

รายงานผลการดำเนินงาน
ของสภามหาวิทยาลัยศิลปากร
ในรอบปี พ.ศ.2553
(มค.53- ธค.53)

Annual Report
Silpakorn University Council
2010



รายงานผลการดำเนินงาน
ของสภามหาวิทยาลัยศิลปากร
ในรอบปี พ.ศ.2553
(มค.53- ธค.53)

Annual Report
Silpakorn University Council
2010

สารจากนายกสภามหาวิทยาลัย

รายงานผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย ในรอบปี พ.ศ.2553 (มกราคม – ธันวาคม 2553) ฉบับนี้เป็นรายงานฉบับแรกที่ได้จัดทำขึ้น โดยได้นำมติ ข้อเสนอแนะของที่ประชุมสภาฯ มาสรุปในประเด็นที่สำคัญ เช่น ด้านแผนยุทธศาสตร์ นโยบาย ด้านการเงินงบประมาณ ด้านหลักสูตร การอนุมัติปริญญา การปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำกับติดตามการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามมติและข้อเสนอแนะของที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย รวมทั้งสรุปรายงานการประชุมร่วมระหว่างกรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารของมหาวิทยาลัย รายงานผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยที่จัดทำขึ้นนี้จะช่วยสะท้อนภาพการทำงานของสภามหาวิทยาลัยที่ผ่านมา และนำมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการทำงานของสภามหาวิทยาลัยต่อไป

สภามหาวิทยาลัยศิลปากร จัดให้มีการประชุมทุกเดือน นอกจากนี้กรรมการสภาฯ ยังได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในชุดต่างๆ จำนวนมาก ผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยที่ผ่านมาจึงเกิดจากความร่วมมือ ร่วมพลัง เสียสละเวลา กำลังกาย กำลังความคิดสติปัญญา ของกรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่าน ดิฉันจึงขอขอบพระคุณกรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่านเป็นอย่างสูง รวมทั้งผู้บริหารมหาวิทยาลัยทุกระดับ และบุคลากรของมหาวิทยาลัยศิลปากรทุกคน ที่เป็นกำลังสำคัญในการช่วยพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร

มหาวิทยาลัยศิลปากรได้กำหนดวิสัยทัศน์ในแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ.2554-2563 ว่า มหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ โดยสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่กำกับดูแลให้การสนับสนุน ส่งเสริมการทำงานของมหาวิทยาลัยและของผู้บริหารให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่ทั้งนี้ปัจจัยซึ่งจะนำมาซึ่งความสำเร็จที่สำคัญมากที่สุด ต้องมาจากผู้บริหารและประชาคมในมหาวิทยาลัยศิลปากรทุกคนที่จะต้องร่วมพลัง ร่วมแรงร่วมใจกันในการทำงานในการนำพามหาวิทยาลัยศิลปากรสู่มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ดังวิสัยทัศน์ที่กำหนดให้ได้ จึงขอเป็นกำลังใจให้กับทุกคน

ดิฉันขอขอบพระคุณกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารและบุคลากรของมหาวิทยาลัยศิลปากร และขอให้ทุกท่านมีความมุ่งมั่นในการทำงานเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากรให้เจริญก้าวหน้าสืบไป



(ศาสตราจารย์เกียรติคุณ คุณหญิงไขศรี ศรีอรุณ)

นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๔

สารบัญ

	หน้า
สารจากนายกสภามหาวิทยาลัย	
ส่วนที่ 1	
ข้อมูลทั่วไปของสภามหาวิทยาลัยศิลปากร	1
1. กรรมการสภามหาวิทยาลัย	2
2. บทบาทอำนาจหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย	5
3. จำนวนครั้งในการประชุมและจำนวนระเบียบวาระการประชุมสภามหาวิทยาลัย	7
4. สถิติผู้เข้าร่วมประชุมสภามหาวิทยาลัย	8
ส่วนที่ 2	
สรุปผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย	10
ส่วนที่ 3	
สรุปผลการจัดประชุมร่วมระหว่างสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย	25
ส่วนที่ 4	
ธรรมนูญของสภามหาวิทยาลัยศิลปากร	31
ภาคผนวก	33
เอกสารอ้างอิง	35

สารบัญตาราง

	หน้า	
ตารางที่ 1	จำนวนระเบียบวาระการประชุม	7
ตารางที่ 2	จำนวนกรรมการสภาฯ ที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง	8
ตารางที่ 3	จำนวนเงินงบประมาณที่จัดสรรให้ตามแผนยุทธศาสตร์ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	12
ตารางที่ 4	การจัดสรรกรอบอัตรากำลังพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2553	16
ตารางที่ 5	สรุปข้อเสนอแนะจากที่ประชุม และรายงานความคืบหน้าการดำเนินการของ มหาวิทยาลัย	28

ส่วนที่ 1

ข้อมูลทั่วไปของสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

1. กรรมการสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2530 กำหนดให้สภามหาวิทยาลัยศิลปากรมีกรรมการสภามหาวิทยาลัยได้ จำนวน 37 คน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

สภามหาวิทยาลัยศิลปากรชุดปัจจุบัน มีกรรมการสภามหาวิทยาลัยจำนวน 37 คน โดยประกอบด้วยกรรมการสภาฯ ดังนี้

- | | |
|--|-------------|
| 1. นายกสภาฯ และกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
(วาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2553
– 28 มิถุนายน 2555) | จำนวน 16 คน |
| 2. อธิการบดี (อธิการบดี ดำรงตำแหน่ง อธิการบดี
สภามหาวิทยาลัย) | จำนวน 1 คน |
| 3. ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย
(วาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2553
– 7 กันยายน 2555) | จำนวน 1 คน |
| 4. กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้บริหาร
(วาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553
- 31 มีนาคม 2555) | จำนวน 9 คน |
| 5. กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้แทนคณาจารย์ประจำ
(วาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2553
– 28 มีนาคม 2555) | จำนวน 9 คน |
| 6. ประธานสภาคณาจารย์ | จำนวน 1 คน |

กรรมการสภามหาวิทยาลัยศิลปากร



ศาสตราจารย์เกียรติคุณ คุณหญิงไขศรี ศรีอรุณ
นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร



อาจารย์ ดร.อุภัย ฤกษ์ชัย
อธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร
อุปนายกสภามหาวิทยาลัย



นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร



ศาสตราจารย์เกียรติคุณอรศิริ ปาณินท์



นายณรงค์ ไซวัฒนา



นางดวงสมร วรรณ



ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.พัทธา สายหู



รองศาสตราจารย์ ดร.บรรเจิด สิงคะเนติ



ศาสตราจารย์ ดร.บวรศักดิ์ อุวรรณโณ



นายบุญชัย เบญจรงค์กุล



ศาสตราจารย์เกียรติคุณประหัด พงษ์ดำ



นายพิสิฐ เจริญวงศ์



นายกราดช พยัขวิเชียร



ดร. ไชยประวัติ



ต.เกียรติคุณ บ.พ.ยงยุทธ วัชรดุลย์



นายไสกุน สุภาพงษ์



นายชัยณรงค์ อินทร์มิตรพ์



พลโทวีเกียรติ ไทโตยกานนท์

กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประเภทผู้บริหาร



รองศาสตราจารย์ จริญญาวัฒน์ กุวานนท์
รองอธิการบดี (วางแผนและพัฒนา)



รองศาสตราจารย์ ดร.มานี เหลืองระเอนันต์
รองอธิการบดี (วิชาการและวิจัย)



รองศาสตราจารย์ ดร.จูไรรัตน์ บันทานิช
คณบดีคณะเภสัชศาสตร์



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันชัย สุกระนันท์
คณบดีคณะวิทยาการจัดการ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมพิศ ชัดติยพิกุล
ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ กาวรอช
คณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร



รองศาสตราจารย์เกรียงศักดิ์ พูนสุข
คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร



รองศาสตราจารย์เอกชาติ จันอุไรรัตน์
คณบดีคณะมัณฑนศิลป์



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บรงค์ จิมพาลี
ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง

กรรมการสภามหาวิทยาลัย
ประเภทผู้แทนคณาจารย์ประจำ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์กาวร โกอุดมวิทย์
คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์



อาจารย์เอกพงษ์ ตรีตรง
คณะมัณฑนศิลป์



ศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์ชัย สายสิงห์
คณะโบราณคดี



รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ตรีคำ
คณะอักษรศาสตร์



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุเชษฐ์ สมุทเบ็โต
คณะวิศวกรรมศาสตร์ฯ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันดี ญาณไพศาล
คณะเภสัชศาสตร์



รองศาสตราจารย์ ดร.ดวงเดือน โกรสาท
คณะวิทยาศาสตร์



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริบุญ จงวุฒิเวทย์
คณะศึกษาศาสตร์



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิภย์ ติรวงศ์
คณะวิทยาการจัดการ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บุญศรี จงเสรีจิตต์
ประธานสภาคณาจารย์



รองศาสตราจารย์ระพีพรรณ ฉลองสุข
รองอธิการบดี (บริหาร) เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

2. บทบาทอำนาจหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2530 มาตรา 16 ได้กำหนดบทบาทอำนาจหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย ในการควบคุมดูแลกิจการทั่วไปของมหาวิทยาลัย ดังนี้

