

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

ครั้งที่ 12/2562

วันที่ 18 ธันวาคม 2562

ณ ห้องประชุมนริศรานุวัตติวงศ์ สำนักงานอธิการบดี ตลิ่งชัน

ผู้มาประชุม

1. นายภราเดช พยัฆวิเชียร	นายกสภามหาวิทยาลัย	ประธานในที่ประชุม
2. คุณหญิงเกษมา วรวรรณ ณ ออยุธยา	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย
3. ศ. จตุรนต์ ธีระวัฒน์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
4. นายชัยณรงค์ อินทรมีทรัพย์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
5. นายณรงค์ โชควัฒนา	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
6. นางดวงสมร วรฤทธิ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
7. นายบุญชัย เบญจรงค์กุล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
8. ศ. กิตติคุณ บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
9. นางพรรณชนิตตา บุญครอง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
10. นายปัญญา วิจินธนสาร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
11. ศ. สนิท อักษรแก้ว	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
12. ศ. เกียรติคุณ สันติ เล็กสุขุม	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
13. นายอนุชาติ คงมาลัย	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
14. นายอภิสิทธิ์ ไส้ตुरुไกล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
15. ศ. เกียรติคุณ อรศิริ ปาณินท์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
16. นายลลิต เลิศไม้ไทย	นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร	กรรมการสภาฯ โดยตำแหน่ง
17. ผศ. ชัยชาญ ถาวรเวช	อธิการบดี	กรรมการสภาฯ โดยตำแหน่ง
18. นายคุณันต์ พิพรชัยกุล	ประธานสภาคณาจารย์และพนักงาน	กรรมการสภาฯ โดยตำแหน่ง
19. ผศ. จรุงแสง ลักษณะบุญสง	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
20. ผศ. ขวลิต ขาวเขียว	คณบดีคณะโบราณคดี	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
21. ผศ. อรุณศรี สัจจจำเนียร	คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี อุตสาหกรรม	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
22. ผศ. วุฒิชัย เลิศสถากิจ	คณบดีคณะดุริยางคศาสตร์	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
23. รศ. จุไรรัตน์ นันทานิช	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
24. ผศ. ฉัตรชัย เผ่าทองจีน	ผู้อำนวยการสำนักดิจิทัลเทคโนโลยี	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
25. ผศ. สุพิชญา เข้มทอง	คณะมัณฑนศิลป์	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์ประจำ
26. ศ. ศักดิ์ชัย สายสิงห์	คณะโบราณคดี	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์ประจำ
27. ผศ. ดิเรกฤทธิ์ บัวเวช	คณะวิทยาศาสตร์	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์ประจำ

๒๒

28.ผศ.สุเชษฐ์ สมุทเสนีโต	คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี อุตสาหกรรม	กรรมการสภาฯประเภทคณาจารย์ประจำ
29.ผศ.เอกราช เจริญนิตย์	คณะดุริยางคศาสตร์	กรรมการสภาฯประเภทคณาจารย์ประจำ
30.นายนิรุทธ์ วัฒนโภาส	คณะศึกษาศาสตร์	กรรมการสภาฯประเภทคณาจารย์ประจำ
31.นายปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา	เลขานุการสภามหาวิทยาลัย
32.นางสาวญาณิฐา หลิมวัฒนา	ผู้อำนวยการสำนักงานสภาฯ	ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย

### ผู้ไม่มาประชุม

1.นายสมนต์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

เมื่อกรรมการสภามหาวิทยาลัยมาครบเป็นองค์ประชุมแล้ว ประธานกล่าวเปิดประชุมและเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

### วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานหรือเลขานุการแจ้งที่ประชุมเพื่อทราบ

#### 1.1 เรื่องที่ประธานแจ้ง

##### 1.1.1 กล่าวต้อนรับและแสดงความยินดีกับคณบดีคณะศึกษาศาสตร์คนใหม่

ประธานกล่าวต้อนรับและแสดงความยินดีกับ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มาเรียม นิลพันธ์ุ คณบดีคณะศึกษาศาสตร์ ซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอิกวาระหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2562 เป็นต้นมา

*ที่ประชุมรับทราบ และร่วมแสดงความยินดี*

##### 1.1.2 ปรับลำดับในการพิจารณาระเบียบวาระการประชุม

ประธานแจ้ง เนื่องจากมหาวิทยาลัยได้เชิญ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.กุสุมา รักขมณี กรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ มาให้ข้อมูลเหตุผลในการเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อทำหน้าที่ประเมินผลงานทางวิชาการ ในวาระที่ 5.6 เสนอแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อทำหน้าที่ประเมินผลงานทางวิชาการและจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการของผู้เสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ ซึ่งมีสถานภาพเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการ จำนวน 3 ราย (วาระลับ) ดังนั้นเพื่อให้การประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอปรับลำดับในการพิจารณาระเบียบวาระการประชุม โดยขอนำวาระลับมาพิจารณาก่อน จากนั้นจะพิจารณาวาระปกติตามลำดับที่กำหนดไว้ต่อไป

*ที่ประชุมไม่ขัดข้อง*

#### 1.2 เรื่องที่เลขานุการแจ้ง

-ไม่มี-

### วาระที่ 2 เรื่องพิจารณารับรองรายงานการประชุม

#### 2.1 รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562

ประธานเสนอว่า ฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัย ได้จัดทำร่างรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 และได้ส่งร่างรายงานการประชุมให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่านพิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562



จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีกระแส

2.2 รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 (วาระลับ)

วาระที่ 3 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

3.1 รายงานผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562

เลขานุการแจ้งว่า สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ได้สรุปรายงานผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 จำนวน 9 เรื่อง ดังนี้

ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ
1	วาระที่ 5.1.1 มหาวิทยาลัย เสนอขอปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตรของคณะวิชา จำนวน 2 หลักสูตร	ที่ประชุมอนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตรของคณะวิชา จำนวน 2 หลักสูตร ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ 1. หลักสูตรอักษรศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการแสดงศึกษา ฉบับปี พ.ศ.2560 คณะอักษรศาสตร์ 2. หลักสูตรนิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์ ฉบับปี พ.ศ.2560 คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	กองบริหารงานวิชาการ	1. อยู่ระหว่างดำเนินการกรอกข้อมูลหลักสูตรในระบบสารสนเทศเพื่อการรับทราบหลักสูตรของสถาบันอุดมศึกษา (CHE Curriculum Online) 2. เสนอกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ตามบันทึกกองบริหารงานวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ อว 8603.8/พ 332 ลงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562
2	วาระที่ 5.4 โครงการเปิดสอนหลักสูตรในลักษณะโครงการพิเศษ จำนวน 1 หลักสูตร	ที่ประชุมอนุมัติการเปิดสอนหลักสูตรในลักษณะโครงการพิเศษ จำนวน 1 หลักสูตร คือ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสังคมวิทยาและพัฒนา (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2562) บัณฑิตวิทยาลัย ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ	บัณฑิตวิทยาลัย	ดำเนินการแจ้งคณะวิชา ตามบันทึกที่ อว 6806 (นฐ) 8775 ลงวันที่ 21 ตุลาคม 2562
3	วาระที่ 5.5 เสนอขออนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา จำนวน 88 ราย	ที่ประชุมอนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาบัณฑิต จำนวน 88 ราย ตามรายชื่อที่มหาวิทยาลัยเสนอ	กองบริหารงานวิชาการ	จัดทำประกาศ และแจ้งเวียนให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ แล้ว
4	วาระที่ 5.6 (ร่าง) ปฏิทินการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี พ.ศ.2563 และ (ร่าง) ระเบียบวาระการประชุมสภามหาวิทยาลัย	ที่ประชุมเห็นชอบ (ร่าง) ปฏิทินการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปี พ.ศ.2563 และ (ร่าง) ระเบียบวาระการประชุมสภามหาวิทยาลัย ประจำปี พ.ศ.2563 ตามที่ฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัยเสนอ	สำนักงานสภา	แจ้งปฏิทินการประชุมสภา ประจำปีพ.ศ.2563 ให้กรรมการสภามหาวิทยาลัย และคณะวิชา/หน่วยงาน ทราบแล้ว รวมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของสำนักงานสภา <a href="http://www.council.su.ac.th">www.council.su.ac.th</a>

ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ												
	ประจำปี พ.ศ.2563															
5	วาระที่ 6.3 แต่งตั้ง คณะกรรมการ กลั่นกรองเรื่องเชิง นโยบายเพื่อการขับเคลื่อน และพัฒน มหาวิทยาลัยของ สภามหาวิทยาลัย จำนวน 3 ชุด	<p>ที่ประชุมเห็นชอบ</p> <p>1. ให้ยกเลิกคำสั่งเกี่ยวกับการแต่งตั้ง คณะกรรมการ จำนวน 3 ชุด เนื่องจาก การดำเนินงานตามภารกิจเสร็จสิ้นแล้ว คือ</p> <p>1.1 คณะกรรมการพิจารณ นโยบายและการบริหารงานเพื่อการ ปรับเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยเป็น มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ (นายภราเดช พยัคฆ์เขียว นายสภามหาวิทยาลัย ศิลปกร ประธานกรรมการ)</p> <p>1.2 คณะกรรมการพิจารณ กลั่นกรองข้อกฎหมายเพื่อการปรับเปลี่ยน สถานะของมหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัย ในกำกับของรัฐ (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ)</p> <p>1.3 คณะกรรมการพิจารณ กลั่นกรองข้อกฎหมายเพื่อการปรับเปลี่ยน สถานะของมหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัย ในกำกับของรัฐ เกี่ยวกับด้านวิชาการและ วิจัย (นายสมนต์ สกลไชย กรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธาน กรรมการ)</p> <p>2. แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่อง เชิงนโยบายเพื่อการขับเคลื่อน และพัฒนา มหาวิทยาลัย ของสภามหาวิทยาลัย จำนวน 3 ชุด ตามที่เสนอ คือ</p> <p>2.1 คณะกรรมการกลั่นกรอง นโยบายเพื่อการขับเคลื่อน และพัฒนา มหาวิทยาลัย ของสภามหาวิทยาลัย ประกอบด้วย</p> <table border="1"> <tbody> <tr> <td>1)</td> <td>นายภราเดช พยัคฆ์เขียว นายสภามหาวิทยาลัย</td> <td>ประธาน กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>2)</td> <td>คุณหญิงเกษมา รววรรณ ณอยุธยา อุปนายกสภามหาวิทยาลัย</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>3)</td> <td>ศ.ดร.จตุรงค์ ธีระวัฒน์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>4)</td> <td>นายชัยณรงค์ อินทรมิทรัพย์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ</td> <td>กรรมการ</td> </tr> </tbody> </table>	1)	นายภราเดช พยัคฆ์เขียว นายสภามหาวิทยาลัย	ประธาน กรรมการ	2)	คุณหญิงเกษมา รววรรณ ณอยุธยา อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	กรรมการ	3)	ศ.ดร.จตุรงค์ ธีระวัฒน์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	4)	นายชัยณรงค์ อินทรมิทรัพย์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	สำนักงานสภา	<p>นายกสภามหาวิทยาลัยลงนามใน คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ จำนวน 3 ชุด คือ</p> <p>2.1 คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 2089/2562 ลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562 เรื่อง ยกเลิก คำสั่งที่ 1192/2559 ลงวันที่ 17 สิงหาคม 2558 และคำสั่งที่ 2019/2560 ลงวันที่ 19 กันยายน 2560 และแต่งตั้งคณะกรรมการ กลั่นกรองนโยบายเพื่อการ ขับเคลื่อนและพัฒนามหาวิทยาลัย ของสภามหาวิทยาลัย</p>
1)	นายภราเดช พยัคฆ์เขียว นายสภามหาวิทยาลัย	ประธาน กรรมการ														
2)	คุณหญิงเกษมา รววรรณ ณอยุธยา อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	กรรมการ														
3)	ศ.ดร.จตุรงค์ ธีระวัฒน์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ														
4)	นายชัยณรงค์ อินทรมิทรัพย์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ														



ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ																																																
		<table border="1"> <tr> <td>5)</td> <td>นางดวงสมร วรฤทธิ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>6)</td> <td>นายสมนัต สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>7)</td> <td>ศ.ดร.สนธิ อักษรแก้ว กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>8)</td> <td>นายไกรฤทธิ บุญเกียรติ ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>9)</td> <td>อธิการบดีมหาวิทยาลัย ศิลปากร</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>10)</td> <td>รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>11)</td> <td>รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน และพัฒนา</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>12)</td> <td>ประธานสภาคณาจารย์และ พนักงาน หรือผู้แทน</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>13)</td> <td>ศ.ดร.ศักดิ์ชัย สายสิงห์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>14)</td> <td>ผศ.ดร.สุเชษฐ์ สมุหเสนีโต กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>15)</td> <td>ผศ.สุพิชญา เข้มทอง กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>16)</td> <td>เลขานุการสภามหาวิทยาลัย</td> <td>กรรมการ และ เลขานุการ</td> </tr> <tr> <td>17)</td> <td>นางสาวณัฐรา หลิมวัฒนา</td> <td>ผู้ช่วย เลขานุการ</td> </tr> <tr> <td>18)</td> <td>นางสาวเสาวณีย์ คูพลทรัพย์</td> <td>ผู้ช่วย เลขานุการ</td> </tr> <tr> <td>19)</td> <td>นางสาวกฤติญา จันทพันธ์</td> <td>ผู้ช่วย เลขานุการ</td> </tr> <tr> <td>20)</td> <td>นางประไพพรรณ ชำภาชี</td> <td>ผู้ช่วย เลขานุการ</td> </tr> </table>	5)	นางดวงสมร วรฤทธิ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	6)	นายสมนัต สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	7)	ศ.ดร.สนธิ อักษรแก้ว กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	8)	นายไกรฤทธิ บุญเกียรติ ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก	กรรมการ	9)	อธิการบดีมหาวิทยาลัย ศิลปากร	กรรมการ	10)	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ	11)	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน และพัฒนา	กรรมการ	12)	ประธานสภาคณาจารย์และ พนักงาน หรือผู้แทน	กรรมการ	13)	ศ.ดร.ศักดิ์ชัย สายสิงห์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ	กรรมการ	14)	ผศ.ดร.สุเชษฐ์ สมุหเสนีโต กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ	กรรมการ	15)	ผศ.สุพิชญา เข้มทอง กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ	กรรมการ	16)	เลขานุการสภามหาวิทยาลัย	กรรมการ และ เลขานุการ	17)	นางสาวณัฐรา หลิมวัฒนา	ผู้ช่วย เลขานุการ	18)	นางสาวเสาวณีย์ คูพลทรัพย์	ผู้ช่วย เลขานุการ	19)	นางสาวกฤติญา จันทพันธ์	ผู้ช่วย เลขานุการ	20)	นางประไพพรรณ ชำภาชี	ผู้ช่วย เลขานุการ		
5)	นางดวงสมร วรฤทธิ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ																																																		
6)	นายสมนัต สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ																																																		
7)	ศ.ดร.สนธิ อักษรแก้ว กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ																																																		
8)	นายไกรฤทธิ บุญเกียรติ ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก	กรรมการ																																																		
9)	อธิการบดีมหาวิทยาลัย ศิลปากร	กรรมการ																																																		
10)	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ																																																		
11)	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน และพัฒนา	กรรมการ																																																		
12)	ประธานสภาคณาจารย์และ พนักงาน หรือผู้แทน	กรรมการ																																																		
13)	ศ.ดร.ศักดิ์ชัย สายสิงห์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ	กรรมการ																																																		
14)	ผศ.ดร.สุเชษฐ์ สมุหเสนีโต กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ	กรรมการ																																																		
15)	ผศ.สุพิชญา เข้มทอง กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทคณาจารย์ประจำ	กรรมการ																																																		
16)	เลขานุการสภามหาวิทยาลัย	กรรมการ และ เลขานุการ																																																		
17)	นางสาวณัฐรา หลิมวัฒนา	ผู้ช่วย เลขานุการ																																																		
18)	นางสาวเสาวณีย์ คูพลทรัพย์	ผู้ช่วย เลขานุการ																																																		
19)	นางสาวกฤติญา จันทพันธ์	ผู้ช่วย เลขานุการ																																																		
20)	นางประไพพรรณ ชำภาชี	ผู้ช่วย เลขานุการ																																																		
		<p>โดยให้คณะกรรมกรฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. พิจารณากลับกรองเรื่องเชิงนโยบาย ก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา</li> <li>2. ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการขับเคลื่อน การปรับเปลี่ยน และการพัฒนามหาวิทยาลัยให้สอดคล้องและทันต่อการเปลี่ยนแปลง ต่อมหาวิทยาลัย</li> <li>3. วิเคราะห์ สังเคราะห์ปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานตามพันธกิจการบริหารจัดการ และการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย ต่อมหาวิทยาลัย</li> </ol>																																																		

ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ																																	
		<p>4. ติดตามการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และรายงานต่อสภามหาวิทยาลัย</p> <p>5. แต่งตั้งคณะกรรมการ อนุกรรมการ เพื่อทำการใดๆ อันอยู่ในอำนาจหน้าที่</p> <p>6. อื่นๆ ตามที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย</p> <p>2.2 คณะกรรมการกลั่นกรองข้อกฎหมายด้านบริหาร เพื่อการขับเคลื่อนและพัฒนามหาวิทยาลัย ของสภามหาวิทยาลัย ประกอบด้วย</p> <table border="1" data-bbox="534 719 938 1489"> <tr> <td data-bbox="534 719 592 817">1)</td> <td data-bbox="592 719 810 817">นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ</td> <td data-bbox="810 719 938 817">ประธาน กรรมการ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="534 817 592 952">2)</td> <td data-bbox="592 817 810 952">นายสมนต์ สกลไชย กรรมการสภา มหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ</td> <td data-bbox="810 817 938 952">กรรมการ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="534 952 592 1019">3)</td> <td data-bbox="592 952 810 1019">นายพิชญ วิเชียรสรรค์ ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก</td> <td data-bbox="810 952 938 1019">กรรมการ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="534 1019 592 1052">4)</td> <td data-bbox="592 1019 810 1052">ศศ.ดร.วันชัย สุทธะนันท์</td> <td data-bbox="810 1019 938 1052">กรรมการ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="534 1052 592 1120">5)</td> <td data-bbox="592 1052 810 1120">อธิการบดีมหาวิทยาลัย ศิลปากร</td> <td data-bbox="810 1052 938 1120">กรรมการ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="534 1120 592 1153">6)</td> <td data-bbox="592 1120 810 1153">รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร</td> <td data-bbox="810 1120 938 1153">กรรมการ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="534 1153 592 1220">7)</td> <td data-bbox="592 1153 810 1220">ประธานสภาคณาจารย์ และพนักงานหรือผู้แทน</td> <td data-bbox="810 1153 938 1220">กรรมการ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="534 1220 592 1288">8)</td> <td data-bbox="592 1220 810 1288">ผู้อำนวยการสำนักงาน อธิการบดี</td> <td data-bbox="810 1220 938 1288">กรรมการ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="534 1288 592 1355">9)</td> <td data-bbox="592 1288 810 1355">ผู้อำนวยการกอง กฎหมาย</td> <td data-bbox="810 1288 938 1355">เลขานุการ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="534 1355 592 1422">10)</td> <td data-bbox="592 1355 810 1422">นางนิรบล ตันวงศ์</td> <td data-bbox="810 1355 938 1422">ผู้ช่วย เลขานุการ</td> </tr> <tr> <td data-bbox="534 1422 592 1489">11)</td> <td data-bbox="592 1422 810 1489">นางสาวเกวลี เกตุษา</td> <td data-bbox="810 1422 938 1489">ผู้ช่วย เลขานุการ</td> </tr> </table> <p>โดยให้คณะกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่</p> <p>1. พิจารณากลั่นกรองข้อกฎหมายด้านบริหาร เพื่อการขับเคลื่อนและพัฒนา มหาวิทยาลัย ก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา</p> <p>2. อื่นๆ ตามที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย</p>	1)	นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธาน กรรมการ	2)	นายสมนต์ สกลไชย กรรมการสภา มหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	3)	นายพิชญ วิเชียรสรรค์ ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก	กรรมการ	4)	ศศ.ดร.วันชัย สุทธะนันท์	กรรมการ	5)	อธิการบดีมหาวิทยาลัย ศิลปากร	กรรมการ	6)	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ	7)	ประธานสภาคณาจารย์ และพนักงานหรือผู้แทน	กรรมการ	8)	ผู้อำนวยการสำนักงาน อธิการบดี	กรรมการ	9)	ผู้อำนวยการกอง กฎหมาย	เลขานุการ	10)	นางนิรบล ตันวงศ์	ผู้ช่วย เลขานุการ	11)	นางสาวเกวลี เกตุษา	ผู้ช่วย เลขานุการ		<p>2.2 คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 2090/2562 ลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562 เรื่อง ยกเลิก คำสั่งที่ 382/2561 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 คำสั่งที่ 11/2562 ลงวันที่ 7 มกราคม 2562 และคำสั่งที่ 766/2562 ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 และ แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองข้อกฎหมายด้านการบริหาร เพื่อการขับเคลื่อนและพัฒนา มหาวิทยาลัย ของสภามหาวิทยาลัย</p>
1)	นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธาน กรรมการ																																			
2)	นายสมนต์ สกลไชย กรรมการสภา มหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ																																			
3)	นายพิชญ วิเชียรสรรค์ ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก	กรรมการ																																			
4)	ศศ.ดร.วันชัย สุทธะนันท์	กรรมการ																																			
5)	อธิการบดีมหาวิทยาลัย ศิลปากร	กรรมการ																																			
6)	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ																																			
7)	ประธานสภาคณาจารย์ และพนักงานหรือผู้แทน	กรรมการ																																			
8)	ผู้อำนวยการสำนักงาน อธิการบดี	กรรมการ																																			
9)	ผู้อำนวยการกอง กฎหมาย	เลขานุการ																																			
10)	นางนิรบล ตันวงศ์	ผู้ช่วย เลขานุการ																																			
11)	นางสาวเกวลี เกตุษา	ผู้ช่วย เลขานุการ																																			



ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ																																										
		<p>2.3 คณะกรรมการกลั่นกรองข้อ กฎหมายด้านวิชาการและวิจัย เพื่อการ ขับเคลื่อน และพัฒนามหาวิทยาลัย ของ สภามหาวิทยาลัย ประกอบด้วย</p> <table border="1" data-bbox="531 389 943 1384"> <tr> <td>1)</td> <td>นายสมนต์ สกลไชย กรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ</td> <td>ประธาน กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>2)</td> <td>ศ.ดร.จตุรงค์ ธีระวัฒน์ กรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>3)</td> <td>ผศ.ดร.วันชัย สุทธะนันท์</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>4)</td> <td>อธิการบดีมหาวิทยาลัย ศิลปากร</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>5)</td> <td>รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>6)</td> <td>รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>7)</td> <td>ผู้แทนคณบดีกลุ่มศิลปะ และการออกแบบ</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>8)</td> <td>ผู้แทนคณบดีกลุ่ม สังคมศาสตร์และ มนุษยศาสตร์</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>9)</td> <td>ผู้แทนคณบดีกลุ่ม วิทยาศาสตร์</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>10)</td> <td>ประธานสภาคณาจารย์ และพนักงาน หรือ ผู้แทน</td> <td>กรรมการ</td> </tr> <tr> <td>11)</td> <td>ผู้อำนวยการกอง กฎหมาย</td> <td>เลขานุการ</td> </tr> <tr> <td>12)</td> <td>นางมัจฉินท์ สังข์จ้อย</td> <td>ผู้ช่วย เลขานุการ</td> </tr> <tr> <td>13)</td> <td>นางสาวเพชรดา เอกอาภากุล</td> <td>ผู้ช่วย เลขานุการ</td> </tr> <tr> <td>14)</td> <td>นายสุเทพ มิ่งมาลัยรักษ์</td> <td>ผู้ช่วย เลขานุการ</td> </tr> </table> <p>โดยให้คณะกรรมการฯ มีอำนาจ หน้าที่ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. พิจารณากลั่นกรองข้อกฎหมาย ด้านวิชาการและวิจัย เพื่อการขับเคลื่อน และพัฒนามหาวิทยาลัย ก่อนนำเสนอสภา มหาวิทยาลัยพิจารณา</li> <li>2. อื่นๆ ตามที่สภามหาวิทยาลัย มอบหมาย</li> </ol> <p>ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป</p>	1)	นายสมนต์ สกลไชย กรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธาน กรรมการ	2)	ศ.ดร.จตุรงค์ ธีระวัฒน์ กรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ	3)	ผศ.ดร.วันชัย สุทธะนันท์	กรรมการ	4)	อธิการบดีมหาวิทยาลัย ศิลปากร	กรรมการ	5)	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ	กรรมการ	6)	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย	กรรมการ	7)	ผู้แทนคณบดีกลุ่มศิลปะ และการออกแบบ	กรรมการ	8)	ผู้แทนคณบดีกลุ่ม สังคมศาสตร์และ มนุษยศาสตร์	กรรมการ	9)	ผู้แทนคณบดีกลุ่ม วิทยาศาสตร์	กรรมการ	10)	ประธานสภาคณาจารย์ และพนักงาน หรือ ผู้แทน	กรรมการ	11)	ผู้อำนวยการกอง กฎหมาย	เลขานุการ	12)	นางมัจฉินท์ สังข์จ้อย	ผู้ช่วย เลขานุการ	13)	นางสาวเพชรดา เอกอาภากุล	ผู้ช่วย เลขานุการ	14)	นายสุเทพ มิ่งมาลัยรักษ์	ผู้ช่วย เลขานุการ		<p>2.3 คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากรที่ 2217/2562 ลงวันที่ 6 ธันวาคม 2562 เรื่อง แต่งตั้ง คณะกรรมการกลั่นกรองข้อ กฎหมายด้านวิชาการและวิจัย เพื่อการขับเคลื่อน และพัฒนา มหาวิทยาลัย ของสภา มหาวิทยาลัย</p>
1)	นายสมนต์ สกลไชย กรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธาน กรรมการ																																												
2)	ศ.ดร.จตุรงค์ ธีระวัฒน์ กรรมการสภา มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ																																												
3)	ผศ.ดร.วันชัย สุทธะนันท์	กรรมการ																																												
4)	อธิการบดีมหาวิทยาลัย ศิลปากร	กรรมการ																																												
5)	รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ	กรรมการ																																												
6)	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย	กรรมการ																																												
7)	ผู้แทนคณบดีกลุ่มศิลปะ และการออกแบบ	กรรมการ																																												
8)	ผู้แทนคณบดีกลุ่ม สังคมศาสตร์และ มนุษยศาสตร์	กรรมการ																																												
9)	ผู้แทนคณบดีกลุ่ม วิทยาศาสตร์	กรรมการ																																												
10)	ประธานสภาคณาจารย์ และพนักงาน หรือ ผู้แทน	กรรมการ																																												
11)	ผู้อำนวยการกอง กฎหมาย	เลขานุการ																																												
12)	นางมัจฉินท์ สังข์จ้อย	ผู้ช่วย เลขานุการ																																												
13)	นางสาวเพชรดา เอกอาภากุล	ผู้ช่วย เลขานุการ																																												
14)	นายสุเทพ มิ่งมาลัยรักษ์	ผู้ช่วย เลขานุการ																																												

ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ
6	วาระที่ 6.4 รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร และระดับคณะวิชา/หน่วยงาน เทียบเท่ามหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2561	<p>ที่ประชุมเห็นชอบรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร และระดับคณะวิชา/หน่วยงานเทียบเท่ามหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2561 ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ และให้นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาด้วย</p> <p>ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ โดยสรุปดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ควรวิเคราะห์ <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 ความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยนำเข้า กระบวนการ และผลลัพธ์ ในแต่ละองค์ประกอบ เพื่อให้เห็นความสัมพันธ์ ความเชื่อมโยง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงและพัฒนาการทำงานมากขึ้น</li> <li>1.2 ผลกระทบ (Impact) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของแต่ละคณะวิชา และมหาวิทยาลัยซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องการจะให้เกิดขึ้นจากการดำเนินการ</li> </ol> </li> <li>2. ควรพิจารณาจัดทำหลักสูตรงานวิจัย การบริการวิชาการ ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล และกำหนดทิศทาง แผนการดำเนินงานที่ชัดเจน</li> </ol>	กองประสานคุณภาพการศึกษา	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร และระดับคณะวิชา/หน่วยงาน มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2561 มาใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายใน มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2561 ซึ่งรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในแล้ว เมื่อวันที่ 24-25 ตุลาคม 2562</li> <li>2. กำกับติดตามให้คณะและหน่วยงานเทียบเท่าได้รายงานผลการประเมินในระบบฐานข้อมูลการประกันคุณภาพการศึกษา CHE QA 3D ให้ครบถ้วนพร้อมทั้งยืนยันผลประเมินในระบบ โดยคณะกรรมการประเมินระดับหลักสูตร ระดับคณะ/หน่วยงานเทียบเท่า และระดับสถาบันเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562</li> <li>3. นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของที่ประชุม สภามหาวิทยาลัย ไปดำเนินการปรับปรุงแก้ไขแสดง ความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยนำเข้า กระบวนการและผลลัพธ์ ในแต่ละองค์ประกอบ ในการจัดทำรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีการศึกษา 2561</li> <li>4. นำข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับสถาบัน และข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัย มากำหนดแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยซึ่งแสดงในผลลัพธ์มาตรฐานการศึกษามหาวิทยาลัยศิลปากร</li> </ol>



ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ
				ประจำปีการศึกษา 2561 ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการอุดมศึกษา พ.ศ.2561 และเสนอสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 11/2562 วันที่ 13 พฤศจิกายน 2562
7.	วาระที่ 6.8 ขอให้สภามหาวิทยาลัยมอบอำนาจให้อธิการบดีดำเนินการแก้ไขสัญญา เรื่อง การส่งจ้างงานปรับปรุงมหาวิทยาลัยศิลปากรวังท่าพระ	<p>ที่ประชุมมอบหมายให้คณะกรรมการที่ปรึกษาในการปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่วังท่าพระ (นายอภิสิทธิ์ ไส้สัตรูไกล กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) พิจารณาให้ความเห็นในรายละเอียดต่างๆ ก่อน หลังจากนั้นให้เสนอคณะกรรมการกลั่นกรองข้อกฎหมายด้านบริหาร เพื่อการขับเคลื่อน และพัฒนา มหาวิทยาลัย ของสภามหาวิทยาลัย (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) พิจารณาในประเด็นถ้อยคำ ข้อกฎหมาย ก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป</p> <p>ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ โดยสรุปดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ควรกำหนดขั้นตอนในการมอบอำนาจของสภามหาวิทยาลัยให้ชัดเจน รวมทั้งเงื่อนไข ข้อมูล เอกสารประกอบการพิจารณา อาทิ จำนวนวงเงินไม่เกินที่ได้รับอนุมัติ การดำเนินการก่อให้เกิดประโยชน์กับมหาวิทยาลัยอย่างไร สาระในการปรับปรุง เป็นต้น</li> <li>2. ควรให้คณะกรรมการที่ปรึกษาในการปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่วังท่าพระ (นายอภิสิทธิ์ ไส้สัตรูไกล กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) ซึ่งได้ช่วยดำเนินการในการปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่วังท่าพระ ทั้งการจัดทำร่าง TOR ของผู้รับจ้างและผู้ควบคุมงาน การพิจารณากำหนดราคากลางในการปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่วังท่าพระ การลงนามทำสัญญาจ้าง ฯลฯ พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการมอบอำนาจของสภามหาวิทยาลัยก่อน หลังจากนั้นให้เสนอคณะกรรมการกลั่นกรองข้อกฎหมาย</li> </ol>	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา	ดำเนินการเสนอสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562

ลำดับ ที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ
		ด้านบริหาร เพื่อการขับเคลื่อน และพัฒนามหาวิทยาลัย ของสภามหาวิทยาลัย (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) พิจารณาในประเด็น ถ้อยคำ ข้อกฎหมาย ก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป		
8.	<p>วาระที่ 6.9</p> <p>คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ขอย้ายการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรนิเทศศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์ มาจัดการเรียนการสอน ณ พื้นที่ส่วนขยายการจัดการศึกษา City Campus เมืองทองธานี</p>	<p>ที่ประชุมเห็นชอบให้คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ย้ายการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรนิเทศศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์ นักศึกษา ชั้นปีที่ 1 - ชั้นปีที่ 4 (ทุกชั้นปี) มาเรียนที่พื้นที่ส่วนขยายการจัดการศึกษา City Campus เมืองทองธานี ตั้งแต่ภาคการศึกษาต้น ปีการศึกษา 2563 เป็นต้นไป ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ และให้นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาด้วย</p> <p>ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ โดยสรุปดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.มหาวิทยาลัย คณะวิชา ควรประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจในเรื่องการย้ายที่ตั้งให้นักศึกษา ผู้ปกครอง ได้รับทราบให้มากขึ้น อาทิ ค่าใช้จ่าย ที่พักที่จะรองรับนักศึกษา ความปลอดภัย</li> <li>2.ควรมีการวางแผนเรื่อง Campus life ของนักศึกษา ที่ City Campus เมืองทองธานี ให้มากขึ้น อาทิ สถานที่จัดการเรียนการสอน สภาพแวดล้อม การจัดการกิจกรรมนักศึกษา</li> <li>3.ควรพิจารณาว่าเมื่อย้ายหลักสูตรนิเทศศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทุกชั้นปี (ปี1 - ปี4) มาเรียนที่ City Campus เมืองทองธานี แล้ว พื้นที่ที่วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี มหาวิทยาลัยจะมีแนวทางในการบริหารจัดการ การนำไปใช้ประโยชน์อย่างไร เพื่อให้เกิดคุณค่า และมูลค่ามากขึ้น</li> </ol>	คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.คณะฯ รวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับนักศึกษา เช่น หอพัก การเดินทาง เพื่อประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษาทราบ</li> <li>2.คณะฯ รวบรวมข้อมูลด้านอุปกรณ์การสอนเพื่อตรวจสอบความเพียงพอต่อการใช้งาน</li> </ol>



ลำดับที่	ชื่อเรื่อง	มติที่ประชุม	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ	ผลการดำเนินการตามมติ																		
9.	วาระที่ 6.10 อธิการบดีเสนอแต่งตั้ง รองอธิการบดี จำนวน 10 ราย	<p>ที่ประชุม</p> <p>1.อนุมัติให้ผู้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดีตาม คำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 569/ 2562 ลงวันที่ 11 เมษายน 2562 ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดี ตามวาระของอธิการบดี ตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2562 เป็นต้นไป โดยให้ได้รับเงินเดือน และเงินประจำตำแหน่งตามที่สภามหาวิทยาลัยศิลปากร ในการประชุมครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ได้กำหนดไว้ให้แล้ว ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ ดังนี้</p> <table border="1"> <tr> <td>1) ผศ.ดร.จรงค์แสง ลักษณะบุณยสัง</td> <td>ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย บริหาร</td> </tr> <tr> <td>2) ศ.ดร.คณิต เชียววิชัย</td> <td>ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดี พระราชวังสนามจันทร์</td> </tr> <tr> <td>3) อ.อัมฤทธิ ชูสุวรรณ</td> <td>ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย ศิลปวัฒนธรรม</td> </tr> <tr> <td>4) อ.ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์</td> <td>ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย วางแผนและพัฒนา</td> </tr> <tr> <td>5) รศ.ดร.พิทักษ์ ศิริวงศ์</td> <td>ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย พัฒนากิจการเพื่อสังคม</td> </tr> <tr> <td>6) ผศ.ดร.เขาวรี อรรถลักรอง</td> <td>ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ</td> </tr> <tr> <td>7) อ.ดร.ประไพพิมพ์ สุวิสินนธ์</td> <td>ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่ายคลัง</td> </tr> <tr> <td>8) ผศ.จอมกัก คลังระหัด</td> <td>ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดี เพชรบุรี</td> </tr> <tr> <td>9) อ.ดร.วิจิต อิมอารมย์</td> <td>ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา</td> </tr> </table> <p>2.อนุมัติแต่งตั้ง รองศาสตราจารย์ ดร.นันทินิตย์ วานิชชีวะ พนักงานมหาวิทยาลัย สังกัดคณะวิทยาศาสตร์ ให้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดีฝ่ายวิจัย ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป</p> <p>3.ที่ประชุมเห็นชอบแต่งตั้ง อาจารย์ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา ดำรงตำแหน่งเลขานุการสภามหาวิทยาลัย ตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2562 เป็นต้นไป</p>	1) ผศ.ดร.จรงค์แสง ลักษณะบุณยสัง	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย บริหาร	2) ศ.ดร.คณิต เชียววิชัย	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดี พระราชวังสนามจันทร์	3) อ.อัมฤทธิ ชูสุวรรณ	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย ศิลปวัฒนธรรม	4) อ.ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย วางแผนและพัฒนา	5) รศ.ดร.พิทักษ์ ศิริวงศ์	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย พัฒนากิจการเพื่อสังคม	6) ผศ.ดร.เขาวรี อรรถลักรอง	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ	7) อ.ดร.ประไพพิมพ์ สุวิสินนธ์	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่ายคลัง	8) ผศ.จอมกัก คลังระหัด	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดี เพชรบุรี	9) อ.ดร.วิจิต อิมอารมย์	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา	<p>กองทรัพยากร มนุษย์</p> <p>สำนักงานสภา</p>	<p>ดำเนินการจัดทำคำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 2005/2562 ลงวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 เรื่อง กำหนดอัตราเงินเดือน เงินประจำตำแหน่งพนักงานมหาวิทยาลัย สายบริหารกลุ่มบริหารวิชาการ ตำแหน่งรองอธิการบดี</p> <p>3.นายกสภามหาวิทยาลัย ลงนามคำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 2023/2562 ลงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 เรื่อง แต่งตั้งเลขานุการสภามหาวิทยาลัยศิลปากร</p>
1) ผศ.ดร.จรงค์แสง ลักษณะบุณยสัง	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย บริหาร																					
2) ศ.ดร.คณิต เชียววิชัย	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดี พระราชวังสนามจันทร์																					
3) อ.อัมฤทธิ ชูสุวรรณ	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย ศิลปวัฒนธรรม																					
4) อ.ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย วางแผนและพัฒนา																					
5) รศ.ดร.พิทักษ์ ศิริวงศ์	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย พัฒนากิจการเพื่อสังคม																					
6) ผศ.ดร.เขาวรี อรรถลักรอง	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ																					
7) อ.ดร.ประไพพิมพ์ สุวิสินนธ์	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่ายคลัง																					
8) ผศ.จอมกัก คลังระหัด	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดี เพชรบุรี																					
9) อ.ดร.วิจิต อิมอารมย์	ให้ดำรงตำแหน่ง รองอธิการบดีฝ่าย กิจการนักศึกษา																					

