



ข่าวสาร SU Council Newsletter สภามหาวิทยาลัยศิลปากร

ปีที่ 1 ฉบับที่ 5 พฤษภาคม 2556



คุย

กับนายกสภา
มหาวิทยาลัยศิลปากร

ก่อนอื่นในนามของสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ดิฉันขอแสดงความเสียใจและไว้อาลัยต่อการจากไปของ รองศาสตราจารย์สุรศักดิ์ เจริญวงศ์ อดีตคณบดีคณะ จิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์ และอดีตรอง อธิการบดีฝ่ายศิลปวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย ซึ่งท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ เสียสละ และอุทิศตน ทำงานเพื่อพัฒนาคณะจิตรกรรมประติมากรรมและ ภาพพิมพ์และมหาวิทยาลัยศิลปากร ตลอดมา

ขณะนี้ได้มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ให้ดำรง ตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากรแล้ว ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2556 และอธิการบดีได้แต่งตั้งทีมรอง อธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี เพื่อช่วยบริหารงานในด้าน ต่างๆ จึงขอเป็นกำลังให้ผู้บริหารชุดใหม่ และขอให้บุคลากร ของมหาวิทยาลัยให้ร่วมมือ สนับสนุนการทำงานของผู้บริหารด้วย เพื่อความเจริญก้าวหน้าของมหาวิทยาลัย ศิลปากร

ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 5/2556 วันที่ 8 พฤษภาคม 2556 สภามหาวิทยาลัยได้กำหนด ให้จัดประชุมฯ ณ มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขต พระราชวังสนามจันทร์ เพื่อให้กรรมการสภามหาวิทยาลัย ได้ทำความรู้จักแต่ละวิทยาเขตที่มีปัจจัยแวดล้อมแตกต่างกัน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการให้ความคิดเห็นข้อเสนอแนะในการพัฒนามหาวิทยาลัย นอกจากนี้ในโอกาสต่อไป จะได้พยายามดำเนินการเพื่อให้แต่ละคณะวิชา และหน่วยงาน ได้รายงานผลการดำเนินงานของตนให้สภามหาวิทยาลัยทราบและพิจารณาด้วย ซึ่งจะเป็นประโยชน์ ต่อการพัฒนาของคณะวิชา และหน่วยงานมากขึ้น

(ศาสตราจารย์เกียรติคุณ คุณหญิงไขศรี ศรีอรุณ)
นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

แต่งตั้งเลขานุการสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 4/2556 วันที่ 10 เมษายน 2556 ได้ให้ความเห็นชอบแต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วันชัย สุทธะนันท์ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ เป็น เลขานุการสภามหาวิทยาลัย ตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2556 เป็นต้นไป



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วันชัย สุทธะนันท์

ประวัติการศึกษา

- พ.ศ. 2536 Ph.D (Pharmaceutics), The School of Pharmacy, University of London
- พ.ศ. 2532 M.Sc (Pharmaceutics), King's College London, University of London
- พ.ศ. 2529 วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เภสัชศาสตร์) คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- พ.ศ.2526 เภสัชศาสตรบัณฑิต คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์ด้านบริหาร

- มัย.2555 – เม.ย. 2556 รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- กย.2547- 2555 คณบดีคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร (รักษาการแทนรองอธิการบดีเพชรบุรี ตั้งแต่ 24 พ.ค. 50 – 30 เม.ย. 51)
- พ.ศ.2545-2547 รักษาการแทนคณบดีคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- พ.ศ.2543-2547 รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- พ.ศ. 2539-2543 คณบดีคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- พ.ศ.2537-2538 รองคณบดีฝ่ายวิชาการ คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- พ.ศ.2536-2537 รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- พ.ศ.253-2531 ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประเด็นข่าว ★★

- * คุยกับนายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร
- * แต่งตั้งเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
- * สรุปรบติสภามหาวิทยาลัยศิลปากรที่สำคัญ
- * กิจกรรมของสภามหาวิทยาลัย
- * สารความรู้

