

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร  
ครั้งที่ 7/2554  
วันที่ 13 กรกฎาคม 2554  
ณ ห้องประชุมนริศรานุวัดติวงศ์ สำนักงานอธิการบดี ดลิ่งชั้น

ผู้มาประชุม

		ประธานในที่ประชุม
1. ศ.เกียรติคุณ คุณหญิงไขศรี ศรีอรุณ	นายกสภามหาวิทยาลัย	
2. นายอุทัย ดุลยเกษม	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	
3. นายชัยณรงค์ อินทรมิทรัพย์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
4. นางดวงสมร วรฤทธิ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
5. ศ.กิตติคุณพัทธา สายหนู	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
6. นายพิสิฐ เจริญวงศ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
7. นายบุญชัย เบญจรงค์กุล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
8. ศ.เกียรติคุณ ประหยัด พงษ์ดำ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
9. นายภราเดช พัทฒวิเชียร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
10. ศ.เกียรติคุณ นพ.ยงยุทธ วัชรดุลย์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
11. นายโสภณ สุภาพงษ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
12. ศ.เกียรติคุณ อรศิริ ปาณินท์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
13. พลโททวีเกียรติ โกไสยกานนท์	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	
14. รศ.มานี เหลืองธนะอนันต์	รองอธิการบดี (วิชาการและวิจัย)	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
15. รศ.จรัญพัฒน์ ภูวนันท์	รองอธิการบดี (วางแผนและพัฒนา)	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
16. รศ.จรูไรรัตน์ นันทานิช	คณบดีคณะเภสัชศาสตร์	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
17. รศ.เอกชาติ จันอุไรรัตน์	คณบดีคณะมัณฑนศิลป์	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
18. ผศ.นรงค์ ฉิมพาลี	ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
19. ผศ.ชัยชาญ ถาวรเวช	คณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
20. รศ.เกรียงศักดิ์ พูนสุข	คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
21. ผศ.ถาวร โกอุดมวิทย์	คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์
22. รศ.วิชัย ศรีคำ	คณะอักษรศาสตร์	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์
23. รศ.ดวงเดือน ไกรลาศ	คณะวิทยาศาสตร์	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์
24. ผศ.วันดี ญาณไพศาล	คณะเภสัชศาสตร์	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์
25. ผศ.สุเชษฐ์ สมุทเสนีโต	คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์
26. ศ.ศักดิ์ชัย สายสิงห์	คณะโบราณคดี	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์
27. ผศ.ศิริบุญ จงวุฒิเวศย์	คณะศึกษาศาสตร์	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์
28. ผศ.พิทักษ์ ศิริวงศ์	คณะวิทยาการจัดการ	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์
29. ผศ.บุญศรี จงเสรีจิตต์	ประธานสภาคณาจารย์	
30. นางสาวฉวีวรรณ หลิมวัฒนา	รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย	ผู้ช่วยเลขานุการ

## ผู้ไม่มาประชุม

1. นายณรงค์ โชควัฒนา	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
2. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
3. ศ.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
4. รศ.บรรเจิด สิงคะเนติ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
5. นายโอฬาร ไชยประวัติ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	
6. ผศ.สมพิศ ชัดดีพิกุล	ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติ	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
7. ผศ.วันชัย สุทธะนันท์	คณบดีคณะวิทยาการจัดการ	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร
8. นายเอกพงษ์ ดรีตรง	คณະมัณฑนศิลป์	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์

หมายเหตุ ในวาระ 4.4 4.5 4.8 อาจารย์ ดร.อุทัย ดุลยเกษม อธิการบดี ขออนุญาตออกจากห้องประชุม

เปิดประชุมเวลา 13.30 น.

เมื่อกรรมการสภามหาวิทยาลัยมาครบเป็นองค์ประชุมแล้ว ประธานกล่าวเปิดประชุมและขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

### วาระที่ 1. รับรองรายงานการประชุม

1.1 รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2554 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2554

ประธานเสนอว่า ฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัยได้จัดทำร่างรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2554 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2554 โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาตรวจร่างรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย และได้ส่งร่างรายงานที่ได้แก้ไขตามที่คณะกรรมการฯ เสนอแนะให้กรรมการทุกท่านพิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2554

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

1.2 รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2554 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2554 (วาระลับ)

### วาระที่ 2. เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

2.1 เรื่องที่ประธานแจ้ง

-ไม่มี-

2.2 เรื่องที่เลขานุการแจ้ง

2.2.1 ผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2554 วันที่ 11 พฤษภาคม 2554

ผู้ช่วยเลขานุการ แจ้งว่าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ได้สรุปผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2554 วันที่ 11 พฤษภาคม 2554 มีทั้งหมด 2 เรื่อง ดังนี้

1. บัณฑิตวิทยาลัยขอเสนอ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยเงินสมนาคุณ คณะกรรมการวิทยานิพนธ์ค้นคว้าอิสระภาคการศึกษาปกติและโครงการพิเศษจำนวน 3 ฉบับ

ดำเนินการ นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากรได้ลงนามในระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร จำนวน

2 ฉบับ แล้ว เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2554 คือ

1. ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยเงินสมนาคุณคณะกรรมการวิทยานิพนธ์ระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ.2554

2. ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยเงินสมนาคุณคณะกรรมการการค้นคว้าอิสระระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ.2554 สำหรับระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยค่าใช้จ่ายการบริหารและการจัดการหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาในลักษณะโครงการพิเศษ (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2554 อธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากรได้ลงนามประกาศใช้แล้ว เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2554

2. การรับโอนข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา

ดำเนินการ มหาวิทยาลัยได้ทาบทามไปยังมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือเลขที่ ศธ.0520/2720 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2554

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ

2.2.2 รายงานการเงินและบัญชี ประจำเดือน พฤษภาคม 2554

ผู้ช่วยเลขานุการ แจ้งว่า กองคลัง มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้รายงานการเงินและบัญชี ประจำเดือนพฤษภาคม พ.ศ.2554 ดังนี้

มหาวิทยาลัยศิลปากร  
งบแสดงฐานะการเงิน (งบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้) เบื้องต้น