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ

3.2 พระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งศาสตราจารย์ จำนวน 2 ราย

เลขานุการแจ้งว่า ได้มีประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2562 และฉบับลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 เรื่อง แต่งตั้งศาสตราจารย์ ดังนี้

1. รองศาสตราจารย์สมชาติ จึงสิริอารักษ์ สังกัดคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์ สังกัดคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ตั้งแต่วันที่ 13 กันยายน 2560

2. รองศาสตราจารย์สมคิด จิระทัศนกุล สังกัดคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์ สังกัดคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ตั้งแต่วันที่ 6 ตุลาคม 2560

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ และร่วมแสดงความยินดี

3.3 หนังสือจากกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เรื่อง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ขอรื้อเกี่ยวกับการแต่งตั้งนายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัยให้ทำหน้าที่อื่น

เลขานุการแจ้งว่า ด้วยสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ได้มีหนังสือที่ อว 0233.1(1.20)/ว 740 ถึงมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยได้แนบหนังสือด่วนที่สุด ที่ อว 0233.1(1.15)/3551 ลงวันที่ 22 สิงหาคม 2562 เรื่อง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีขอรื้อเกี่ยวกับการแต่งตั้งนายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัยให้ทำหน้าที่อื่น มีเนื้อหาโดยสรุปดังนี้

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ขอรื้อแนวทางในการแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นนายกสภามหาวิทยาลัยหรือกรรมการสภามหาวิทยาลัยซึ่งเป็นบุคคลภายนอกจะสามารถแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการหรือกรรมการ รวมถึงวิทยากร ในงานทางด้านวิชาการเกี่ยวกับการเรียนการสอน การวิจัย การพัฒนาหลักสูตร และภารกิจด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทางวิชาการที่เป็นงานเฉพาะกิจตามความเชี่ยวชาญของผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นคุณประโยชน์กับมหาวิทยาลัย ได้หรือไม่ อย่างไร

กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พิจารณาคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 39/2559 เรื่อง การจัดระเบียบและแก้ไขปัญหาธรรมาภิบาลในสถาบันอุดมศึกษา ลงวันที่ 12 กรกฎาคม 2559 ข้อ 3 วรรคสอง แล้ว เห็นว่า นายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ อาจได้รับการแต่งตั้งจากสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีไปเป็นประธานกรรมการหรือกรรมการ รวมถึงวิทยากร ในงานทางด้านวิชาการเกี่ยวกับการเรียนการสอน การวิจัย การพัฒนาหลักสูตร และภารกิจด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทางวิชาการ โดยมีสิทธิได้รับค่าตอบแทน เบี้ยประชุม หรือสิทธิประโยชน์อื่นใดได้ แต่ไม่อาจได้รับการแต่งตั้งจากอธิการบดี ไปเป็นประธานกรรมการหรือกรรมการ รวมถึงวิทยากร ในงานทางด้านวิชาการเกี่ยวกับการเรียนการสอน การวิจัย การพัฒนาหลักสูตร และภารกิจด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทางวิชาการได้

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ



### 3.4 รายงานการแต่งตั้งหัวหน้าภาควิชา จำนวน 4 ราย

เลขานุการแจ้งว่า ตามข้อ 16 (5) ของระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการในการแบ่ง การรวม การยุบเลิกและการบริหารภาควิชา พ.ศ.2561 กำหนดให้สภามหาวิทยาลัยทราบการแต่งตั้งหัวหน้าภาควิชา นั้น

ด้วยมหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งหัวหน้าภาควิชา แล้ว จำนวน 4 ราย จึงแจ้งให้สภามหาวิทยาลัยทราบ ดังนี้

1. รองศาสตราจารย์ ดร.อวยพร อภิรักษ์อร่ามวง ดำรงตำแหน่งหัวหน้าภาควิชาชีวเภสัชศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2562 ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1851/2562 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2562

2. อาจารย์ ดร.นันทวัลย์ สุนทรภาระสถิตย์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าภาควิชาภาษาไทย คณะอักษรศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1740/2562 ลงวันที่ 26 กันยายน 2562

3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุนีตา โฆษิตชัยวัฒน์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าภาควิชาการสอนภาษานานาชาติ คณะศึกษาศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2562 ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1778/2562 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2562

4. รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย สันติมาลีวรกุล ดำรงตำแหน่งหัวหน้าภาควิชาเภสัชกรรม คณะเภสัชศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2562 ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยศิลปากร ที่ 1938/2562 ลงวันที่ 29 ตุลาคม 2562

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ

### 3.5 รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง

เลขานุการแจ้งว่า ตามที่นายภสภามหาวิทยาลัย มีหนังสือถึงคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง ให้รายงานผลการดำเนินงาน ความก้าวหน้าในการทำงานในรอบปีที่ผ่านมา (21 สิงหาคม 2561 - 20 สิงหาคม 2562) รวมทั้งปัญหา อุปสรรค และสิ่งที่ต้องการให้สภามหาวิทยาลัยสนับสนุน หรือประเด็นอื่นๆ ให้สภามหาวิทยาลัยทราบ นั้น

ด้วยมีคณะกรรมการฯ รายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้

#### 1.คณะกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างส่วนงานและหน่วยงาน (นายสุนนต์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ)

คณะกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างส่วนงานและหน่วยงาน ขอรายงานผลการดำเนินงาน ระหว่างวันที่ 21 สิงหาคม 2561 - 20 สิงหาคม 2562 โดยสรุปดังนี้

1. คณะกรรมการฯ เสนอสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2561 พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงสร้างการแบ่งส่วนงานภายในและหน่วยงานย่อย จำนวน 3 ส่วนงาน ดังนี้

##### 1.1 สำนักงานอธิการบดี

โครงสร้างเดิม	โครงสร้างใหม่
1.หน่วยงานทั้งหมด 12 กอง 2.หน่วยงานย่อยทั้งหมด 54 งาน	หน่วยงานทั้งหมด 10 กอง 1.หน่วยงานย่อยทั้งหมด 26 งาน 2.หน่วยงานภายในระดับกองที่มีภาระหน้าที่เฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ จำนวน 6 ศูนย์/สำนัก 3.หน่วยงานย่อยระดับงานที่มีภาระหน้าที่เฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ จำนวน 4 งาน

1.2 วิทยาลัยนานาชาติ แบ่งหน่วยงานภายในเป็นสำนักงานคณบดี หน่วยงานย่อย ประกอบด้วย

1.2.1 งานบริหารทั่วไป

1.2.2 งานบริหารการศึกษาและพัฒนาการศึกษา

1.3 คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร แบ่งหน่วยงานภายในเป็นสำนักงานคณบดี โดยไม่แบ่งหน่วยงานย่อย

2. คณะกรรมการฯ เสนอสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 และครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนงานภายในและหน่วยงานย่อย ดังนี้

2.1 การปรับโครงสร้างคณะวิชา การแบ่งหน่วยงานภายใน / หน่วยงานย่อย จำนวน 12 คณะวิชา โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างเดิม	โครงสร้างใหม่
1. หน่วยงานทั้งหมด 63 ภาควิชา 2. หน่วยงานย่อยในสำนักงานคณบดีทั้งหมด 49 งาน 3. รูปแบบการบริหารวิชาการแบบสาขาทั้งหมด 12 สาขา 4. รูปแบบการบริหารวิชาการแบบหลักสูตรทั้งหมด 10 หลักสูตร 5. ศูนย์ 3 ศูนย์	1. หน่วยงานทั้งหมด 62 ภาควิชา 2. หน่วยงานย่อยในสำนักงานคณบดีทั้งหมด 29 งาน 3. รูปแบบการบริหารวิชาการแบบสาขาทั้งหมด 9 สาขา 4. รูปแบบการบริหารวิชาการแบบหลักสูตรทั้งหมด 27 หลักสูตร 5. หน่วยงานที่มีภาระหน้าที่เฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ทั้งหมด 17 ศูนย์/โรงเรียนสาธิต

2.2 พิจารณาการเรียกชื่อหน่วยงานย่อยภายในสำนักงานคณบดีให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันโดยกำหนดให้มีการเรียกเหมือน หรือแตกต่างกัน และกำหนดขอบเขตของงานที่รับผิดชอบ ดังนี้

- (1) งานบริหารทั่วไป
- (2) งานบริหารและพัฒนาวิชาการ
- (3) งานบริหารและธุรการ
- (4) งานคลังและพัสดุ
- (5) งานบริการการศึกษา
- (6) งานแผนและประกันคุณภาพการศึกษา
- (7) งานกิจกรรมพิเศษ

2.3 การปรับโครงสร้างส่วนงานที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ จำนวน 3 ส่วนงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างเดิม	โครงสร้างใหม่
จำนวนหน่วยงานทั้งหมด 14 ฝ่าย/สำนักงาน จำนวนหน่วยงานย่อยทั้งหมด 19 งาน	จำนวนหน่วยงานทั้งหมด 9 ฝ่าย/สำนักงาน จำนวนหน่วยงานย่อยทั้งหมด 8 งาน

2.4 พิจารณาการจัดตั้งศูนย์ตามยุทธศาสตร์และการพัฒนามหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานที่มีภารกิจเฉพาะหรือตามยุทธศาสตร์ของสำนักงานอธิการบดี ภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 3 ศูนย์ ประกอบด้วย

2.4.1 ศูนย์อนุรักษ์ศิลปกรรมนานาชาติ มหาวิทยาลัยศิลปากร (International Centre for Art Conservation, Silpakorn University)

2.4.2 ศูนย์นวัตกรรมการศึกษาแห่งมหาวิทยาลัยศิลปากร (Centre for Educational Innovation, Silpakorn University)

2.4.3 สำนักงานจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยศิลปากร (Office of Property Management, Silpakorn University)

2.5 แนวทางการติดตามและการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน (ภาควิชา)

คณะกรรมการฯ ได้มอบหมายให้มหาวิทยาลัย ร่าง แนวทางการรายงานผลการดำเนินงาน



ของภาควิชาเพื่อใช้ประกอบการติดตามและประเมินผลหน่วยงาน โดยให้มีการกำหนดกระบวนการให้ชัดเจน ประเด็นต่างๆ ที่จะนำมาใช้ในการประเมิน และเสนอให้กรรมการฯ พิจารณาต่อไป

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยศิลปากร (นางพรรณชนิดตา บุญครอง กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ)

คณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยศิลปากร ขอรายงานผลการดำเนินงาน ระหว่างวันที่ 30 กันยายน 2561 - 30 กันยายน 2562 โดยสรุปดังนี้

### 1. ติดตามสอบทานการตรวจสอบบัญชีและรับรองงบการเงินของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่รับรองงบการเงินของมหาวิทยาลัย คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามสอบทานและให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารมาโดยตลอด ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับรองงบการเงินให้ความเห็นว่าถูกต้องตามที่สมควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด ทั้งนี้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินยังคงมีข้อสังเกตบางประการ และคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ติดตามให้ข้อเสนอแนะ ในการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องครบถ้วนในเบื้องต้นแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการในบางข้อเสนอแนะสำเร็จแล้ว ส่วนบางข้อเสนอแนะที่ต้องใช้เวลาในการหาข้อมูลและปรับปรุงขั้นตอนการบริหารใหม่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการ โดยข้อสังเกตนั้น คือ

1.1 บัญชีเงินฝากธนาคาร ตามที่ได้รับการยืนยันยอดเงินฝากธนาคารไม่พบการบันทึกบัญชีจำนวน 357 บัญชี จำนวนเงิน 101.6 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการเปิดบัญชีโครงการของคณะวิชาโดยใช้ชื่อบัญชีคล้ายคลึงกับบัญชีมหาวิทยาลัย ฝ่ายบริหารแจ้งว่าสามารถเคลียร์ได้แล้วคงเหลือบัญชีจำนวน 147 บัญชี จำนวนเงิน 15.5 ล้านบาท และจะได้เร่งดำเนินการตามข้อเสนอแนะให้แล้วเสร็จในปี 2563

1.2 การจัดทำบัญชีของหน่วยงานวิสาหกิจในกำกับ เช่น สำนักงานบริการวิชาการ ศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยศิลปากร เป็นต้น ที่ไม่สามารถจัดทำบัญชีเพื่อส่งงบการเงินและนำไปรวมกับงบการเงินในภาพรวมได้ทันตามกำหนดเวลา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีข้อเสนอแนะให้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อวิเคราะห์และจัดหาระบบบัญชีที่มีความเหมาะสมกับขนาดและลักษณะของหน่วยงาน สามารถสรุปรูปแบบและนำเสนอมหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการต่อไป

### 2. การควบคุมภายใน

#### ด้านการเงินการบัญชี

2.1 มหาวิทยาลัยได้นำระบบ SU-ERP มาใช้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ทั้งนี้เพื่อให้ระบบการเงินการบัญชีอยู่ในระบบของอีเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด เกิดความสะดวกรวดเร็ว สามารถตรวจสอบติดตามประเมินผลได้รวดเร็ว รายการด้านการเงิน และสามารถตรวจสอบติดตามประเมินผลได้รวดเร็ว ขณะนี้สามารถดำเนินการทางด้านการเงินการบัญชี ได้เป็นปัจจุบัน โดยผู้บริหารสามารถรับทราบรายงานทางการเงินเพื่อนำไปใช้วิเคราะห์บริหารงานต่อไป และขณะนี้ฝ่ายบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการประเมินผลระบบ SU-ERP Assessment ตรวจสอบประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการใช้งาน เพื่อปรับปรุงระบบให้มีความเชื่อมั่น และมหาวิทยาลัยกำลังพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ระบบ SU-ERP ในระยะต่อไป เพื่อให้ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของมหาวิทยาลัยเข้าสู่ระบบโดยอัตโนมัติ

2.2 มหาวิทยาลัยได้กำหนดแนวปฏิบัติการควบคุมภายใน ความถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบฯ แนวปฏิบัติที่สำคัญ คือ แนวปฏิบัติการเปิดบัญชีเงินฝากธนาคาร แนวปฏิบัติเกี่ยวกับประเภทเงินรับฝาก

2.3 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายในสำหรับการจัดทำลำดับขั้นตอนการทำงาน (Work Flow) ของระบบ SU-ERP ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการดำเนินการด้านบัญชีและการเงินของมหาวิทยาลัยเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี



### 3. การกำกับดูแลของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของการดำเนินงาน

3.1 กรณีโครงการผลิตน้ำ เนื่องจากไม่เกิดผลกำไรและเป็นภาระแก่มหาวิทยาลัย คณะกรรมการตรวจสอบฯ เห็นว่า มหาวิทยาลัยควรปรับเปลี่ยนเป็นจ้างผลิต ไม่เสียเนื้อที่จัดเก็บสินค้าคงเหลือ และค่าขนส่งไปตามหน่วยงาน เมื่อคำนวณต้นทุนจากการจ้างผลิตจะถูกลงกว่า ทั้งนี้ให้พิจารณานำพนักงานไปปฏิบัติงานด้านอื่น

3.2 มหาวิทยาลัยควรจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อช่วยเหลือ สนับสนุนฝ่ายบริหาร โดยหน่วยงานนี้จะทำหน้าที่ในการกำกับดูแล ติดตามเร่งรัดการปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดอย่างครบทุกหน่วยงาน ให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ในทุกด้านอย่างเป็นระบบและทันต่อเวลา เช่น จะเป็นศูนย์รวมเรื่องของการจัดซื้อจัดจ้างหรือสัญญาทั้งหมดของทุกหน่วย ซึ่งจะทำให้ทราบสถานะการดำเนินงานโดยตลอด และสืบค้นได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ หน่วยงานนี้ยังต้องทำหน้าที่ในการสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่บุคลากรของมหาวิทยาลัย เมื่อมีกฎระเบียบใหม่ๆ ออกมา ทั้งนี้หน่วยงานนี้อาจจัดตั้งเป็นหน่วยงานขึ้นมาใหม่หรือจะมอบหมายให้หน่วยงานใดในมหาวิทยาลัย (เช่น กองกฎหมาย กองทรัพยากรมนุษย์ อื่นๆ ตามเห็นสมควร) เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ

3.3 ให้มหาวิทยาลัยพิจารณาปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศของหน่วยงานวิสาหกิจของมหาวิทยาลัย ที่กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายใน ตรวจสอบและรับรองรายงานการเงิน ซึ่งขาดความเป็นอิสระและอาจเกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และทั้งนี้สำนักงานตรวจสอบภายในไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เห็นควรให้ผู้ตรวจสอบภายในได้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล คือ เป็นผู้สอบทานตรวจสอบในขั้นตอนหรือกิจกรรมของงาน พิจารณาความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ทั้งนี้มีข้อเสนอแนะมหาวิทยาลัยจัดจ้างผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ภายนอกหรือบุคลากรภายในของมหาวิทยาลัย

3.4 การพัฒนาบุคลากรของฝ่ายการคลัง โดยมุ่งเน้นความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานตามระบบงาน SU- ERP การสร้างบุคลากรให้มีเกิดความต่อเนื่อง