● สรุปมติสภามหาวิทยาลัยศิลปากรที่สำคัญ ●

การประชุมครั้งที่ 2/2556 วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2556

1. มหาวิทยาลัย เสนอขอปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตร ของคณะวิชาจำนวน 1 หลักสูตร
มติ ที่ประชุมอนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรอักษรศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสารสนเทศศาสตร์และ
บรรณารักษศาสตร์ คณะอักษรศาสตร์ ตามที่เสนอ
2. มหาวิทยาลัยเสนอขอปรับปรุงหลักสูตรที่มีผลกระทบต่อโครงสร้างและสาระสำคัญของหลักสูตร ของคณะวิชา
จำนวน 4 หลักสูตร
มติ ที่ประชุมอนุมัติการปรับปรุงหลักสูตร จำนวน 4 หลักสูตร ตามที่เสนอ
3. วิทยาลัยนานาชาติ ขอปรับแก้ไขหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจระหว่างประเทศ
(หลักสูตรนานาชาติ/หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2555)
มติ ที่ประชุมอนุมัติการปรับแก้ไขหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจระหว่างประเทศ
(หลักสูตรนานาชาติ/หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2555) ตามที่เสนอ
ทั้งนี้ให้มหาวิทยาลัยรับข้อสังเกตของกรรมการสภา เรื่องรูปแบบของเอกสารประวัติและผลงานของอาจารย์
ประจำหลักสูตร ซึ่งมหาวิทยาลัยจะต้องส่งให้ สกอ. ไปพิจารณาดำเนินการเพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันด้วย
4. ปรับปรุงบัญชีเงินเดือนของพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาตำแหน่งอาจารย์เฉพาะคุณวุฒิปริญญา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ที่มีหลักสูตร 5 ปี
มติ ที่ประชุมอนุมัติการปรับปรุงบัญชีเงินเดือนพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา ตำแหน่งอาจารย์เฉพาะคุณวุฒิปริญญาตรี สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ที่มีหลักสูตร 5 ปี และปริญญาโทต่อจากปริญญาตรี สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ ที่มี
หลักสูตรไม่น้อยกว่า 5 ปี สังกัดโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยศิลปากร และอาจารย์สังกัดคณะศึกษาศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ
5. การเสนอข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยศิลปากร กับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ จำนวน
2 สถาบัน
มติ ที่ประชุมเห็นชอบข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยศิลปากร กับ The University
of Social Sciences and Humanities, Vietnam National University - Ho Chi Minh City สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และข้อตกลงความร่วมมือกับ Chungnam National University สาธารณรัฐเกาหลี ตามที่เสนอ
ทั้งนี้ให้ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์รวบรวมข้อมูลการทำข้อตกลงความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยศิลปากรกับมหาวิทยาลัย
ต่างประเทศทั้งหมด และประมวลสรุปเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป
6. รายงานผลการสำรวจความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 ของ
มหาวิทยาลัยศิลปากร
มติ ที่ประชุมรับทราบ และให้มหาวิทยาลัยนำเสนอแนวทางการปรับปรุงพัฒนา และผลการดำเนินงานให้
สภามหาวิทยาลัยพิจารณาด้วย

การประชุมครั้งที่ 3/2556 วันที่ 13 มีนาคม 2556

1. มหาวิทยาลัย เสนอขอปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตร ของคณะวิชา จำนวน 2 หลักสูตร
มติ ที่ประชุมอนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่กระทบโครงสร้างหลักสูตร จำนวน 2 หลักสูตร ตามที่เสนอ
2. มหาวิทยาลัย เสนอขอปรับปรุงหลักสูตรที่มีผลกระทบต่อโครงสร้าง และสาระสำคัญของหลักสูตร และขออนุมัติ
หลักสูตรใหม่ ของคณะวิชา รวมจำนวน 16 หลักสูตร
มติ ที่ประชุมอนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรของคณะวิชา ที่มีผลกระทบต่อโครงสร้างและสาระสำคัญของ
หลักสูตรจำนวน 15 หลักสูตร และอนุมัติหลักสูตรใหม่จำนวน 1 หลักสูตร ตามที่เสนอ และมีข้อเสนอแนะดังนี้