	สำหรับงวด 7 เดือน สิ้นสุด 30 เมษายน 2554		สำหรับงวด 8 เดือน สิ้นสุด 31 พฤษภาคม 2554	
	หน่วย : บาท	ร้อยละ	หน่วย : บาท	ร้อยละ
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	892,210,006.85	24.82	941,494,904.56	25.96
ลูกหนี้	97,538,800.18	2.71	98,703,451.25	2.72
ใบสำคัญเงินยืมนอกงบประมาณ	8,830,669.33	0.25	8,901,594.87	0.25
ใบสำคัญเงินยืมราชการ	879,800.00	0.02	519,800.00	0.01
รายได้ค้างรับ	12,030,767.07	0.33	1,597,966.57	0.04
วัสดุคงเหลือ	6,968,632.47	0.19	6,840,530.35	0.19
เงินลงทุน	329,250,083.84	9.16	329,270,042.93	9.08
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	279,359.10	0.01	106,680.48	0.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,347,988,118.84	37.50	1,387,434,971.01	38.26
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,242,955,831.43	62.39	2,234,888,654.82	61.63
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,000,000.00	0.11	4,000,000.00	0.11

รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,246,955,831.43	62.50	2,238,888,654.82	61.74
รวมสินทรัพย์	3,594,943,950.27	100.00	3,626,323,625.83	100.00
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้	13,885,310.63	0.39	9,383,077.83	0.26
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	391,524.43	0.01	620,782.16	0.02
เงินทอรองราชการรับจากคลัง	200,000.00	0.01	200,000.00	0.01
เงินรับฝากและเงินประกัน	722,518,721.01	20.10	768,244,068.77	21.19
เงินรับฝากเงินอุดหนุนทั่วไป	18,447,339.31	0.51	20,319,036.67	0.56
รวมหนี้สินหมุนเวียน	755,442,895.38	21.01	798,766,965.43	22.03
หนี้สินไม่หมุนเวียน				-
เงินรับฝากเงินกองทุน	120,049,748.54	3.34	118,532,279.63	3.27
เงินรับฝากดอกเบี้ยกองทุน	8,472,851.38	0.24	8,487,101.38	0.23
เงินรับฝากกองทุนสวัสดิการพนักงาน	136,909,354.82	3.81	135,803,359.07	3.74
เงินรับฝากเงินกองทุนเพื่ออนุรักษ์ พลังงานทุนการศึกษาต่างประเทศ	1,306,048.48	0.04	55,501.71	0.00
เงินรับฝากกองทุนพนักงาน มหาวิทยาลัยศิลปากร	126,513,261.02	3.52	130,159,838.60	3.59
เงินรับฝากดอกเบี้ยเงินกองทุนกู้ยืม เพื่อการศึกษา	35.58	0.00	35.58	0.00
รายได้จากการรับบริจาคหรือการรับรู้	7,203,677.94	0.20	7,154,207.13	0.20
เจ้าหนี้ระยะยาว	317,806,643.18	8.84	309,777,643.18	8.54
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	718,261,620.94	19.98	709,969,966.28	19.58
รวมหนี้สิน	1,473,704,516.32	40.99	1,508,736,931.71	41.61
สินทรัพย์สุทธิ	2,121,239,433.95	59.01	2,117,586,694.12	58.39
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน				
ทุน	2,498,127,521.70	69.49	2,498,140,421.70	68.89
รายได้สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม	-393,244,863.03	-10.94	-393,543,059.19	-10.85
รายได้สูง/(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายประจำงวด	16,356,775.28	0.45	12,989,331.61	0.36
รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน	2,121,239,433.95	59.01	2,117,586,694.12	58.39
รวมหนี้สินและทุน	3,594,943,950.27	100.00	3,626,323,625.83	100.00

**มหาวิทยาลัยศิลปากร**  
**งบแสดงผลการดำเนินงาน (งบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้) เบื้องต้น**

	สำหรับงวด 7 เดือน สิ้นสุด 30 เมษายน 2554		สำหรับงวด 8 เดือน สิ้นสุด 31 พฤษภาคม 2554	
	หน่วย : บาท	ร้อยละ	หน่วย : บาท	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน				
รายได้จากรัฐบาล				
รายได้จากเงินงบประมาณ	732,624,868.47	73.60	841,540,361.57	73.78
รายได้จากเงินกู้ของรัฐบาล	1,500,000.00	0.15	1,500,000.00	0.13
รวมรายได้จากรัฐบาล	734,124,868.47	73.75	843,040,361.57	73.91
รายได้จากแหล่งอื่น:				
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	233,967,720.84	23.50	267,736,170.34	23.47
รายได้จากการรับบริจาค	452,360.86	0.05	582,458.27	0.05
รายได้ดอกเบี้ย	3,231,170.72	0.32	3,260,455.13	0.29
รายได้อื่น	23,677,574.83	2.38	26,012,071.30	2.28
รวมรายได้จากแหล่งอื่น	261,328,827.25	26.25	297,591,155.04	26.09
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	995,453,695.72	100.00	1,140,631,516.61	100.00
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร	440,886,311.22	44.29	506,384,006.08	44.40
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	195,575,862.15	19.65	214,080,957.44	18.77
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน	32,943.00	0.00	32,943.00	0.00
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	127,567,794.75	12.82	145,464,917.11	12.75
ค่าใช้จ่ายอื่น	209,211,099.14	21.02	252,018,258.97	22.09
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	973,274,010.26	97.77	1,117,981,082.60	98.01
รายได้สูง/(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	22,179,685.46	2.23	22,650,434.01	1.99
รายได้/(ค่าใช้จ่าย)ที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน				-
รายได้แผ่นดิน	3,317,561.84	0.33	3,582,900.03	0.31
รายได้เงินโอนแทนกัน	39,722,213.44	3.99	40,680,983.76	3.57
รายได้แผ่นดินนำส่งคลัง	-3,261,572.36	-0.33	-3,510,380.88	-0.31
รายจ่ายเงินโอนแทนกัน	-48,730,818.10	-4.90	-53,057,278.31	-4.65
รายจ่ายเงินโอนระหว่างกองทุน	3,129,705.00	0.31	2,642,673.00	0.23
รวมรายได้/(ค่าใช้จ่าย)ที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน	-5,822,910.18	-0.58	-9,661,102.40	-0.85
รายได้สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ	16,356,775.28	1.64	12,989,331.61	1.14