#### 3.5 กองทุนประกันอุบัติเหตุรถยนต์

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยจัดตั้งกองทุนประกันอุบัติเหตุรถยนต์ ทั้งนี้ได้เสนอแนะให้ทบทวนความเหมาะสมว่ากองทุนสามารถดูแลและคุ้มครองความเสี่ยงได้ทั้งหมดหรือไม่กรณีเกิดรถยนต์เกิดอุบัติเหตุ ทั้งวงเงินที่ใช้ในการดูแลด้านบุคลากรของมหาวิทยาลัย ดังนั้น ควรมีการวิเคราะห์ข้อมูลในอดีต ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น จำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง โดยมหาวิทยาลัยอาจพิจารณาทำการประกันภัยรถยนต์กับบริษัทประกันทั้งนี้ให้พิจารณาถึงอัตราค่าเบี้ยประกันกับความคุ้มค่าที่เหมาะสมหรือไม่

### 4. การกำกับดูแลสำนักงานตรวจสอบภายใน

4.1 ผู้ตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คิดเป็น 80.71% ส่วนเวลาที่เหลือมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในไปช่วยสนับสนุนงานในระบบ SU-ERP เพื่อให้เกิดความมั่นใจในระบบและข้อมูล รวมทั้งยังต้องปฏิบัติงานตามข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ตามข้อ 3.3 เนื่องจากมหาวิทยาลัยยังไม่ได้ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะทำให้ต้องใช้เวลาตรวจสอบและรับรองรายงานการเงินของหน่วยงานวิสาหกิจมหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบด้วย สำนักบริการวิชาการ ศูนย์หนังสือ เป็นต้น

4.2 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาให้ข้อเสนอแนะและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 โดยให้คำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งรับฟังข้อคิดเห็นจากฝ่ายบริหาร โดยแผนงานยังคงให้ความสำคัญกับระบบงาน SU-ERP ว่ามีขั้นตอนหรือการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลหรือไม่อย่างไร นอกจากนั้นสำนักตรวจสอบภายในควรดำเนินการในเรื่องการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสซึ่งในปีที่ผ่านมายังไม่สามารถดำเนินการได้



#### 4.3 การพัฒนาระบบงานและสำนักงานตรวจสอบภายใน โดยมีข้อเสนอแนะ

4.3.1 ให้มีการปรับปรุงโครงสร้างสำนักงานตรวจสอบภายใน ตามสายวิชาชีพตามการออกแบบโครงสร้างองค์กรแบบแมทริกซ์ (Matrix Organization) รวมทั้งกำหนดแนวทางเจริญก้าวหน้าในสายงาน (Career Path)

4.3.2 ให้มีการพัฒนาระบบการตรวจสอบ Audit Information System (AIS) เพื่อให้การเข้าถึงข้อมูลทันเวลาและสามารถลดผลกระทบจากการผิดพลาดในการปฏิบัติประจำวัน โดยระบบ AIS เป็นส่วนหนึ่งของ SU-ERP ซึ่งการพัฒนาจะเกิดเมื่อระบบกลางเสร็จเรียบร้อยแล้วและผู้ตรวจสอบภายในเข้าใจการทำงานของระบบและฐานข้อมูล จึงเป็นเหตุให้ได้มอบหมายผู้ตรวจสอบภายในไปช่วยสนับสนุนงานในระบบ SU-ERP ตามข้อ 4.1

4.3.3 จัดให้มีการอบรมเชิงปฏิบัติการแก่ผู้ตรวจสอบภายในโดยหนึ่งในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นวิทยากรเพื่อให้ความรู้แก่ผู้ตรวจสอบภายใน ดังนี้

4.3.3.1 ภาพรวมบทบาทหน้าที่ของสำนักงานตรวจสอบภายใน การฝึกอบรมเสริมสร้างประสิทธิภาพการตรวจสอบภายใน เรื่อง การประเมินการควบคุมและการจัดทำรายงาน

4.3.3.2 การจัดอบรมให้ความรู้และเสริมสร้างประสิทธิภาพการตรวจสอบภายใน เรื่อง การจัดทำกระดาษทำการที่เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับการประเมินการควบคุมภายใน ในการตรวจสอบระบบบริหารทรัพยากรองค์กร SU-ERP

#### 5. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้รับทราบแผนงานการดำเนินการ เรื่อง การบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ซึ่งมีผู้รับผิดชอบดำเนินการ และขณะนี้อยู่ระหว่างรอการรายงานผลสรุปผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการนำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีข้อเสนอแนะให้สำนักตรวจสอบภายในมีบทบาทในการสอบทานขบวนการบริหารความเสี่ยงในปี 2563 โดยเน้นเรื่องประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการนำไปปฏิบัติจริง

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ

#### วาระที่ 4 เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน

##### 4.1 การแก้ไขสัญญาโครงการปรับปรุงมหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงแบบรูปรายการ

ประธานเสนอว่า ตามที่มหาวิทยาลัยศิลปากรได้เสนอเรื่อง การแก้ไขสัญญาโครงการปรับปรุงมหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงแบบรูปรายการ ให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาสรุปได้ดังนี้

1.สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 ได้พิจารณา เรื่อง ขอให้สภามหาวิทยาลัยมอบอำนาจให้อธิการบดี ดำเนินการแก้ไขสัญญา เรื่อง การส่งจ้างงานปรับปรุง มหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ และมีมติโดยสรุปคือ มอบหมายให้คณะกรรมการที่ปรึกษาในการปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่วังท่าพระ (นายอภิสิทธิ์ ไส้ตู่ไกล กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) พิจารณาให้ความเห็นในรายละเอียดต่างๆ ก่อน หลังจากนั้นให้เสนอคณะกรรมการกลั่นกรองข้อกฎหมายด้านบริหาร เพื่อการขับเคลื่อนและพัฒนามหาวิทยาลัยของสภามหาวิทยาลัย (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) พิจารณาในประเด็นถ้อยคำ ข้อกฎหมาย ก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

2.สภามหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ได้พิจารณา เรื่อง การแก้ไขสัญญาโครงการปรับปรุงมหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงแบบรูป



รายการ และมีมติโดยสรุป คือ

1) ให้มหาวิทยาลัยนำรายละเอียดรวมทั้งเหตุผลและความจำเป็นของการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาในครั้งนี้นำเข้าหรือในคณะกรรมการกลั่นกรองข้อกฎหมายด้านบริหารเพื่อการขับเคลื่อนและพัฒนามหาวิทยาลัยของสภามหาวิทยาลัย (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธานกรรมการ) ก่อน หากคณะกรรมการกลั่นกรองข้อกฎหมายด้านบริหารเพื่อการขับเคลื่อนและพัฒนามหาวิทยาลัยของสภามหาวิทยาลัยพิจารณาข้อกฎหมายแล้วเห็นว่า การแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาครั้งนี้เป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยสามารถมอบอำนาจให้อธิการบดีดำเนินการได้แล้ว ให้ถือว่าสภามหาวิทยาลัยได้มอบอำนาจให้อธิการบดีเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาครั้งนี้ เมื่ออธิการบดีดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอย่างไรแล้ว ให้รายงานสภามหาวิทยาลัยทราบในคราวประชุมครั้งถัดไป

2) มหาวิทยาลัยควรดำเนินการให้มีข้อบังคับว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างของมหาวิทยาลัย โดยให้มีรายละเอียดเกี่ยวกับการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญา และระบุไว้ว่าด้วยการมอบอำนาจของผู้มีอำนาจเหนือขึ้นไปด้วย

มหาวิทยาลัยได้นำรายละเอียดรวมทั้งเหตุผลและความจำเป็นของการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาในครั้งนี้นำเข้าหรือคณะกรรมการกลั่นกรองข้อกฎหมายด้านบริหารเพื่อการขับเคลื่อนและพัฒนามหาวิทยาลัยของสภามหาวิทยาลัย (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธานกรรมการ) แล้ว และคณะกรรมการฯ ในการประชุมครั้งที่ 36/2562 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 และครั้งที่ 37/2562 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 ได้พิจารณาและสรุปประเด็นข้อกฎหมายและข้อเท็จจริง 3 ประเด็น ดังนี้

### 1. การแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาในครั้งนี้เป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัยหรือไม่

ที่ประชุมได้พิจารณาพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๑๕ ประกอบกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๘๕ และหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/๐๕๒๗๖๙ ลงวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๐ หนังสือด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/๐๐๐๒๐๘ ลงวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๑ และหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๓/ว ๔๗๖ ลงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ แล้วเห็นว่า **อำนาจในการจัดซื้อจัดจ้างตามสัญญาเป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัย ฉะนั้น อำนาจในการพิจารณาให้แก้ไขสัญญาจึงเป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัยด้วย**

### 2. กรณีเป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัย สภามหาวิทยาลัยสามารถมอบอำนาจให้อธิการบดีเป็นผู้อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาได้หรือไม่

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.๒๕๕๙ มาตรา ๓๖ และพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ มาตรา ๙๗ ประกอบกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ข้อ ๑๖๑ และข้อ ๑๖๕ และหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ จำนวน ๓ ฉบับดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่า **สภามหาวิทยาลัยสามารถมอบอำนาจให้อธิการบดีเป็นผู้อนุมัติในการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาครั้งนี้ได้**

### 3. สภามหาวิทยาลัยสมควรมอบอำนาจให้อธิการบดีเป็นผู้อนุมัติให้มีการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาฉบับนี้หรือไม่ อย่างไร

การแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาในครั้งนี้นำเข้าหรือคณะกรรมการกลั่นกรองข้อกฎหมายด้านบริหารเพื่อการขับเคลื่อนและพัฒนามหาวิทยาลัยของสภามหาวิทยาลัย (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธานกรรมการ) ก่อน หากคณะกรรมการกลั่นกรองข้อกฎหมายด้านบริหารเพื่อการขับเคลื่อนและพัฒนามหาวิทยาลัยของสภามหาวิทยาลัยพิจารณาข้อกฎหมายแล้วเห็นว่า การแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาครั้งนี้เป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยสามารถมอบอำนาจให้อธิการบดีดำเนินการได้แล้ว ให้ถือว่าสภามหาวิทยาลัยได้มอบอำนาจให้อธิการบดีเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาครั้งนี้ เมื่ออธิการบดีดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาอย่างไรแล้ว ให้รายงานสภามหาวิทยาลัยทราบในคราวประชุมครั้งถัดไป



ประโยชน์ เป็นการแก้ไขเพื่อประโยชน์แก่มหาวิทยาลัย ตามนัยมาตรา ๙๗ (๒) และ (๓) แห่งพระราชบัญญัติ  
การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองข้อกฎหมายด้านบริหารเพื่อการขับเคลื่อนและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยของสภามหาวิทยาลัย มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. สภามหาวิทยาลัยควรมอบอำนาจให้อธิการบดีเป็นผู้อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาจ้างโครงการ  
ปรับปรุงมหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ ครั้งนี้ เมื่ออธิการบดีดำเนินการแก้ไขสัญญาแล้ว ให้รายงานสภา  
มหาวิทยาลัยทราบในคราวประชุมครั้งถัดไป

2. สำหรับการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาจ้างโครงการปรับปรุงมหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ  
ครั้งต่อไปที่อาจมีในอนาคต สภามหาวิทยาลัยควรมอบอำนาจให้อธิการบดีเป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติม  
สัญญา โดยให้อธิการบดีถือปฏิบัติตามนัยมาตรา ๙๗ แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ  
ภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยเคร่งครัด และเมื่ออธิการบดีอนุมัติและดำเนินการให้แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาแล้ว ให้รายงาน  
สภามหาวิทยาลัยทราบในคราวประชุมครั้งถัดไป

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

สภามหาวิทยาลัยพิจารณาแล้วเห็นว่า

ในการเสนอขอแก้ไขสัญญาโครงการปรับปรุงมหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ อันเนื่องมาจากการ  
เปลี่ยนแปลงแบบรูปรายการในครั้งนี้ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนที่สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่  
10/2562 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 มีมติแล้ว และคณะกรรมการกลั่นกรองข้อกฎหมายด้านบริหาร เพื่อการ  
ขับเคลื่อนและพัฒนามหาวิทยาลัยของสภามหาวิทยาลัย (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัย  
ผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) พิจารณาตามข้อกฎหมายแล้ว เห็นว่าอำนาจในการพิจารณาให้แก้ไขสัญญาเป็น  
อำนาจของสภามหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยสามารถมอบอำนาจให้อธิการบดีเป็นผู้อนุมัติในการแก้ไข  
เพิ่มเติมสัญญาครั้งนี้ได้ รวมทั้งมีข้อเสนอแนะว่าสภามหาวิทยาลัยควรมอบอำนาจให้อธิการบดีเป็นผู้อนุมัติให้แก้ไข  
เพิ่มเติมสัญญาจ้างโครงการปรับปรุงมหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ ครั้งนี้ เมื่ออธิการบดีดำเนินการแก้ไขสัญญา  
แล้ว ให้รายงานสภามหาวิทยาลัยทราบในคราวประชุมครั้งถัดไป

สภามหาวิทยาลัยพิจารณาแล้วจึงมีมติ

มติ ที่ประชุมเห็นชอบในการมอบอำนาจให้อธิการบดีเป็นผู้อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาจ้าง  
โครงการปรับปรุงมหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงแบบรูปรายการ เฉพาะสัญญาที่  
เสนอนี้ (รายละเอียดการขอแก้ไขสัญญาโครงการปรับปรุงมหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ อันเนื่องมาจากการ  
เปลี่ยนแปลงแบบรูปรายการ ที่นำเสนอในวาระที่ 6.8 ขอให้สภามหาวิทยาลัยมอบอำนาจให้อธิการบดี ดำเนินการ  
แก้ไขสัญญา เรื่อง การสั่งจ้างงานปรับปรุง มหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ ในการประชุมสภามหาวิทยาลัย  
ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562) และเมื่ออธิการบดีดำเนินการแก้ไขสัญญาแล้ว ให้รายงานสภา  
มหาวิทยาลัยทราบในคราวประชุมครั้งถัดไป ตามที่คณะกรรมการกลั่นกรองข้อกฎหมายด้านบริหารเพื่อการ  
ขับเคลื่อนและพัฒนามหาวิทยาลัยของสภามหาวิทยาลัย (นายอนุชาติ คงมาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัย  
ผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) เสนอ

เมื่อที่ประชุมเห็นชอบวาระที่ 4.1 การแก้ไขสัญญาโครงการปรับปรุงมหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่า  
พระ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงแบบรูปรายการ แล้ว อาจารย์ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์ รองอธิการบดีฝ่าย  
วางแผนและพัฒนา เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย เสนอให้รับรองวาระที่ 4.1 ในการประชุมครั้งนี้ (ครั้งที่ 12/2562  
วันที่ 18 ธันวาคม 2562) เนื่องจากเป็นเรื่องเร่งด่วนที่จะต้องนำไปดำเนินการต่อไป ซึ่งเป็นไปตามข้อ 27 วรรคสอง  
ของข้อบังคับฯ ว่าด้วยการประชุมและวิธีการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2560 ที่กำหนดว่าใน  
กรณีจำเป็นและเร่งด่วน สภามหาวิทยาลัยอาจมีมติรับรองผลการประชุมวาระหนึ่งวาระใด โดยไม่ต้องรอรับรอง

รายงานการประชุมในการประชุมครั้งต่อไปก็ได้

มติ ที่ประชุมรับรองผลการประชุมวาระที่ 4.1 การแก้ไขสัญญาโครงการปรับปรุงมหาวิทยาลัย ศิลปากร วังท่าพระ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงแบบรูปรายการ ตามที่ได้พิจารณาในการประชุมครั้งนี้ (วันที่ 18 ธันวาคม 2562)

วาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณาทั้กทั้ง

5.1 การเสนอขออนุมัติปรับปรุงหลักสูตร

5.1.1 มหาวิทยาลัย เสนอขอปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตรของคณะวิชา จำนวน 1 หลักสูตร

ประธานเสนอว่า มหาวิทยาลัยเสนอขอปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตรของ คณะวิชา จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

ชื่อหลักสูตร/สาขาวิชา/ คณะวิชา	สาระในการปรับปรุงแก้ไข	ผ่านที่ประชุม คณะกรรมการ วิชาการ	ผ่านที่ประชุม สภาวิชาการ				
หมวดวิชาศึกษาทั่วไป ฉบับปี พ.ศ. 2559 มหาวิทยาลัยศิลปากร	ขอปรับตัวเลขในวงเล็บหลังจำนวนหน่วยกิต ในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป ฉบับปี พ.ศ.2559 กลุ่มวิชาที่กำหนดโดยคณะวิชา คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 1 รายวิชา ดังนี้ <table border="1"><thead><tr><th>เดิม</th><th>ใหม่</th></tr></thead><tbody><tr><td>600 114 เทคโนโลยีสารสนเทศ และการประยุกต์คอมพิวเตอร์สำหรับการวิจัยด้านอาหาร 3(3-0-6) (Information Technology and Computer Applications for Food Research) ประเภทของสิ่งตีพิมพ์ทาง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แหล่ง สารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี อาหาร วิธีค้นหาบทความ วิธีการค้นหา สิทธิบัตร การใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการ วิเคราะห์ ข้อมูลและการนำเสนอ การใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการ คำนวณที่ใช้ในกระบวนการแปรรูป อาหาร</td><td>600 114 เทคโนโลยีสารสนเทศ และการประยุกต์คอมพิวเตอร์ สำหรับการวิจัยด้านอาหาร 3(2-3-4) (Information Technology and Computer Applications for Food Research) ประเภทของสิ่งตีพิมพ์ทาง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แหล่ง สารสนเทศวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีอาหาร วิธีค้นหา บทความ วิธีการค้นหาสิทธิบัตร การใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการ วิเคราะห์ ข้อมูลและการนำเสนอ การใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการ คำนวณที่ใช้ในกระบวนการแปรรูป อาหาร</td></tr></tbody></table> เริ่มใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษาปลาย ปีการศึกษา 2562 เป็นต้นไป	เดิม	ใหม่	600 114 เทคโนโลยีสารสนเทศ และการประยุกต์คอมพิวเตอร์สำหรับการวิจัยด้านอาหาร 3(3-0-6) (Information Technology and Computer Applications for Food Research) ประเภทของสิ่งตีพิมพ์ทาง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แหล่ง สารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี อาหาร วิธีค้นหาบทความ วิธีการค้นหา สิทธิบัตร การใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการ วิเคราะห์ ข้อมูลและการนำเสนอ การใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการ คำนวณที่ใช้ในกระบวนการแปรรูป อาหาร	600 114 เทคโนโลยีสารสนเทศ และการประยุกต์คอมพิวเตอร์ สำหรับการวิจัยด้านอาหาร 3(2-3-4) (Information Technology and Computer Applications for Food Research) ประเภทของสิ่งตีพิมพ์ทาง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แหล่ง สารสนเทศวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีอาหาร วิธีค้นหา บทความ วิธีการค้นหาสิทธิบัตร การใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการ วิเคราะห์ ข้อมูลและการนำเสนอ การใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการ คำนวณที่ใช้ในกระบวนการแปรรูป อาหาร	ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562	ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562
เดิม	ใหม่						
600 114 เทคโนโลยีสารสนเทศ และการประยุกต์คอมพิวเตอร์สำหรับการวิจัยด้านอาหาร 3(3-0-6) (Information Technology and Computer Applications for Food Research) ประเภทของสิ่งตีพิมพ์ทาง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แหล่ง สารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี อาหาร วิธีค้นหาบทความ วิธีการค้นหา สิทธิบัตร การใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการ วิเคราะห์ ข้อมูลและการนำเสนอ การใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการ คำนวณที่ใช้ในกระบวนการแปรรูป อาหาร	600 114 เทคโนโลยีสารสนเทศ และการประยุกต์คอมพิวเตอร์ สำหรับการวิจัยด้านอาหาร 3(2-3-4) (Information Technology and Computer Applications for Food Research) ประเภทของสิ่งตีพิมพ์ทาง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แหล่ง สารสนเทศวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีอาหาร วิธีค้นหา บทความ วิธีการค้นหาสิทธิบัตร การใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการ วิเคราะห์ ข้อมูลและการนำเสนอ การใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการ คำนวณที่ใช้ในกระบวนการแปรรูป อาหาร						