● สรุปมติสภามหาวิทยาลัยศิลปากรที่สำคัญ ●

- 1) ขอให้คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์ พิจารณาเสนอให้มหาวิทยาลัยส่งหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาทัศนศิลป์ให้โครงการปริญญาเอกกาญจนาภิเษก (คปก.) ทราบด้วยภายหลังจากที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้รับทราบหลักสูตรแล้ว เพื่อขอรับทุน คปก.สนับสนุนให้กับผู้เรียนและหลักสูตร ซึ่งจะช่วยให้ผู้ที่สนใจสามารถเข้าศึกษาได้มากขึ้น
- 2) ให้คณะวิชาเจ้าของหลักสูตรในกลุ่มวิชาทางสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ และกลุ่มวิชาทางศิลปะและการออกแบบ ปรับปรุงแบบสรุปสำหรับผู้บริหารที่ใช้เสนอประกอบการพิจารณาอนุมัติหลักสูตรของสภามหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามรูปแบบและหัวข้อที่ใช้อยู่สำหรับหลักสูตรในสาขาวิชาทางวิทยาศาสตร์ด้วย
- 3 การเสนอขอปิดหลักสูตร จำนวน 2 หลักสูตร
มติ ที่ประชุมอนุมัติการปิดหลักสูตร จำนวน 2 หลักสูตร ตามที่เสนอ
4. ประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง กำหนดตำแหน่งและเงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2555 และร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร ว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการคัดเลือกบุคคลให้ได้รับเงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษ ตำแหน่งนิติกร พ.ศ.
มติ ที่ประชุมเห็นชอบร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการคัดเลือกบุคคลให้ได้รับเงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษ ตำแหน่งนิติกร พ.ศ. ซึ่งออกตามแนวทางของ ประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง กำหนดตำแหน่งและเงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2555 ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ
และให้มหาวิทยาลัยนำข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการต่อไป ดังนี้
 - การกำหนดตำแหน่งและเงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษนี้ควรครอบคลุมถึงพนักงานในสถาบันอุดมศึกษาด้วย
 - ควรพิจารณาเงินเพิ่มสำหรับข้าราชการ พนักงานในสถาบันอุดมศึกษาที่ได้วุฒิเนติบัณฑิตไทยด้วย
5. (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาแต่งตั้งบุคคล ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.
มติ ที่ประชุมเห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาแต่งตั้งบุคคล ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. ตามที่เสนอ
6. การเปลี่ยนแปลงรายชื่อกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ ในคณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตรกลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ กลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ และกลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์
มติ ที่ประชุมเห็นชอบให้แต่งตั้ง รองศาสตราจารย์เอกชาติ จันอุไรรัตน์ และรองศาสตราจารย์ปริญญา ตันติสุข เป็นกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร กลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ ในคณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตรกลุ่มสาขาวิชาศิลปะและการออกแบบ กลุ่มสาขาวิชาสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ และกลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ แทนกรรมการเดิมที่ได้ลาออกไป
- 7 (ร่าง) แผนอัตรากำลังบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากร 5 ปี (พ.ศ. 2557-2561)
มติ ที่ประชุมเห็นชอบ (ร่าง) แผนอัตรากำลังบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากร 5 ปี (พ.ศ. 2557-2561) ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ
8. วาระเชิงนโยบายในการประชุมสภามหาวิทยาลัย
มติ ที่ประชุมมอบหมายให้มหาวิทยาลัยไปพิจารณาบรรจุวาระเชิงนโยบายตามความเหมาะสม โดยมีข้อสังเกตว่า อาจนำเรื่องเชิงนโยบายเข้าพิจารณาในการประชุมครั้งละมากกว่า 1 เรื่องก็ได้ โดยให้มีการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบัน และแนวโน้มของเรื่อง ตลอดจนทางเลือกที่อาจเป็นไปได้ เพื่อให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยพิจารณา และให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