มหาวิทยาลัยศิลปากร  
งบแสดงฐานะการเงิน (โครงการพิเศษ) เบื้องต้น

	สำหรับงวด 7 เดือน สิ้นสุด 30 เมษายน 2554		สำหรับงวด 8 เดือน สิ้นสุด 31 พฤษภาคม 2554	
	หน่วย : บาท	ร้อยละ	หน่วย : บาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	364,362,728.79	75.79	345,655,522.60	74.94
ลูกหนี้	40,414,789.06	8.41	40,743,614.85	8.83
รายได้ค้างรับ	779,173.06	0.16	543,073.06	0.12
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,886,913.40	0.39	1,886,913.40	0.41
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>407,443,604.31</b>	<b>84.75</b>	<b>388,829,123.91</b>	<b>84.30</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	73,324,956.82	15.25	72,390,336.51	15.70
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>73,324,956.82</b>	<b>15.25</b>	<b>72,390,336.51</b>	<b>15.70</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>480,768,561.13</b>	<b>100.00</b>	<b>461,219,460.42</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สิน</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้	766,279.02	0.16	220,213.16	0.05
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18,388,274.92	3.82	19,272,906.19	4.18
เงินรับฝากและเงินประกัน	20,264,506.11	4.22	23,804,214.75	5.16
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>39,419,060.05</b>	<b>8.20</b>	<b>43,297,334.10</b>	<b>9.39</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินทศรอง	300,000.00	0.06	300,000.00	0.07
เงินรับฝาก	22,425.00	0.00	22,425.00	0.00
เงินรับฝากเงินกองทุน	5,134,727.99	1.07	5,134,727.99	1.11
เจ้าหนี้ระยะยาว	3,119,695.00	0.65	3,119,695.00	0.68
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>	<b>8,576,847.99</b>	<b>1.78</b>	<b>8,576,847.99</b>	<b>1.86</b>
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>8,576,847.99</b>	<b>1.78</b>	<b>8,576,847.99</b>	<b>1.86</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>47,995,908.04</b>	<b>9.98</b>	<b>51,874,182.09</b>	<b>11.25</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>432,772,653.09</b>	<b>90.02</b>	<b>409,345,278.33</b>	<b>88.75</b>
รายได้สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม	239,231,181.02	49.76	239,204,495.71	51.86
เงินรอโอนเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนา คณะฯ -โครงการพิเศษ	18,315,024.24	3.81	18,315,024.24	3.97
รายได้สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายประจำงวด	175,226,447.83	36.45	151,825,758.38	32.92
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน</b>	<b>432,772,653.09</b>	<b>90.02</b>	<b>409,345,278.33</b>	<b>88.75</b>
<b>รวมหนี้สินและทุน</b>	<b>480,768,561.13</b>	<b>100.00</b>	<b>461,219,460.42</b>	<b>100.00</b>

มหาวิทยาลัยศิลปากร  
งบรายได้-ค่าใช้จ่าย (โครงการพิเศษ) เบื้องต้น

	สำหรับงวด 7 เดือน สิ้นสุด 30 เมษายน 2554		สำหรับงวด 8 เดือน สิ้นสุด 31 พฤษภาคม 2554	
	หน่วย : บาท	ร้อยละ	หน่วย : บาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการดำเนินงาน				
รายได้จากแหล่งอื่น:				
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	359,749,120.48	89.65	369,850,184.16	89.27
รายได้ดอกเบี้ย	1,029.45	0.00	1,029.45	0.00
รายได้อื่น	41,415,104.59	10.32	44,356,755.50	10.71
รายได้-โครงการพิเศษคงเหลือ	110,489.14	0.03	110,489.14	0.03
รวมรายได้จากแหล่งอื่น	401,275,743.66	100.00	414,318,458.25	100.00
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>401,275,743.66</b>	<b>100.00</b>	<b>414,318,458.25</b>	<b>100.00</b>
<b>รายจ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร	52,757,342.50	13.15	62,303,256.48	15.04
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	125,105,034.28	31.18	148,827,705.31	35.92
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน	-	-	228,000.00	0.06
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,630,556.87	3.15	14,454,453.18	3.49
ค่าใช้จ่ายอื่น	29,809,890.55	7.43	30,932,813.27	7.47
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	220,302,824.20	54.90	256,746,228.24	61.97
<b>รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>	<b>180,972,919.46</b>	<b>45.10</b>	<b>157,572,230.01</b>	<b>38.03</b>
รายได้เงินโอนแทนกัน	-	-	873,429.71	0.21
รายจ่ายเงินโอนแทนกัน	-5,746,471.63	-1.43	-6,619,901.34	-1.60
<b>รวมรายได้/(ค่าใช้จ่าย)ที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน</b>	<b>-5,746,471.63</b>	<b>-1.43</b>	<b>-5,746,471.63</b>	<b>-1.39</b>
<b>รายได้สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ</b>	<b>175,226,447.83</b>	<b>43.67</b>	<b>151,825,758.38</b>	<b>36.64</b>

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบรายงานการเงินและบัญชี ประจำเดือนพฤษภาคม 2554 ในเบื้องต้น

2.2.3 รายงานผลการตรวจสอบงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 สำหรับงวดระยะเวลาบัญชี 1 ตุลาคม 2552 ถึง 30 กันยายน 2553

ผู้ช่วยเลขานุการ แจ้งว่า สำนักงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบและจัดทำรายงานผลการตรวจสอบงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 (ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2552 ถึง 30 กันยายน 2553) เรียบร้อยแล้ว โดยสรุปได้ดังนี้

เป้าหมายที่ 1 สรุปผลการรับ-จ่ายงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 (ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2552 ถึง 30 กันยายน 2553 )

รายรับที่จัดเก็บได้ระหว่างปี 2553 จำนวนเงิน	482,584,358.05	บาท	
งบประมาณที่ขอตั้งประจำปี 2553 จำนวนเงิน	461,325,300.00	บาท	
การใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ สรุปในภาพรวม ได้ดังนี้			
งบประมาณที่ขอตั้ง	461,325,300.00	บาท	
<u>(ลด)/เพิ่ม</u> งบประมาณ	(48,106,966.67)	บาท	
งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจริง	413,218,333.33	บาท	100.00 %
<b>หัก</b> รายจ่ายที่จ่ายระหว่างปี	328,095,137.47	บาท	79.40 %
รายจ่ายค้างจ่าย	23,781,750.89	บาท	5.76 %
กันไว้จ่ายเหลือในปี	16,368,838.06	บาท	3.96 %
ยอดที่เก็บสะสม	<u>34,646,169.14</u>	บาท	8.38 %
คงเหลือ	<u>10,326,437.77</u>	บาท	2.50 %

พบว่าหน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 มีการใช้จ่ายเป็นไปตามเป้าหมาย เงินที่เหลือส่วนใหญ่ได้ตั้งกันเหลือและเก็บสะสมซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2538

**เป้าหมายที่ 2** สอบทานระบบควบคุมภายใน

**ผลการตรวจสอบ** การบริหารจัดการเพื่อดำเนินงานในส่วนงบประมาณเงินรายได้ มีระบบควบคุมภายในเชื่อถือได้ คือ

- 1.โดยวิธีการยืนยันตัวเลขของงบประมาณที่จัดตั้งกับการใช้งบประมาณเงินรายได้ ในระบบ MIS ถูกต้องตรงกัน กับการรายงานผลของแต่ละวิทยาเขต
- 2.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของคณะวิชาและหน่วยงานมีการสอบยืนยันยอดงบประมาณระหว่างกันกับเจ้าหน้าที่ของกองคลัง งานคลัง ในแต่ละวิทยาเขต
- 3.มีการจัดทำรายงานเงินรายได้ในแต่ละวิทยาเขตมียอดเชื่อถือได้ตรงกับยอดการหักงบประมาณในระบบ MIS

**ข้อสังเกต** ของการสอบทานระบบควบคุมภายใน

การรายงานงบประมาณเงินรายได้ ไม่สามารถทราบยอดเงินคงคลังของมหาวิทยาลัยศิลปากร ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 ทราบเพียงการใช้งบประมาณไม่เกินกับงบประมาณที่ได้มีการปรับลดเรียบร้อยแล้ว (ทั้งนี้มีการรายงานยอดเงินคงคลังที่เหลือประจำปีงบประมาณในส่วนวิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์)

**ข้อเสนอแนะ**

กองคลังมหาวิทยาลัยควรมีการรับรองยอดเงินคงคลังที่เหลือแท้จริงของมหาวิทยาลัยศิลปากร ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 หรือ ทุกปีงบประมาณ เพื่อให้ทราบสถานะทางการเงินของมหาวิทยาลัยศิลปากร

**สรุป**

งบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 ถูกต้องตามที่ควรและมีการปฏิบัติเป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2538

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ

2.2.4 สรุปการประชุมสมัชชาสภาสถาบันอุดมศึกษาแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2554



ผู้ช่วยเลขานุการ แจ้งว่า ตามที่สมัชชาสภาสถาบันอุดมศึกษาแห่งประเทศไทย ได้เชิญนายกสภามหาวิทยาลัยที่เป็นสมาชิกเข้าร่วมประชุมสมัชชาสภาสถาบันอุดมศึกษาแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2554 ณ ห้องกมลทิพย์ โรงแรมสยามซิตี้ กรุงเทพฯ นั้น ท่านนายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากรได้เข้าร่วมประชุมด้วย การประชุมสรุปได้ดังนี้

1. สมาชิกได้นำเสนอประเด็นที่เป็นปัญหาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยในปัจจุบัน คือ เรื่อง การเพิ่มเงินเดือน 5 % ให้ข้าราชการและพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาซึ่งจากมติของคณะรัฐมนตรีที่ให้สถาบัน/มหาวิทยาลัยใช้เงินงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของสถาบัน/มหาวิทยาลัยในการเพิ่มเงินเดือน 5 % ให้ข้าราชการและพนักงานในสถาบันอุดมศึกษานั้นไม่น่าจะถูกต้องควรเป็นภาระของรัฐบาลโดยใช้เงินงบประมาณแผ่นดิน

ที่ประชุมได้ร่วมกันอภิปรายและได้มีมติให้ประธาน (ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอ้าน) ทำหนังสือถึงรัฐบาลให้พิจารณาติของคณะรัฐมนตรี เรื่องการเพิ่มเงินเดือน 5% ให้ข้าราชการและพนักงานว่า ควรใช้เงินงบประมาณแผ่นดิน

2. การอภิปราย เรื่อง ความคาดหวัง ของ สกอ. กพร. และสมศ. ต่อการดำเนินงานของสภาสถาบันอุดมศึกษา สรุปได้ดังนี้

2.1 ความคาดหวังของ สกอ. ต่อการดำเนินงานของสภาสถาบันอุดมศึกษา โดย ดร.สุเมธ แย้มนุ่ม เลขธิการ สกอ.

สกอ. คาดหวังต่อการดำเนินการของสภามหาวิทยาลัย คือ

1) กำกับนโยบายและทิศทางของสถาบันอุดมศึกษา

- ให้สถาบันอุดมศึกษาปฏิบัติภารกิจที่สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ
- กำหนดกลไกในการกำกับติดตามที่มีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมการปรับโครงสร้างการบริหารและการจัดการทรัพยากร

2) กำกับมาตรฐานการศึกษาของสถาบันการศึกษา

- ส่งเสริมวัฒนธรรมคุณภาพ
- สนับสนุนการวัด ตรวจสอบมาตรฐานการศึกษาทั้งภายในและภายนอก
- เปิดเผยสถานภาพจริงต่อสาธารณะ

3) มีความรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษา

- ชื่นชมต่อความสำเร็จของสถาบัน
- ตรวจสอบสถาบัน หากผลการดำเนินการไม่สอดคล้องนโยบายและไม่ได้มาตรฐาน
- มอบหมายผู้รับผิดชอบเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการที่ผิดพลาดของสถาบัน

4) การสร้างสรรค์บรรยากาศทางวิชาการ

- ส่งเสริมเสรีภาพทางวิชาการ
- ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา
- ส่งเสริมแหล่งเรียนรู้และการเปลี่ยนแปลงทางวิชาการ
- มุ่งความเป็นเลิศทางวิชาการตามทิศทางของมหาวิทยาลัย

5) สร้างสรรค์ธรรมาภิบาล

- ตระหนักในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม
- สร้างตัวอย่างระบบธรรมาภิบาลให้สังคมได้เห็น
- ปกป้องคุ้มครองสถาบันด้วยระบบธรรมาภิบาล

นอกจากนั้นสภามหาวิทยาลัยควรระมัดระวังเรื่อง

- การอนุมัติหลักสูตรของสภามหาวิทยาลัยบางหลักสูตรที่เป็นวิชาชีพ ต้องผ่านความเห็นชอบของสภาวิชาชีพก่อน เพื่อมิให้มีผลกระทบต่อบัณฑิตที่จบการศึกษาในสาขานั้นๆในเรื่องการทำงาน
  - ปัญหาการสื่อสาร ถ่ายทอดนโยบายของสภามหาวิทยาลัยสู่มหาวิทยาลัย
- จะต้องชัดเจน

2.2 ความคาดหวังของ กพร.ต่อการดำเนินงานของสภาสถาบันอุดมศึกษา โดย ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ เลขาธิการ กพร.

สภามหาวิทยาลัย มีหน้าที่

- 1) กำหนดนโยบายของมหาวิทยาลัย
- 2) กำกับ ดูแล เรื่องการเงินของมหาวิทยาลัย
- 3) กำกับติดตามและประเมินผลการทำงานของมหาวิทยาลัย
- 4) การสรรหาอธิการบดี
- 5) ปกป้องมหาวิทยาลัย
- 6) การบริหารความเสี่ยง
- 7) การบริหารจัดการเมื่อเกิดวิกฤต
- 8) สภามหาวิทยาลัยต้องประเมินตนเอง สามารถทำหน้าที่ได้ครบถ้วนเพียงใด เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนา

นำมาปรับปรุงพัฒนา

กพร.คาดหวังต่อการดำเนินการของสภามหาวิทยาลัย คือ

- ให้สภามหาวิทยาลัยทำงานตามบทบาทหน้าที่และมีลักษณะเป็น Board of Director ทำงานเชิงรุกมากขึ้น
- มีคู่มือการทำงาน/แนวปฏิบัติของสภามหาวิทยาลัยที่จะนำไปสู่ Governing Board และ Board of Director

2.3 ความคาดหวังของ สมศ. ต่อการดำเนินงานของสภาสถาบันอุดมศึกษา โดย ศ.ดร.ชาญณรงค์ พรุ่งโรจน์ ผู้อำนวยการ สมศ.

สมศ.คาดหวังให้สภาฯ ควบคุมคุณภาพซึ่งอยู่ในอำนาจหน้าที่ของสภาฯ คือ

- 1) ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กำกับการบริหารจัดการที่ดี เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นที่พึงของสังคม ชี้นำและแก้ไขปัญหาสังคม
  - 2) การสรรหาอธิการบดี ดำเนินการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเนื่องจากปัจจุบันบทบาทของอธิการบดีถูกคุกคามมากขึ้น เช่น ถูกฟ้องร้อง ถูกปลดออก ฯ
  - 3) การพิจารณากำหนดตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ โดยกำกับด้านคุณภาพ
  - 4) ด้านงานวิจัย ควรให้นโยบายและกำกับ ติดตาม เนื่องจากมหาวิทยาลัยพยายามเพิ่มงานวิจัยตามเกณฑ์ที่สมศ. กำหนด แต่เป็นงานวิจัยชิ้นเล็กๆ และมีจำนวนมากที่ไม่สามารถนำไปขอตำแหน่งทางวิชาการได้
  - 5) การเปิดคณะวิชา / การเปิดหลักสูตรใหม่ ซึ่งมีจำนวนมากและเกิดปัญหาคณะวิชา/หลักสูตรซ้ำซ้อนจำนวนมากทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
  - 6) การอนุมัติปริญญา ควรมีการตรวจสอบอย่างรอบคอบมากขึ้น เพราะมีบางสถาบันมีการขายปริญญาบัตร
  - 7) การจัดการศึกษานอกสถานที่ตั้ง/การเปิดหลักสูตรนอกเวลาซึ่งส่งผลต่อคุณภาพการศึกษา คุณภาพบัณฑิต สภาฯ ควรพิจารณากำกับ ติดตาม ควบคุมด้านคุณภาพ ความจำเป็นในด้านต่างๆ ด้วย
- ในการประเมินคุณภาพมหาวิทยาลัยรอบที่ 3 สมศ.กำหนดตัวบ่งชี้ 3 มิติ คือ
1. พื้นฐาน ( Basic Indicator )
  2. อัตลักษณ์ ( True Identity Indicator )
  3. มาตรการส่งเสริม( Social Indicators )

ทั้งนี้ สกอ.และสมศ. ต้องการให้มหาวิทยาลัยได้พิจารณาพัฒนาเกณฑ์ มาตรฐานของตนเอง โดยใช้ประกาศเกณฑ์มาตรฐานของ สกอ.และสมศ. เป็นแนวคิดพื้นฐานเท่านั้น (ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน)

สำหรับการประเมินสภามหาวิทยาลัย มีรูปแบบ คือ

1. การประเมินตนเอง
2. การประเมินโดยผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก
3. การประเมินตนเอง + ผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก

เกณฑ์ในการพิจารณาตามบทบาทหน้าที่ และการดำเนินการของสภามหาวิทยาลัยควรมีมาตรฐานและมีคุณภาพ

นอกจากนี้ สกอ. กพร.และ สมศ. ได้ลงนามความร่วมมือในการทำงานร่วมกัน เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการประเมิน/การจัดทำข้อมูลของมหาวิทยาลัย โดยต่อไปจะให้มหาวิทยาลัยจัดทำรายงานรวมเพียงเล่มเดียว

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ และให้มหาวิทยาลัยนำข้อมูลการจัดการศึกษานอกสถานที่ตั้งซึ่งได้เสนอ สกอ. แล้ว มาแจ้งให้ที่ประชุมทราบด้วย

2.2.5 ผลการพิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 เบื้องต้น (วาระลับ)

2.2.6 รายงานการประมวลผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าภาควิชา จำนวน 3 ราย (วาระลับ)

2.3 การแต่งตั้งหัวหน้าภาควิชา

-ไม่มี-

24 การดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร

-ไม่มี -

วาระที่ 3. เรื่องสืบเนื่อง / เรื่องค้างพิจารณา

3.1 รายงานผลการพิจารณาอุทธรณ์ ราย ผู้ช่วยศาสตราจารย์วันชัย สีสากวิวงศ์ (วาระลับ)

3.2 รายงานความคืบหน้าโครงการจัดหาพื้นที่สำหรับเป็น City Campus (วาระลับ)

วาระที่ 4. เรื่องเพื่อพิจารณา

4.1การดำเนินงานด้านหลักสูตร

-ไม่มี-

4.2 การดำเนินการเกี่ยวกับโครงการพิเศษ

- ไม่มี-

4.3 ข้อบังคับและระเบียบมหาวิทยาลัย

4.3.1 (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการติดตามตรวจสอบ

และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งคณบดี พ.ศ. ...