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมอนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตรของคณะวิชา จำนวน 1 หลักสูตร คือ หมวดวิชาศึกษาทั่วไป ฉบับปี พ.ศ. 2559 ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ

5.2 เสนอขอเปิดหลักสูตรใหม่

- ไม่มี -

5.3 เสนอขอปิดหลักสูตรของคณะวิชา

- ไม่มี -



5.4 โครงการเปิดสอนหลักสูตรในลักษณะโครงการพิเศษ จำนวน 2 หลักสูตร

ประธานเสนอว่า ด้วยคณะศึกษาศาสตร์ เสนอโครงการเปิดสอนหลักสูตรในลักษณะโครงการพิเศษ จำนวน 2 หลักสูตร คือ

1. หลักสูตรศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาศิลปศึกษา (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2562) คณะศึกษาศาสตร์ ซึ่งสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2562 ได้อนุมัติหลักสูตร ดังกล่าวแล้ว
2. หลักสูตรศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2562) คณะศึกษาศาสตร์ ซึ่งสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2562 ได้อนุมัติหลักสูตร ดังกล่าวแล้ว

โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ชื่อหลักสูตร / สาขาวิชา/ คณะวิชา	วัตถุประสงค์	เริ่มใช้กับ นักศึกษาตั้งแต่/ รับนักศึกษาปีละ	รายละเอียดการพิจารณา
1. หลักสูตรศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาศิลปศึกษา (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2562) คณะศึกษาศาสตร์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้มีสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ศิลปศึกษา มีความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษ มีคุณธรรม จริยธรรม และครองตนในการเป็นครูปฐมวัยที่ดี</li> <li>2. เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความเป็นผู้นำและผู้นำทางวิชาการที่ก้าวทันความเปลี่ยนแปลงโดยสามารถประยุกต์ใช้ทักษะทางศิลปะได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>3. เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต สามารถพัฒนาตนเอง ผู้เรียนวิชาชีพ และรับผิดชอบต่อสังคม</li> </ol>	ภาคการศึกษาต้น ปีการศึกษา 2563 / จำนวน 30 คน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. คณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 19/2562 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562 เห็นชอบ</li> <li>2. ที่ประชุมสภาวิชาการ ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 เห็นชอบ</li> </ol>
2. หลักสูตรศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2562) คณะศึกษาศาสตร์	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อพัฒนาบัณฑิตให้มีคุณธรรม จริยธรรม และศรัทธาในวิชาชีพครูสอนภาษาอังกฤษ</li> <li>2. เพื่อผลิตบัณฑิตที่ได้รับการเสริมสร้างและบูรณาการความรู้ และทักษะทางภาษาอังกฤษ รวมถึงทักษะทางภาษาศาสตร์ วรรณคดีและวัฒนธรรม</li> <li>3. เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีทักษะทางปัญญา รวมถึงการคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ ประเมินค่า และความรู้เกี่ยวกับแนวคิด ทฤษฎีและหลักการที่เกี่ยวข้องในศาสตร์สาขาภาษาอังกฤษ และวิจัยต่อยอดองค์ความรู้ อีกทั้งปลูกฝังความเป็นผู้นำในการปฏิบัติงาน</li> <li>4. เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความสามารถในการรับรู้ความรู้สึกรักของผู้เรียนภาษาอังกฤษในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน เอาใจใส่ในการรับฟัง และพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลอย่างมีความรับผิดชอบ</li> </ol>	ภาคการศึกษาต้น ปีการศึกษา 2563 / จำนวน 30 คน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. คณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 20/2562 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562 เห็นชอบ</li> <li>2. ที่ประชุมสภาวิชาการ ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 เห็นชอบ</li> </ol>



ชื่อหลักสูตร / สาขาวิชา/ คณะวิชา	วัตถุประสงค์	เริ่มใช้กับ นักศึกษาตั้งแต่/ รับนักศึกษาปีละ	รายละเอียดการพิจารณา
	<p>5. เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความสามารถในการวิเคราะห์ สรุปความคิดรวบยอด ข้อมูลข่าวสารด้านภาษาอังกฤษจาก ผู้เรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน สามารถสื่อสาร มีดุลยพินิจในการ เลือกใช้ และนำเสนอข้อมูลสารสนเทศ สำหรับผู้เรียนระดับประถมศึกษาและ มัธยมศึกษาได้อย่างเหมาะสม</p> <p>6. เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีความเชี่ยวชาญใน การจัดการเรียนรู้ภาษาอังกฤษอย่าง บูรณาการที่มีรูปแบบหลากหลายอย่าง สร้างสรรค์ ให้เหมาะสมสำหรับผู้เรียนที่ หลากหลาย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของ ประเทศ</p>		

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการที่ปรึกษาเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562 ได้พิจารณา เรื่อง อัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษา โครงการพิเศษ ทั้ง 2 หลักสูตร แล้ว (เสนอสภามหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งที่ 12/2562 วันที่ 18 ธันวาคม 2562 วาระที่ 6.1.2 (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษาโครงการพิเศษ (ฉบับที่ ...) พ.ศ. ... )

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมอนุมัติการเปิดสอนหลักสูตรในลักษณะโครงการพิเศษ จำนวน 2 หลักสูตร ตามที่ มหาวิทยาลัยเสนอ

5.5 เสนอขออนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา

-ไม่มี-

5.6 เสนอแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อทำหน้าที่ประเมินผลงานทางวิชาการและจริยธรรมและจรรยาบรรณทาง วิชาการของผู้เสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ ซึ่งมีสถานภาพเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย สาย วิชาการ จำนวน 3 ราย (วาระลับ)

วาระที่ 6 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

6.1 ข้อบังคับและระเบียบมหาวิทยาลัย

6.1.1 ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร

-ไม่มี-

6.1.2 (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษาโครงการพิเศษ (ฉบับที่...) พ.ศ....

ประธานเสนอว่า ด้วยมหาวิทยาลัยโดยคณะศึกษาศาสตร์ มีความประสงค์ขอแก้ไขเพิ่มเติมอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษาโครงการพิเศษ เนื่องจากมีสาขาวิชาที่ประสงค์จะเปิดสอนหลักสูตรโครงการพิเศษเพิ่มเติม

ดังนั้นเพื่อให้การบริหารจัดการหลักสูตรโครงการพิเศษเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มหาวิทยาลัยจึงเสนอ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษาโครงการพิเศษ (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (ครอบคลุมหลักสูตรโครงการพิเศษทุกหลักสูตร) โดยสรุปดังนี้

“6.3 คณะศึกษาศาสตร์

(1) ค่าลงทะเบียนเรียนเหมาจ่าย ภาคการศึกษาปกติ ภาคการศึกษาละ 26,000 บาท เว้นแต่นักศึกษาที่ศึกษาเกิน 10 ภาคการศึกษาปกติ และจำนวนหน่วยกิตเหลือไม่เกิน 12 หน่วยกิต ให้ชำระค่าลงทะเบียนเรียนเหมาจ่ายและค่าธรรมเนียมพิเศษภาคการศึกษาปกติ ภาคการศึกษาละ 13,000 บาท

กรณีที่นักศึกษาลงทะเบียนเรียนภาคการศึกษาปกติมากกว่า 22 หน่วยกิต ให้นักศึกษาชำระค่าลงทะเบียนเรียนเพิ่มเติมในอัตราหน่วยกิตละ 1,500 บาท

(2) ค่าลงทะเบียนเรียนเหมาจ่าย ภาคการศึกษาพิเศษฤดูร้อน สำหรับนักศึกษาลงทะเบียนเรียนภาคการศึกษาละไม่เกิน 4 หน่วยกิต ให้ชำระภาคการศึกษาละ 6,500 บาท และนักศึกษาลงทะเบียนเรียน จำนวน 5 ถึง 6 หน่วยกิต ให้ชำระภาคการศึกษาละ 13,000 บาท

กรณีที่นักศึกษาลงทะเบียนเรียนภาคการศึกษาพิเศษฤดูร้อนมากกว่า 9 หน่วยกิต ให้นักศึกษาชำระค่าลงทะเบียนเรียนเพิ่มเติมในอัตราหน่วยกิตละ 1,500 บาท

(3) นักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียนรายวิชาต่างคณะที่ไม่ได้กำหนดในหลักสูตร ให้ชำระค่าลงทะเบียนเรียนเพิ่มตามอัตราที่กำหนดในข้อ 7

(4) นักศึกษาที่ประสงค์จะขอฝึกงานหรือฝึกประสบการณ์กับหน่วยงานในต่างประเทศ จะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ค่าเดินทาง ค่าที่พัก ค่าอาหาร และค่าธรรมเนียมในการฝึกงาน (ถ้ามี) ด้วยตนเอง ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวไม่รวมอยู่ในค่าลงทะเบียนเรียนและค่าธรรมเนียมพิเศษแบบเหมาจ่าย”

โดยให้ใช้บังคับกับนักศึกษา ที่เข้าศึกษาตั้งแต่ภาคการศึกษาต้น ปีการศึกษา 2563 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ได้เสนอที่ประชุมพิจารณาแล้วดังนี้

1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 21/2562 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2562 เห็นชอบ

2) ที่ประชุมคณะกรรมการที่ปรึกษาเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562 เห็นชอบ

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมเห็นชอบ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษาโครงการพิเศษ (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... โดยให้ใช้บังคับกับนักศึกษา ที่เข้าศึกษาตั้งแต่ภาคการศึกษาต้น ปีการศึกษา 2563 เป็นต้นไป ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ



6.2 ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยศิลปากรกับสถาบันในต่างประเทศ จำนวน 2 สถาบัน

ประธานเสนอว่า ด้วย มหาวิทยาลัยศิลปากรได้เสนอทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันในต่างประเทศ จำนวน 2 สถาบัน ดังนี้

1. (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยศิลปากรกับ Cadi Ayyad University ราชอาณาจักรโมร็อกโค

คณะวิทยาศาสตร์ มีความประสงค์ทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับ Cadi Ayyad University ราชอาณาจักรโมร็อกโค โดยสรุปดังนี้

1) วัตถุประสงค์

เพื่อจัดกิจกรรมทางวิชาการ รวมทั้งสนับสนุนการแลกเปลี่ยนอาจารย์ นักศึกษา โครงการวิจัย รวมทั้งเพื่อติดตั้งการใช้งานเครื่องอบแห้งพลังแสงอาทิตย์แบบพาราโบลาโดม

2) ลักษณะข้อตกลงฯ

ข้อตกลงใหม่ ระดับมหาวิทยาลัย มีระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันลงนาม และขยายเวลาออกไปโดยอัตโนมัติ ครั้งละ 1 ปี ระดับของผู้ลงนามของทั้งสองฝ่าย คือ อธิการบดี

3) เอกสารประกอบการพิจารณา

3.1) (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ฉบับภาษาอังกฤษ

3.2) (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ฉบับแปลเป็นภาษาไทย โดยมีผู้รับรองการแปล

3.3) แผนการดำเนินงานกิจกรรมความร่วมมือ ในระยะเวลา 5 ปี อาทิ

3.3.1) แลกเปลี่ยนอาจารย์และผู้บริหาร

3.3.2) แลกเปลี่ยนนักศึกษา

3.3.3) กิจกรรมการเรียนการสอนและโครงการวิจัยร่วม

3.3.4) กิจกรรมทางวิชาการ เช่น การจัดบรรยาย การประชุมสัมมนาวิชาการ

3.3.5) กิจกรรมหรืองานวิจัยอื่นๆ ที่สองมหาวิทยาลัยเห็นชอบร่วมกัน

3.4) ประวัติของ Cadi Ayyad University ราชอาณาจักรโมร็อกโค

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 22/2562 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 เห็นชอบแล้ว

2. (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยศิลปากร กับ สถาบันพัฒนาการบริหารการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการและกีฬา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

คณะศึกษาศาสตร์ มีความประสงค์ทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับ สถาบันพัฒนาการบริหารการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการและกีฬา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยสรุปดังนี้

1) วัตถุประสงค์

เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าทางด้านการศึกษาและการวิจัย รวมทั้งการสนับสนุนการแลกเปลี่ยนอาจารย์ นักศึกษา งานวิจัยร่วมกันและการพัฒนาครูของทั้งสองหน่วยงาน

2) ลักษณะข้อตกลงฯ

ข้อตกลงใหม่ ระดับมหาวิทยาลัย มีระยะเวลา 4 ปี นับตั้งแต่วันลงนาม ระดับของผู้ลงนามมหาวิทยาลัยศิลปากร คือ อธิการบดี ระดับของผู้ลงนามของสถาบันพัฒนาการบริหารการศึกษา คือ ผู้อำนวยการ

3) เอกสารประกอบการพิจารณา

3.1) (ร่าง) ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ฉบับภาษาไทย

3.2) แผนการดำเนินงานกิจกรรมความร่วมมือ ในระยะเวลา 4 ปี อาทิ

3.2.1) แลกเปลี่ยนอาจารย์ บุคลากรและนักศึกษา



- 3.2.2) พัฒนางานวิจัยร่วม รวมทั้งการประชุมทางวิชาการในระดับต่างๆ
- 3.2.3) แลกเปลี่ยนข้อมูลและการสืบค้นข้อมูลงานวิจัยสื่อและนวัตกรรมการเรียนรู้
- 3.2.4) กิจกรรมอื่นๆ ที่ทั้งสองหน่วยงานเห็นชอบร่วมกัน

3.3) ประวัติของสถาบันพัฒนาการบริหารการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการและกีฬา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 22/2562 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 เห็นชอบแล้ว

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

ที่ประชุมมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ โดยสรุปดังนี้

1. มหาวิทยาลัยควรสรุปข้อมูลเกี่ยวกับการทำข้อตกลงความร่วมมือกับสถาบันในต่างประเทศให้สภามหาวิทยาลัยทราบอย่างต่อเนื่อง อาทิ จำนวนสถาบันที่จัดทำข้อตกลงความร่วมมือ กิจกรรม/โครงการที่ได้ดำเนินการ องค์ความรู้ นวัตกรรมที่เกิดขึ้น

2. ควรปรับปรุงแบบการนำเสนอข้อมูล โดยนอกเหนือจากกิจกรรมความร่วมมือที่เป็นเรื่องทั่วไปแล้ว ควรระบุรายละเอียดกิจกรรมที่จะดำเนินการให้ชัดเจนมากขึ้น อาทิ กิจกรรม/โครงการที่จะแลกเปลี่ยนร่วมกัน เป็นต้น

มติ ที่ประชุมเห็นชอบการทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยศิลปากรกับสถาบันในต่างประเทศ จำนวน 2 สถาบัน ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ และให้นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาด้วย

6.3 เสนอขออนุมัติอาจารย์พิเศษสอนเกินร้อยละ 50 ของรายวิชา ในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2562) จำนวน 3 รายวิชา

ประธานเสนอว่า ตามหนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ที่ อว 0224/ว653 ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2562 เรื่อง ชี้แจงแนวปฏิบัติตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี พ.ศ.2558 และประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ.2558 เกี่ยวกับกรณีอาจารย์พิเศษต้องมีชั่วโมงสอนไม่เกินร้อยละ 50 ของรายวิชา โดยมีอาจารย์ประจำเป็นผู้รับผิดชอบรายวิชา เพื่อส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษาพัฒนาอาจารย์ประจำหลักสูตรหรืออาจารย์ประจำให้มีความรู้และความสามารถในการจัดการเรียนการสอนรายวิชาต่างๆ ของหลักสูตรได้อย่างมีคุณภาพ ทั้งนี้ หากรายวิชาใดมีความจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญของบุคลากรภายนอกมากกว่าร้อยละ 50 สถาบันอุดมศึกษาก็สามารถดำเนินการได้เพื่อให้ผู้เรียนได้รับประโยชน์สูงสุด แต่ต้องมีอาจารย์ประจำร่วมรับผิดชอบกระบวนการเรียนการสอนและพัฒนานักศึกษาตลอดการจัดการเรียนการสอนของรายวิชานั้นๆ ด้วย โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากสภาสถาบันอุดมศึกษา ถือเป็นดำเนินการที่สอดคล้องตามเจตนารมณ์ของประกาศกระทรวงศึกษาธิการ นั้น

มหาวิทยาลัย โดยศูนย์บริหารจัดการวิชาศึกษาทั่วไปและพัฒนาการเรียนรู้อาจารย์พิเศษ มีความประสงค์ขออนุมัติรายวิชาในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2562) มหาวิทยาลัยศิลปากร ซึ่งใช้เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา พ.ศ.2558 ที่มีความจำเป็นต้องเชิญอาจารย์พิเศษสอนเกินร้อยละ 50 ของรายวิชา กลุ่มวิชาภาษา จำนวน 3 รายวิชา ดังนี้

