัยในวาระต่อไป

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยประกอบด้วย

- |                                    |               |
|------------------------------------|---------------|
| 1. นางพรรณชนิดตา บุญครอง           | ประธานกรรมการ |
| กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |               |
| 2. นางดวงสมร วรฤทธิ์               | กรรมการ       |
| กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |               |
| 3. รองศาสตราจารย์วันเพ็ญ กฤตผล     | กรรมการ       |
| ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก                |               |
| 4. นางสาวเน่งน้อย เจริญทวีทรัพย์   | กรรมการ       |
| ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก                |               |
| 5. นางศิริลักษณ์ กาญจโยธิน         | กรรมการ       |
| ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก                |               |

โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

6.10 ผลการประเมินการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ ของอาจารย์ จำนวน 15 ราย (วาระลับ)

6.11 คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เสนอสถานภาพ สถานการณ์ และความต้องการของคณะ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (เพิ่มเติม)

ประธานเสนอว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ได้พิจารณาเรื่อง นโยบาย เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อมอบให้ คณะกรรมการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร นำไปใช้ประกอบการ สรรหาฯ และมีมติโดยสรุป คือ มอบเอกสารให้คณะกรรมการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีคณะเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร นำไปใช้ประกอบการสรรหาฯ ดังนี้

(1) สถานภาพ สถานการณ์ และความต้องการของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร

(2) แผนพัฒนาคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร ในช่วง 4 ปี (พ.ศ.2559-2563)

(3) รายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายในคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2560 (1 สิงหาคม 2560-31 กรกฎาคม 2561)

(4) รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและการปฏิบัติหน้าที่ ของคณบดีและหัวหน้าส่วนงานฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561) เฉพาะใน ส่วนของรายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

(5) รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติ หน้าที่ของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561) เฉพาะในส่วนของการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

นอกจากนั้นเมื่อคณะกรรมการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ได้ประชุมพิจารณาแล้ว เห็นว่าจะมีเอกสารอื่นๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการสรรหาฯ ก็ให้สามารถเพิ่มได้ตามความเหมาะสม นั้น

เนื่องจากที่ประชุมบุคลากรคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสถานภาพ สถานการณ์ และความต้องการ ของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพิ่มเติม คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร จึงมีหนังสือที่ อว. 8619/1985 ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 เรื่อง ขอนำส่งรายงานสถานภาพ สถานการณ์ และความต้องการ ของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (เพิ่มเติม) เพื่อใช้ประกอบการสรรหาคณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ดังนี้

1. ประสงค์จะเห็นการสร้างควมยั่งยืนในคณะทั้งด้านการเงินและวิชาการ
2. สร้างความเชื่อมั่นให้บุคลากร และบรรยากาศในการทำงาน เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจ ความปรองดองในการทำงานในคณะ
3. กำหนดทิศทางที่แน่นอน เพื่อให้คณะสามารถทำหน้าที่สถาบันการศึกษาให้สมบูรณ์
4. ทำให้คณะเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมมอบสถานภาพ สถานการณ์ และความต้องการของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (เพิ่มเติม) ให้คณะกรรมการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร นำไปใช้ประกอบการสรรหาฯ ต่อไป

วาระที่ 7 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณาเชิงนโยบาย

7.1 ร่าง นโยบายสภามหาวิทยาลัยเพื่อการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 – 2566

-ปรับเป็นวาระเพื่อทราบ-

7.2 ร่าง แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ.2562-2566

ประธานเสนอว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัยในการประชุมวาระพิเศษครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 ได้มีมติโดยสรุปคือ เห็นชอบให้ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช เป็นผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร และให้ดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งเป็นอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากรต่อไป และมหาวิทยาลัยศิลปากรได้มีคำสั่งที่ 520/2562 ลงวันที่ 29 มีนาคม 2562 แต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช เป็นผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นมานั้น

ด้วยพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2559 มาตรา 36 (2) กำหนดให้อธิการบดีมีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำนโยบายและแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยจึงได้จัดทำ (ร่าง) แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

### 1. ขั้นตอนจัดทำแผน

1.1 ฝ่ายวางแผนและพัฒนา ได้ศึกษาความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับมหาวิทยาลัยต่อแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัย รวมทั้งทบทวนการวิเคราะห์ SWOT Analysis จากประชาคมชาวศิลปากรทุกภาคส่วน เพื่อนำมาวิเคราะห์ปัจจัยเชิงยุทธศาสตร์ (SFAS - Strategic Factor Analysis Summary) และกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์



1.2 คณะกรรมการบริหารและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อธิการบดี ได้จัดประชุมระดมความคิดเห็นจำนวน 3 ครั้ง คือ ครั้งที่ 1 เมื่อวันอังคารที่ 23 มีนาคม 2562 ครั้งที่ 2 เมื่อวันอังคารที่ 21 พฤษภาคม 2562 และครั้งที่ 3 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 20 มิถุนายน 2562 เพื่อจัดทำยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ มาตรการ และตัวชี้วัดในการผลักดันยุทธศาสตร์ให้บรรลุวิสัยทัศน์ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

1.3 เสนอ (ร่าง) แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 ให้คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (นายสุนนต์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) ในการประชุมครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 พิจารณาให้ข้อเสนอแนะ ซึ่งที่ประชุมมีข้อเสนอแนะให้ปรับปรุงตัวชี้วัดค่าเป้าหมายให้ครอบคลุมทุกมิติมากขึ้น รวมทั้งให้จัดทำโครงการ S Curve เพื่อพัฒนาและขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในเชิงรุก จำนวน 5 โครงการ ซึ่งได้ปรับแก้และดำเนินการตามข้อเสนอแนะแล้ว

1.4 เสนอ (ร่าง) แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) ครั้งที่ 14/2652 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 พิจารณา ซึ่งที่ประชุมมีข้อเสนอแนะให้เพิ่มเติมด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและการสื่อสาร อาทิ ด้านเทคโนโลยีในการจัดการข้อมูล (BI : Business Intelligence) และพัฒนานวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์ (AI : Artificial Intelligence) ซึ่งได้ปรับแก้ตามข้อเสนอแนะแล้ว

1.5 เสนอ (ร่าง) แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 และโครงการ S Curve เพื่อพัฒนาและขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในเชิงรุก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ให้คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (นายสุนนต์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) ในการประชุมครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562 พิจารณาให้ข้อเสนอแนะอีกครั้งก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา ซึ่งได้ปรับแก้ตามข้อเสนอแนะแล้ว

## 2. สาระสำคัญของ (ร่าง) แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566

2.1 ปรัชญา ปณิธาน วัฒนธรรมองค์กร อัตลักษณ์ อัตลักษณ์เชิงพื้นที่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ค่านิยม ชีตความสามารถหลัก และความเชี่ยวชาญมหาวิทยาลัย โดยสรุปดังนี้

2.2.1 ปรัชญาของมหาวิทยาลัยศิลปากร (Philosophy) “ศิลป์และศาสตร์ สร้างสรรค์ชาติยั่งยืน”

2.2.2 ปณิธาน (Determination) “สร้างสรรค์ศิลปะ วิทยาการ และภูมิปัญญาเพื่อสังคม”

2.2.3 วัฒนธรรมองค์กร (Organization Culture) “สืบสาน สร้างสรรค์ ศิลปากรเป็นเลิศ”

2.2.4 อัตลักษณ์ (Identity) “ชาวศิลปากรเป็นผู้มีความคิดสร้างสรรค์”

2.2.5 อัตลักษณ์เชิงพื้นที่ (Campus Identity)

วังท่าพระ	การเป็นศูนย์กลางองค์ความรู้ด้านศิลปะการออกแบบ และวัฒนธรรม
-----------	---

พระราชวังสนามจันทร์	Smart and Green Campus
---------------------	------------------------

จังหวัดนครปฐม	
---------------	--

วิทยาเขตสารสนเทศ	เป็นที่พึ่งของชุมชน ผู้นำองค์ความรู้ด้านการจัดการท่องเที่ยว
------------------	---

เพชรบุรี จังหวัดเพชรบุรี	เชิงอนุรักษ์ และวัฒนธรรม บูรณาการข้ามศาสตร์
--------------------------	---

City Campus (เมืองทองธานี)	World Class & Smart Campus และสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันและรายได้กับมหาวิทยาลัย
----------------------------	---

2.2.6 วิสัยทัศน์ (Vision) “มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์”(Leading creative university)

คำอธิบายวิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์โดยมีลักษณะของการ



สร้างสรรค์ที่ประกอบด้วย

- (1) มีกระบวนการได้มาโดยผ่านฐานความรู้ (Process)
- (2) ผลิตหรือพัฒนาสิ่งใหม่ได้อย่างมีความแตกต่าง (Originality)
- (3) มีคุณค่าหรือมูลค่าทางสังคม (Social Value)

#### 2.2.7 พันธกิจ (Mission)

- (1) พัฒนาและถ่ายทอดความรู้ เพื่อผลิตบัณฑิตให้มีอัตลักษณ์ มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และเป็นพลเมืองที่มีคุณค่าของประเทศและของโลก
- (2) เป็นศูนย์กลางแห่งการสร้างสรรค์ จากการค้นคว้า วิจัย และสร้างสรรค์ผลงานทางวิชาการ และวิชาชีพ และนำผลไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในการสร้างองค์ความรู้และพัฒนาประเทศ
- (3) นำองค์ความรู้ทั้งศาสตร์และศิลป์ที่เป็นทุนแห่งการสร้างสรรค์ที่มีความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยไปให้บริการทางวิชาการแก่สังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่สังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิต
- (4) เป็นศูนย์กลางองค์ความรู้ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของชาติทุกระดับ ทั้งระดับท้องถิ่น ระดับชาติ และนานาชาติ

#### 2.2.8 เป้าหมาย : แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562 – 2566

- (1) เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศ (Academic Excellence) มีชื่อเสียงด้านวิชาการ มาตรฐานสากล ได้รับการยอมรับ social values : ACADEMIC REPUTATION
- (2) เป็นมหาวิทยาลัยติดอันดับ 1 ในสาขาวิชาด้านศิลปะและการออกแบบ ระดับประเทศ และเป็นผู้ดำเนินการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่เชื่อมโยงกับท้องถิ่นหรืออุตสาหกรรม ตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของประเทศ เพื่อแก้ปัญหาของชุมชน สังคม และประเทศ : RESEARCH AND CREATIVITY
- (3) เป็น Smart University บริหารจัดการด้วยนวัตกรรมและใส่ใจสิ่งแวดล้อม : SMART AND GREEN ADMINISTRATION
- (4) ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีทักษะที่จำเป็นสำหรับศตวรรษที่ 21 : STUDENT AND ALUMNI
- (5) มีภาพลักษณ์ศิลปากรเผยแพร่สู่สาธารณะ : SILPAKORN BRANDING

#### ด้านการผลิตบัณฑิต และการจัดการเรียนการสอน

มหาวิทยาลัยศิลปากรตอบโจทย์การเรียนการสอนในทุกรูปแบบ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการ (Academic Excellence) มี Smart Faculty ที่มีความเชี่ยวชาญสูง สร้างนักศึกษาให้เป็น Smart Student มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 มีอัตลักษณ์ที่เด่นชัด มีความคิดสร้างสรรค์ มีจิตวิญญาณในการคิดและทำเพื่อสังคมและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เป็น Active Citizenship มีความเป็นนานาชาติ สามารถทำงานได้หลากหลายวัฒนธรรม

#### ด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

เป็นผู้ดำเนินการสร้างสรรค์ผลงานด้านศิลปะและการออกแบบอันดับ 1 ของประเทศ รวมทั้งเป็นผู้ดำเนินการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เชื่อมโยงกับท้องถิ่นหรืออุตสาหกรรม โดยมีทิศทางการพัฒนา งานวิจัยของมหาวิทยาลัยที่ชัดเจน ตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของประเทศ

#### ด้านการบริหารจัดการองค์กร

มหาวิทยาลัยศิลปากรเป็น Digital Transformation University มีการบริหารแบบสมรรถนะ บุคลากรมีความภูมิใจ ความรักและผูกพันต่อมหาวิทยาลัยศิลปากร พร้อมใจกันขับเคลื่อนให้องค์กรก้าวหน้าด้วยการเป็นบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีคุณภาพ มีระเบียบวินัย พัฒนาตนเอง เพื่อความก้าวหน้าในชีวิต และสามารถสร้างความสมดุลในชีวิตการทำงาน ชีวิตตนเอง และชีวิตครอบครัว

#### ด้านภาพลักษณ์ศิลปากร

เป็นศูนย์กลางทางวิชาการด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและมีบทบาทในการกำหนดนโยบาย



ด้านศิลปวัฒนธรรมของประเทศ และเป็นมหาวิทยาลัยที่มีความชัดเจนในการเป็น A National Pillar of Art and Design เป็นที่รู้จักทั่วโลกในฐานะผู้นำด้านศิลปะและการออกแบบของชาติ มีคณาจารย์เป็นผู้เชี่ยวชาญชั้นนำของประเทศ มีความแข็งแกร่งทางด้านวิชาการในทุกสาขาวิชา และเป็นผู้นำในการสร้างมาตรฐานทางศิลปะและวัฒนธรรมให้แก่สังคม

## 2.2.9 ค่านิยม (Core Value)

TEAM-SU

T = Transparency

มีความโปร่งใส

E = Excellence

มุ่งเน้นความเป็นเลิศ การบูรณาการศาสตร์และศิลป์

A = Amicability

มีความเป็นกัลยาณมิตร

M = Moral Courage

มีความกล้าหาญทางจริยธรรม

S = Spirit

มีจิตวิญญาณความเป็นศิลปิน

U = Unity

มีความเป็นหนึ่งเดียว

## 2.2.10 ขีดความสามารถหลัก (Core Competency)

S = Scientific Thinking

คิดอย่างเป็นระบบเชิงวิทยาศาสตร์

I = Integrity

มีศักดิ์ศรีแห่งตน

L = Love of Wisdom

มีสติปัญญา

P = Public Mind

มีจิตสาธารณะ

A = Art Appreciation

ตระหนักซึ่งในคุณค่าแห่งศิลปะ

K = Knowledgeable

มีความรอบรู้

O = Outcomes Oriented Person

มุ่งเน้นผลลัพธ์ของงานที่เป็นเลิศ

R = Responsible Man

เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีความรับผิดชอบสูง

N = Need for Achievement

เป็นผู้ที่มีแรงจูงใจใฝ่สัมฤทธิ์

## 2.2.11 จุดเน้น/ความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย

(1) เป็นเลิศในสาขาวิชาด้านศิลปะและการออกแบบ

(2) เป็นผู้นำด้านศิลปวัฒนธรรม

(3) การบูรณาการความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกับศาสตร์ด้านศิลปะและการ

ออกแบบ

## 2.2 ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ มาตรการ และตัวชี้วัดเป้าประสงค์

(ร่าง) แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562–2566 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 14 กลยุทธ์ 24 มาตรการ 16 ตัวชี้วัดในระดับเป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ และ 50 ตัวชี้วัดในระดับมาตรการ งบประมาณ จำนวน 1,878 ล้านบาท หรือประมาณปีละ 376 ล้านบาท ทั้งนี้การประเมินผลสัมฤทธิ์ของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562–2566 ฉบับนี้ เป็นการวัดความสำเร็จตามตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ยุทธศาสตร์เท่านั้น สำหรับตัวชี้วัดระดับมาตรการ เป็นตัวชี้วัดในการกำกับ ติดตามการดำเนินงานตามมาตรการต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้บรรลุเป้าประสงค์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้

## 3. โครงการ S Curve เพื่อพัฒนาและขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในเชิงรุก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ตามที่คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (นายสุมนต์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) ในการประชุมครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 มีมติให้อธิการบดีพิจารณาจัดทำและนำเสนอโครงการ S Curve เพื่อพัฒนาและขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในเชิงรุก จำนวน 5 โครงการ เสนอคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลฯ นั้น

มหาวิทยาลัยนำเสนอ ดังนี้

3.1 โครงการ Digital Transformation ประกอบด้วย 3 โครงการย่อย ดังนี้

3.1.1 โครงการปฏิรูปมหาวิทยาลัย (University Reform) ระยะที่ 1

3.1.2 โครงการพัฒนาระบบ SU-ERP HRM มิติพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะที่ 1

3.1.3 โครงการพัฒนาเทคโนโลยี สำหรับการรวบรวม จัดเก็บ วิเคราะห์ และเข้าถึงข้อมูลในรูปแบบที่หลากหลายในมิติต่างๆ Business Intelligence (BI) และ Dashboard เพื่อช่วยในการตัดสินใจ และการบริหารจัดการของผู้บริหาร

3.2 โครงการศิลปากรกิจการเพื่อสังคม Silpakorn Social Engagement (SSE)

3.3 โครงการ Smart Student จัดทำ Mobile Application ให้บริการแก่นักศึกษาในมิติต่างๆ เพื่อเพิ่มคุณภาพการให้บริการ และอำนวยความสะดวกให้แก่นักศึกษา (Student life Style)

3.4 โครงการ Silpakorn QS Star Rating โดยมีเป้าหมาย ได้รับผลการประเมิน ในระดับ 4 ดาว และมีคะแนนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

3.5 โครงการบูรณาการเชิงพื้นที่ของงานวิจัยและบริการวิชาการ ที่มหาวิทยาลัยเป็นแกนนำร่วมกับหน่วยงานภูมิภาคตะวันตกหรือภาคกลางตอนล่าง เพื่อแก้ไขปัญหาชุมชนหรือพื้นที่ และตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ (Silpakorn Creative)

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

ที่ประชุมมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ โดยสรุปดังนี้

1) ควรประชาสัมพันธ์เรื่องผลการประเมิน SCImago ของมหาวิทยาลัยศิลปากรให้อาจารย์ นักศึกษา สาธารณชนภายนอกได้รับทราบมากขึ้น รวมทั้งสร้างความเข้าใจเพื่อให้รู้จักการประเมินของ SCImago ให้มากขึ้นด้วย

2) การกำหนดค่าเป้าหมายควร benchmark กับหน่วยงานภายนอก และระหว่างประเทศด้วย

3) การกำหนดตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายควรเน้นผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการ อาทิ การจัดการบริการ วิชาการช่วยให้สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมดีขึ้นอย่างไร

4) ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นที่พึงพิงของชุมชน ท้องถิ่น และประเทศชาติ ตัวชี้วัดที่ 3 ควรเพิ่มเรื่องสิ่งแวดล้อม ด้วย อาทิ งานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์ของมหาวิทยาลัย เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมอย่างไร

5) ควรกำหนดตัวชี้วัดที่จะบอกว่ามหาวิทยาลัยเป็น Smart University ให้ชัดเจน อาทิ การใช้ ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การนำทรัพยากรมาใช้หมุนเวียน (Zero Waste) การเป็น Bio Economy

6) ควรสื่อสารแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ นี้ให้บุคลากรในทุกระดับของมหาวิทยาลัยได้เข้าใจ และบูรณาการการทำงานร่วมกันเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามแผนที่กำหนดไว้

7) ทุกคณะวิชา ผู้บริหารทุกระดับ บุคลากร และนักศึกษาทุกคน ต้องมีส่วนร่วมในการสร้าง ภาพลักษณ์องค์กร

8) ควรสร้างความเข้าใจในประเด็นที่ผู้บริหาร บุคลากรอาจมีความคิดที่ไม่ตรงกัน โดยการรับฟัง และระดมความคิดเห็นร่วมกัน เพื่อลดปัญหาอุปสรรคในการทำงาน สร้างการเปลี่ยนแปลง และนำไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

มติ ที่ประชุมเห็นชอบ ร่าง แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ.2562-2566 ตามที่ มหาวิทยาลัยเสนอ และให้นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาต่อไปด้วย



### 7.3 แผนอัตรากำลังบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 - 2566

ประธานเสนอว่า ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยแผนอัตรากำลังบุคลากร การกำหนดกรอบอัตรากำลังบุคลากร และบริหารกรอบอัตรากำลัง พ.ศ.2561 ลงวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ.2561 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อควบคุม กำกับ ติดตามและบริหารงานบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ และมหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนอัตรากำลังบุคลากร การกำหนดกรอบอัตรากำลังบุคลากร และการวิเคราะห์กรอบอัตรากำลัง ลงวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2561 เพื่อทำหน้าที่จัดทำข้อมูลประกอบการจัดทำแผนอัตรากำลังบุคลากร การกำหนดกรอบอัตรากำลังบุคลากร และการวิเคราะห์กรอบอัตรากำลัง ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 - พ.ศ.2566 นั้น

มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนอัตรากำลังมหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 - 2566 เสร็จแล้ว มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

#### 1. สรุปแผนอัตรากำลัง ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 - 2566

ตามที่สภามหาวิทยาลัยได้กำหนดมาตรการการบริหารอัตรากำลังอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้จัดสรรอัตรากำลังจำนวนบุคลากรสายสนับสนุนต่อบุคลากรสายวิชาการ มีสัดส่วนไม่เกิน 0.72 ทั้งนี้ไม่นับรวมอัตรานักงานมหาวิทยาลัยที่ทำหน้าที่ภารกิจเฉพาะซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน ปัจจุบันสภามหาวิทยาลัยได้อนุมัติกรอบอัตรากำลังทั้งสิ้น จำนวน 2,540 อัตรากำลัง และมหาวิทยาลัยได้พยายามลดงบประมาณค่าใช้จ่ายบุคลากรลง โดยกำหนดให้มีกรอบอัตรากำลังในการบริหารงานบุคคลเพียง 2,372 อัตรากำลัง สำหรับกรอบอัตรากำลังเหลือ จำนวน 168 อัตรากำลัง มหาวิทยาลัยได้สำรองกรอบอัตรากำลังไว้ (2,372 + 168 = 2,540 อัตรากำลัง)

##### 1.1 กรอบอัตรากำลัง จำนวน 2,372 อัตรากำลัง จำแนกเป็น

ประเภทบุคลากร	จำนวน
1.บุคลากรสายวิชาการ	1,333 อัตรากำลัง
2.บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ	966 อัตรากำลัง
3.บุคลากรสายสนับสนุนภารกิจเฉพาะ	73 อัตรากำลัง

สัดส่วนจำนวนบุคลากรสายสนับสนุน ต่อบุคลากรสายวิชาการ เท่ากับ 0.725 (966/1,333) ซึ่งเป็นไปตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนดไว้

1.2 การจัดสรรกรอบอัตรากำลังตามแผนอัตรากำลัง ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 - 2566 มีคณะวิชา/ส่วนงานขออัตรากำลังเพิ่มขึ้น จำนวน 314 อัตรากำลัง เป็นการทดแทนอัตรากำลังเกษียณ จำนวน 115 อัตรากำลัง เกษียณจริง จำนวน 158 อัตรากำลัง ดังนั้นมหาวิทยาลัยจะมีอัตรากำลังเพิ่มขึ้นจริง จำนวน 156 อัตรากำลัง (314-158 = 156 อัตรากำลัง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.60) จำแนกเป็นบุคลากรสายวิชาการ เพิ่มขึ้นจำนวน 109 อัตรากำลัง จากจำนวน 1,333 อัตรากำลัง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.20) รวมเป็นจำนวน 1,442 อัตรากำลัง บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ เพิ่มขึ้นจำนวน 47 อัตรากำลัง จากจำนวน 966 อัตรากำลัง (เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.52) รวมเป็นจำนวน 1,013 อัตรากำลัง และบุคลากรสายสนับสนุนภารกิจเฉพาะ จำนวน 73 อัตรากำลัง รวมเป็นจำนวนอัตรากำลังทั้งหมด 2,528 อัตรากำลัง

##### สรุปจำนวนบุคลากรได้ตั้งตาราง

ประเภทบุคลากร	จำนวนปัจจุบัน (อัตรากำลัง)	จำนวนบุคลากรที่เพิ่มขึ้น (อัตรากำลัง)	รวมจำนวนบุคลากร (อัตรากำลัง)
บุคลากรสายวิชาการ	1,333	109	1,442
บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ	966	47	1,013
บุคลากรสายสนับสนุนภารกิจเฉพาะ	73	-	73
รวมจำนวนทั้งสิ้น	2,372	156	2,528

สัดส่วนจำนวนบุคลากรสายสนับสนุน ต่อบุคลากรสายวิชาการ เท่ากับ 0.702 (1,013/1,442) ซึ่งเป็นไปตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนดไว้ (และได้สำรองไว้ จำนวน 168 อัตรากำลัง)



ทั้งนี้จากการประมาณการงบบุคลากรต้องงบประมาณทั้งหมดของมหาวิทยาลัย หากจัดสรรกรอบอัตราตามแผนอัตรากำลัง ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 - 2566 ฉบับนี้ จะพบว่า งบบุคลากรต้องประมาณทั้งหมดของมหาวิทยาลัย เท่ากับร้อยละ 38.64 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 40 ของงบประมาณทั้งหมดของมหาวิทยาลัย เป็นไปตามนโยบายที่มหาวิทยาลัยกำหนด

โดยสรุปแล้ว กรอบแผนอัตรากำลัง ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2563 – 2566 ฉบับนี้ มหาวิทยาลัยไม่ได้เพิ่มจำนวนอัตรากำลังแต่อย่างใด ยังคงใช้กรอบอัตรากำลังที่สภามหาวิทยาลัยได้อนุมัติไว้

## 2. แนวทางการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลัง สำหรับคณะวิชา/ส่วนงาน

มหาวิทยาลัยเห็นชอบในหลักการตามแผนอัตรากำลังมหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2563 - 2566 ตามที่คณะวิชา/ส่วนงานนำเสนอ โดยมีข้อเสนอแนะแนวทางการพิจารณากรอบอัตรากำลัง ตามลำดับ ดังนี้

2.1 พิจารณาให้ความสำคัญในการขอกรอบอัตรากำลัง สำหรับบรรณรักษ์นักเรียนทุนตามความต้องการของมหาวิทยาลัยศิลปากร เช่น ทุนของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ทุนกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และทุนต่างๆ ที่รัฐบาลจัดสรรทุนให้กรณีที่มีภาระผูกพันเป็นอันดับแรก เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ความสามารถตามที่คณะวิชากำหนด และเพื่อขับเคลื่อนภารกิจเชิงนโยบายตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

2.2 การต่ออายุราชการของบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการ เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์สูง

2.3 จัดสรรอัตรากำลังสายวิชาการ เพื่อให้สัดส่วนอาจารย์ประจำ : นักศึกษาเต็มเวลา (FTES) สอดคล้องตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และตามที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากรกำหนด (ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร (ก.บ.ม.) ครั้งที่ 12/2561)

2.4 การทดแทนการเกษียณอายุในตำแหน่งบุคลากรสายวิชาการและบุคลากรสายสนับสนุน โดยจะพิจารณาเป็นกรณีๆ ไป ตามที่คณะวิชา/หน่วยงานขอเสนอกรอบตามแผนอัตรากำลังด้วยเหตุผลดังกล่าว

2.5 สำหรับการขออัตราเพิ่มในเหตุผลอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้นนั้น เช่น การเปิดหลักสูตรใหม่ การปรับโครงสร้างหน่วยงาน การเพิ่มหน่วยงานตามยุทธศาสตร์ จะพิจารณาเป็นกรณีๆ ไป

โดยเมื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็นที่ขออัตรากำลังเพิ่มในระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 - 2566 พบว่า ส่วนใหญ่เพื่อทดแทนอัตราเกษียณ (ร้อยละ 36.62) รองลงมา คือ ขยายกำลังการผลิต (นักศึกษา/ผู้รับบริการกลุ่มใหม่) (ร้อยละ 27.07) และการเพิ่มอาจารย์ประจำหลักสูตร/ อาจารย์ตามเกณฑ์มาตรฐาน FTES (สกอ.) รองรับการประเมินหลักสูตร (ร้อยละ 10.7) ตามลำดับ ส่วนที่เหลือเป็นเหตุผลอื่นๆ

## 3. เงื่อนไขการอนุมัติกรอบอัตรากำลัง

กรอบอัตรากำลังตามแผนอัตรากำลัง ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2563 – 2566 ฉบับนี้ ไม่ได้เป็นเงื่อนไขที่คณะวิชา/ส่วนงาน จะได้รับการจัดสรรอัตราตามแผนอัตรากำลัง ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2563 – 2566

ทั้งนี้การจัดสรรกรอบอัตรา จะเป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการจัดสรรกรอบอัตรากำลัง ซึ่งจะพิจารณาจัดสรรเป็นรายปี โดยมีเงื่อนไขอื่นๆ ประกอบการพิจารณา อาทิ

3.1 เงินรายได้ของคณะวิชา/ส่วนงาน

3.2 สัดส่วนจำนวนนักศึกษาเต็มเวลา ต่ออาจารย์ประจำหลักสูตร/ อาจารย์ตามเกณฑ์มาตรฐาน FTES (สกอ.) ในปีการศึกษานั้นๆ

3.3 เหตุผลความจำเป็นตามยุทธศาสตร์/นโยบายของมหาวิทยาลัยหรือของคณะวิชา/ส่วนงาน

3.4 จำนวนนักศึกษาที่รับจริงของคณะวิชา ในปีการศึกษานั้นๆ

3.5 บริบทหรือสภาพแวดล้อมอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อรายได้หรือจำนวนนักศึกษารับจริงที่เกิดขึ้นในปีนั้นๆ เป็นต้น



#### 4. ข้อเสนอแนะอื่นๆ

4.1 ผลการวิเคราะห์ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรทั้งหมดของมหาวิทยาลัย พบว่า ภาระค่าใช้จ่ายบุคลากรต้องงบประมาณทั้งหมดของมหาวิทยาลัย มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นทุกปี จาก ร้อยละ 30.21 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จนถึงปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 อยู่ที่ร้อยละ 37.46 ซึ่งยังอยู่ในสัดส่วนที่ไม่เกินกว่า นโยบายที่มหาวิทยาลัยกำหนด คือ งบประมาณไม่ควรเกินร้อยละ 40 ของงบประมาณทั้งหมด และหากมหาวิทยาลัยพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลัง ตามแผนอัตรากำลัง ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2563 – 2566 ให้กับคณะวิชา/ ส่วนงานแล้ว รวมทั้งในสมมติฐานที่ว่ามหาวิทยาลัยสามารถจัดการรายได้เพิ่มขึ้นเฉลี่ยอย่างน้อยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ต่อปี จะพบว่า งบประมาณของมหาวิทยาลัยจะอยู่ที่ร้อยละ 38.64 ทั้งนี้มหาวิทยาลัยยังคงต้องระมัดระวังและควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณให้อยู่ภายใต้ตามนโยบายที่มหาวิทยาลัยกำหนด ไม่เกินร้อยละ 40 ของงบประมาณทั้งหมด และมีข้อสังเกตสำหรับคณะวิชาที่จัดตั้งเป็นหน่วยงานในกำกับเดิม ซึ่งไม่ได้รับจัดสรรงบประมาณเงินแผ่นดิน งบดำเนินการทั้งหมดมาจากงบประมาณเงินรายได้ พบว่า งบประมาณต้องดำเนินการทั้งหมด อยู่ในสัดส่วนที่สูง ส่วนใหญ่เกินกว่าร้อยละ 40 คณะวิชาเหล่านี้จึงควรระมัดระวังการเพิ่มบุคลากรในประเภทบุคลากรประจำ และมีการวางแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อควบคุมค่าใช้จ่าย

4.2 มหาวิทยาลัยควรควบคุมสัดส่วนบุคลากรสายวิชาการ : บุคลากรสายสนับสนุน ให้อยู่ในสัดส่วนตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด คือ 1 : 0.72 โดยในภาพรวม พบว่าปัจจุบันมีสัดส่วนอยู่ที่ 1 : 0.725 โดยหากมหาวิทยาลัยจัดสรรอัตรากำลัง ตามแผนอัตรากำลัง ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 – 2566 แล้ว พบว่า สัดส่วนบุคลากรสายวิชาการ : บุคลากรสายสนับสนุน จะอยู่ในสัดส่วน 1 : 0.702 ซึ่งเป็นไปตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด แต่ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยควรเคร่งครัดในการดำเนินการตามนโยบายนี้ต่อไป

4.3 การจ้างพนักงานสายสนับสนุน ควรให้ความสำคัญกับภารกิจเชิงนโยบายหรือยุทธศาสตร์เพิ่มมากขึ้น การจ้างพนักงานในภารกิจประจำ ควรจ้างในกรณีที่มีความจำเป็นเท่านั้น

4.4 ควรกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของบุคลากรสายสนับสนุนให้ชัดเจน เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลง สร้างขวัญกำลังใจ สามารถก้าวไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ซึ่งจะทำให้องค์กรสามารถรักษารักษาคนดี คนเก่งที่มีความรู้ความสามารถไว้กับองค์กรได้ในระยะยาว

4.5 ควรจัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) การที่มหาวิทยาลัยศิลปากรมีแนวโน้มที่จะสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งระดับสูงในระยะเวลาย้อนหลัง การสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งจึงเป็นประเด็นที่สำคัญ และต้องได้รับการดำเนินการเป็นการเร่งด่วน เพื่อให้การปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยมีความต่อเนื่องและเป็นการสร้างหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่จะนำมาซึ่งความโปร่งใส ยุติธรรมกับบุคลากร รองรับการพัฒนา เตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรก่อนที่จะก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งที่สำคัญ

ทั้งนี้ ได้เสนอที่ประชุมพิจารณาแล้ว ดังนี้

1.ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 เห็นชอบ

2.ที่ประชุมคณะกรรมการที่ปรึกษาเกี่ยวกับนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2562 เห็นชอบ

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

ที่ประชุมมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ โดยสรุป คือ

1) งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง มหาวิทยาลัย คณะวิชาจึงควรเตรียมความพร้อมและดำเนินการในด้านต่างๆ อาทิ

1.1) การนำเทคโนโลยีมาช่วยในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และทดแทนการใช้กำลังคน

1.2) การพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะความสามารถในการทำงานที่สูงขึ้นเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง การพัฒนาและขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย

1.3) มหาวิทยาลัย คณะวิชา คณาจารย์ควรร่วมกันหาเงินรายได้จากภายนอกให้มากขึ้น อาทิ การประสานงานกับจังหวัด องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น เพื่อสร้างความร่วมมือ การให้คำปรึกษาการจัดโครงการ บริการวิชาการที่มหาวิทยาลัย คณะวิชา มีศักยภาพ เพื่อดึงงบประมาณมาช่วยสนับสนุนภารกิจต่างๆ รวมทั้งการพัฒนา มหาวิทยาลัย คณะวิชา ในอีกช่องทางหนึ่ง

2) การเพิ่มอัตรากำลังของมหาวิทยาลัย คณะวิชา ส่วนงาน ควรเป็นไปอย่างรอบคอบ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับงบประมาณด้านบุคลากร โดยหากมีสัดส่วนที่สูงขึ้น ก็จะส่งผลกระทบต่องบประมาณพัฒนามหาวิทยาลัย คณะวิชาในด้านอื่นๆ ด้วย

3) ควรพิจารณาหลักสูตรของคณะวิชาต่างๆ ที่มีบางสาขาที่จัดการเรียนการสอนเหมือนกัน ใกล้เคียงกัน นำมารวมกัน บูรณาการกัน ซึ่งจะช่วยให้การบริหารจัดการ การเรียนการสอนมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งสามารถลดอัตรากำลังคนลงด้วย

มติ ที่ประชุมอนุมัติแผนอัตรากำลังบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 4 ปี พ.ศ.2563 – 2566 ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ และให้นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาต่อไปด้วย

วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

ปิดประชุมเวลา 16.30 น.

ปรวิพพวณ

(นางประไพพรรณ ขำภาชี)

นักวิชาการอุดมศึกษาปฏิบัติการ

ผู้จดยางานการประชุม

หมายเหตุ ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ในการประชุมครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 ได้รับรอง รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากรครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 แล้ว

Khe .

(นายปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

สมร

(นายภราเดช พยัฒวิเชียร)

นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร



เอกสารแนบท้ายรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร  
ครั้งที่ 9/2562 วันที่ 11 กันยายน 2562

วาระที่ 6.3 แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยศิลปากร  
มีจำนวน 4 หน้า

ลำดับที่	นโยบาย/ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	baseline	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความโดดเด่น เป็นเลิศเฉพาะทาง และมีความมีชื่อเสียงด้านวิชาการ : ACADEMIC REPUTATION</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 1.1 ส่งเสริมการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ให้มีความเป็นเลิศเฉพาะทาง มีความหลากหลายตามความต้องการของผู้เรียน On-demand, Diverse and Flexi-education มีความสร้างสรรค์ และเป็นสากล</b>					
<b>มาตรการที่ 1. ทบทวนและพัฒนาหลักสูตรและการจัดการศึกษามหาวิทยาลัยศิลปากร</b>					
1	ร้อยละของความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	79.24	80.00	คณะวิชา
2	ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระในระยะเวลา 1 ปี	ร้อยละ	89.63	90.00	คณะวิชา/กองประกันฯ
3	ร้อยละของหลักสูตรที่มีการจัดการประเมินที่ผู้บัณฑิตและ Stakeholder อื่นเป็นผู้ร่วมประเมิน	ร้อยละ	-	25	คณะวิชา
<b>มาตรการที่ 2. พัฒนาวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษาและพัฒนาหลักสูตรเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการ</b>					
4	จำนวนรายวิชาระดับปริญญาบัณฑิตที่เป็น active learning, social engagement	วิชา	-	60	คณะวิชา
5	จำนวนรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนแบบ blended, e-learning, MOOC, short course	วิชา	-	14	คณะวิชา
6	จำนวนหลักสูตร/รายวิชา ที่สนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ผู้ประกอบการสังคม	หลักสูตร/ รายวิชา	-	15	คณะวิชา/กองงานวิทยาเขตเพชรบุรี
<b>กลยุทธ์ที่ 1.2 พัฒนาอาจารย์เข้าสู่มาตรฐานสมรรถนะอาจารย์มืออาชีพมหาวิทยาลัยศิลปากร (Professional Standard Framework : SU) และพัฒนาความก้าวหน้าทางวิชาการ</b>					
<b>มาตรการที่ 1 พัฒนาความก้าวหน้าของอาจารย์เพื่อเข้าสู่สมรรถนะอาจารย์มืออาชีพ (Professional Standard Framework) ทั้งด้านการจัดการเรียนการสอนและตำแหน่งทางวิชาการ</b>					
7	จำนวนโครงการ/กิจกรรมพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของอาจารย์	โครงการ/ กิจกรรม	-	14	คณะวิชา
8	จำนวนโครงการ/กิจกรรมพัฒนาความก้าวหน้าของอาจารย์เพื่อเข้าสู่สมรรถนะอาจารย์มืออาชีพ PSF (Professional Standard Framework)	โครงการ/ กิจกรรม	-	1	กองบริหารงานวิชาการ
<b>กลยุทธ์ที่ 1.3 ยกระดับคุณภาพการศึกษาให้ทัดเทียมและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตามแนวทาง Education Criteria Performance Excellence (EdPEX) และ AUN QA</b>					
<b>มาตรการที่ 1 พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อเป็นที่ยอมรับในระดับสากล</b>					
9	จำนวนโครงการ/กิจกรรมการสร้างความรู้ความเข้าใจ Outcome-based education	โครงการ/ กิจกรรม	-	14	คณะวิชา/กองประกันฯ
10	จำนวนอาจารย์ที่ผ่านการอบรมเป็นผู้ประเมิน AUN QA	คน	-	5	คณะวิชา/กองประกันฯ
11	จำนวนการฝึกอบรมหลักสูตร AUN-QA (หลักสูตรที่จัดอบรมเป็นเวลาไม่ต่ำกว่า 1 วัน) หรือ กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหลักสูตรที่ได้รับ AUN QA certificate	กิจกรรม	5	10	คณะวิชา
12	จำนวนอาจารย์ที่ผ่านการอบรมเป็นผู้ประเมินตามเกณฑ์ TQA /EdPEX internal assessor	คน	1	2	คณะวิชา



ลำดับที่	นโยบาย/ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	baseline	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
กลยุทธ์ที่ 1.4 สนับสนุน ส่งเสริม และผลักดันผลงานทางวิชาการสู่ระดับนานาชาติ					
มาตรการที่ 1 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านวิชาการของมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ					
13	จำนวนนักศึกษาต่างชาติ		203	300	คณะวิชา/กองบริหาร วิชาการ
14	จำนวนอาจารย์ชาวต่างประเทศ (QS)	คน	58	60	คณะวิชา
15	จำนวนการยื่นขอขึ้นทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา	รายการ	-	60	สำนักงานบริหารการ วิจัย/คณะวิชา
16	จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ที่มีชื่อร่วมกับมหาวิทยาลัยที่อยู่ใน QS Top 500 ใน วารสารที่ ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus หรือ ISI	หน่วยงาน/ สถาบัน	33	35	คณะวิชา/กองแผนงาน
17	จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ที่มีชื่อร่วมกับหน่วยงานเอกชน ใน วารสารที่ปรากฏใน ฐานข้อมูล Scopus หรือ ISI	หน่วยงาน/ สถาบัน	13	50	คณะวิชา/กองแผนงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการบูรณาการผลผลิตงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่เชื่อมโยงกับท้องถิ่นหรืออุตสาหกรรม ตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของประเทศ เกิดคุณค่าทางเศรษฐกิจ เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ และเพื่อแก้ปัญหาของชุมชน สังคม : RESEARCH AND CREATIVITY					
กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาระบบ กลไก ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพผลผลิตงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ เพื่อการพัฒนาสังคม ชุมชน หรือตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ ใน 9 ด้าน					
มาตรการที่ 1 พัฒนาทรัพยากร ส่งเสริมสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการวิจัย					
18	เงินทุนวิจัยเฉลี่ยต่ออาจารย์ ตามเกณฑ์สาขาของ สกอ ที่ได้ 5 คะแนน ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี = 220,000 บาท/คน ด้านมนุษยศาสตร์สังคมศาสตร์ = 100,000 บาท/คน ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ = 180,000 บาท/คน	คะแนน	2.34 คะแนน	5	คณะวิชา/สำนักงาน บริหารการวิจัย/กอง ประกันฯ
19	จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus หรือ ISI (รวม proceeding หรือบทคัดย่อ)	ผลงาน	252	260	คณะวิชา/กองแผนงาน
20	จำนวนบทความ review article /หรือ Book chapter ใน วารสารที่ปรากฏในฐานข้อมูล Scopus หรือ ISI	ผลงาน	6	7	คณะวิชา/กองแผนงาน
กลยุทธ์ที่ 2.2 พัฒนาศักยภาพความร่วมมือทางวิชาการ การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมจากภายนอก ทั้งในระดับ นานาชาติ ระดับชาติ ระดับจังหวัด และระดับชุมชน					
มาตรการที่ 1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ วิจัย จากภายนอกทั้งในระดับชาติและนานาชาติ					
21	จำนวนเครือข่ายด้านการวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	เครือข่าย	30	30	คณะวิชา/สำนักงาน บริหารการวิจัยฯ
22	จำนวนผลงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ	ผลงาน	284	290	คณะวิชา/สำนักงาน บริหารการวิจัยฯ/กอง ประกันฯ
มาตรการที่ 2. ส่งเสริมการ บริการวิชาการและศิลปวัฒนธรรมเพื่อการพัฒนาชุมชน สังคม					
23	จำนวนโครงการบริการวิชาการ/ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่บูรณาการศาสตร์และศิลป์ กิจการ เพื่อสังคม เพื่อการพัฒนาชุมชน/สังคม/ประเทศ	โครงการ	52	60	คณะวิชา/หอศิลป์/ สำนักหอสมุด/สำนัก บริการวิชาการ/สถาบัน สถาปัตยกรรมไทย/ ศูนย์กลางนวัตกรรม อาหารฯ/งานสื่อสาร องค์กร/กองงานวิทยา เขตเพชรบุรี
24	งบประมาณบริการวิชาการ/ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ที่ได้จากหน่วยงานภายนอกต่อเงินรายได้	ร้อยละ	18.70	20.00	คณะวิชา/สำนักบริการ วิชาการ