★ กิจกรรมของสภามหาวิทยาลัย ★



ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 3/2556 วันที่ 13 มีนาคม 2556 ศาสตราจารย์เกียรติคุณ คุณหญิงไขศรี ศรีอรุณ นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ได้มอบช่อดอกไม้แสดงความยินดีกับนายพิสิฐ เจริญวงศ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชาการจัดการทรัพยากรวัฒนธรรม คณะโบราณคดี มหาวิทยาลัยศิลปากร ตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2555 และรองศาสตราจารย์เข็มรัตน์ กองสุข อาจารย์ประจำคณะจิตรกรรมประติมากรรม และภาพพิมพ์ ในโอกาสที่คณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ กระทรวงวัฒนธรรม ได้ประกาศยกย่องเชิดชูเกียรติ ให้เป็นศิลปินแห่งชาติ ประจำปีพุทธศักราช 2555 สาขาประติมากรรม รวมทั้งได้มอบเกียรติบัตร เพื่อแสดงความยินดีและชื่นชมกับนักศึกษาของมหาวิทยาลัยที่ได้รับรางวัลจากหน่วยงาน องค์กรต่างๆ



ในการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 4/2556 วันที่ 10 เมษายน 2556 ศาสตราจารย์เกียรติคุณ คุณหญิงไขศรี ศรีอรุณ นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ในนามของสภามหาวิทยาลัยได้มอบ กระเช้าดอกไม้ แสดงความยินดีกับผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช ที่ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง อธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2556



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช อธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ในนามของคณะผู้บริหาร และบุคลากรของมหาวิทยาลัย ได้มอบของ ทิระลึงเนื่องในเทศกาลสงกรานต์ เพื่อแสดงความ ขอบคุณ และมุทิตาจิต ต่อกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ให้ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ศิลปากรด้วยดีตลอดมา

กรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัยเข้ารับการอบรม

สถาบันคลังสมองของชาติ ได้จัดการสัมมนาทางวิชาการ เรื่อง “คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลของสภามหาวิทยาลัย : “Effective Audit Committee” As a Smart Tool for University’s Governing Board” ในวันจันทร์ที่ 18 มีนาคม 2556 เวลา 8.30 -16.30 น. ณ ห้องกลมทิพย์ 1 โรงแรม เดอะ สุโกศล ถนนศรีอยุธยา กรุงเทพฯ

มีกรรมการสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย เข้าร่วมสัมมนานี้จำนวน 7 คน คือ

- | | | | |
|------------------------------|---------------------------------------|--|-------------------------------------|
| 1. นายชัยณรงค์ อินทรมิตรี | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ | 5. รศ.ดร.ดวงเดือน ไกรลาศ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทคณาจารย์ |
| 2. ผศ.ดร.จรัมพร ลิกษณบุญสง | กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้บริหาร | 6. ผศ.ดร.อริศร์ เทียนประเสริฐ | ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา |
| 3. ผศ.ดร.วันชัย สุทธะนันท์ | รักษาราชการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ | 7. ผศ. ภุชกฤดี วิทยาพัฒนานุรักษ์ รักษาสิริ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทคณาจารย์ |
| 4. อาจารย์ดำริห์ บรรณวิทยกิจ | กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้บริหาร | | |

สาระน่ารู้

ข่าวการปรับเปลี่ยนสถานภาพของมหาวิทยาลัย

ในปี 2556 จะมีมหาวิทยาลัยของรัฐ 6 แห่ง ปรับเปลี่ยนสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ คือ

- | | |
|--|-------------------------------|
| 1. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
(คณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2556 เห็นชอบร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ.) | 4. มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต |
| 2. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | 5. มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ |
| 3. มหาวิทยาลัยขอนแก่น | 6. มหาวิทยาลัยศิลปากร |