ลำดับ ที่	ชื่อ หลักสูตร	รายวิชา (ระบุ รหัส ชื่อ รายวิชา)	เหตุผลความจำเป็น	ใช้อาจารย์ พิเศษ (จำนวน %)	อาจารย์ ประจำ รับผิดชอบ (มี หรือ ไม่มี)	ระยะเวลา
หมวดวิชาศึกษาทั่วไป						
1		SU201 ภาษาอังกฤษ ในยุคดิจิทัล (วิชา บังคับ)	<p>1. เนื่องจากวิชาทางด้านภาษามุ่งส่งเสริมให้นักศึกษาได้ฝึกฝนและพัฒนาทักษะการฟัง พูด อ่าน เขียน เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนมีประสิทธิภาพ อาจารย์ผู้สอนสามารถดูแลผู้เรียนได้อย่างทั่วถึงและส่งเสริมให้ผู้เรียนพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ สามารถบรรลุผลการเรียนรู้ที่คาดหวังของรายวิชา จึงจำเป็นต้องแบ่งกลุ่มย่อยและกำหนดจำนวนผู้เรียนต่อกลุ่ม 30-35 คน</p> <p>2. เนื่องจากการแบ่งกลุ่มเรียนเป็นกลุ่มย่อยทำให้ต้องใช้อาจารย์ประจำกลุ่มจำนวนมาก และปัจจุบันอาจารย์ประจำยังมีภาระงานสอนรายวิชากลุ่มภาษาในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2554/2559) ทำให้มีอาจารย์ประจำไม่เพียงพอ จึงจำเป็นต้องใช้อาจารย์พิเศษมาทดแทน</p>	มากกว่า 50%	มี	ตลอด หลักสูตร
2		SU202 ภาษาอังกฤษ เพื่อการสื่อสาร นานาชาติ (วิชาบังคับ)	<p>1. เนื่องจากวิชาทางด้านภาษามุ่งส่งเสริมให้นักศึกษาได้ฝึกฝนและพัฒนาทักษะการฟัง พูด อ่าน เขียน เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนมีประสิทธิภาพ อาจารย์ผู้สอนสามารถดูแลผู้เรียนได้อย่างทั่วถึงและส่งเสริมให้ผู้เรียนพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ สามารถบรรลุผลการเรียนรู้ที่คาดหวังของรายวิชา จึงจำเป็นต้องแบ่งกลุ่มย่อยและกำหนดจำนวนผู้เรียนต่อกลุ่ม 30-35 คน</p> <p>2. เนื่องจากการแบ่งกลุ่มเรียนเป็นกลุ่มย่อยทำให้ต้องใช้อาจารย์ประจำกลุ่มจำนวนมาก และปัจจุบันอาจารย์ประจำยังมีภาระงานสอนรายวิชากลุ่มภาษาในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2554/2559) ทำให้มีอาจารย์ประจำไม่เพียงพอ จึงจำเป็นต้องใช้อาจารย์พิเศษมาทดแทน</p>	มากกว่า 50%	มี	ตลอด หลักสูตร
3		SU203 ทักษะการสื่อสาร อย่างสร้างสรรค์ (วิชาบังคับ)	<p>1. เนื่องจากวิชาทางด้านภาษามุ่งส่งเสริมให้นักศึกษาได้ฝึกฝนและพัฒนาทักษะการฟัง พูด อ่าน เขียน เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนมีประสิทธิภาพ อาจารย์ผู้สอนสามารถดูแลผู้เรียนได้อย่างทั่วถึงและส่งเสริมให้ผู้เรียนพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ สามารถบรรลุผล การเรียนรู้ที่คาดหวังของรายวิชา จึงจำเป็นต้องแบ่งกลุ่มย่อยและกำหนดจำนวนผู้เรียนต่อกลุ่ม 30-35 คน</p> <p>2. เนื่องจากการแบ่งกลุ่มเรียนเป็นกลุ่มย่อยทำให้ต้องใช้อาจารย์ประจำกลุ่มจำนวนมาก และปัจจุบันอาจารย์ประจำยังมีภาระงานสอนรายวิชากลุ่มภาษาในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2554/2559) ทำให้มีอาจารย์ประจำไม่เพียงพอ จึงจำเป็นต้องใช้อาจารย์พิเศษมาทดแทน</p>	มากกว่า 50%	มี	ตลอด หลักสูตร

ทั้งนี้ ที่ประชุมสภาวิชาการ ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 เห็นชอบแล้ว

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช อธิการบดี ให้ข้อมูลเพิ่มเติมโดยสรุป ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยมีนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ประมาณ 6,000 คน และการเรียนการสอนวิชาภาษาอังกฤษพื้นฐาน มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นการให้พื้นฐานความรู้ที่มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ จึงแบ่งกลุ่มนักศึกษาเป็นกลุ่มย่อย



กลุ่มละประมาณ 30-35 คน ทำให้อาจารย์ประจำที่มีอยู่ไม่เพียงพอ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องเชิญอาจารย์พิเศษมาช่วยในการจัดการเรียนการสอน

2. การเรียนการสอนในรายวิชาที่เน้นการปฏิบัติจริง ซึ่งบางสาขาต้องเชิญผู้เชี่ยวชาญมาช่วยสอน และถ่ายทอดประสบการณ์จริง ก็มีความจำเป็นต้องเชิญอาจารย์พิเศษมาช่วยสอนเพื่อประโยชน์แก่นักศึกษา รวมถึงอาจารย์ผู้สอนด้วย

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

ที่ประชุมมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะโดยสรุปดังนี้

ปัจจุบันภาษาอังกฤษพื้นฐาน มีโปรแกรมการเรียนการสอนในระบบออนไลน์จำนวนมาก และนักศึกษาสามารถเข้าไปเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง สามารถทบทวนได้ตลอดเวลา จึงควรพิจารณานำมาใช้ประโยชน์ในการเรียนการสอน รวมถึงควรพิจารณาแนวทางการพัฒนาวิชาให้สามารถจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ ทั้งการผลิตสื่อออนไลน์ และการอบรมพัฒนาผู้สอนด้วย ช่วยลดจำนวนอาจารย์พิเศษที่จะต้องเชิญมาช่วยสอนลงได้

มติ ที่ประชุมอนุมัติให้อาจารย์พิเศษสอนเกินร้อยละ 50 ของรายวิชา ในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2562) จำนวน 3 รายวิชา ตลอดหลักสูตร ตั้งแต่ภาคการศึกษาต้น ปีการศึกษา 2562 เป็นต้นไป ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ คือ

SU201 ภาษาอังกฤษในยุคดิจิทัล (วิชาบังคับ)

SU202 ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารนานาชาติ (วิชาบังคับ)

SU203 ทักษะการสื่อสารอย่างสร้างสรรค์ (วิชาบังคับ)

ทั้งนี้ให้นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาด้วย

6.4 ขอเสนอรายชื่ออาจารย์คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์ เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ตามเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ จำนวน 22 ราย

ประธานเสนอว่า มหาวิทยาลัยเสนอรายชื่ออาจารย์คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์ เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ตามเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ จำนวน 22 ราย

ทั้งนี้การดำเนินการเรื่องเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ ตามเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ สรุปได้ดังนี้

1. ที่ประชุมสภาคณบดีทางศิลปะแห่งประเทศไทยได้มีมติเอกฉันท์เห็นควรให้สภามหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นเจ้าภาพหลักในการพิจารณาเกณฑ์เทียบเคียงคุณสมบัติอาจารย์ประจำและอาจารย์พิเศษในสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ สำหรับใช้ในการบริหารหลักสูตรและการประกันคุณภาพการศึกษา

2. สภามหาวิทยาลัยศิลปากร ในการประชุมครั้งที่ 12/2558 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2558 มีมติเห็นชอบเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ

3. สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา มีหนังสือที่ศธ0506/5863 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2559 เรื่อง เกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ โดยแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการการอุดมศึกษา ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2559 ได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวแล้ว (เรื่องที่มหาวิทยาลัยศิลปากรเสนอตามข้อ 2) มีมติเห็นด้วยในหลักการ กรณีผู้ทรงคุณวุฒิที่จะใช้ประสบการณ์เทียบเคียงผลงานและคุณวุฒิ โดย

1) ให้มหาวิทยาลัยศิลปากรเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ พร้อมแสดงเหตุผลและความจำเป็นที่ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากที่ประชุมสภาคณบดีทางศิลปะแห่งประเทศไทยที่มีคุณสมบัติ เช่น



- 1.1) เป็นศิลปินแห่งชาติ หรือ
- 1.2) มีผลงานเป็นที่ประจักษ์และได้รับการยอมรับในสาขาวิชาดังกล่าว
- 1.3) ได้รับเชิญไปเสนอผลงานศิลปะในระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

สม่ำเสมอ

2) ให้เสนอรายชื่อดังกล่าวให้คณะกรรมการการอุดมศึกษาพิจารณาให้ความเห็นชอบและขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาสามารถเลือกในการทำหน้าที่อาจารย์ในลักษณะต่างๆ ได้ โดยให้สอดคล้องตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ.2558 เช่น อาจารย์ผู้สอน อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม เป็นต้น

4.มหาวิทยาลัยเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิตามเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ จำนวน 11 ราย (ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสภาคณบดีทางศิลปะแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559) ต่อที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2560 ซึ่งที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติโดยสรุปคือ

เนื่องจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 12/2558 วันที่ 8 ธันวาคม 2558 (ตามข้อ 2) เห็นชอบเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบแล้ว และคณะกรรมการการอุดมศึกษาในการประชุมครั้งที่ 4/2559 วันที่ 20 เมษายน 2559 เห็นชอบในหลักการแล้ว (ตามข้อ 3) การพิจารณารายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิตามเกณฑ์ที่กำหนดจึงควรเป็นไปตามความคิดเห็นของแต่ละสถาบันที่จะดำเนินการ

ดังนั้นหากส่วนงานใดของมหาวิทยาลัย ประสงค์จะเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบที่เห็นชอบดังกล่าว เพื่อประโยชน์ต่อการจัดการศึกษา อาทิ ควบคุมวิทยานิพนธ์ อาจารย์ประจำหลักสูตร อาจารย์ผู้สอน ให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาตามขั้นตอนเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ให้มหาวิทยาลัยแจ้งมติสภามหาวิทยาลัยให้ที่ประชุมสภาคณบดีทางศิลปะแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการการอุดมศึกษาทราบด้วย

5.สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้มีหนังสือที่ ศธ0506/9039 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2561 เรื่อง ประกาศรับรองเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ โดยสรุปคือ

ตามที่สภาคณบดีทางศิลปะแห่งประเทศไทยขอให้สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาออกประกาศอนุญาตให้ใช้เกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิระดับบัณฑิตศึกษา กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบตามหนังสือที่ศธ 0506/5863 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2559 (ตามข้อ 3) นั้น

สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาขอเรียนว่า มติของคณะกรรมการการอุดมศึกษาในการประชุมข้างต้นเป็นการเห็นด้วยในหลักการ กรณีสถาบันอุดมศึกษาเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ พร้อมแสดงเหตุผลและความจำเป็นที่จะใช้ประสบการณ์มาเทียบเคียงผลงานและคุณวุฒิที่ผ่านการกลั่นกรองจากที่ประชุมสภาคณบดีทางศิลปะแห่งประเทศไทยที่มีคุณสมบัติ เช่น

1. เป็นศิลปินแห่งชาติ หรือ
2. มีผลงานเป็นที่ประจักษ์และได้รับการยอมรับในสาขาวิชาดังกล่าว
3. ได้รับเชิญไปเสนอผลงานศิลปะในระดับนานาชาติอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ดังนั้น หากสถาบันอุดมศึกษาใดมีความจำเป็นต้องใช้ประสบการณ์มาเทียบเคียงผลงานและคุณวุฒิ เพื่อให้มีคุณสมบัติในการทำหน้าที่ต่างๆ ตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ.2558 สามารถนำหลักการที่คณะกรรมการการอุดมศึกษาได้มีมติไว้ข้างต้นไปเป็นแนวทางในการพิจารณากลั่นกรอง และผ่านความเห็นชอบจากสภาสถาบันอุดมศึกษาแต่ละแห่ง แล้วจึงเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติดังกล่าวให้คณะกรรมการการอุดมศึกษาพิจารณาให้ความเห็นชอบ และขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาสามารถเลือกในการทำหน้าที่อาจารย์ในลักษณะต่างๆ ได้



ด้วยมหาวิทยาลัย โดยบัณฑิตวิทยาลัยได้เสนอรายชื่ออาจารย์คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและ  
 ภาพพิมพ์ เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ตามเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ  
 จำนวน 22 ราย โดยมีรายชื่อดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ
1	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไพโรจน์ ว่างบอน
2	ผู้ช่วยศาสตราจารย์นาวัน เบียดกลาง
3	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ธณัฐภักดิ์ ทิพย์วาริ
4	ผู้ช่วยศาสตราจารย์รวรวุฒิ โตอุรวงศ์
5	อาจารย์นภดล วิรุฬห์ชาติตะพันธ์
6	ผู้ช่วยศาสตราจารย์อดิเรก โลหะกุล
7	อาจารย์ณภัทร ธรรมनिया
8	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ลูกปลิว จันทร์พุดชา
9	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิทธิชัย ปรีชญารัตติกุล
10	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ณัฐพล สุวรรณกุลสง
11	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปาริชาติ สุขพันธ์
12	ผู้ช่วยศาสตราจารย์อำนาจ คงวาริ
13	ผู้ช่วยศาสตราจารย์อภิชัย ภิมย์รักษ์
14	อาจารย์สาครินทร์ เครืออ่อน
15	อาจารย์จินตนา เปี่ยมศิริ
16	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชูศักดิ์ ศรีขวัญ
17	ผู้ช่วยศาสตราจารย์อนุวัฒน์ ลัดดาวัลย์
18	ผู้ช่วยศาสตราจารย์นพชัย อังควัฒนะพงษ์
19	อาจารย์สืบกุล ศรีณพฤติ
20	อาจารย์คงศักดิ์ กุลกลางตอน
21	ผู้ช่วยศาสตราจารย์วันทนี ศรีพัฒนานันทกุล
22	อาจารย์ทวีวิทย์ กิจธนสุนทร

โดยมีเอกสารประกอบการพิจารณาดังนี้

(1) ตารางคุณวุฒิ คุณสมบัติ และผลงานทางวิชาการของอาจารย์คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและ  
 ภาพพิมพ์ เพื่อเทียบเคียงเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ

(2) เกณฑ์ผู้ทรงคุณวุฒิด้านศิลปะและการออกแบบ (เพื่อทำหน้าที่เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์  
 หรือการค้นคว้าอิสระ และอาจารย์ผู้สอบวิทยานิพนธ์)

(3) ข้อมูลเพื่อเทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ เพื่อทำหน้าที่เป็น  
 อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หรือการค้นคว้าอิสระ และอาจารย์ผู้สอบวิทยานิพนธ์

ทั้งนี้ได้เสนอที่ประชุมพิจารณาแล้วดังนี้

1. ที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะจิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์ ครั้งที่ 11/2562 เมื่อ  
 วันที่ 16 ตุลาคม 2562 เห็นชอบ

2. ที่ประชุมสภาวิชาการ ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 มีมติให้ความเห็นชอบในหลักการ โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม โดยสรุปคือ

2.1 ที่ประชุมตั้งข้อสังเกตว่าการเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิกลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ สำหรับอาจารย์คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์ เพื่อทำหน้าที่เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หรือการค้นคว้าอิสระ และอาจารย์ผู้สอบวิทยานิพนธ์ จำนวน 24 คนนั้น มีจำนวนมากไปหรือไม่ เมื่อเทียบกับการขอเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก ของคณะครุศึกษาศาสตร์ ที่เสนอรายชื่อเพียง 4 คน

2.2 ตารางการเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเทียบเคียงเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2558 กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ ควรปรับให้มีความชัดเจนขึ้น อาทิ ตารางช่องจำนวนประสบการณ์สอน ให้เพิ่มการระบุหัวข้อจำนวนประสบการณ์สอนให้ชัดเจนด้วย ว่าตัวเลขที่ระบุเป็นจำนวนปี หรือจำนวนคน

2.3 ที่ประชุมตั้งข้อสังเกตว่า ในส่วนของผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นอาจารย์ภายนอกนั้น อาจมีเหตุผลความจำเป็นที่ต้องขอใช้เกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ แต่ในส่วนของผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นอาจารย์ภายใน ควรพัฒนาอาจารย์ให้ศึกษาต่อหรือเสนอผลงานทางวิชาการเพื่อขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ

2.4 ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้ความเห็นชอบการขอใช้เกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ สำหรับอาจารย์คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์ ตามที่ได้มีการปรับแก้ตามข้อเสนอแนะของที่ประชุม และให้เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

ที่ประชุมมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะโดยสรุปดังนี้

1. รายชื่ออาจารย์คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์ เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ตามเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ มีจำนวน 22 ราย เพื่อให้การพิจารณาของสภามหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความรอบคอบ จึงควรมีผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญในระดับศิลปินแห่งชาติ ช่วยพิจารณากลับกรองก่อน

2. คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์ ควรวางแผนการพัฒนาอาจารย์ของคณะ ให้มีคุณวุฒิหรือตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้นให้ชัดเจน เพื่อให้อาจารย์สามารถทำหน้าที่เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ การค้นคว้าอิสระ และอาจารย์ผู้สอบวิทยานิพนธ์ได้

มติ ที่ประชุมแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองรายชื่อผู้สมควรเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ตามเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ ของอาจารย์คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์ โดยมีรายชื่อดังนี้

1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.สันติ เล็กสุขุม  
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ  
กรรมการ
2. ศาสตราจารย์เดชา วราชน  
ศิลปินแห่งชาติ สาขาทัศนศิลป์  
กรรมการ
3. ศาสตราจารย์เกียรติคุณเข็มรัตน์ กองสุข  
ศิลปินแห่งชาติ สาขาทัศนศิลป์  
กรรมการ
4. ศาสตราจารย์เกียรติคุณปรีชา เกาทอง  
ศิลปินแห่งชาติ สาขาทัศนศิลป์  
กรรมการ
5. นายปัญญา วิจินธนสาร  
ศิลปินแห่งชาติ สาขาทัศนศิลป์  
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ  
กรรมการ



ทั้งนี้ ให้คณะอนุกรรมการฯ พิจารณาเลือกประธานอนุกรรมการฯ กันเองในที่ประชุม  
คณะอนุกรรมการมีหน้าที่และอำนาจ ดังนี้

1. พิจารณากลับกรองรายชื่อผู้สมควรเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ตามเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ ของอาจารย์คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและภาพพิมพ์ ตามที่สภามหาวิทยาลัย มอบหมาย และเมื่อพิจารณาเสร็จแล้วให้เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป
2. อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