- 1) วางนโยบายของมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการศึกษา การวิจัย การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- 2) วางระเบียบและออกข้อบังคับของมหาวิทยาลัยและอาจมอบให้ส่วนราชการใดในมหาวิทยาลัยเป็นผู้วางระเบียบและออกข้อบังคับสำหรับส่วนราชการนั้นเป็นเรื่องๆ ไปก็ได้
- 3) อนุมัติให้ปริญญา ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญา และประกาศนียบัตร
- 4) เสนอการจัดตั้ง การรวม และการยุบเลิกวิทยาเขต บัณฑิตวิทยาลัย คณะ วิทยาลัย สถาบัน สำนัก และศูนย์หรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะรวมทั้งการแบ่งส่วนราชการของหน่วยงานดังกล่าว
- 5) อนุมัติการรับเข้าสมทบหรือยกเลิการสมทบ ซึ่งสถาบันการศึกษาชั้นสูงและสถาบันวิจัย
- 6) พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักสูตรการศึกษาให้สอดคล้องกับมาตรฐานที่ทบวงมหาวิทยาลัยกำหนด
- 7) พิจารณาดำเนินการเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้า ฯ แต่งตั้งและพิจารณาถอดถอนอธิการบดี
- 8) แต่งตั้งและถอดถอนรองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการวิทยาลัย ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการ สำนัก ผู้อำนวยการศูนย์หรือหัวหน้าหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ และหัวหน้าภาควิชาหรือหัวหน้าหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าภาควิชา
- 9) พิจารณาดำเนินการเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้า ฯ แต่งตั้งและพิจารณาถอดถอนศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์พิเศษ
- 10) แต่งตั้งและถอดถอนศาสตราจารย์เกียรติคุณ
- 11) วางระเบียบและออกข้อบังคับต่าง ๆ เกี่ยวกับการเงิน และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย
- 12) อนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย
- 13) แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและเสนอความเห็นในเรื่องหนึ่งเรื่องใด หรือ เพื่อมอบหมายให้ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดอันอยู่ในอำนาจและหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย
- 14) ปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับกิจการของมหาวิทยาลัยที่มีได้ระบุให้เป็นหน้าที่ของผู้ใด

นอกจากบทบาทหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติแล้ว สภามหาวิทยาลัยยังมีบทบาทอำนาจหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบอำนาจจากกระทรวงศึกษาธิการและสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เช่น

1) ให้ความเห็นชอบ การดำเนินการทำความตกลงทางวิชาการ ของมหาวิทยาลัยกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ (ตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง แนวทางความตกลงร่วมมือทางวิชาการระหว่างสถาบันอุดมศึกษาไทยกับสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ พ.ศ.2550 ข้อ 5.2)

2) ให้ความเห็นชอบแผนอัตรากำลัง ของมหาวิทยาลัย (ตามประกาศ กพอ. เรื่อง หลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขการต่อเวลาราชการของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2550 ข้อ 4)

3) อนุมัติการต่อเวลาราชการของอาจารย์ (ประกาศ กพอ. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการต่อเวลาราชการของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2550 ข้อ 6 (2))

4) การอนุมัติการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ ศาสตราจารย์ (พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2547 มาตรา 17)

3. การประชุมสภามหาวิทยาลัย

สภามหาวิทยาลัยได้กำหนดปฏิทินการประชุมสภามหาวิทยาลัยในปี พ.ศ.2553 ไว้ล่วงหน้าโดยกำหนดการประชุม จำนวน 12 ครั้ง ในวันพุธที่ 2 ของเดือน เวลา 13.30 น.

ทั้งนี้เมื่อสิ้นปี พ.ศ.2553 สภามหาวิทยาลัยได้ประชุมจำนวน 13 ครั้ง โดยมีเรื่องนำเสนอเข้าสู่การประชุมของสภามหาวิทยาลัย จำนวน 310 เรื่อง จำแนกเป็นเรื่องต่างๆ ดังแสดงในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 จำนวนระเบียบวาระการประชุม

ครั้งที่	จำนวนวาระปกติ (เรื่อง)		จำนวนวาระลับ (เรื่อง)		รวม
	เพื่อทราบ	เพื่อพิจารณา	เพื่อทราบ	เพื่อพิจารณา	
1/2553	8	7	3	4	22
2/2553	7	9	4	5	25
3/2553	11	12	1	4	28
4/2553	11	7	2	5	25
5/2553	11	12	-	4	27
6/2553	8	4	-	2	14
7/2553	13	10	3	6	32
8/2553	13	1	-	1	15
วาระพิเศษ 1/2553	-	-	-	1	1
9/2553	8	15	2	9	34
10/2553	12	16	-	7	35
11/2553	9	13	-	4	26
12/2553	10	13	1	2	26
รวม	121	119	16	54	310
เฉลี่ยจำนวนวาระในการประชุมแต่ละครั้ง (ปัดจุดทศนิยมใช้ตัวเลขจำนวนเต็ม)	10	9	1	4	24

จากตารางที่ 1 จำนวนระเบียบวาระการประชุมสภาฯ ในแต่ละครั้งมีจำนวนเฉลี่ย 24 เรื่อง แบ่งเป็นวาระเพื่อทราบ วาระเพื่อพิจารณาในวาระปกติ โดยเฉลี่ยครั้งละ 10 และ 9 เรื่อง ตามลำดับ มีวาระเพื่อทราบ วาระเพื่อพิจารณา ในวาระลับ โดยเฉลี่ยครั้งละ 1 และ 4 เรื่อง ตามลำดับ

4. สถิติการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการสภามหาวิทยาลัยศิลปากร มี จำนวน 37 คน ในการประชุมแต่ละครั้งมีจำนวนกรรมการสภาฯ เข้าร่วมประชุม ดังแสดงในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 จำนวนกรรมการสภาฯ ที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

ครั้งที่	กรรมการสภาฯ ผู้ทรงคุณวุฒิ (จำนวน 17 คน) *	กรรมการสภาฯ ประเภทผู้บริหาร (จำนวน 10 คน)**	กรรมการสภาฯ ประเภทคณาจารย์ ประจำ (จำนวน 10 คน)***	รวม	คิดเป็น ร้อยละ
1/2553	9	10	9	28	75.68
2/2553	11	9	8	28	75.68
3/2553	13	8	10	31	83.78
4/2553	10	9	8	27	72.97
5/2553	11	7	9	27	72.97
6/2553	11	10	8	29	78.38
7/2553	9	10	10	29	78.38
8/2553	9	8	9	26	70.27
วาระพิเศษ 1/2553	8	7	10	25	67.57
9/2553	11	10	10	31	83.78
10/2553	12	9	8	29	78.38
11/2553	12	9	10	31	83.78
12/2553	11	9	9	29	78.38
รวม	137	115	118	370	
เฉลี่ยเข้าประชุม แต่ละครั้ง(ปัดจุด ทศนิยมใช้ตัวเลข จำนวนเต็ม)	137/13 11 คน	115/13 9 คน	118/13 9 คน	370/13 29 คน	76.92

หมายเหตุ * นายกสภา+กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ+ประธานส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย รวม จำนวน 17 คน

** กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้บริหาร+อุปนายกสภามหาวิทยาลัย รวมจำนวน 10 คน

*** กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทคณาจารย์ประจำ+ประธานสภาคณาจารย์ รวมจำนวน 10 คน

จากตารางที่ 2 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยครั้งละ 11 คน กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้บริหารเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยครั้งละ 9 คน และกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทคณาจารย์ประจำ เข้าร่วมประชุมเฉลี่ยครั้งละ 9 คน

ในภาพรวมกรรมการสภามหาวิทยาลัยทั้งหมดเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยแต่ละครั้งประมาณ 29 คน คิดเป็นร้อยละ 76.92

ส่วนที่ 2

สรุปผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย

การประชุมสภามหาวิทยาลัยในรอบปี พ.ศ. 2553 (มกราคม – ธันวาคม 2553) มีระเบียบวาระการประชุมนำเสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยจำนวน 310 เรื่อง นำมาสรุปเรื่องที่สำคัญที่สภามหาวิทยาลัยมีมติรับทราบ ให้ความเห็นชอบ อนุมัติ และให้ความคิดเห็นข้อเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยไปดำเนินการ ดังนี้

1. การกำหนดทิศทาง นโยบายและแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

1.1 เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2554-2563 ตามที่ อาจารย์ ดร.อุทัย ดุลยเกษม อธิการบดี นำเสนอ โดยแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยมี 8 ข้อ คือ

- 1) การพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอนโดยเน้นให้ผู้เรียนมีความสร้างสรรค์
- 2) การปรับปรุงและพัฒนากิจการนักศึกษา เพื่อเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ ปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม
- 3) การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการศึกษาที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้และความคิดสร้างสรรค์
- 4) การสร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยและสร้างสรรค์
- 5) การสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคมโดยให้บริการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง พร้อมทั้งเผยแพร่ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- 6) การอนุรักษ์และส่งเสริมเอกลักษณ์ศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ รวมทั้งการประยุกต์ใช้เพื่อรักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่าในระดับชาติและนานาชาติ
- 7) การบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการสร้างสรรค์
- 8) การพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการตามพันธกิจให้มีประสิทธิภาพ

1.2 เห็นชอบกรอบแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 และให้คณะวิชา/หน่วยงาน ต่างๆ ไปจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ของมหาวิทยาลัย

1.3 เห็นชอบแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ.2555 -2558) ของมหาวิทยาลัยศิลปากร

1.4 ให้มหาวิทยาลัยติดตามผลการดำเนินการ การปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ ภายใน 6 เดือน หากพิจารณาเห็นว่าตัวชี้วัดใดไม่สามารถดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดได้ให้เสนอขอปรับแผนพร้อมชี้แจงเหตุผลประกอบให้สภามหาวิทยาลัยการพิจารณา.

ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยด้านการกำหนดทิศทาง นโยบายและแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

1. ให้มหาวิทยาลัยไปดำเนินการจัดทำ กรอบแผนปฏิบัติการ (Action Plan) มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2554-2563 โดยให้แบ่งการจัดทำแผนปฏิบัติการเป็น 3 ช่วง คือ

- 1) ช่วงที่ 1 ระยะเร่งรัด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554
- 2) ช่วงที่ 2 ระยะกลาง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555- 2557
- 3) ช่วงที่ 3 ระยะปลาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2563

โดยในการจัดทำแผนปฏิบัติการทั้ง 3 ช่วงดังกล่าวให้มหาวิทยาลัยระบุรายละเอียดให้ชัดเจนทุกด้านทั้งงบประมาณ จำนวนคน ระยะเวลาการดำเนินการในแต่ละเดือนให้ชัดเจน และรายงานความก้าวหน้าให้สภามหาวิทยาลัยทราบทุก 2 เดือน

2. ให้มหาวิทยาลัยไปดำเนินการปรับแก้ไขเอกสารในแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ.2555 - 2558) โดยให้กิจกรรมในแผนปฏิบัติการเป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินการในช่วงดังกล่าวมิใช่กิจกรรมที่ได้สิ้นสุดการดำเนินการหรือกำลังดำเนินการในปี 2553 - 2554

2. การอนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย

สภามหาวิทยาลัยได้อนุมัติเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ของมหาวิทยาลัย ดังนี้

- 1) เห็นชอบงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 จำนวน 487.1044 ล้านบาท จำแนกเป็นรายจ่ายประจำ ร้อยละ 92.73 และรายจ่ายลงทุน ร้อยละ 7.27
- 2) เห็นชอบ เงินรายรับโครงการพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 จำนวน 763.0145 ล้านบาท รวมเงินรายได้และเงินรายรับโครงการพิเศษ ปีงบประมาณ พ.ศ.2554 มีจำนวน 1,250.1189 ล้านบาท ทั้งนี้มหาวิทยาลัยได้จัดสรรงบประมาณดังกล่าวเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ที่ สภามหาวิทยาลัยได้อนุมัติ เพื่อจะผลักดันให้ยุทธศาสตร์และแผนงานต่างๆ บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังแสดงในตารางที่ 3

ตารางที่ 3 จำนวนเงินงบประมาณที่จัดสรรให้ตามแผนยุทธศาสตร์ปีงบประมาณ พ.ศ.2554

ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	จำนวน (ล้านบาท)	คิดเป็น ร้อยละ
1. การพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน	710,107,100	56.80
2. การปรับปรุงและพัฒนากิจการนักศึกษา เพื่อเสริมสร้างความคิด สร้างสรรค์ ปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม	38,506,200	3.08
3. การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการศึกษาที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้และ ความคิดสร้างสรรค์	25,830,000	2.07
4. การสร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยและสร้างสรรค์	25,893,100	2.07
5. การสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคมโดยให้บริการอย่างเป็น ระบบและต่อเนื่อง พร้อมทั้งเผยแพร่ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	6,433,500	0.51
6. การอนุรักษ์และส่งเสริมเอกลักษณ์ศิลปและวัฒนธรรมของชาติ รวมทั้งการประยุกต์ใช้เพื่อรักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่าในระดับชาติและ นานาชาติ	6,197,700	0.50
7. การบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการเป็น มหาวิทยาลัยแห่งการสร้างสรรค์	423,077,500	33.84
8. การพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการตามพันธกิจให้มี ประสิทธิภาพ	14,073,800	1.13
รวม	1,250,118,900	100

3) เห็นชอบ จัดสรรงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 เพิ่มเติม แก่โรงเรียนสาธิตฯ คณะศึกษาศาสตร์ จำนวน 3,630,000.00 บาท (สามล้านหกแสนสามหมื่นบาทถ้วน) เนื่องจากโรงเรียนสาธิตฯ คณะศึกษาศาสตร์ เก็บค่าธรรมเนียมการศึกษาได้เพิ่มขึ้น หลังจากการปรับ ค่าธรรมเนียมการศึกษาให้สูงขึ้น

3. การกำกับดูแลด้านการเงิน งบประมาณ

สภามหาวิทยาลัย ได้กำกับดูแลด้านการเงิน งบประมาณของมหาวิทยาลัยและสนับสนุนให้มีระบบที่ดี ดังนี้

1) รับทราบ รายงานการเงินจากเงินงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ รวมทั้งเงินรายได้โครงการพิเศษ (ข้อมูลเบื้องต้น) ของมหาวิทยาลัยในแต่ละเดือน โดยในปี 2553 ได้รับทราบ จำนวน 12 ครั้ง

2) รับทราบ รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณแผ่นดินของมหาวิทยาลัย รายไตรมาส โดยในปี 2553 ได้รับทราบรายงาน จำนวน 4 ครั้ง ซึ่งผลการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินปี พ.ศ. 2553

(ไตรมาสที่ 4 ตุลาคม 2552 - เดือนกันยายน 2553) มหาวิทยาลัยสามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ ดังนี้

มหาวิทยาลัยได้รับ งบประมาณประจำปี พ.ศ.2553 จำนวน 921.515 ล้านบาท เมื่อสิ้นไตรมาสที่ 4 สามารถเบิกจ่ายได้ทั้งสิ้น 907.177 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.44 และเบิกจ่ายงบลงทุนได้ ร้อยละ 45.67 มีการกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมีปี 45,699,551.35 บาท (สี่สิบล้านหกแสนเก้าหมื่นเก้าพันห้าร้อยห้าสิบบาทสามสิบบาทสามสตางค์) สำหรับ

➢ งบเงินอุดหนุนโครงการจัดตั้งสถาบันดนตรีกัลยาณิวัฒนา จำนวน 9,000,000 บาท (เก้าล้านบาทถ้วน)

➢ ค่าก่อสร้างอาคารปฏิบัติการวิจัยและผลิตสารต้านเชื้อ H5N1 และผลิตยาสมุนไพร 36,699,551.35 บาท (สามสิบล้านหกแสนเก้าหมื่นเก้าพันห้าร้อยห้าสิบบาทสามสิบบาทสามสตางค์)

3) รับทราบ รายงานยอดเงินคงเหลือของบัญชีแยกประเภท หมวดสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนของโครงการพิเศษต่างๆ ตามข้อมูลที่คณะวิชานำเสนอเป็นเบื้องต้น เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานระบบ MIS ของโครงการพิเศษต่อไปได้ โดยจัดทำเป็นระบบเดียวกันทั้งมหาวิทยาลัย

ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยด้านการกำกับดูแลด้านการเงิน งบประมาณ

1. มหาวิทยาลัยควรเร่งดำเนินการแก้ไข ข้อบังคับ ระเบียบ ด้านการเงิน ซึ่งมีจำนวนมาก และล้าสมัยให้มีความสอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและมีความคล่องตัวมากขึ้น

2. หาแนวทางวิธีการหารายได้จากภายนอกให้มากขึ้นโดยผ่านหน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ ศูนย์หนังสือ สำนักบริการทางวิชาการ และโรงพิมพ์ของมหาวิทยาลัย

3. ให้มหาวิทยาลัยนำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย ไปดำเนินการเร่งรัดคณะวิชาที่มีการเบิกจ่ายล่าช้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

4. การอนุมัติการจัดตั้งหน่วยงานใหม่/การปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ

ในปี พ.ศ.2553 สภามหาวิทยาลัยได้อนุมัติให้จัดตั้งหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย (หน่วยงานในกำกับ) เพื่อรองรับภารกิจใหม่ และอนุมัติให้มีการปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานแต่มิได้เพิ่มอัตรากำลัง สรุปได้ ดังนี้

1) อนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของสำนักงานเลขานุการคณะฯ จำนวน 2 หน่วยงาน

1.1) สำนักงานเลขานุการคณะมัณฑนศิลป์

1.2) สำนักงานเลขานุการคณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์

2) อนุมัติการจัดตั้งภาควิชาใหม่ จำนวน 1 ภาควิชา

- ภาควิชาออกแบบเครื่องแต่งกาย คณะมัณฑนศิลป์ (หน่วยงานในกำกับ)

3) อนุมัติการจัดตั้งหน่วยงานใหม่ จำนวน 1 หน่วยงาน

- สถาบันศิลปสถาปัตยกรรมไทย

ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยด้านการจัดตั้งหน่วยงานใหม่/การปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ

1. เรื่องโครงสร้างการบริหารงานของศูนย์ สถาบัน สำนัก ซึ่งเป็นหน่วยงานสนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัยที่มีฐานะเทียบเท่าคณะวิชา มีคณะกรรมการบริหารประจำหน่วยงาน ซึ่งมีผู้อำนวยการศูนย์/สถาบัน/สำนัก เป็นประธาน โครงสร้างการบริหารงานดังกล่าวขาดความเชื่อมโยงกับมหาวิทยาลัย ทำให้ศูนย์/สถาบัน/สำนัก ไม่ทำหน้าที่สนับสนุนนโยบายหรือภารกิจของมหาวิทยาลัยเท่าที่ควร

2. มหาวิทยาลัยควรมีหอเกียรติยศ (Hall of Fame) เพื่อแสดงประวัติความเป็นมา ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย เพื่อความภาคภูมิใจของสถาบัน

3. สถาบันศิลปสถาปัตยกรรมไทย เป็นโครงการที่มีประโยชน์ต่อประเทศชาติมหาวิทยาลัยควรนำเสนอโครงการนี้ต่อคณะรัฐมนตรี เพื่อจักได้มีผลผูกพันต่องบประมาณ และควรเป็นแหล่งเรียนรู้ของประชาชนทั่วไปทั้งในระบบและนอกระบบ

4. มหาวิทยาลัยศิลปากรมีความเข้มแข็งด้านการออกแบบ หากสามารถพัฒนาเป็นสถาบันการออกแบบเครื่องแต่งกาย จะสอดคล้องกับมหาวิทยาลัยแห่งการสร้างสรรค์ และการเปิดหลักสูตรในลักษณะสหวิทยาการ

5. การอนุมัติการเปิดหลักสูตรใหม่/หลักสูตรปรับปรุง/หลักสูตรโครงการพิเศษ

ในปี พ.ศ. 2553 สภามหาวิทยาลัยได้รับทราบการอนุมัติหลักสูตรที่มีการแก้ไขเล็กน้อยไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตร ซึ่งสภามหาวิทยาลัยได้มอบอำนาจให้ท่านนายกสภามหาวิทยาลัยดำเนินการแล้ว รายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบ และอนุมัติการเปิดหลักสูตรใหม่/หลักสูตรปรับปรุง หลักสูตรโครงการพิเศษ รวมทั้งการอนุมัติการขอปิดหลักสูตร ที่ไม่ได้มีผลกระทบต่อนักศึกษา ดังนี้

5.1 อนุมัติการปรับปรุงหลักสูตร ที่มีการแก้ไขเล็กน้อยไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตร

1) หลักสูตรระดับปริญญาตรี	จำนวน	25	หลักสูตร
2) หลักสูตรระดับปริญญาโท	จำนวน	6	หลักสูตร
3) หลักสูตรระดับปริญญาเอก	จำนวน	2	หลักสูตร
รวม		33	หลักสูตร

5.2 อนุมัติการเปิดหลักสูตรใหม่/หลักสูตรปรับปรุง

1) หลักสูตรระดับปริญญาตรี	จำนวน	2	หลักสูตร
2) หลักสูตรระดับปริญญาโท	จำนวน	8	หลักสูตร
3) หลักสูตรระดับปริญญาเอก	จำนวน	2	หลักสูตร
รวม		12	หลักสูตร

5.3 อนุมัติการเปิดสอนหลักสูตรโครงการพิเศษ

1) หลักสูตรระดับปริญญาโท	จำนวน	3	หลักสูตร
2) หลักสูตรระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต	จำนวน	1	หลักสูตร
รวม		4	หลักสูตร

5.4 อนุมัติการปิดหลักสูตร

1) หลักสูตรระดับปริญญาตรี	จำนวน	4	หลักสูตร
2) หลักสูตรระดับปริญญาโท	จำนวน	1	หลักสูตร
3) หลักสูตรระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต	จำนวน	4	หลักสูตร
รวม		9	หลักสูตร

ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยด้านหลักสูตร

1. มหาวิทยาลัยเปิดหลักสูตรการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยจำนวนมาก และมีได้มีการวิเคราะห์ว่ามีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของม.หรือไม่ในเรื่องหลักสูตร จึงให้ม.แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองนโยบายการเปิดหลักสูตรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย การตอบสนองความต้องการของสังคม การบูรณาการหลักสูตร ฯ โดยกำหนดขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบมิให้ซ้ำซ้อนกับคณะกรรมการวิชาการ

2. ม.ควรศึกษา เรื่องการเปิดหลักสูตรในลักษณะโครงการพิเศษ ทั้งคำจำกัดความของโครงการพิเศษ จำนวนหลักสูตรโครงการพิเศษระดับปริญญาตรี บัณฑิตศึกษา ข้อดี ข้อเสีย ในการเปิดหลักสูตรโครงการพิเศษ

6. การอนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา

6.1 เห็นชอบรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อรับพระราชทานปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์

จำนวน 4 ราย

6.2 อนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา

1) ระดับอนุปริญญา	จำนวน	2 ราย
2) ระดับปริญญาตรี	จำนวน	3,032 ราย
3) ระดับบัณฑิตศึกษา	จำนวน	553 ราย

7. การบริหารทรัพยากรบุคคล

สภามหาวิทยาลัยได้ดูแลกำกับงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัย ดังนี้

1. อนุมัติ กรอบอัตราพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา ในปีงบประมาณ 2553 ตามที่มหาวิทยาลัยนำเสนอ ดังแสดงในตารางที่ 4

ตารางที่ 4 การจัดสรรกรอบอัตรากำลังพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ.2553

กรอบอัตรากำลังปี พ.ศ. 2552-2553 ซึ่งจ้างด้วยเงินงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 80 อัตรา	กรอบอัตรา ซึ่งจ้างด้วยเงินงบประมาณแผ่นดิน (เงินรายได้สมทบ)
1. สายวิชาการ (อาจารย์) ประเภทบุคคลทั่วไป จำนวน 35 อัตรา	1.สายวิชาการ (อาจารย์) จำนวน 18 อัตรา
2.สายบริหารงานและปฏิบัติงานทั่วไป จำนวน 24 อัตรา	2.สายบริหารงานและปฏิบัติงานทั่วไป จำนวน 24 อัตรา
* กรอบอัตรา อีก 21 อัตรา ยังไม่พิจารณาจัดสรรจะพิจารณาจัดสรรอีกครั้ง	3.สายบริหารงานและปฏิบัติงานทั่วไป (ภารกิจการเฉพาะ) จำนวน 10 อัตรา
	4.สายบริหารงานและปฏิบัติงานทั่วไป (ตำแหน่งเดียวกับข้าราชการ) จำนวน 1 อัตรา

2. เห็นชอบแผนรายงานตามแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ.2552 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2551- 30 กันยายน 2552) และแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ.2553

8. การแต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการประจำหน่วยงาน

สภามหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการประจำคณะวิชา ซึ่งเป็นหน่วยงานในกำกับของมหาวิทยาลัย ตามที่มหาวิทยาลัยนำเสนอ จำนวน 3 หน่วยงาน ดังนี้

- 1) คณะกรรมการอำนวยการคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- 2) คณะกรรมการอำนวยการคณะดุริยางคศาสตร์
- 3) คณะกรรมการอำนวยการสถาบันดนตรีกัลยาณีวัฒนา

9. การอนุมัติอาจารย์ให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

ในปีรอบปี พ.ศ.2553 สภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบการเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ จำนวน 24 ราย โดยจำแนก ได้ดังนี้

- 1) เห็นชอบการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ จากอาจารย์ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ จำนวน 11 ราย
- 2) เห็นชอบการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ จากผู้ช่วยศาสตราจารย์ให้ดำรงตำแหน่งรองศาสตราจารย์ จำนวน 10 ราย
- 3) เห็นชอบขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ จากรองศาสตราจารย์ให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ จำนวน 2 ราย และศาสตราจารย์พิเศษ จำนวน 1 ราย และเสนอสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษานำความกราบบังคมทูลพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งต่อไป

ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยในการเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ

1. ในบางสาขาไม่มีผู้อ่านผลงาน และการขออนุมัติเพิ่มเติมรายชื่อผู้อ่านผลงานของ สกอ. ล่าช้ามาก มหาวิทยาลัยควรประสานแจ้งสกอ. ถึงปัญหาดังกล่าว
2. มหาวิทยาลัยควรช่วยตรวจลักษณะของผลงานที่นำเสนอขอกำหนดตำแหน่งให้ตรงกับหลักเกณฑ์ของ สกอ. โดยเฉพาะในระดับศาสตราจารย์
3. มหาวิทยาลัยควรจัดตั้งหน่วยงานที่จะช่วยสนับสนุน / อำนวยความสะดวกในการขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ เพื่อช่วยให้อาจารย์สามารถขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการได้มากขึ้น
4. มหาวิทยาลัยควรประเมินปัญหา การขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์และ เสนอวิธีการในการสนับสนุนการขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ งบประมาณที่จะต้อง ใช้

10. การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้บริหารและการแต่งตั้งผู้บริหาร

10.1 การดำเนินการสรรหาคณบดี/ผู้อำนวยการศูนย์/สถาบัน/สำนัก

ในปี พ.ศ. 2553 สภามหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดี ผู้อำนวยการศูนย์/สถาบัน/สำนัก จำนวน 6 หน่วยงาน คือ

- 1) คณะกรรมการสรรหา คณบดีคณะดุริยางคศาสตร์
- 2) คณะกรรมการสรรหา คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์
- 3) คณะกรรมการสรรหา คณบดีคณะวิทยาศาสตร์
- 4) คณะกรรมการสรรหา คณบดีคณะดุริยางคศาสตร์
- 5) คณะกรรมการสรรหา คณบดีคณะศึกษาศาสตร์
- 6) คณะกรรมการสรรหา ผู้อำนวยการหอศิลป์

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาฯ สรุปได้ดังนี้

➤ ข้อเสนอแนะต่อผู้บริหาร

คณะวิชาควรแต่งตั้งที่ปรึกษาของคณะ โดยเชิญผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะในด้านต่างๆ แก่ผู้บริหารของคณะวิชา เช่น ด้านแผนยุทธศาสตร์ การเงินงบประมาณ กฎหมาย การพัฒนานวัตกรรม การประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อให้มีมุมมองกว้างขวางในมิติต่าง ๆ

➤ ข้อเสนอแนะต่อมหาวิทยาลัย

1) มหาวิทยาลัยควรพิจารณาทบทวน เงินประจำตำแหน่งผู้บริหารให้มีความเหมาะสม เพราะปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีปัญหา ขาดผู้ที่จะมาทำหน้าที่ผู้บริหารทุกระดับ ซึ่งปัญหาส่วนหนึ่งมาจากผู้มาทำหน้าที่ผู้บริหารจะเสียโอกาสในการทำผลงานทางวิชาการเพราะต้องทุ่มเทเวลาส่วนใหญ่ให้กับงานบริหาร ดังนั้นควรสร้างแรงจูงใจให้ผู้ที่เข้ามาทำหน้าที่ผู้บริหารมากขึ้น

2) มหาวิทยาลัยควรจัดอบรมหลักสูตรผู้บริหารของคณะวิชา เพราะผู้บริหารบางท่านมีความสามารถด้านวิชาการ แต่ยังมีประสบการณ์ด้านการบริหารงานน้อย รวมทั้งควรจัดอบรมหลักสูตรเตรียมผู้บริหารยุคใหม่ด้วย

10.2 แต่งตั้งผู้บริหาร

สภามหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งผู้บริหารในระดับต่างๆ ดังนี้

1) แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งคณบดี ผู้อำนวยการศูนย์/สถาบัน/ สำนัก จำนวน 6 หน่วยงาน คือ

- 1.1) คณบดีคณะดุริยางคศาสตร์
- 1.2) คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์
- 1.3) คณบดีคณะวิทยาศาสตร์
- 1.4) คณบดีคณะโบราณคดี
- 1.5) คณบดีคณะศึกษาศาสตร์
- 1.6) ผู้อำนวยการหอศิลป์

2) แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดีจำนวน 1 ราย คือ รองอธิการบดี (พระราชวังสนามจันทร์)

3) แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าภาควิชา จำนวน 19 ราย

11. การทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ

ในรอบปี พ.ศ.2553 สภามหาวิทยาลัยได้รับทราบการทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการของมหาวิทยาลัย กับต่างประเทศ ดังนี้

- 1) ความร่วมมือกับประเทศสาธารณรัฐเกาหลี จำนวน จำนวน 4 สถาบัน
- 2) ความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1 สถาบัน
- 3) ความร่วมมือกับประเทศไต้หวัน จำนวน 1 สถาบัน
- 4) ความร่วมมือกับประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 1 สถาบัน
- 5) ความร่วมมือกับประเทศสหรัฐอเมริกา จำนวน จำนวน 1 สถาบัน

ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยด้านการทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ

ให้มหาวิทยาลัยตรวจสอบขั้นตอนการเสนอทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศให้เป็นไปตามที่ สกอ.กำหนดไว้ซึ่งควรให้สภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบก่อนแล้วจึงจะไปดำเนินการได้

12. การออกข้อบังคับ/ระเบียบ/ประกาศ

สภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบระเบียบ ข้อบังคับ ที่มหาวิทยาลัยเสนอ ดังนี้

- | | |
|------------------|----------------|
| 1) ข้อบังคับ | จำนวน 2 เรื่อง |
| 2) ระเบียบ | จำนวน 4 เรื่อง |
| 3) ประกาศ | จำนวน 2 เรื่อง |
| 4) พระราชกฤษฎีกา | จำนวน 1 เรื่อง |

ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยด้านการออกข้อบังคับ/ระเบียบ/ประกาศ

1. เนื่องจากมหาวิทยาลัยการออกข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ เกี่ยวกับค่าตอบแทนที่เบิกจ่ายจากเงินรายได้จำนวนมาก และปัจจุบันมีส่วนหนึ่งที่ล่าสมัย จึงขอให้มหาวิทยาลัยดำเนินการสำรวจข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ เกี่ยวกับค่าตอบแทนที่เบิกจ่ายจากเงินรายได้ทั้งหมด และตั้งคณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงให้เหมาะสม ทั้งนี้ในระหว่างที่มหาวิทยาลัยกำลังดำเนินการปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ เกี่ยวกับค่าตอบแทนที่เบิกจ่ายจากเงินรายได้ ขอให้มหาวิทยาลัยชะลอการออกข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ เกี่ยวกับค่าตอบแทนจากเงินรายได้ทั้งหมดไปก่อน

2. ขอให้มหาวิทยาลัยเร่งดำเนินการออกข้อบังคับเกี่ยวกับการอุทธรณ์ร้องทุกข์ในส่วนของพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาด้วย

3. ให้มหาวิทยาลัยเร่งดำเนินการจัดทำ ร่าง หลักเกณฑ์และวิธีการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งบริหารในระดับคณบดี ผู้อำนวยการศูนย์ สถาบัน สำนัก ด้วย

13. การพัฒนาด้านกายภาพ

เนื่องจากมหาวิทยาลัยมีปัญหาด้านกายภาพค่อนข้างมาก ในปี 2553 มหาวิทยาลัยได้เสนอโครงการจัดหาพื้นที่สำหรับเป็น City Campus เพื่อแก้ปัญหาด้านกายภาพและเพื่อรองรับการขยายตัวด้านการเรียนการสอน การพัฒนาคุณภาพนักศึกษา โดยพื้นที่ที่มหาวิทยาลัยได้นำเสนอในการจัดทำโครงการจัดหาพื้นที่สำหรับเป็น City Campus คือ ดิ๊กของบริษัทกรุงธน เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งอยู่ใกล้กับตึกสำนักงานอธิการบดี ตลิ่งชัน

สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบโครงการจัดหาพื้นที่สำหรับเป็น City Campus ตามที่มหาวิทยาลัยนำเสนอ (ครั้งที่6/2553 วันที่ 9 มิถุนายน 2553) และเพื่อความรอบคอบและเกิดประโยชน์สูงสุดก่อนการตัดสินใจต่อไป สภามหาวิทยาลัย จึงให้มหาวิทยาลัยศึกษารายละเอียดทั้งด้านการประเมินค่าทรัพย์สิน ราคา โครงสร้างของตึกฯ และให้มหาวิทยาลัยรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการให้ทราบเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่อง

ในปี พ.ศ. 2553 มหาวิทยาลัยได้รายงานความคืบหน้า โครงการจัดหาพื้นที่สำหรับเป็น City Campus ให้สภามหาวิทยาลัยทราบทุกเดือน รวม จำนวน 6 ครั้ง ซึ่งในการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 12/2553 ซึ่งเป็นการประชุมครั้งสุดท้ายของปี 2553 มีความคืบหน้าของโครงการอยู่ในขั้นตอน คือ

1. พิจารณาและปรับปรุง TOR ในการประเมินค่าทรัพย์สินและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท กรุงธนเอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด

2. เสนอขออนุมัติให้ดำเนินการจัดจ้างการประเมินค่าทรัพย์สินและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท กรุงธนเอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด ประมาณการค่าใช้จ่าย เป็นเงิน 25,000 บาท

ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ คาดว่าประมาณเดือน กุมภาพันธ์ 2554 จะสามารถนำเสนอรายละเอียดข้อมูลให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาตัดสินใจเรื่องการจัดซื้อต่อไป

ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยด้านการพัฒนาด้านกายภาพของมหาวิทยาลัย

1. มหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัย ได้เคยประสานงานกับสำนักงานทรัพย์สินฯ ในระดับหนึ่งเพื่อขอใช้พื้นที่บริเวณถนนราชดำเนินกลาง ซึ่งสำนักงานทรัพย์สินฯ มีแนวคิดที่จะพัฒนาถนนสายนี้ให้เป็นถนนสายวัฒนธรรม จึงมีความสอดคล้องกับบริบทของมหาวิทยาลัยศิลปากรมาก เพราะสามารถใช้จัดแสดงนิทรรศการด้านศิลปวัฒนธรรม การแสดงดนตรี การเรียนการสอนของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ดังนั้นจึงเป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยอย่างมากควรมีการดำเนินการต่อไป

2. ควรมีการศึกษาทางเลือกให้มหาวิทยาลัย/สภามหาวิทยาลัย หลายแนวทางมากขึ้นเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพิจารณาเปรียบเทียบก่อนตัดสินใจซื้อ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อมหาวิทยาลัย โดยการทำ Feasibility Study และพิจารณาให้ครอบคลุมทุกมิติ รวมทั้งต้องมาจาก Master Plan ด้านกายภาพของมหาวิทยาลัย และสอดคล้องกับแนวคิด Creative University

3. ให้มหาวิทยาลัยไปตั้งคณะทำงานศึกษา Feasibility Study แล้วเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป

4. ให้ระมัดระวังเรื่อง วิธีการจัดซื้อว่าถ้าเป็นไปได้ควรหลีกเลี่ยงการจัดซื้อด้วยวิธีพิเศษ เพราะมีทั้งข้อดีและข้อเสีย

14. การประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยศิลปากร

ในปี พ.ศ. 2553 มหาวิทยาลัยได้ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน และนำเสนอผลให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณา ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1) สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบ รายงานการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัยศิลปากร ในปีการศึกษา 2552 (31 พฤษภาคม 2552- 1 มิถุนายน 2553) ซึ่งผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในของมหาวิทยาลัย มีดังนี้

องค์ประกอบที่ 1	ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนการดำเนินการ	ค่าเฉลี่ย 2.50	อยู่ในระดับ ดี
องค์ประกอบที่ 2	การเรียนการสอน	ค่าเฉลี่ย 2.15	อยู่ในระดับ ดี
องค์ประกอบที่ 3	กิจกรรมพัฒนานักศึกษา	ค่าเฉลี่ย 2.50	อยู่ในระดับ ดี
องค์ประกอบที่ 4	การวิจัยและงานสร้างสรรค์	ค่าเฉลี่ย 3.00	อยู่ในระดับ ดีมาก
องค์ประกอบที่ 5	การบริการวิชาการ	ค่าเฉลี่ย 2.75	อยู่ในระดับ ดีมาก
องค์ประกอบที่ 6	การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ค่าเฉลี่ย 3.00	อยู่ในระดับ ดีมาก
องค์ประกอบที่ 7	การบริหารจัดการ	ค่าเฉลี่ย 2.56	อยู่ในระดับ ดีมาก
องค์ประกอบที่ 8	การเงินงบประมาณ	ค่าเฉลี่ย 3.00	อยู่ในระดับ ดีมาก
องค์ประกอบที่ 9	การประกันคุณภาพการศึกษา	ค่าเฉลี่ย 3.00	อยู่ในระดับ ดีมาก
ภาพรวมเฉลี่ยรวมทุกมาตรฐาน		ค่าเฉลี่ย 2.56	อยู่ในระดับ ดีมาก

2) สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2553 ซึ่งมหาวิทยาลัยได้นำผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในปีการศึกษา 2552 มาวางแผนปรับปรุงพัฒนาเพื่อให้การดำเนินการในปีการศึกษาต่อไปมีคุณภาพดีขึ้น

15. การมอบหมายอำนาจหน้าที่

สภามหาวิทยาลัยมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้นายกสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบ ใน 3 เรื่อง แล้วรายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบ คือ

- 1) อนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา แล้วรายงานสภามหาวิทยาลัยทราบ
- 2) อนุมัติแต่งตั้งหัวหน้าภาควิชา แล้วรายงานให้สภามหาวิทยาลัยทราบ
- 3) ให้ความเห็นชอบหลักสูตร ที่มีการปรับเล็กน้อยที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตร

16. การกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

สภามหาวิทยาลัยมีบทบาทอำนาจหน้าที่ ในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ซึ่งระบบและกลไกที่สภามหาวิทยาลัยใช้ในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่สำคัญคือ ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร/หัวหน้าภาควิชา ลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2549

ในปี พ.ศ. 2553 สภามหาวิทยาลัยได้การกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในระดับต่างๆ ดังนี้

1. รับทราบรายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าภาควิชา ตามที่มหาวิทยาลัยนำเสนอ จำนวน 14 ราย

2. สภามหาวิทยาลัย แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหาร (อธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการศูนย์/สถาบัน/ สำนัก) จำนวน 11 คณะ/หน่วยงาน คือ

- 1) คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของอธิการบดี
- 2) คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานคณบดีคณะดุริยางคศาสตร์
- 3) คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานคณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์
- 4) คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานคณบดีคณะวิทยาศาสตร์
- 5) คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานคณบดีคณะโบราณคดี
- 6) คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานคณบดีคณะศึกษาศาสตร์
- 7) คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานคณบดีคณะมัณฑนศิลป์
- 8) คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานคณบดีคณะเภสัชศาสตร์
- 9) คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานคณบดีคณะสัตวศาสตร์ฯ
- 10) คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน ผอ.ศูนย์คอมพิวเตอร์
- 11) คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน ผอ.หอศิลป์

3. สภามหาวิทยาลัยได้เห็นชอบรายงานผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในระดับคณบดี/ผู้อำนวยการศูนย์/สถาบัน/สำนัก รวมทั้งข้อเสนอแนะที่คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานนำเสนอ โดยสรุปมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

ข้อเสนอแนะต่อผู้บริหาร

1) อาจารย์ในคณะวิชาส่วนใหญ่ (ยกเว้นคณะวิชากลุ่มวิทยาศาสตร์ วิทยาศาสตร์สุขภาพ) ยังทำงานวิจัยน้อย และมีคุณวุฒิระดับปริญญาเอก ตำแหน่งทางวิชาการน้อยมาก ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ของสกอ. ซึ่งคณะต้องพยายามแก้ไขปัญหา

2) การพัฒนาบุคลากร ขาดการเตรียมคนรุ่นใหม่เพื่อทำงานด้านการบริหารแทนคนรุ่นเก่า

3) ควรสร้างกลยุทธ์การจูงใจ เพื่อการธำรงรักษานักวิชาการที่มีคุณภาพ

4) การประชาสัมพันธ์ คณะวิชา/หน่วยงาน ยังมีน้อย

5) ควรส่งเสริมความร่วมมือกับภาคประชาชน กับชุมชน เพื่อการเรียนรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์ สร้างองค์ความรู้ร่วมกันให้มากขึ้น

ข้อเสนอแนะต่อมหาวิทยาลัย

1) ควรเร่งแก้ไขปัญหาด้านกายภาพ และควรจัดทำแผนพัฒนาด้านกายภาพ เพื่อแก้ไข ปัญหา และรองรับการขยายตัวของคณะวิชาต่างๆ

2) ควรสนับสนุนงบประมาณด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มากขึ้น เพราะระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย ขาดการดูแลและปรับปรุงพัฒนามานาน ทำให้ปัจจุบันไม่เพียงพอที่จะรองรับการขยายตัว และส่งผลต่อระบบเครือข่าย ฐานข้อมูล เว็บไซต์ที่ยังไม่เอื้อ สนับสนุนต่อการจัดการเรียนการสอน การให้บริการนักศึกษา การปฏิบัติงานของบุคลากร มหาวิทยาลัย จะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขโดยเร่งด่วน

3) ฐานข้อมูลของมหาวิทยาลัย เป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นมาก แต่การดำเนินการ ขาดความต่อเนื่อง งบประมาณที่สนับสนุนน้อย จึงส่งผลต่อการบริหารจัดการและประสิทธิภาพในการทำงาน

4) ควรจัดทำหลักสูตรอบรมผู้บริหารระดับสูง และหลักสูตรเตรียมผู้บริหารในระดับต่างๆ

ส่วนที่ 3

การประชุมร่วมระหว่างกรรมการ สภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร

ด้วยสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 7/2553 วันที่ 14 กรกฎาคม 2553 และครั้งที่ 10/2553 วันที่ 13 ตุลาคม 2553 ได้มีข้อเสนอแนะให้มีการประชุมร่วมระหว่าง สภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย เพื่อระดมความคิดเห็นหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดหลายประการที่ทำให้การดำเนินงานของอธิการบดี ยังไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์มหาวิทยาลัย เช่น ด้านโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงาน การพัฒนาบุคลากร การเงินงบประมาณ หลักสูตร กายภาพของมหาวิทยาลัย นั้น

มหาวิทยาลัย จึงได้จัดโครงการประชุมร่วมระหว่างกรรมการสภามหาวิทยาลัยกับผู้บริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร โดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญเพื่อ

1. เพื่อระดมความคิดเห็นร่วมกันของสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารของมหาวิทยาลัย ในการแก้ไขปัญหาและวางแนวทางการพัฒนาการทำงานของสภามหาวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ
2. เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย

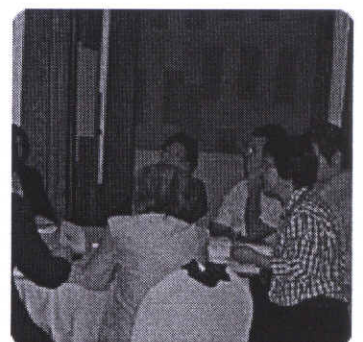
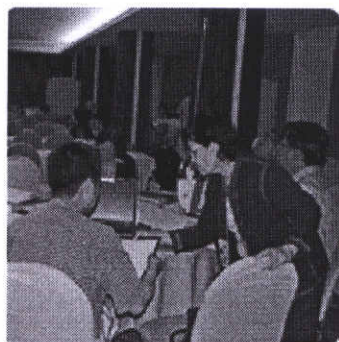
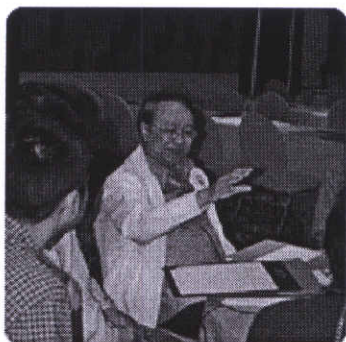
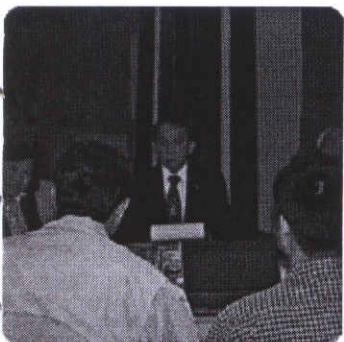
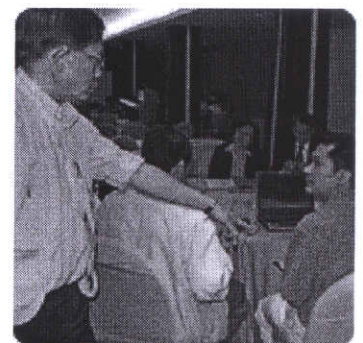
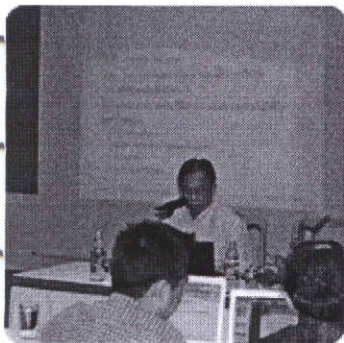
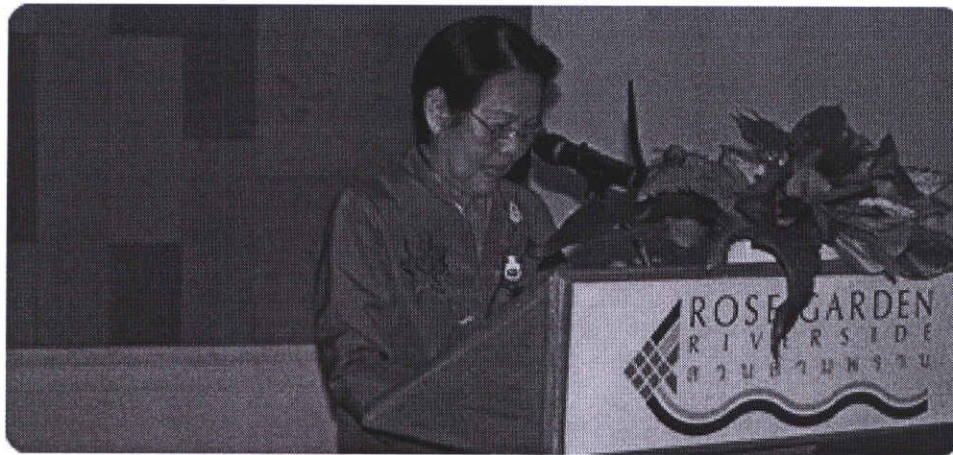
รูปแบบในการประชุมสัมมนา แบ่งออกเป็น 2 ช่วง ดังนี้

1) ประชุมนอกรอบในวันพุธที่ 9 พฤศจิกายน 2553 เวลา 17.00-20.30 น. ณ ภัตตาคาร วาตาล วิทยาลัยนานาชาติ กรุงเทพฯ โดยแบ่งผู้เข้าร่วมประชุมออกเป็น 3 กลุ่ม ๆ ละ ประมาณ 10 คน โดยทุกกลุ่มอภิปรายระดมความคิดเห็น ใน 3 ประเด็น คือ ด้านการเงินงบประมาณ ด้านการพัฒนาสภามหาวิทยาลัย และการปรับโครงสร้างการบริหาร หลังจากนั้นให้ฝ่ายเลขานุการของแต่ละกลุ่มสรุปผลการอภิปราย และนำผลการอภิปรายเสนอในที่ประชุม วันที่ 21 พฤศจิกายน 2553 ณ โรงแรม ROSE GARDEN สวนสามพราน จ.นครปฐม

2) ประชุมในวันเสาร์ ที่ 20 และวันอาทิตย์ ที่ 21 พฤศจิกายน 2553 ณ ROSE GARDEN สวนสามพราน จ.นครปฐม



ภาพ การประชุมร่วมระหว่างกรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร
วันที่ 9 พฤศจิกายน 2553 ณ ภัตตาคารวาตเทล วิทยาลัยนานาชาติ



ภาพ การประชุมร่วมระหว่างกรรมการสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร
ระหว่างวันที่ 20 – 21 พฤศจิกายน 2553 ณ โรงแรม Rose Garden สวนสามพราน จ. นครปฐม

สรุปการประชุม

มหาวิทยาลัยได้สรุปข้อเสนอแนะจากการประชุม และมหาวิทยาลัยได้รายงานความคืบหน้าในประเด็นที่มหาวิทยาลัยได้นำไปดำเนินการไปแล้ว ดังแสดงในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 สรุปข้อเสนอแนะจากที่ประชุม และรายงานความคืบหน้าการดำเนินการของมหาวิทยาลัย

ข้อเสนอแนะจากการประชุม	รายงานความคืบหน้าการดำเนินการของมหาวิทยาลัย
1. มหาวิทยาลัยควรเสนอสภามหาวิทยาลัยขอปรับโครงสร้างการบริหารของหน่วยงานสนับสนุนกลาง ที่มีฐานะเทียบเท่าคณะวิชา เช่น หอศิลป์ สำนักหอสมุดกลาง ศูนย์คอมพิวเตอร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา และบัณฑิตวิทยาลัย เพื่อให้มีการบริหารงานที่เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ และนโยบายของมหาวิทยาลัย	1. มหาวิทยาลัยได้ประชุมหารือกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และได้มอบหมายงานให้แก่ส่วนไปดำเนินงาน ดังนี้ (ก) มอบให้คณบดีบัณฑิตวิทยาลัยไปดำเนินการจัดทำร่างการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารของบัณฑิตวิทยาลัย เพื่อจักได้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป (ข) มอบให้รองอธิการบดี (บริหาร) ไปดำเนินการจัดทำร่างการปรับโครงสร้างการบริหารของหน่วยงานสนับสนุนกลางที่มีฐานะเทียบเท่าคณะวิชา เพื่อจักได้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป
2. มหาวิทยาลัยควรดำเนินการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการให้มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอกมากขึ้น รวมทั้งการดำรงตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น มีการพัฒนาบุคลากรเก่าในด้านความรู้และทักษะที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการพัฒนาผู้บริหารทุกระดับ	2. คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยได้ประชุมหารือแผนการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ พร้อมทั้งจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อดำเนินการในเรื่องนี้ สำหรับระยะเร่งด่วนนี้ได้ทำโครงการเชิญวิทยากรภายนอกซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร เช่น การเงิน การคลัง กฎหมายปกครองมาบรรยายให้ผู้บริหารได้รับรู้ในช่วงก่อนเริ่มการประชุม กบม./กบพ./ และที่ประชุมคณบดี นอกจากนี้ได้มีการพัฒนาหลักสูตรต่างๆ สำหรับการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยในระยะยาว ในขณะเดียวกันมหาวิทยาลัยได้จัดสรรงบกลางของมหาวิทยาลัยเพื่อสนับสนุนให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการบริหารสภามหาวิทยาลัย เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพของกรรมการสภามหาวิทยาลัย โดยในปีงบประมาณ 2554 ขณะนี้มหาวิทยาลัยได้สนับสนุนกรรมการสภา

ตารางที่ 5 (ต่อ)

ข้อเสนอแนะจากการประชุม	รายงานความคืบหน้าการดำเนินการของมหาวิทยาลัย
	<p>มหาวิทยาลัยเข้ารับการอบรมแล้ว จำนวน 4 ราย</p> <p>ในด้านการพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการนั้น มหาวิทยาลัยได้ประชุมหารือกับคณะวิชาต่างๆ เพื่อให้คณะวิชานับสนุนให้คณาจารย์ภายในคณะแต่ละคณะ ได้มีโอกาสศึกษาต่อในระดับปริญญาเอกเพิ่มขึ้น ซึ่งมีหลายคณะวิชาได้ดำเนินการไปบ้างแล้ว นอกจากนี้มหาวิทยาลัยยังได้รับงบประมาณจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาเพื่อสนับสนุนคณาจารย์ศึกษาต่อในระดับปริญญาเอกอีกจำนวน 4-5 ราย ซึ่งกำหนดจะลงนามในข้อตกลงในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2554 นี้</p>
<p>3. ในด้านกรอบการพัฒนาหลักสูตรโดยรวมของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการรับรองจากสภามหาวิทยาลัยแล้ว กล่าวคือให้พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในอีก 10 ปี ข้างหน้าเพื่อให้เกิดการจัดการศึกษาในระดับปริญญาตรีร้อยละ 70 และระดับบัณฑิตศึกษาร้อยละ 30 และมีการกระจายของนักศึกษาระหว่างกลุ่มสาขาเป็น 1:2:2 ระหว่างกลุ่มสาขาศิลปะและการออกแบบ: กลุ่มสาขามนุษย์ศาสตร์และสังคมศาสตร์: กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p>	<p>3. มหาวิทยาลัย จัดทำกรอบการพัฒนาหลักสูตรในภาพรวมของมหาวิทยาลัยให้มีสัดส่วนระหว่างระดับปริญญาตรีกับบัณฑิตศึกษาและสัดส่วนของนักศึกษาในแต่ละกลุ่มสาขาวิชานั้น มหาวิทยาลัยได้นำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมปรึกษาหารือกับคณบดีของคณะวิชาต่างๆ แล้ว และได้ข้อสรุปในแนวทางปฏิบัติร่วมกันแล้ว</p>
<p>4. ในด้านกายภาพ ให้มหาวิทยาลัยดำเนินการจัดทำผังแม่บทของวิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์และวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี และมีการจัดทำสิ่งที่เรียกว่า Art and Cultural Corridor จากวังท่าพระไปยังวิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์และวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี</p>	<p>4. มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำผังแม่บทวิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ เสร็จเรียบร้อยแล้วและอยู่ในระหว่างการนำเสนอให้สภามหาวิทยาลัยทราบ และได้เริ่มโครงการจัดทำผังแม่บทของวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี สำหรับ Art and Cultural Corridor นั้น อาจารย์เอกพงษ์ ตรีตรง (คณะมัณฑนศิลป์) ได้ให้ความร่วมมือในการ</p>

ตารางที่ 5 (ต่อ)

ข้อเสนอแนะจากการประชุม	รายงานความคืบหน้าการดำเนินการของมหาวิทยาลัย
	ประสานงานกับบุคลากรของมหาวิทยาลัยจัดตั้งคณะทำงานในเรื่องนี้ ซึ่งมหาวิทยาลัยได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานเรียบร้อยแล้ว
5.มหาวิทยาลัยควรดำเนินการแสวงหาพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครเพื่อรองรับการขยายตัวด้านการจัดการเรียนการสอนในระดับบัณฑิตศึกษาที่เรียกว่า City Campus	5. การแสวงหาพื้นที่เพื่อรองรับการขยายตัวด้านการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษาในกรุงเทพฯ นั้นมหาวิทยาลัยกำลังดำเนินการอยู่อย่างต่อเนื่อง แต่ด้วยระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานอย่างรวดเร็วได้
6.มหาวิทยาลัยควรดำเนินการเตรียมการเพื่อการเปลี่ยนสถานะจากมหาวิทยาลัยของรัฐเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	6. มหาวิทยาลัยได้มอบหมายให้รองอธิการบดี (พระราชวังสนามจันทร์) ไปดำเนินการ แต่เนื่องจากมีคณะกรรมการหลายคนได้เกษียณอายุราชการ จึงต้องทบทวนการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านต่างๆ ที่จะช่วยจัดทำรายละเอียดของงานแต่ละด้าน
7.มหาวิทยาลัยควรดำเนินการปรับโครงสร้างการบริหารหน่วยงานที่เป็นหน่วยงานหารายได้ของมหาวิทยาลัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมีความคล่องตัว	7. มหาวิทยาลัยได้มอบหมายให้ รองอธิการบดี (พระราชวังสนามจันทร์) ไปดำเนินการ ซึ่งปัจจุบันนี้กำลังอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
8.มหาวิทยาลัยควรดำเนินการปรับเปลี่ยนระบบการเงินและการบัญชีของมหาวิทยาลัยให้เป็นระบบเดียวกันและเป็นระบบที่สามารถเชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยและเป็นฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพรองรับการบริหารการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัย	8. มหาวิทยาลัยได้จัดทำระบบการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยให้มีความเชื่อมโยงเป็นระบบเดียวกัน นั้นมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการเสร็จไปแล้วในระยะต้น และได้ใช้ระบบนี้สำหรับการบันทึกบัญชี ปีงบประมาณ 2554 และกำลังพัฒนาให้มีความสมบูรณ์ รวมทั้งการพิจารณาข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน ให้สอดคล้องกับบริบทของมหาวิทยาลัยที่เปลี่ยนแปลงไป

ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย

ให้มหาวิทยาลัยดำเนินการจัดทำเป็นแผนปฏิบัติงานในแต่ละด้านระยะเวลาในการดำเนินการงบประมาณ ที่จะต้องใช้เพื่อให้ เห็นภาพที่ชัดเจนในการดำเนินการ

ส่วนที่ 4

ธรรมาภิบาลของสภามหาวิทยาลัย

สภามหาวิทยาลัยมีบทบาทอำนาจหน้าที่ในควบคุม กำกับดูแลกิจการทั่วไปของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะในการกำหนดนโยบาย การพัฒนามหาวิทยาลัย ในการทำงานสภามหาวิทยาลัยจะยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ทั้ง ในด้านการมีส่วนร่วม หลักนิติธรรม หลักความรับผิดชอบ หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส และหลักความคุ้มค่า ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อมหาวิทยาลัย เช่น

1. การถ่ายทอดการประชุมสภามหาวิทยาลัย

สภามหาวิทยาลัยศิลปากร ได้กำหนดให้การถ่ายทอดสดการประชุมสภามหาวิทยาลัย โดยดำเนินการมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2552 ทั้งนี้เพื่อประชาคมทุกคนในมหาวิทยาลัยได้รับทราบการทำงานของสภามหาวิทยาลัย ซึ่งแสดงถึงการมีส่วนร่วม ความโปร่งใสในการทำงาน การสื่อสารกับประชาคมทุกระดับ

ต่อมาในปี พ.ศ. 2553 สภามหาวิทยาลัยได้ให้มหาวิทยาลัยไปดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของประชาคมเกี่ยวกับการถ่ายทอดสดการประชุมสภามหาวิทยาลัย และนำเสนอข้อมูลให้สภามหาวิทยาลัย พิจารณา ซึ่งสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 11/2553 วันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 พิจารณาแล้ว เห็นชอบให้มีการถ่ายทอดการประชุมสภามหาวิทยาลัย ผ่านทางอินเทอร์เน็ต (www.su.ac.th) โดยอนุญาตให้เฉพาะบุคลากรของมหาวิทยาลัยศิลปากรเท่านั้นที่สามารถรับชมการถ่ายทอดสดได้ แต่ในวาระที่ประชุม/กรรมการสภามหาวิทยาลัย เห็นว่าเป็นเรื่องละเอียดอ่อน/เรื่องที่ต้องการอภิปราย ที่ประชุม/กรรมการสภามหาวิทยาลัย สามารถขอใช้สิทธิให้งดการถ่ายทอดได้ และให้มหาวิทยาลัยไปพิจารณาปรับข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการประชุมสภามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2531 ให้สอดคล้องกับเรื่องดังกล่าวด้วย

สภามหาวิทยาลัยศิลปากร เป็นสภามหาวิทยาลัยเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีการถ่ายทอดสดการประชุมสภามหาวิทยาลัย

2. การประเมินตนเองของสภามหาวิทยาลัย

ตามที่ กพร. ได้กำหนดตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับสภามหาวิทยาลัย โดยให้สภาสถาบันอุดมศึกษากำหนดให้มีระบบการประเมินตนเองตามหน้าที่และบทบาทของสภาสถาบันอุดมศึกษา และดำเนินการตามระบบนั้น โดยอาจใช้ผลจากคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย เพื่อนำผลประเมินมาปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของสภาสถาบันอุดมศึกษา ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

สภามหาวิทยาลัยได้ดำเนินการประเมินตนเองเป็นครั้งแรก ตั้งแต่เมื่อ ปีงบประมาณ 2552 โดยมอบหมายให้มหาวิทยาลัยดำเนินการ และให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยแต่ละท่านประเมินการทำงานของสภามหาวิทยาลัยในภาพรวม รวมทั้งให้แสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะในการทำงานของสภามหาวิทยาลัย หลังจากนั้นมหาวิทยาลัยได้รวบรวมข้อมูลและเสนอสภามหาวิทยาลัยทราบ

ในการประเมินตนเองของสภามหาวิทยาลัยในปี พ.ศ. 2553 สภามหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ ร่าง แบบประเมินสภามหาวิทยาลัย โดยมี รองอธิการบดี (ประกันคุณภาพการศึกษา) เป็นประธาน ทั้งนี้เพื่อให้การประเมินตนเองมีความครอบคลุมตามบทบาทหน้าที่ และการทำงานที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ ประสิทธิภาพ ต่อสภามหาวิทยาลัยและมหาวิทยาลัย และจะนำผลการประเมินที่ได้มาพิจารณาพัฒนาการทำงานของสภามหาวิทยาลัยต่อไป

3.การแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาตรวจร่างรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย

สภามหาวิทยาลัยได้ แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาตรวจ ร่าง รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ประกอบด้วยกรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทคณาจารย์ประจำ จำนวน 3 ท่าน เพื่อให้ทำหน้าที่พิจารณา ร่าง รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ที่ฝ่ายเลขานุการสภาฯ จัดทำขึ้น ซึ่งจะช่วยให้รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย มีความถูกต้อง ชัดเจน

ภาคผนวก

1. ข้อบังคับ/ระเบียบ/ประกาศ ที่สภามหาวิทยาลัยได้มีมติให้ความเห็นชอบในปี 2553 มีจำนวน 10 ฉบับ ดังนี้

1.1 ข้อบังคับ จำนวน 2 ฉบับ คือ

1.1.1 (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการศึกษา ระดับปริญญาบัณฑิต (ฉบับที่...) พ.ศ.... และ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับปริญญาบัณฑิต (ฉบับที่...) พ.ศ....

1.1.2 (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการดำเนินการทางวินัย การลงโทษทางวินัย และการสั่งพักราชการและการสั่งให้ออกจากราชการไว้ก่อน พ.ศ. ...

1.2 ระเบียบ จำนวน 6 ฉบับ คือ

1.2.1 (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยค่าใช้จ่ายการบริหารและการจัดการหลักสูตรนานาชาติ

1.2.2 (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยอัตราค่าตอบแทนสำหรับบุคคลภายนอกซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี

1.2.3 (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการเก็บเงินบำรุงการศึกษาและค่าใช้จ่ายอื่นๆ จากนักเรียน โรงเรียนสาธิต คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.

1.2.4 (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการเก็บเงินบำรุงการศึกษาและค่าใช้จ่ายอื่นๆ จากนักเรียนโรงเรียนสาธิต คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. ...

1.2.5 (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการกำหนดอัตราเงินเดือนตามคุณวุฒิและการเพิ่มวุฒิการศึกษาในทะเบียนประวัติ พ.ศ....

1.2.6 (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยการบริหารงานหน่วยธุรกรรมหรือวิสาหกิจเชิงวิชาชีพ คณะเภสัชศาสตร์ พ.ศ. ... และ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่องการจัดตั้งและแบ่งหน่วยงานในกำกับของมหาวิทยาลัยศิลปากร (ฉบับที่..) พ.ศ. ...

1.3 ประกาศ จำนวน 2 ฉบับ คือ

1.3.1 (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร

1.3.2 (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการ ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี

2. คณะกรรมการ/อนุกรรมการ/คณะทำงานที่สภามหาวิทยาลัยที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งขึ้น ในปี พ.ศ. 2553

2.1 แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา

- 2.1.1 คณะกรรมการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีคณะดุริยางคศาสตร์
คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ และคณบดีคณะวิทยาศาสตร์
- 2.1.2 คณะกรรมการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการหอศิลป์
- 2.1.3 คณะกรรมการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีคณะศึกษาศาสตร์
- 2.1.4 คณะกรรมการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีคณะโบราณคดี

2.2 แต่งตั้งคณะกรรมการประมวลผลการปฏิบัติงาน

- 2.2.1 คณะกรรมการประมวลผลการปฏิบัติงานของ คณบดีคณะดุริยางคศาสตร์
คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ คณบดีคณะวิทยาศาสตร์ และคณบดีคณะ
มัณฑนศิลป์
- 2.2.2 คณะกรรมการประมวลผลการปฏิบัติงาน ผู้อำนวยการหอศิลป์ ผู้อำนวยการ
ศูนย์คอมพิวเตอร์ และคณบดีเภสัชศาสตร์
- 2.2.3 คณะกรรมการประมวลผลการปฏิบัติงาน คณบดีคณะศึกษาศาสตร์ และ
คณบดีคณะสัตวศาสตร์ฯ
- 2.2.4 คณะกรรมการประมวลผลการปฏิบัติงาน คณบดีคณะโบราณคดี
- 2.2.5 คณะกรรมการประมวลผลการปฏิบัติงานของอธิการบดี

2.3 แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการ

- 2.3.1 คณะกรรมการอำนวยการคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- 2.3.2 คณะกรรมการอำนวยการคณะดุริยางคศาสตร์
- 2.3.3 คณะกรรมการอำนวยการสถาบันดนตรีกัลยาณีวัฒนา

2.4 แต่งตั้งคณะกรรมการอื่นๆ

- 2.4.1 คณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัยศิลปากร
- 2.4.2 คณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ
- 2.4.3 คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย
- 2.4.4 คณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร กลุ่มสาขาศิลปะและการออกแบบ กลุ่ม
สาขาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ และกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์
- 2.4.5 คณะกรรมการตรวจร่างรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย

เอกสารอ้างอิง

1. ประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง แนวทางความตกลงร่วมมือทางวิชาการระหว่างสถาบันอุดมศึกษาไทยกับสถาบันอุดมศึกษาต่างประเทศ พ.ศ.2550
2. ประกาศ กพอ. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการต่อเวลาราชการของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2550
3. ประกาศมหาวิทยาลัย เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร/หัวหน้าภาควิชา ลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2549
4. พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2530
5. พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2547 มาตรา 17
6. รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 1/2553 - ครั้งที่ 12/2553

ที่ปรึกษา

ศาสตราจารย์เกียรติคุณ คุณหญิงไขศรี ศรีอรุณ

นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

รองศาสตราจารย์ระพีพรรณ ฉลองสุข

รองอธิการบดี(บริหาร) เลขานุการสภามหาวิทยาลัย

ผู้รวบรวมเรียงเรียงและจัดทำข้อมูล

ดร. ฉวีวรรณ หลิมวัฒนา

นางสาวประไพพรรณ โพธิ์ประสิทธิ์

นางสาวจิตติมา น้อยแฉ

นางสาวเบ็ญจพร คำสวัสดิ์