ประธาน เสนอว่า ตามที่ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 11/2553 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ได้พิจารณาเรื่อง (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี และมีมติให้มหาวิทยาลัยดำเนินการจัดทำ (ร่าง) หลักเกณฑ์และวิธีการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งบริหารในระดับ คณบดี/ผู้อำนวยการศูนย์/สถาบัน/สำนัก และหัวหน้าภาควิชา และนำเสนอสภามหาวิทยาลัย นั้น

บัดนี้ มหาวิทยาลัยได้จัดทำ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งคณบดี พ.ศ. ... เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณบดี ครั้งที่ 11/2554 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2554 ได้ให้ความเห็นชอบในหลักการ แล้ว

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะในการพิจารณาปรับแก้ไข (ร่าง) ข้อบังคับฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการ ติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งคณบดี พ.ศ. ... สรุปได้ ดังนี้

1. เพิ่มความชัดเจนในวัตถุประสงค์ของการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งคณบดี ให้ชัดเจนมากขึ้นว่าเพื่อมุ่งเน้นช่วยพัฒนาการทำงานของผู้บริหาร
2. ให้พิจารณาในกรอบระยะเวลาประเมินเพื่อให้มีความเป็นไปได้ในการปฏิบัติงานสำหรับภาระงานที่เพิ่มขึ้นของกรรมการประเมิน
3. ให้เพิ่มรายละเอียดในข้อบังคับฯ ว่า เมื่อมหาวิทยาลัยดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานฯ เรียบร้อยแล้วให้รายงานผลให้สภามหาวิทยาลัยทราบด้วย

ทั้งนี้เมื่อมหาวิทยาลัยปรับแก้ไขแล้วให้นำเสนอที่ประชุมสภาฯ พิจารณาอีกครั้ง.

#### 4.4 (ร่าง) คู่มือ ระบบการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร

ประธาน เสนอว่าตามที่สภามหาวิทยาลัยฯ เห็นชอบ ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของอธิการบดี พ.ศ.2554 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2554 นั้น

สภามหาวิทยาลัยฯ ในการประชุมครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2554 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี โดยประกอบด้วย

- |   |                  |
|---|------------------|
| 1. นางดวงสมร วรฤทธิ์                      | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายพิสิฐ เจริญวงศ์                     | กรรมการ          |
| 3. นายภราเดช พัยขมิวเชียร                 | กรรมการ          |
| 4. คณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร | กรรมการ          |
| 5. ผศ.ถาวร โกอุดมวิทย์                    | กรรมการ          |

เนื่องจาก ในข้อบังคับฯ ดังกล่าว ได้กำหนดหลักเกณฑ์ แนวทางการติดตามตรวจสอบและประเมิน อย่างกว้างๆ ส่วนรายละเอียด วิธีการประเมิน แบบประเมิน ขั้นตอนการประเมินฯ ให้จัดทำเป็นคู่มือระบบการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของอธิการบดี (ตามข้อ 15 ของข้อบังคับฯ) คณะกรรมการ ได้จัดทำ (ร่าง) คู่มือ ระบบการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร (ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 6 มิถุนายน 2553 - 5 มิถุนายน 2554) เสร็จเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอ

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา  
ทั้งนี้ในที่ประชุม ได้อภิปรายเรื่องการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานตามวิสัยทัศน์ของ  
อธิการบดีที่นำเสนอเมื่อเข้ารับการสรรหา เป็นอธิการบดี

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

**มติ**

1. ให้อยกเว้น การใช้ข้อบังคับฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์วิธีการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการ  
ปฏิบัติงานของอธิการบดี พ.ศ. 2554 ข้อ 10 (1) คือ ติดตามตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินการของอธิการบดีตาม  
นโยบายที่อธิการบดีนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบ เพื่อให้การประเมินผลการ  
ปฏิบัติงานของอธิการบดีเป็นไปตามข้อบังคับฯ วัตถุประสงค์ และระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากเมื่ออธิการบดีเข้ามาดำรง  
ตำแหน่ง สภามหาวิทยาลัยไม่ได้กำหนดวาระให้มีการนำเสนอวิสัยทัศน์ของอธิการบดี มีเพียงวิสัยทัศน์ฯ ที่นำเสนอเมื่อเข้า  
รับการสรรหาเป็นผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดี

2. เห็นชอบ (ร่าง) คู่มือ ระบบการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยศิลปากร (ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 6 มิถุนายน 2553 - 5 มิถุนายน 2554) ตามที่คณะกรรมการเสนอ  
ทั้งนี้คู่มือฯ ฉบับนี้จะใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ในครั้งนี้เท่านั้น และ  
ให้นำข้อมูลจากการประเมินครั้งนี้ไปใช้ในการจัดทำคู่มือฯ ฉบับถาวรต่อไป

อย่างไรก็ดีกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (นายชัยณรงค์ อินทรมิทรัพย์) ขอสงวนสิทธิไม่เห็นด้วยกับร่าง  
คู่มือ ระบบการติดตามตรวจสอบและประเมินผลฯ ในข้อ 6.2 ข้อย่อย 4) คือ การติดตามการดำเนินงานตาม  
วิสัยทัศน์ฯ ที่อธิการบดีนำเสนอเมื่อเข้ารับการสรรหาเป็นผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดี

3. สภามหาวิทยาลัย กำหนดค่าน้ำหนักในการประเมิน

เนื่องจากข้อบังคับฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์วิธีการติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงาน  
ของอธิการบดี พ.ศ. 2554 ได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2554 และบทเฉพาะกาลกำหนดให้แต่งตั้ง  
คณะกรรมการภายใน 60 วัน ซึ่งสภามหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 และ  
คณะกรรมการได้เสนอคู่มือฯ ให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาในการประชุมครั้งที่ 7/2554 วันที่ 13 กรกฎาคม 2554  
ดังนั้นการกำหนดเกณฑ์ค่าน้ำหนักในการประเมินอธิการบดีในครั้งนี้ จึงมีความจำเป็นต้องกำหนดหลังจากครบ  
วาระ 3 ปี ของอธิการบดีแล้ว (ครบวาระ 3 ปี เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2554) เพื่อให้สามารถทำงานได้ต่อไป

สภามหาวิทยาลัย ได้กำหนดค่าน้ำหนักในการประเมินโดยกำหนดตามจำนวนของตัวชี้วัดในแต่ละ  
ระดับ ดังนี้

3.1 ค่าน้ำหนักในการประเมินแต่ละพันธกิจตามแผนปฏิบัติราชการ พ.ศ. 2553

พันธกิจของมหาวิทยาลัย ตามปฏิบัติราชการ ปี 2553	จำนวน เป้าหมาย (ตัวชี้วัด) ที่มหาวิทยาลัย กำหนดไว้	สภามหาวิทยาลัย กำหนดค่าน้ำหนัก (ร้อยละ)
1. ด้านการผลิตบัณฑิต	15 ตัวชี้วัด	40
2. ด้านการวิจัย	4 ตัวชี้วัด	10
3. ด้านบริการทางวิชาการ	7 ตัวชี้วัด	15
4. ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	7 ตัวชี้วัด	15
5. ผลการปฏิบัติงานของตัวชี้วัดรวมในทุกผล ผลิต	8 ตัวชี้วัด	20
<b>รวมตัวชี้วัด</b>	<b>41 ตัวชี้วัด</b>	<b>100</b>

3.2 ค่าน้ำหนักในการประเมินแบบสมดุล 4 มิติ (Balanced Scorecard : BSC)



มติ/ตัวชี้วัด	เสนอสภา พิจารณา กำหนดค่า น้ำหนัก (ร้อยละ)
<b>1. ด้านผลสัมฤทธิ์ (ความพึงพอใจผู้รับบริการ)</b>	<b>25</b>
1.1 ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตและความพึงพอใจของนิสิต (ตัวชี้วัดที่ 6.1 ของ กพร. ปี 2553 )	
1.2 ร้อยละของระดับความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสถาบัน (ตัวชี้วัดที่ 6.2 ของ กพร. ปี 2553 )	
1.3 ความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการสอนของคณาจารย์ ระดับปริญญาตรี (ในภาพรวมทั้งมหาวิทยาลัย)	
1.4 ความพึงพอใจของนักศึกษาต่อกิจกรรมนักศึกษาที่เข้าร่วม (ในภาพรวมทั้งมหาวิทยาลัย)	
1.5 ความพึงพอใจของผู้รับการอบรม สัมมนาฯ ต่อ โครงการ บริการทางวิชาการ แก่ สังคมที่มหาวิทยาลัยจัดขึ้น (ในภาพรวมทั้งมหาวิทยาลัย)	
1.6 ความพึงพอใจของผู้รับการอบรม สัมมนาฯ ต่อโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่ มหาวิทยาลัยจัดขึ้น (ในภาพรวมทั้งมหาวิทยาลัย)	
<b>2. ด้านกระบวนการภายใน (การบริหารจัดการ)</b>	<b>25</b>
2.1 ระบบบริหารความเสี่ยง (ตัวชี้วัดที่ 7.4 ของ ประเมินคุณภาพฯ ปี2553)	
2.2 กระบวนการพัฒนาแผน(คุณภาพของแผนกลยุทธ์) (ตัวชี้วัดที่ 1.1 ของ ประเมินคุณภาพฯ ปี2553 )	
2.3 ภาวะผู้นำของสภาสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน (ตัวชี้วัดที่ 7.1 ของประเมินคุณภาพฯ ปี2553	
2.4 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร และการตัดสินใจ (ตัวชี้วัด 7.3 การประเมินคุณภาพฯปี 2553)	
<b>3. ด้านการเงินและงบประมาณ</b>	<b>25</b>
3.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุนและรายจ่ายภาพรวม (ตัวชี้วัดที่ 8 ของกพร. ปี 2553 )	
3.2 ระบบและกลไกการเงินงบประมาณ (ตัวชี้วัดที่ 8.1 ของ ประเมินคุณภาพฯ ปี2553)	
<b>4. ด้านการเรียนรู้ และการพัฒนาองค์การ (นวัตกรรมและการเรียนรู้)</b>	<b>25</b>
4.1 ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนา และการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากรของ สถาบันอุดมศึกษา (ตัวชี้วัดที่ 15 ของกพร. ปี 2553 )	
4.2 ห้องสมุด อุปกรณ์การศึกษาและ สภาพแวดล้อมการเรียนรู้ (ตัวชี้วัด 2.5 การประเมินคุณภาพฯ ปี 2553)	
4.3 การพัฒนาสู่สถาบันการเรียนรู้ (ตัวชี้วัด 7.2 การประเมินคุณภาพฯ ปี 2553)	
4.4 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบฐานข้อมูลอุดม ศึกษา (ตัวชี้วัดที่ 14 ของกพร. ปี 2553 )	

รวมค่าน้ำหนัก	100
---------------	-----

ทั้งนี้ กรรมการสภาประเภทคณาจารย์ประจำ(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุเชษฐ์ สมุทเสนีโต) ขอสงวนสิทธิ์ไม่เห็นด้วยในการใช้เกณฑ์และค่าน้ำหนักในการประเมินผลการปฏิบัติงานของอธิการบดีที่กำหนดครั้งนี้นี้ เนื่องจากเป็นการประเมินย้อนหลังโดยไม่ได้ประกาศให้ผู้รับการประเมินได้ทราบล่วงหน้า

#### 4.5 การแต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร

ประธาน เสนอว่าตามระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการบริหารจัดการคณะที่เป็นหน่วยงานในกำกับและคณะที่เป็นส่วนราชการซึ่งมีส่วนงานเป็นหน่วยงานในกำกับ พ.ศ.2547 ข้อ 5 กำหนดให้คณะที่เป็นหน่วยงานในกำกับของมหาวิทยาลัยมีคณะกรรมการอำนวยการประกอบด้วย

- |   |                     |
|---|---------------------|
| 1.อธิการบดี   | ประธาน              |
| 2.ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกมหาวิทยาลัยที่อธิการบดีเสนอชื่อโดยความเห็นชอบของที่ประชุมคณบดีจำนวน 3 คน | กรรมการ             |
| 3.รองอธิการบดี 1 คน   | กรรมการ             |
| 4.คณบดี   | กรรมการและเลขานุการ |

มหาวิทยาลัยได้เสนอรายชื่อคณะกรรมการอำนวยการคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร ประกอบด้วย

- |  |                     |
|--|---------------------|
| 1.อธิการบดี                              | ประธาน              |
| 2.รศ.น.สพ.ระบิล รัตนพานิ                 | กรรมการ             |
| 3.นายนิวัติ สุธีมีชัยกุล                 | กรรมการ             |
| 4.น.สพ.ไชยศักดิ์ บุญประสพชนะโชติ         | กรรมการ             |
| 5.รองอธิการบดี (เพชรบุรี)                | กรรมการ             |
| 6.คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร | กรรมการและเลขานุการ |
- ทั้งนี้ที่ประชุมคณบดีครั้งที่ 11/2554 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2554 ได้เห็นชอบแล้ว

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ เห็นชอบรายชื่อคณะกรรมการอำนวยการคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร ตามที่มหาวิทยาลัยนำเสนอ

4.6 ผลการประเมินการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน 1 ราย (วาระลับ)

4.7 รายงานผลการพิจารณาการร้องทุกข์ ราย อาจารย์ณัฐวัฒน์ ปิลาณานนท์ (วาระลับ)

4.8 ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการสรรหาอธิการบดี พ.ศ. 2548 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550

ประธานเสนอว่า ได้มอบหมายให้สำนักงานสภามหาวิทยาลัย รวบรวมข้อบังคับว่าด้วยการสรรหาอธิการบดีของมหาวิทยาลัยต่างๆและเปรียบเทียบข้อมูลในเบื้องต้นกับข้อบังคับฯ ว่าด้วยการสรรหาอธิการบดี พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติมโดยข้อบังคับ (ฉบับที่2) พ.ศ. 2550 เช่น ในด้านองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ผู้มีสิทธิ์เสนอชื่อ คุณสมบัติของอธิการบดี ฯ เนื่องจากเห็นว่าการดำเนินการสรรหาอธิการบดีของมหาวิทยาลัยศิลปากรมีหลายประเด็นที่ควรศึกษาและนำมาพิจารณาอีกครั้ง เช่น

- 1) มีขั้นตอนดำเนินการที่นานมากเกือบ 8 เดือน
- 2) มีองค์ประกอบของกรรมการสรรหาจำนวนมาก และขั้นตอนการได้มาซึ่งคณะกรรมการที่เป็น

ผู้แทนกลุ่มต่างๆ

3) มีการเสนอชื่อผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดีจำนวนหลายร้อยชื่อ ทำให้คณะกรรมการสรรหา ต้องใช้เวลาในการพิจารณาคุณสมบัติของรายชื่อดังกล่าวเป็นเวลานาน และส่วนใหญ่จะพบว่ามีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

ทั้งนี้เหตุผลในการจัดทำข้อบังคับฯ ว่าด้วยการสรรหาอธิการบดี พ.ศ. 2548 ในครั้งนั้น เนื่องจาก สภาพเหตุการณ์ที่มีการเรียกร้องให้เกิดการมีส่วนร่วมของประชาคม ส่วนคณะกรรมการสรรหา ให้มีคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิเป็นเสียงข้างมาก และให้มีผู้แทนจากกลุ่มอาจารย์และสายสนับสนุน เพื่อสะท้อนความคิดเห็นจึงมีองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา จำนวนมาก นอกจากนั้นยังให้มีการแสดงวิสัยทัศน์ฯ จึงมีขั้นตอนการดำเนินการที่ค่อนข้างนาน

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา

มติ ให้ตั้งคณะทำงานปรับปรุงข้อบังคับเกี่ยวกับการสรรหาอธิการบดี โดยประกอบด้วย

1. นายภราเดช พษ์มิเชียร	ประธานคณะทำงาน
2. รศ.ดร.ดวงเดือน ไกรลาศ	คณะทำงาน
3. ผศ.ดร.วันดี ญาณไพศาล	คณะทำงาน
4. ประธานสภาคณาจารย์หรือผู้แทน	คณะทำงาน
5. นายสหรัฐ มณีจันทร์	เลขานุการคณะทำงาน

วาระที่ 5 วาระเชิงนโยบาย

-ไม่มี-

วาระที่ 6 เรื่องอื่นๆ

#### 6.1 เลขานุการสภามหาวิทยาลัย

ประธาน แจ้งว่าตามที่ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 5/2554 วันที่ 11 พฤษภาคม 2554 มีมติให้มหาวิทยาลัยพิจารณาแต่งตั้งรองอธิการบดี (กิจการสภามหาวิทยาลัย) เพื่อทำงานรองรับภารกิจของสภามหาวิทยาลัยรวมทั้งการดูแลสำนักงานสภามหาวิทยาลัยนั้น เพื่อปฏิบัติตามมติสภามหาวิทยาลัย รองศาสตราจารย์ระพีพรรณ ฉลองสุข รองอธิการบดี (บริหาร) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการสภามหาวิทยาลัย จึงได้มีหนังสือขอลาออกจากตำแหน่งเลขานุการสภามหาวิทยาลัย

อธิการบดีรายงานเพิ่มเติมให้ที่ประชุมทราบว่า ได้ดำเนินการทาบทามผู้สมควรดำรงตำแหน่งรองอธิการบดี (กิจการสภามหาวิทยาลัย) เพื่อจะทำหน้าที่เลขานุการสภามหาวิทยาลัยแล้วแต่ยังไม่เรียบร้อย

มติ รับทราบ และเสนอแนะว่าอธิการบดีอาจแต่งตั้งรองอธิการบดีท่านใดท่านหนึ่งในปัจจุบัน ให้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการสภามหาวิทยาลัยไปก่อนได้ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานในกิจการของสภามหาวิทยาลัย

ปิดประชุมเวลา 16.30 น.

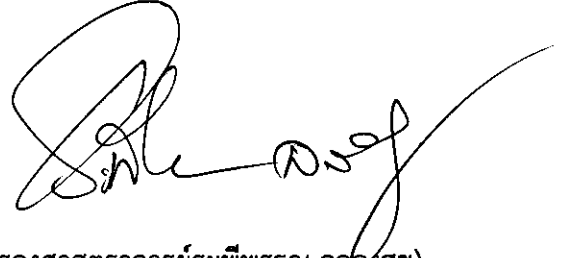




(นางสาวฐิติมา น้อยแอ)

ผู้จตรายงานการประชุม

หมายเหตุ ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ในการประชุมครั้งที่ 9/2554 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2554 ได้  
รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 7/2554 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2554  
แล้ว



(รองศาสตราจารย์ระพีพรรณ ฉลองสุข)

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