เมื่อที่ประชุมเห็นชอบวาระที่ 6.4 ขอเสนอรายชื่ออาจารย์คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและภาพ  
พิมพ์ เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตามเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ จำนวน  
22 ราย แล้ว อาจารย์ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา เลขานุการสภามหาวิทยาลัย  
เสนอให้รับรองวาระที่ 6.4 ในการประชุมครั้งนี้ (ครั้งที่ 12/2562 วันที่ 18 ธันวาคม 2562) เนื่องจากเป็นเรื่อง  
เร่งด่วนที่จะต้องนำไปดำเนินการต่อไป ซึ่งเป็นไปตามข้อ 27 วรรคสอง ของข้อบังคับฯ ว่าด้วยการประชุมและวิธีการ  
ดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2560 ที่กำหนดว่าในกรณีจำเป็นและเร่งด่วน สภามหาวิทยาลัยอาจมี  
มติรับรองผลการประชุมวาระหนึ่งวาระใด โดยไม่ต้องรอรับรองรายงานการประชุมในการประชุมครั้งต่อไปก็ได้

มติ ที่ประชุมรับรองผลการประชุมวาระที่ 6.4 ขอเสนอรายชื่ออาจารย์คณะจิตรกรรม ประติมากรรมและ  
ภาพพิมพ์ เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตามเกณฑ์เทียบเคียงผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ จำนวน  
22 ราย ตามที่ได้พิจารณาในการประชุมครั้งนี้ (วันที่ 18 ธันวาคม 2562)

- 6.5 การขอขยายเวลาการศึกษา เพื่อรอการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาระดับ  
บัณฑิตศึกษา ภาคการศึกษาปลาย ปีการศึกษา 2562

- มหาวิทยาลัยขอถอนเรื่อง-

- 6.6 รายงานผลการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (วาระลับ)
- 6.7 กำหนดอัตราเงินเดือน และเงินประจำตำแหน่งของผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มาเรียม นิลพันธุ์ ในตำแหน่ง  
คณบดีคณะศึกษาศาสตร์ (วาระลับ)
- 6.8 ผลการประเมินการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ จำนวน 7 ราย (วาระลับ)

วาระที่ 7 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณาเชิงนโยบาย

- 7.1 แผนพัฒนาคณะอักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะเวลา 4 ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 -  
2566)

ประธานเสนอว่า ตามที่ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 12  
มิถุนายน 2562 ได้พิจารณา เรื่อง รายงานผลการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีคณะอักษรศาสตร์ และมีมติ  
โดยสรุป คือเห็นชอบให้ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุมาลี ลิ้มประเสริฐ เป็นผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีคณะอักษร  
ศาสตร์ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 12 กรกฎาคม 2562 เป็นต้นไป และให้ ผู้ช่วยศาสตราจารย์  
ดร.สุมาลี ลิ้มประเสริฐ นำเสนอแผนพัฒนาคณะอักษรศาสตร์ในรอบสี่ปีงบประมาณที่ครอบคลุมระยะเวลาการดำรง  
ตำแหน่ง พร้อมกำหนดค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดในแต่ละปีงบประมาณ และเสนอคณะกรรมการติดตาม และประเมิน  
ผลฯ พิจารณาเพื่อนำเสนอสภามหาวิทยาลัยภายใน 90 วัน นับตั้งแต่วันที่มิคำสั่งแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณบดีคณะ  
อักษรศาสตร์ และแผนพัฒนาที่ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยแล้ว ให้นำไปใช้ในการติดตาม และ



ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งคณบดีคณะอักษรศาสตร์ต่อไป นั้น

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุมาลี ลิ้มประเสริฐ คณบดีคณะอักษรศาสตร์ ได้จัดทำแผนพัฒนาคณะอักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะเวลา 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.2563-2566) เสร็จแล้ว และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานฯ (ศ.ดร.จตุรนต์ ธีระวัฒน์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) ได้มอบหมายให้อธิการบดี (ในฐานะกรรมการ) พิจารณาแผนพัฒนาฯ ดังกล่าวในเบื้องต้นแล้ว

ทั้งนี้ก่อนการพิจารณาแผนพัฒนาคณะอักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะเวลา 4 ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 -2566) อาจารย์ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา เลขานุการสภามหาวิทยาลัย ให้ข้อมูลว่า ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุมาลี ลิ้มประเสริฐ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณบดีคณะอักษรศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 12 กรกฎาคม 2562 ซึ่งตามข้อ 10 (1) ของข้อบังคับฯ จะต้องนำเสนอแผนพัฒนาคณะอักษรศาสตร์ต่อสภามหาวิทยาลัยภายในวันที่ 9 ตุลาคม 2562 ซึ่งฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัยได้บรรจุวาระเรื่อง แผนพัฒนาคณะอักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะเวลา 4 ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 -2566) ในการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 และต่อมาในการประชุมครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 แล้ว แต่เนื่องจากในการประชุมสภามหาวิทยาลัยทั้ง 2 ครั้ง ที่ผ่านมาดังกล่าว มีวาระการประชุมที่ต้องใช้เวลาในการพิจารณาจำนวนมาก ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย จึงให้เลื่อนการนำเสนอแผนพัฒนาคณะอักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะเวลา 4 ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 -2566) ออกไปก่อน ทำให้การเสนอแผนพัฒนาคณะอักษรศาสตร์ของ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุมาลี ลิ้มประเสริฐ คณบดีคณะอักษรศาสตร์ ไม่เป็นไปตามข้อ 10 (1) ของข้อบังคับ ที่กำหนดให้หัวหน้าส่วนงานนำเสนอแผนพัฒนาส่วนงานในรอบสี่ปีงบประมาณที่ครอบคลุมระยะเวลาดำรงตำแหน่ง พร้อมกำหนดค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดในแต่ละปีงบประมาณ และเสนอคณะกรรมการพิจารณาเพื่อนำเสนอสภามหาวิทยาลัยภายใน 90 วันนับตั้งแต่วันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าส่วนงาน และแผนพัฒนาที่ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยแล้ว ให้นำไปใช้ในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าส่วนงานต่อไป

จึงเสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย พิจารณาขอยกเว้นการใช้ข้อ 10 (1) ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและการปฏิบัติหน้าที่ของคณบดีและหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ พ.ศ.2560 ในเรื่องระยะเวลาการนำเสนอแผนพัฒนาคณะอักษรศาสตร์ของ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุมาลี ลิ้มประเสริฐ คณบดีคณะอักษรศาสตร์

มติ ที่ประชุมเห็นชอบยกเว้นการใช้ข้อ 10 (1) ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและการปฏิบัติหน้าที่ของคณบดีและหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ พ.ศ.2560 ในเรื่องระยะเวลาการนำเสนอแผนพัฒนาคณะอักษรศาสตร์ ในกรณีของผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุมาลี ลิ้มประเสริฐ คณบดีคณะอักษรศาสตร์ ตามข้อมูลและเหตุผลที่อาจารย์ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา เลขานุการสภามหาวิทยาลัย เสนอ

หลังจากนั้นจึงเชิญผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุมาลี ลิ้มประเสริฐ คณบดีคณะอักษรศาสตร์ นำเสนอแผนพัฒนาคณะอักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะเวลา 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.2563-2566) ซึ่งสรุปได้ดังนี้

#### 1.วิสัยทัศน์

คณะอักษรศาสตร์มุ่งสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ผลิตบ้นจิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในทางปฏิบัติ และตอบสนองความต้องการในระดับสากล



## 2. ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาหลักสูตรและสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

- เพิ่มหลักสูตรที่มีการส่งนักศึกษาไปแลกเปลี่ยนกับสถาบันต่างประเทศ
- เพิ่มหลักสูตร 2 ปริญญา
- สร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาต่างประเทศแห่งใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนานักศึกษาให้มีความเข้มแข็งทางวิชาการและมีทักษะสำหรับศตวรรษที่ 21

- การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่ม B2 ขึ้นไปและกลุ่มที่ต่ำกว่า B2
- ส่งเสริมให้นักศึกษาปริญญาตรีเสนอผลงานวิชาการ/งานสร้างสรรค์
- จัดโครงการอบรมทักษะวิเคราะห์เชิงตัวเลข/พื้นฐานการเงิน/การตลาด

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนางานวิจัยซึ่งเป็นองค์ความรู้ด้านอักษรศาสตร์ที่ตอบสนองต่อวงวิชาการ ชุมชนและสังคม

- เพิ่มจำนวนงานวิจัยที่ร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก/ทุนสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก
- เพิ่มจำนวนเวทีวิชาการร่วมมือกับหน่วยงานภายใน/ต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนางานบริการวิชาการและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อเสริมสร้าง ความเข้มแข็งแก่ชุมชนและสังคม

- เพิ่มจำนวนการจัดโครงการบริการวิชาการ/การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่ร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก
- จัดโครงการบริการวิชาการ/หลักสูตรระยะสั้นตามแผนการดำเนินงานของศูนย์บริการวิชาการของคณะ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารและพัฒนาศักยภาพบุคลากร

- ส่งเสริมบุคลากรสายวิชาการในการเพิ่มคุณวุฒิและตำแหน่งวิชาการ
- ส่งเสริมบุคลากรสายสนับสนุนในการเพิ่มพูนความรู้/เลื่อนตำแหน่งตามสายงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการสภาพแวดล้อมเพื่อสร้างบรรยากาศการทำงานและการเรียนรู้ รวมทั้งส่งเสริมภาพลักษณ์คณะอักษรศาสตร์

- การปรับปรุงอาคารเรียน/ลานกิจกรรม
- ส่งเสริมกิจกรรมใส่ใจสิ่งแวดล้อม
- การลดการใช้ทรัพยากร

กลยุทธ์ที่ 6.3 กิจกรรมสัมพันธ์และการเผยแพร่ภาพลักษณ์

- ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตร
- ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสานสัมพันธ์ครอบครัวอักษรฯ
- ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ภาพลักษณ์อักษรศาสตร์ศิลปากร

## 3. สรุปแผนงานสำคัญระยะ 4 ปี

3.1 การบริหารจัดการหลักสูตร

- การรวมหลักสูตรปริญญาบัณฑิตบางหลักสูตรเป็นแขนงวิชา

3.2 การจัดการบริการวิชาการ/ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- การจัดโครงการร่วมกันระหว่างหลักสูตร
- การร่วมจัดโครงการที่มีวัตถุประสงค์เดียวกัน

- การจัดโครงการร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่มีการร่วมทุน

### 3.3 การบริหารงาน

- การสื่อสารในองค์กรที่ใช้สื่อใหม่เพิ่มขึ้น
- การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ
- การรวมหลักสูตร/รวมภาควิชา

### 3.4 การบริหารบุคคล

- การส่งเสริมให้บุคลากรคิดสร้างสรรค์งานตามสายงาน

### 3.5 ศูนย์บริการวิชาการของคณะ

- การเสนอโครงการบริการวิชาการ/หลักสูตรระยะสั้นเป็นแผนประจำปี
- จัดบริการวิชาการตามความต้องการของหน่วยงาน
- การจัดตั้งศูนย์วัดระดับภาษาไทย (ในการดูแลของศูนย์บริการวิชาการ)
- การจัดตั้งศูนย์การแปล (ในการดูแลของศูนย์บริการวิชาการ)

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

ที่ประชุมมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ โดยสรุปดังนี้

1. ควรปรับตัวชีวิต ค่าเป้าหมาย ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เป็นต้นไป ให้ท้าทายมากขึ้น เพื่อพัฒนาคณะให้มีความก้าวหน้ามากขึ้น
2. ควรกำหนดกลไกการกำกับติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนฯ เพื่อให้แผนบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. ควรเน้นการปรับความคิด วิธีการทำงานของอาจารย์ ให้ก้าวทันความเปลี่ยนแปลง เพราะอาจารย์เป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญในการนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในทุกเรื่อง ทั้งหลักสูตร การเรียนการสอน การบริหารจัดการ ฯลฯ

มติ ที่ประชุมเห็นชอบแผนพัฒนาคณะอักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะเวลา 4 ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 -2566) ตามที่ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุมาลี ลิ้มประเสริฐ คณบดีคณะอักษรศาสตร์ เสนอ และให้นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาด้วย

## 7.2 แนวทางการพัฒนาการเรียนการสอนออนไลน์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

ประธานเสนอว่า ตามที่มหาวิทยาลัยศิลปากรได้ให้ความสำคัญกับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริม และพัฒนารายวิชาสมัยใหม่ในระบบการจัดการศึกษาในลักษณะออนไลน์ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ และคณะวิชาในการเตรียมความพร้อมจัดการเรียนการสอนออนไลน์ เพื่อสนับสนุนตามเป้าหมายการเรียนรู้ในปัจจุบัน

มหาวิทยาลัยจึงเสนอแนวทางการพัฒนาการเรียนการสอนออนไลน์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตและสอดคล้องกับการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยสรุปดังนี้

### 1.นियามการจัดการเรียนการสอนออนไลน์ในยุคปัจจุบัน

การพัฒนากระบวนการจัดการเรียนการสอนรายวิชาแบบทันสมัย ได้แก่

- 1.1 ระบบการจัดการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended leaning)
- 1.2 การเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)
- 1.3 การเรียนการสอนในระบบเปิดสำหรับมวลชน (MOOC: Massive Open Online Course)
- 1.4 การเรียนการสอนในหลักสูตร SPOC : Small Private Online Course



## 2. คุณลักษณะพื้นฐานของการจัดการเรียนการสอน e-Learning MOOC SPOC

คุณลักษณะ	e-Learning	MOOC	SPOC
การจัดการเรียนการสอน	ส่วนมากเป็นระบบปิด (สามารถผสมผสานการเรียนปกติ)	ระบบเปิด (เน้นการสอนทางไกล) (เพิ่มพูนความรู้ - Credit Bank)	ระบบการเรียนการสอนออนไลน์ เฉพาะกลุ่ม (ตามหลักสูตรของมหาวิทยาลัย นำเสนอการสอนที่พัฒนาจาก MOOC)
สื่อการสอน	หลากหลาย	Based On VDO	Based On VDO
จำนวนผู้เรียน	Class Based	MOOC > 250	Class Based
การออกแบบกิจกรรมการเรียนการสอน	ผู้สอนมีส่วนร่วมกำหนดการเรียนการสอน	เน้นศึกษาด้วยตนเอง (Self-paced)	เน้นศึกษาด้วยตนเอง (Self-paced)
ความเป็นไปได้ในการรับปริญญา	ในอดีตเป็นไปตามหลักสูตรที่กำหนดไว้ตามโครงสร้าง	เป็นลักษณะปริญญากว้างๆ ไม่เฉพาะทาง และหากจำเป็นต้องมีการเรียนในภาคปฏิบัติ อาจจะต้องมีรายวิชาตามอัยาศาสตร์ที่เรียนในระบบปกติ หรือเสริมการเรียน	เป็นไปตามหลักสูตรที่กำหนดไว้ตามโครงสร้าง และสามารถผสมผสานในลักษณะเดียวกับ MOOC

## 3. การดำเนินการในการพัฒนาหลักสูตร

หลักสูตรสร้างสรรค์ในลักษณะออนไลน์	แนวทางในการดำเนินการ
หลักสูตรการศึกษาตาม อัยาศาสตร์ (บุคคลภายนอก)	1. รับสมัครอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการ ชี้แจงแนวทางในการจัดการ โดยให้อาจารย์ผู้สอนเป็นผู้เสนอหลักสูตร ระยะเวลา ผ่านกรรมการวิชาการ 2. ดำเนินการผลิตบทเรียนให้มีมาตรฐาน โดยเจ้าหน้าที่ศูนย์คอมพิวเตอร์ประสานงานกับผู้สอนที่เข้าร่วมโครงการ ในการร่วมผลิตบทเรียน 3. ประชาสัมพันธ์หลักสูตร (สำหรับหลักสูตร Pre-Degree) 4. ดำเนินการสอน โดยมีการกำหนดให้อาจารย์ มีผู้ช่วยสอน (TA) การแก้ปัญหาทางเทคนิค โดยดำเนินการในลักษณะ Course Team 5. ในระยะเริ่มต้นดำเนินการ ในรายวิชาศึกษาทั่วไป มีการแบ่งสัดส่วนค่าดำเนินการตามรายละเอียดของงาน
1. พัฒนารายวิชาที่เป็นระบบเปิด สำหรับรับมวลชน MOOC / SPOC รายวิชา e-Learning ที่มีการผลิตตามมาตรฐาน SCORM ในปัจจุบัน นำไปจัดหลักสูตรในลักษณะ Pre Degree สำหรับบุคคลภายนอก (การจัดการเรียนแบบการสะสมหน่วยกิต Credit Bank)	
2. หลักสูตรประกาศนียบัตร	
3. พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม (e-Training)	

## 4. องค์ประกอบของการจัดการเรียนการสอนในลักษณะ Module Course

- 4.1 ระบบสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน
- 4.2 รายวิชาที่พัฒนาขึ้น (สื่อหลัก)
- 4.3 แผนการจัดการเรียนการสอน (มาตรฐานตามการจัดการเรียนการสอนทางไกล)
- 4.4 การจัดการเรียนการสอน สื่อเสริม กิจกรรม การประเมินผล (ปฐมนิเทศ อบรม ทำความเข้าใจการจัดการเรียนการสอนออนไลน์ และแบบผสมผสาน)
- 4.5 การสำเร็จการศึกษา / การเทียบหลักสูตร ปริญญา ฯลฯ

## 5. แผนและระยะเวลาในการดำเนินการ

ลำดับที่	ขั้นตอน	การดำเนินการ	ระยะเวลา
1	พัฒนาระบบสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนสำหรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Learning Management System Platform)	ประสานงานกับศูนย์คอมพิวเตอร์ในการพัฒนาระบบโดยอาจดำเนินการใช้ Platform ที่มีความเป็นสากล และติดตั้งให้สอดคล้องกับโครงสร้างของมหาวิทยาลัย	3 เดือน

KK

ลำดับที่	ขั้นตอน	การดำเนินการ	ระยะเวลา
2	กำหนดรายวิชาในการจัดการเรียนการสอน	กำหนดรายวิชาจากคณะวิชา / แนวโน้มที่เป็นความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย	3 เดือน
3	ปฐมนิเทศอาจารย์ และแนวทางในการจัดการเรียนการสอน	อบรมทำความเข้าใจกับอาจารย์มีความเข้าใจ กระบวนการในผลิตสื่อ การเขียนแผนการจัดการเรียนรู้ การจัดการเรียนการสอน การจัดการด้านเทคนิค และการประเมินผล	1 สัปดาห์
4	กำหนดแนวทางในการอนุมัติหลักสูตรเพื่อเทียบปริญญา	- ดำเนินการตามหลักการจัดการเรียนการสอนทางไกล - ดำเนินการตามกลไกของมหาวิทยาลัย	3 เดือน
5	พัฒนาสื่อ แผนการจัดการจัดการเรียนการสอน	ดำเนินการออกแบบการเรียนการสอนประสานงานกับทีมผู้ผลิต เพื่อพัฒนาสื่อ และติดตั้งสื่อการเรียนการสอน กับระบบสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน ตลอดจนแหล่งเรียนรู้ต่าง ๆ	4 เดือน
6	ประชาสัมพันธ์หลักสูตร	กำหนดแนวทางในการประชาสัมพันธ์กับกลุ่มเป้าหมาย (ตามแผนการดำเนินการของผู้ช่วยวิชาการ)	2 เดือน
7	เปิดหลักสูตร ลงทะเบียน	กำหนดระยะเวลาลงทะเบียน ประสานงานกับผู้สอน	3 เดือน
8	ดำเนินการจัดการเรียนการสอน	ดำเนินการจัดการเรียนการสอน ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ โดยผู้สอนจะประสานงานกับ ผู้ช่วยสอน และฝ่ายเทคนิค ในการจัดการเรียนการสอน และการแก้ไขปัญหาตลอดในการเรียน	3 - 4 เดือน
9	ประเมินผล จัดเก็บคลังหน่วยกิต	ประเมินผลโดยผู้สอน เพื่อรับประกาศนียบัตรในหลักสูตร นำไปจัดเก็บในคลังหน่วยกิตต่อไป	1 เดือน