การเปลี่ยนแปลงที่สืบเนื่องมาจากการออกนอกระบบราชการของมหาวิทยาลัย

1. สภามหาวิทยาลัยต้องเข้มแข็ง การกำหนดให้การดำเนินงานในเชิงนโยบายและการบริหารสิ้นสุดที่สภามหาวิทยาลัยโดยสภามหาวิทยาลัยเป็นองค์กรสูงสุดในการกำหนด อธิการบดีจะเป็นนักบริหารเชิงรุก ดังนั้นถ้าหากสภามหาวิทยาลัยไม่เข้มแข็งก็จะทำให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยไม่ประสบผลตามเป้าหมายได้
2. บุคลากรต้องมีขวัญและกำลังใจ การปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัยที่เป็นส่วนราชการไปเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ บุคลากรก็ต้องเปลี่ยนไปเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย อาจทำให้เกิดความรู้สึกไม่มั่นคงในอาชีพเมื่อเปรียบเทียบกับระบบราชการเดิม การสร้างความเชื่อมั่น ขวัญกำลังใจในการทำงานด้วยระบบธรรมาภิบาลในการบริหารงานบุคคลเป็นสิ่งสำคัญ
3. เกิดการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน บุคลากรที่อยู่ในระบบราชการมานานอาจมีแนวทางในการทำงานที่ติดอยู่กับกฎระเบียบของราชการ บุคลากรเหล่านี้ต้องเปลี่ยนแปลงความคิดหรือพฤติกรรมในการทำงานโดยมุ่งผลสัมฤทธิ์ รวดเร็ว คุณภาพสูง ภายใต้ต้นทุนและทรัพยากรตามที่กำหนด การที่บุคลากรเปลี่ยนแปลงความคิดหรือพฤติกรรมไม่ได้อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในรูปแบบใหม่ของมหาวิทยาลัยในฐานะมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ
4. มีการไหลของบุคลากรและทรัพยากร การให้มหาวิทยาลัยแต่ละแห่งกำหนดกฎเกณฑ์ หรือระเบียบในเรื่องต่างๆ ได้เองถ้ามหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐหลายๆ แห่งมีความแตกต่างกันและเปรียบเทียบกันได้ในทุกเกณฑ์ การตอบแทน ความก้าวหน้า อาจทำให้เกิดการแข่งขันสูง หรือเกิดการไหลของบุคลากรและทรัพยากรจากมหาวิทยาลัยหนึ่งไปสู่มหาวิทยาลัยหนึ่ง
5. ต้องสร้างความเข้าใจกับประชากรในมหาวิทยาลัยและประชาชน เน้นกลุ่มที่ยังไม่เข้าใจเกี่ยวกับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ความไม่เข้าใจนี้นำมาซึ่งทัศนคติทางลบ เช่น มีความคิดว่ามหาวิทยาลัย ในกำกับของรัฐเก็บค่าเล่าเรียนแพง รัฐไม่ให้งบประมาณสนับสนุน ผู้มีฐานะดีเท่านั้นจึงจะได้เรียน มีการเรียนการสอนเฉพาะที่เป็นความต้องการของตลาด ดังนั้นการสื่อสารเพื่อปรับกระบวนทัศน์เพื่อรักษาระดับการรับรู้ ความเข้าใจในกระบวนการบริหารจัดการแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกระดับเพื่อป้องกันความเข้าใจผิด มีความจำเป็น
6. การดำเนินงานจะต้องคำนึงถึงต้นทุนการผลิต เช่น อาจยุติหรือยุบรวมการดำเนินการของมหาวิทยาลัย คณะหรือการเปิดสอนหลักสูตรที่ไม่คุ้มทุน มีการให้ภาคเอกชนรับจ้างดำเนินการในบางกิจกรรมที่ไม่อยู่ในภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย อาจมีการเพิ่มงบลงทุนเพื่อผลของการประหยัดงบประมาณมหาวิทยาลัยในระยะยาว

(คัดลอก จากอนุสารอุดมศึกษา ปีที่ 39 ฉบับที่ 416 ประจำเดือนกุมภาพันธ์ 2556 หน้า 13-15)