ลำดับที่	นโยบาย/ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	baseline	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ 3 นำระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย นวัตกรรมในการบริหาร มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ : SMART ADMINISTRATION					
กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมในการบริหารจัดการที่ทันสมัย Digital Transformation University					
มาตรการที่ 1 ขับเคลื่อนและพัฒนามหาวิทยาลัยด้วยนวัตกรรมในการบริหารจัดการที่ทันสมัย พัฒนาข้อมูลพร้อมใช้งาน เป็นปัจจุบัน สามารถบูรณาการข้อมูลกัน ได้					
25	จำนวนนวัตกรรมที่นำมาใช้ในการบริหารจัดการ	ผลงาน นวัตกรรม	1.00	2	คณะวิชา/ศูนย์ คอมพิวเตอร์/สนอ./ งานจัดการทรัพยากรฯ
26	จำนวนข้อมูลตามภารกิจให้อยู่ในรูปแบบข้อมูลดิจิทัล	ข้อมูล	-	4	ศูนย์คอมพิวเตอร์/ สนอ./สำนักหอสมุด/ หอศิลป์/คณะวิชา
27	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานด้านระบบป้องกันหรือรับมือกับภัยคุกคามหรือความ เสี่ยงทางไซเบอร์	ร้อยละ	-	80.00	ศูนย์คอมพิวเตอร์/ สนอ./คณะวิชา
กลยุทธ์ที่ 3.2 พัฒนาระบบและทรัพยากรบุคคลให้มีธรรมาภิบาลพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน					
มาตรการที่1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการและพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง					
28	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการพัฒนาบุคลากรตามความเชี่ยวชาญ (Career path and Succession plan)	คน	500	600	คณะวิชา/กอง ทรัพยากรฯ
29	ร้อยละของอาจารย์ที่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอกหรือเทียบเท่าต่อจำนวนอาจารย์ประจำ ทั้งหมด (QS)	ร้อยละ	54.85	56.00	คณะวิชา/กองประกันฯ
30	ร้อยละของผู้ที่มีตำแหน่งทางวิชาการตั้งแต่ระดับผู้ช่วยศาสตราจารย์หรือเทียบเท่าต่อจำนวน อาจารย์ประจำทั้งหมด	ร้อยละ	43.41	44.00	คณะวิชา/กองประกัน ฯ/กองทรัพยากรฯ
กลยุทธ์ที่ 3.3 พัฒนามหาวิทยาลัยเน้นการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (GREEN CAMPUS)					
มาตรการที่1.พัฒนามหาวิทยาลัยเน้นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ Green Campus					
31	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคณะ แผนพัฒนาคุณภาพชีวิตและ ประสบการณ์ที่ได้รับของนักศึกษา	ร้อยละ	-	80.00	คณะวิชา/หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง
32	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานด้านUniversity Green Campus	ร้อยละ	-	80.00	คณะวิชา/กองงานวิทยา เขต
กลยุทธ์ที่ 3.4 การสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย					
มาตรการที่1.พัฒนาพื้นที่ส่วนกลางเพื่อสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย					
33	ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	-	3.00	กองคลัง/กองงานวิทยา เขตพระราชวังสนาม จันทร์(งานจัดการ ทรัพย์สิน)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนานักศึกษาและส่งเสริมความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับศิษย์เก่า : SMART STUDENT AND ALUMNI					
กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนานักศึกษาให้เป็น Smart Student พร้อมด้วยทักษะที่จำเป็นสำหรับศตวรรษที่ 21					
มาตรการที่1.พัฒนาระบบและกลไกในการพัฒนานักศึกษาให้เป็น Smart Student					
34	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ในการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางการศึกษาของนักศึกษาต่อเงินรายได้	ร้อยละ	-	5.00	คณะวิชา
35	จำนวนโครงการ/กิจกรรม/แหล่งเรียนรู้ที่สนับสนุนการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษนอก หลักสูตรให้กับนักศึกษาต่อภาคการศึกษา	โครงการ/ กิจกรรม/แหล่ง	42.00	14*	คณะวิชา/ศูนย์บริหาร จัดการวิชาศึกษาทั่วไปฯ
36	จำนวนโครงการพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับศตวรรษที่ 21	โครงการ/ กิจกรรม	-	14.00	คณะวิชา/ศูนย์บริหาร จัดการวิชาศึกษาทั่วไป ฯ/กองกิจฯ
37	จำนวนโครงการ/กิจกรรม Start Up	โครงการ/ กิจกรรม	-	10	คณะวิชา/กองกิจฯ



ลำดับที่	นโยบาย/ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	baseline	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
<b>กลยุทธ์ที่ 4.2 พัฒนาร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก/ชุมชน สมาคมนักศึกษาเก่า เพื่อการพัฒนา</b>					
<b>มาตรการที่ 1 ส่งเสริมการประสานความร่วมมือกับสมาคมนักศึกษาเก่า เพื่อการพัฒนา</b>					
38	จำนวนบุคลากรที่ทำหน้าที่แนะแนวอาชีพ (QS)	คน	28	30	คณะวิชา
39	จำนวนบริษัทที่เข้าร่วมการจัดกิจกรรม job fair หรือเข้าร่วมในการจัดการศึกษา	บริษัท	252	300	คณะวิชา/กองกิจการ
40	จำนวนโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์เพื่อพัฒนาศักยภาพนักศึกษา	โครงการ/ กิจกรรม	-	15	คณะวิชา/กองกิจการ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ศิลปากรสู่สาธารณะ : SILPAKORN BRANDING</b>					
<b>กลยุทธ์ที่ 5.1 ส่งเสริมและขยายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกด้านศิลปวัฒนธรรม นวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ เพื่อผลักดันมหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศด้านศิลปวัฒนธรรมในภูมิภาค ASEAN</b>					
<b>มาตรการที่ 1 ผลักดันมหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศด้านศิลปวัฒนธรรม</b>					
41	จำนวนการประชุมสัมมนา/จัดแสดง ประกวด/แข่งขัน/การจัดฝึกอบรมระยะสั้นด้านศิลปวัฒนธรรม	โครงการ	-	50	คณะวิชา/หอศิลป์/งานสื่อสารองค์กร
42	จำนวนความร่วมมือด้านศิลปวัฒนธรรมกับหน่วยงานระดับชาติ/นานาชาติ	ฉบับ	-	20	คณะวิชา/หอศิลป์/งานสื่อสารองค์กร
<b>กลยุทธ์ที่ 5.2 มุ่งสร้าง SILPAKORN BRANDING และสื่อสาร เผยแพร่ภาพลักษณ์ศิลปากร สู่นานาชาติ</b>					
<b>มาตรการที่ 1 สร้างการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานภายนอกและเผยแพร่ภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยศิลปากร Branding Silpakorn เชิงรุก</b>					
43	จำนวนการประชุมระดับชาติหรือระดับนานาชาติ	ครั้ง	7	10	คณะวิชา/งานสื่อสารองค์กร
44	จำนวนผลงานในการแสดงคอนเสิร์ตและผลงานทางศิลปวัฒนธรรม งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมในระดับชาติ/นานาชาติ	ชิ้นงาน	166	500	คณะวิชา/งานสื่อสารองค์กร
45	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เผยแพร่ภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยและกิจการเพื่อสังคมสู่ภายนอก	โครงการ/ กิจกรรม	-	5	คณะวิชา/งานสื่อสารองค์กร/กองงานวิทยาเขตเพชรบุรี
<b>กลยุทธ์ที่ 5.3 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ</b>					
<b>มาตรการที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ</b>					
46	ร้อยละความสำเร็จของโครงการจัดตั้ง International Office	ระดับ	-	ขั้นที่ 5	งานวิเทศสัมพันธ์
47	ร้อยละความสำเร็จของการจัดเตรียมข้อมูลและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการจัดตั้งโรงเรียนนานาชาติศิลปากร	ระดับ	-	ขั้นที่ 1	งานสื่อสารองค์กร
48	ร้อยละของคณะวิชาที่มีหลักสูตรนานาชาติหรือมีหลักสูตรที่มีนักศึกษาต่างชาติเต็มเวลา	ร้อยละ	-	50.00	คณะวิชา