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

ที่ประชุมมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ โดยสรุปดังนี้

1. ที่ประชุมชื่นชมแนวทางการพัฒนาการเรียนการสอนออนไลน์ ที่นำเสนอซึ่งช่วยให้มีความรู้ความเข้าใจเรื่องเรียนการสอนออนไลน์ที่ชัดเจนมากขึ้น
  2. ควรสร้างความเข้าใจกับอาจารย์เรื่องการเรียนการสอนออนไลน์ให้มากขึ้น แล้วเชิญชวนอาจารย์มาร่วมสร้างรายวิชาการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ รวมถึงการเตรียมในส่วนของผู้เรียนด้วย เพื่อให้การเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์เกิดประโยชน์อย่างแท้จริง และสัมฤทธิ์ผลตามที่กำหนดไว้
  3. ควรพิจารณาให้มีการนำผลงานทางวิชาการจากการจัดการเรียนการสอนออนไลน์ ไปต่อยอดให้เกิดประโยชน์มากขึ้น เพื่อจูงใจให้อาจารย์ผลิตผลงานทางวิชาการจากการจัดการเรียนการสอนออนไลน์ อาทิ สามารถนำไปขอตำแหน่งทางวิชาการ การสร้างมูลค่า เป็นต้น
- นอกจากจัดทำการเรียนการสอนออนไลน์กับเนื้อหาวิชาแล้ว อาจจะทำเป็นคลิป เรื่องสั้นที่น่าสนใจ แล้วนำไปเป็นช่องทางในการหารายได้ อาทิ การดูพระพุทธรูปในยุคสมัยต่างๆ ของคณะโบราณคดี เป็นต้น
4. การผลิตผลงานทางวิชาการจากการจัดการเรียนการสอนออนไลน์ ควรมีการทำงานร่วมกันในเชิงบูรณาการเพื่อให้ผลงานที่ออกมามีความน่าสนใจ ทั้งในเชิงของเนื้อหา รูปแบบวิธีการนำเสนอ รวมทั้งอาจารย์ผู้สอน อาทิ เชิญคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาช่วยออกแบบกำกับ การนำเสนอ การตัดต่อ เป็นต้น



5. ควรปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยของมหาวิทยาลัยที่จะเอื้อต่อการเรียนการสอนออนไลน์ให้พร้อม อาทิ wifi

6. ควรนำเรื่องแนวทางการพัฒนาการเรียนการสอนออนไลน์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร ไปกำหนด เป็นนโยบายของมหาวิทยาลัยเพื่อให้มีการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม

มติ ที่ประชุมเห็นชอบแนวทางการพัฒนาการเรียนการสอนออนไลน์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ และให้นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาด้วย

### 7.3 แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะเวลา 5 ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2566)

ประธานเสนอว่า ตามที่ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการติดตาม และ ประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี พ.ศ.2560 กำหนดดังนี้

หมวด 2 การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

ข้อ 8 (1) ให้อธิการบดีโดยการปรึกษาร่วมกับหัวหน้าส่วนงานเสนอการปรับแผนพัฒนาของ มหาวิทยาลัยต่อสภามหาวิทยาลัยภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งอธิการบดีต่อ คณะกรรมการเพื่อให้ความเห็นก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัย เมื่อสภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบแล้ว ให้ คณะกรรมการนำแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลมหาวิทยาลัย

หมวด 3 การติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี

ข้อ 10 (1) วรรคแรก ให้อธิการบดีนำเสนอแผนบริหารมหาวิทยาลัยในรอบสี่ปีงบประมาณ ที่ครอบคลุมระยะเวลาดำรงตำแหน่งซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัย พร้อมกำหนดค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดที่ ครอบคลุมระยะเวลาดังกล่าวรวมทั้งค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดในแต่ละปีงบประมาณ และเสนอคณะกรรมการพิจารณา ภายในเก้าสิบวันนับตั้งแต่วันที่ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งอธิการบดี

ด้วยมีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ให้ดำรง ตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2562 เป็นต้นมา อธิการบดีได้มีหนังสือที่ อว 8602/พ.081 ลงวันที่ 6 ธันวาคม 2562 ถึงประธานคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของ มหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี เรื่อง แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 สรุปดังนี้

1. สภามหาวิทยาลัยในการประชุมวาระพิเศษครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 ได้แต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ให้ดำรงตำแหน่งผู้รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562

2. อธิการบดีได้ดำเนินการจัดทำ ร่าง แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 โดยมีขั้นตอนการดำเนินการโดยสรุป ดังนี้

2.1 วันที่ 10 กรกฎาคม 2562 นำเสนอ ร่าง แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ.2562-2566 ต่อคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ ของอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 โดยที่ประชุมมีข้อเสนอแนะให้ปรับปรุง ตัวชี้วัดค่าเป้าหมายให้ครอบคลุมทุกมิติมากขึ้น รวมทั้งให้จัดทำโครงการ S Curve เพื่อพัฒนาและขับเคลื่อน มหาวิทยาลัยในเชิงรุก จำนวน 5 โครงการ ซึ่งได้ปรับแก้และดำเนินการตามข้อเสนอแนะแล้ว

2.2 วันที่ 30 กรกฎาคม 2562 นำเสนอ ร่าง แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) ครั้งที่ 14/2652 โดยที่ประชุมมี ข้อเสนอแนะให้เพิ่มเติมด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและการสื่อสาร อาทิ ด้านเทคโนโลยีในการจัดการข้อมูล (BI: Business Intelligence) และพัฒนานวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์ (AI: Artificial Intelligence) ซึ่งได้ปรับแก้ตาม ข้อเสนอแนะแล้ว



2.3 วันที่ 3 กันยายน 2562 นำเสนอ ร่าง แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 ซึ่งได้ปรับแก้และดำเนินการตามข้อเสนอแนะในข้อ 2.1 และข้อ 2.2 ข้างต้นแล้ว ต่อ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี ในการประชุมครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562 เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะอีกครั้งก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นชอบ และให้นำเรื่องเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

2.4 วันที่ 11 กันยายน 2562 คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี นำเสนอ ร่าง แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ.2562-2566 ต่อสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 ซึ่งสภามหาวิทยาลัยมีมติเห็นชอบ ร่าง แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 ตามที่เสนอ และมหาวิทยาลัยได้รับข้อเสนอแนะไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

3. ตามที่ข้อบังคับฯ ข้อ 8 (1) กำหนด ให้อธิการบดีโดยการปรึกษาร่วมกับหัวหน้าส่วนงาน เสนอการปรับแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยต่อสภามหาวิทยาลัยภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งอธิการบดีต่อคณะกรรมการเพื่อให้ความเห็นก่อนเสนอสภามหาวิทยาลัย และข้อ 10 (1) วรรคแรก กำหนด ให้อธิการบดีนำเสนอแผนบริหารมหาวิทยาลัยในรอบสี่ปีงบประมาณที่ครอบคลุมระยะเวลาดำรงตำแหน่งซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัย พร้อมกำหนดค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดที่ครอบคลุมระยะเวลาดังกล่าว รวมทั้งค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดในแต่ละปีงบประมาณ และเสนอคณะกรรมการพิจารณาภายในเก้าสิบวันนับตั้งแต่วันที่ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งอธิการบดี ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 24 ธันวาคม 2562

ดังนั้นเพื่อความต่อเนื่องในการบริหารงาน อธิการบดีจึงมีความประสงค์ขอใช้แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 และเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ในการบริหารงานต่อไป

คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (นายสมนต์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 ที่อธิการบดีในฐานะผู้รักษาการแทนอธิการบดีได้เสนอสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 และสภามหาวิทยาลัยได้รับความเห็นชอบแล้ว โดยได้มีข้อสังเกตข้อเสนอแนะ 8 ข้อ โดยสรุปดังนี้

1. ควรประชาสัมพันธ์เรื่องผลการประเมิน SCImago ของมหาวิทยาลัยศิลปากรให้อาจารย์ นักศึกษา สาธารณชนภายนอกได้รับทราบมากขึ้น รวมทั้งสร้างความเข้าใจเพื่อให้รู้จักการประเมินของ SCImago ให้มากขึ้นด้วย
2. การกำหนดค่าเป้าหมายควร benchmark กับหน่วยงานภายนอก และระหว่างประเทศด้วย
3. การกำหนดตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายควรเน้นผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการ อาทิ การจัดการบริการวิชาการช่วยให้สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมดีขึ้นอย่างไร
4. ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นที่พึงพิงของชุมชน ท้องถิ่น และประเทศชาติ ตัวชี้วัดที่ 3 ควรเพิ่มเรื่อง สิ่งแวดล้อมด้วย อาทิ งานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์ของมหาวิทยาลัย เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมอย่างไร
5. ควรกำหนดตัวชี้วัดที่จะบอกวามหาวิทยาลัยเป็น Smart University ให้ชัดเจน อาทิ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การนำทรัพยากรมาใช้หมุนเวียน (Zero Waste) การเป็น Bio Economy
6. ควรสื่อสารแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ นี้ให้บุคลากรในทุกระดับของมหาวิทยาลัยได้เข้าใจ และบูรณาการการทำงานร่วมกันเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามแผนที่กำหนดไว้
7. ทุกคณะวิชา ผู้บริหารทุกระดับ บุคลากร และนักศึกษาทุกคน ต้องมีส่วนร่วมในการสร้าง ภาพลักษณ์องค์กร
8. ควรสร้างความเข้าใจในประเด็นที่ผู้บริหาร บุคลากรอาจมีความคิดที่ไม่ตรงกัน โดยการรับฟัง





และระดมความคิดเห็นร่วมกัน เพื่อลดปัญหาอุปสรรคในการทำงาน สร้างการเปลี่ยนแปลง และนำไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

ดังนั้นมหาวิทยาลัยควรนำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะตามข้อ 2, 3, 4 และ 5 ซึ่งเกี่ยวข้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัย และเป็นสาระสำคัญของแผน ไปปรับแก้ไขเพิ่มเติม ให้เป็นไปตามมติของสภามหาวิทยาลัย ส่วนข้อเสนอแนะข้อ 1, 6, 7, 8 เป็นข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินการ เห็นควรให้มหาวิทยาลัยนำไปพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย

คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยฯ พิจารณาแล้ว เห็นขอให้ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ในฐานะอธิการบดี ใช้แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 ดังกล่าว ในการบริหารงานตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

ทั้งนี้อาจารย์ปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา เลขานุการสภามหาวิทยาลัย ได้สรุปสาระสำคัญของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 และการดำเนินการของมหาวิทยาลัย โดยสรุปคือ

1. นำเสนอสาระสำคัญของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 โดยสรุปดังนี้

1.1 วิสัยทัศน์ (Vision) “มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์”(Leading creative university)

1.2 เป้าหมาย : แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562 – 2566

(1) เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศ (Academic Excellence) มีชื่อเสียงด้านวิชาการ มาตรฐานสากล ได้รับการยอมรับ social values : ACADEMIC REPUTATION

(2) เป็นมหาวิทยาลัยติดอันดับ 1 ในสาขาวิชาด้านศิลปะและการออกแบบ ระดับประเทศ และเป็นผู้ดำเนินการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่เชื่อมโยงกับท้องถิ่นหรืออุตสาหกรรม ตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของประเทศ เพื่อแก้ปัญหาของชุมชน สังคม และประเทศ : RESEARCH AND CREATIVITY

(3) เป็น Smart University บริหารจัดการด้วยนวัตกรรมและใส่ใจสิ่งแวดล้อม : SMART AND GREEN ADMINISTRATION

(4) ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีทักษะที่จำเป็นสำหรับศตวรรษที่ 21 : STUDENT AND ALUMNI

(5) มีภาพลักษณ์ศิลปากรเผยแพร่สู่สาธารณะ : SILPAKORN BRANDING

1.3 จุดเน้น/ความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย

(1) เป็นเลิศในสาขาวิชาด้านศิลปะและการออกแบบ

(2) เป็นผู้นำด้านศิลปวัฒนธรรม

(3) การบูรณาการความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกับศาสตร์ด้านศิลปะและการออกแบบ

1.4 ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ มาตรการ และตัวชี้วัดเป้าประสงค์

แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะ 5 ปี พ.ศ.2562-2566 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 14 กลยุทธ์ 24 มาตรการ 16 ตัวชี้วัดในระดับเป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ และ 50 ตัวชี้วัด โดยมียุทธศาสตร์ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ACADEMIC REPUTATION

สร้างความโดดเด่น เป็นเลิศเฉพาะทางและมีความมีชื่อเสียงด้านวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : RESEARCH AND CREATIVITY

ยกระดับการบูรณาการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่เชื่อมโยงกับท้องถิ่นหรืออุตสาหกรรม และตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของประเทศ เกิดคุณค่าทางเศรษฐกิจ เพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ เพื่อแก้ปัญหาของชุมชน สังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : SMART AND GREEN ADMINISTRATION

นำระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย นวัตกรรมในการบริหาร มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : SMART STUDENT AND ALUMNI

พัฒนานักศึกษาและส่งเสริมความสัมพันธ์ที่เข้มแข็ง

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : SILPAKORN BRANDING

สร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ศิลปากรสู่สาธารณะ

1.5 โครงการ S Curve เพื่อพัฒนาและขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในเชิงรุก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1.5.1 โครงการ Digital Transformation ประกอบด้วย 3 โครงการย่อย ดังนี้

(1) โครงการปฏิรูปมหาวิทยาลัย (University Reform) ระยะที่ 1

(2) โครงการพัฒนาระบบ SU-ERP HRM มิติพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ระยะที่ 1

(3) โครงการพัฒนาเทคโนโลยี สำหรับการรวบรวม จัดเก็บ วิเคราะห์ และเข้าถึงข้อมูลในรูปแบบที่หลากหลายในมิติต่างๆ Business Intelligence (BI) และ Dashboard เพื่อช่วยในการตัดสินใจ และการบริหารจัดการของผู้บริหาร

1.5.2 โครงการศิลปากรกิจการเพื่อสังคม Silpakorn Social Engagement (SSE)

1.5.3 โครงการ Smart Student จัดทำ Mobile Application ให้บริการแก่นักศึกษาในมิติต่างๆ เพื่อเพิ่มคุณภาพการให้บริการ และอำนวยความสะดวกให้แก่นักศึกษา (Student life Style)

1.5.4 โครงการ Silpakorn QS Star Rating โดยมีเป้าหมาย ได้รับผลการประเมิน ในระดับ 4 ดาว และมีคะแนนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

1.5.5 โครงการบูรณาการเชิงพื้นที่ของงานวิจัยและบริการวิชาการ ที่มหาวิทยาลัยเป็นแกนนำร่วมกับหน่วยงานภูมิภาคตะวันตกหรือภาคกลางตอนล่าง เพื่อแก้ไขปัญหาชุมชนหรือพื้นที่ และตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ (Silpakorn Creative)

2. มหาวิทยาลัยได้นำเสนอข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ จากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 (จำนวน 8 ข้อ) ไปพิจารณาดำเนินการแล้ว

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

ที่ประชุมมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ โดยสรุปดังนี้

ควรกำหนดแนวทางการพัฒนาด้านกายภาพให้ชัดเจนขึ้น อาทิ

1. เมืองทองธานี

ควรศึกษาความเป็นไปได้ ในการพัฒนาพื้นที่ทั้งการพัฒนาโครงสร้างทางกายภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุด การร่วมทุนกับภาคเอกชนในการพัฒนาพื้นที่ให้เกิดมูลค่า โดยควรเชิญนายบุญชัย เบญจรงค์กุล กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ช่วยให้การปรึกษา แนะนำ เป็นต้น

2. วังท่าพระ

ควรวางแผนการใช้พื้นที่หลังจากการปรับปรุงเสร็จแล้ว อาทิ การขยายการจัดการศึกษาของ 4 คณะวิชาจะดำเนินการอย่างไร เช่น กรณีของคณะโบราณคดี

3. พระราชวังสนามจันทร์ และเพชรบุรี

3.1 ควรวางแผนการบริหารจัดการ การใช้อาคารส่วนกลางโดยเอื้อให้คณะวิชามาใช้ประโยชน์ร่วมกันมากขึ้น แทนที่แต่ละคณะจะต้องสร้างอาคารของตนเองเพิ่ม ซึ่งต่อไปจะดำเนินการได้ยากมากเพราะงบประมาณมีจำนวนจำกัด



3.2 เพชรบุรี มีพื้นที่จำนวนมาก และมีนักศึกษาอยู่จำนวนมาก ควรพัฒนาให้เกิดประโยชน์มากขึ้น อาทิ เป็นแหล่งเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวงรัชกาลที่ 9 จัดทำตลาดเกษตรอินทรีย์ภายในมหาวิทยาลัย และการนำความรู้ ศักยภาพไปเชื่อมโยงกับชุมชน สังคมภายนอก

มติ ที่ประชุมเห็นชอบให้ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ภาวระเวช อธิการบดีใช้แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะเวลา 5 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2566 ซึ่งที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 เห็นชอบแล้ว เป็นแผนพัฒนามหาวิทยาลัยต่อไป โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1/1/2563 ตามที่คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี (นายสุมนต์ สกลไชย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการ) เสนอ และให้นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาด้วย

วาระที่ 8 เรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

ปิดประชุมเวลา 17.30 น.

ประไพพรรณ

(นางประไพพรรณ ขำภาษี)

นักวิชาการอุดมศึกษาปฏิบัติการ

ผู้จรรายงานการประชุม

หมายเหตุ ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 ได้รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากรครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 แล้ว

Kbc .

(นายปัญญาพล เหล่าพูนพัฒน์)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(นายภราเดช พิชัยวิเชียร)

นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร