



ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากร  
ว่าด้วยการสรรหาคณบดี  
พ.ศ. 2548

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการสรรหาคณบดี  
อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 16 (2) และมาตรา 40 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย  
ศิลปากร พ.ศ. 2530 สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2548 จึงออก  
ข้อบังคับไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ 1. ข้อบังคับนี้เรียกว่า "ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการสรรหาคณบดี  
พ.ศ. 2548"

ข้อ 2. ข้อบังคับนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ 3. ข้อบังคับนี้มีให้ใช้บังคับแก่การสรรหาคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ข้อ 4. ให้ยกเลิกข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการสรรหาคณบดี พ.ศ. 2547

บรรดาคำสั่ง ข้อบังคับ ระเบียบ หรือประกาศอื่นใด ซึ่งขัด หรือแย้งกับข้อบังคับนี้ ให้ใช้  
ข้อบังคับนี้แทน

ข้อ 5. ในข้อบังคับนี้

"มหาวิทยาลัย" หมายความว่า มหาวิทยาลัยศิลปากร

"คณะ" หมายความว่า คณะวิชาที่ดำเนินการสรรหาคณบดี

"คณะกรรมการ" หมายความว่า คณะกรรมการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดี

"หน่วยงาน" หมายถึง สำนักงานเลขานุการคณะ ภาควิชา หรือหน่วยงานซึ่งเรียกชื่อ  
อย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าภาควิชาในคณะที่ดำเนินการสรรหาคณบดี รวมทั้งหน่วยงานในกำกับที่มีฐานะ  
เทียบเท่าภาควิชา

"บุคลากร" หมายความว่า คณาจารย์ ข้าราชการและพนักงานมหาวิทยาลัยที่สังกัด  
คณะที่มีการสรรหาคณบดี ผู้ซึ่งได้ปฏิบัติงานต่อเนื่องกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าหนึ่งปี รวมทั้งผู้อยู่ใน  
ระหว่างการลาศึกษา ฝึกอบรม คูงาน ปฏิบัติงานวิจัย หรือปฏิบัติงานอื่น ๆ ทั้งภายในประเทศและ  
ต่างประเทศ

ข้อ 6. ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นชุดหนึ่ง เรียกว่า "คณะกรรมการสรรหา  
ผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดี" เพื่อดำเนินการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีก่อนวาระการดำรง  
ตำแหน่งคณบดีจะสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่าหนึ่งร้อยแปดสิบวัน

ในกรณีที่ตำแหน่งคณบดีสิ้นสุดลงในกรณีอื่นนอกจากการดำรงตำแหน่งครบวาระและ สภามหาวิทยาลัยยังไม่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตามวรรคหนึ่ง ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการ ภายในเจ็ดสิบวันนับแต่วันที่การดำรงตำแหน่งคณบดีสิ้นสุด และให้ดำเนินการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่ง คณบดีต่อไปตามที่กำหนดในข้อบังคับนี้

ในกรณีที่ตำแหน่งคณบดีสิ้นสุดลงตามวรรคสองและมีระยะเวลาไม่ถึงสามสิบวัน ก่อนการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการในการประชุม สภามหาวิทยาลัยครั้งถัดไป

ข้อ 7. ผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 31 แห่งพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2530 และควรมีคุณสมบัติดังนี้

7.1 เป็นผู้ทรงเกียรติคุณและคุณธรรม เป็นที่ยอมรับนับถือของคนทั่วไปทั้งภายใน และภายนอกคณะ

7.2 เป็นผู้มีความสามารถทางวิชาการเป็นที่ยอมรับ สามารถบริหารวิชาการ เป็นอย่างดี

7.3 เป็นผู้มีความสามารถ ประสิทธิภาพ และสัมฤทธิ์ผล ในด้านการบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถาบันอุดมศึกษา รวมทั้งมีวิสัยทัศน์และศักยภาพที่จะนำความเจริญและชื่อเสียงมาสู่คณะ

7.4 มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีอันจะนำมาซึ่งการประสานสัมพันธ์และความร่วมมือภายใน คณะ

7.5 คุณสมบัติอื่นตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนดตามความเหมาะสม

ข้อ 8. คณะกรรมการซึ่งสภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งประกอบด้วย

8.1 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิหนึ่งคน เป็นประธานกรรมการ

8.2 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ

8.3 คณบดีของมหาวิทยาลัย จำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ

8.4 ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย จากรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่คณะ เสนอมา จำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ

8.5 ผู้แทนบุคลากรของคณะ จำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ

ข้อ 9. การได้มาซึ่งคณะกรรมการตามข้อ 8 ให้ดำเนินการดังนี้

9.1 กรรมการตามข้อ 8.1 และ 8.2 ให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้มาประชุม ลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิหนึ่งคน เป็นประธานกรรมการตามข้อ 8.1 และ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิอีกหนึ่งคน เป็นกรรมการตามข้อ 8.2

การลงคะแนนเสียงตามวรรคหนึ่ง ให้ผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดของแต่ละประเภท เป็นผู้ได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งตามข้อ 8.1 และ 8.2 ทั้งนี้ โดยมีต้องคำนึงว่าผู้ถูกเสนอชื่อจะอยู่ในที่ ประชุมสภามหาวิทยาลัยหรือไม่ก็ตาม

ในกรณีที่ผู้ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดในการได้มาซึ่งกรรมการตามข้อ 8.2 เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้ที่ได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตามข้อ 8.1 ให้ผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดในลำดับถัดไปของการเลือกเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมการตามข้อ 8.2 เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกแทน

9.2 ให้นำความในข้อ 9.1 วรรคหนึ่ง มาใช้บังคับแก่การเลือกเพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมการตามข้อ 8.3 โดยให้ผู้ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดเป็นผู้ที่ได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งตามข้อ 8.3

9.3 กรรมการตามข้อ 8.4 ห้ามมหาวิทยาลัยดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการประกาศณะเสนอรายชื่อ พร้อมประวัติและข้อมูลที่จำเป็นให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาเลือกในคราวเดียวกับการแต่งตั้งกรรมการตามข้อ 6

9.4 กรรมการตามข้อ 8.5 ให้เลือกตั้งมาจากบุคลากรของคณะ

ห้ามมหาวิทยาลัยดำเนินการตามข้อ 9.3 และ 9.4 ให้แล้วเสร็จเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนการแต่งตั้งคณะกรรมการตามข้อ 6 เพื่อนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา

ในกรณีที่มีผู้ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีได้ในแต่ละประเภทตามข้อ 8 ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ข้อ 10. ในกรณีที่กรรมการตามข้อ 8.1, 8.2 และ 8.3 ต้องพ้นจากตำแหน่งไปในการสรรหาคนเบ็ด ให้บุคคลผู้ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในตำแหน่งดังกล่าวปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการต่อไปจนกว่าการดำเนินการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคนเบ็ดเสร็จสิ้นและนำเสนอรายชื่อผู้สมควรดำรงตำแหน่งคนเบ็ดให้แก่สภามหาวิทยาลัยแล้ว

ในกรณีที่กรรมการไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ากรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งให้กรรมการที่เหลืออยู่ปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการต่อไป

การประชุมของคณะกรรมการให้นำความในข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการประชุมสภามหาวิทยาลัยมาใช้บังคับโดยอนุโลม

ข้อ 11. ก่อนที่จะดำเนินการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคนเบ็ด ให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาเอกสารวิสัยทัศน์และพันธกิจของคณะ ตลอดจนผลการประเมินการดำเนินงานของคณะที่ผ่านมาตามเอกสารประกันคุณภาพการศึกษาของคณะและรายงานประจำปี พร้อมกับกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ในคณะนั้น เพื่อมอบให้คณะกรรมการนำไปประกอบการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคนเบ็ด

ข้อ 12. ให้คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมที่สมควรดำรงตำแหน่งคนเบ็ดตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับนี้โดยวิธีการที่สุจริตและยุติธรรม ทั้งนี้ ให้ประเมินสถานการณ์ความต้องการของคณะ รวมทั้งผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัย เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการพิจารณาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคนเบ็ด

คณะกรรมการอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการใด ๆ ตามข้อบังคับนี้ได้

ข้อ 13. กรรมการในคณะกรรมการไม่มีสิทธิ์ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งคนเบ็ด

ข้อ 14. ให้คณะกรรมการดำเนินการจัดให้มีกระบวนการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคนเบ็ดให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันนับจากวันถัดจากวันแต่งตั้งคณะกรรมการครบถ้วน โดยดำเนินการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการดังต่อไปนี้

14.1 ให้คณะกรรมการมีหนังสือถึงหน่วยงานพร้อมกับมอบเอกสารที่ได้รับตามข้อ 11 เพื่อให้หน่วยงานจัดการประชุมระดมความคิดเห็นร่วมกันของบุคลากรในหน่วยงาน เพื่อให้ได้ความคิดเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับสถานภาพ สถานการณ์และความต้องการของคณะ

14.2 ให้คณะกรรมการกำหนดวิธีการ วัน เวลาและสถานที่ ในการเสนอชื่อและรับสมัครผู้สมควรดำรงตำแหน่งดังนี้

14.2.1 วิธีการเสนอชื่อ โดยให้ผู้มีสิทธิ์เสนอชื่อ ดังนี้

(1) บุคลากรของคณะ

(2) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งมิได้เป็นกรรมการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดี

ให้ผู้มีสิทธิ์เสนอชื่อตาม (1) และ (2) เสนอรายชื่อผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีต่อคณะกรรมการได้ไม่เกินคนละสองชื่อ

14.2.2 วิธีการรับสมัคร โดยให้คณะกรรมการประกาศคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และข้อมูลอื่น ๆ ที่จำเป็นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อยสิบห้าวันก่อนที่จะมีการดำเนินการตามข้อ 14.2.1

ให้คณะกรรมการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากรของผู้ได้รับการเสนอชื่อและจากการสมัคร และกลั่นกรองเพื่อให้ได้รายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมจำนวนหนึ่ง โดยให้คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นธรรม แล้วจึงจัดทำบัญชีรายชื่อผู้ผ่านการตรวจสอบ และกลั่นกรองเรียงลำดับตามตัวอักษร โดยไม่ให้คำนึงถึงความดีที่ได้รับจากการเสนอชื่อ ประกาศให้ทราบโดยทั่วกันตามวิธีการที่เหมาะสม - .

14.3 ให้คณะกรรมการมีหนังสือทบทวนผู้ที่ผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติในข้อ 14.2 โดยให้ตอบรับเป็นหนังสือภายในสิบวันนับถัดจากวันที่คณะกรรมการส่งหนังสือทบทวน ในหนังสือทบทวนให้คณะกรรมการแจ้งกำหนดการ วัน เวลาและสถานที่ให้ผู้ตอบรับการทบทวนต้องมาพบปะกับบุคลากรเพื่อชี้แจงนโยบายด้วย พร้อมทั้งกำหนดในหนังสือทบทวนด้วยว่าหากไม่ตอบรับการทบทวนหรือไม่ส่งเอกสารแสดงวิสัยทัศน์ วิธีการดำเนินงานและเป้าหมายในการทำงาน หรือไม่มาตามกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ ให้ถือว่าผู้นั้นสละสิทธิ์

สำหรับเอกสารแสดงวิสัยทัศน์ วิธีการดำเนินงานและเป้าหมายในการทำงาน ให้ผู้ตอบรับการทบทวนนำส่งในวันและเวลาที่คณะกรรมการกำหนด

14.4 ให้คณะกรรมการกำหนดวิธีการ วัน เวลาและสถานที่ในการพบปะบุคลากร เพื่อให้ผู้ตอบรับการทบทวนชี้แจงนโยบายและวิสัยทัศน์ในการพัฒนาคณะ พร้อมทั้งจัดทำบัญชีรายชื่อผู้ตอบรับการทบทวนเรียงลำดับตามตัวอักษร และแจ้งให้บุคลากรทราบไม่น้อยกว่าสิบห้าวัน ทั้งนี้ให้นำเอกสารวิสัยทัศน์ วิธีการดำเนินงานและเป้าหมายในการทำงานของผู้ตอบรับการทบทวนแสดงต่อบุคลากรด้วย

ในการพบปะบุคลากรตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการอาจกำหนดมาตรการใด ๆ ก็ตาม เพื่อให้การพบปะกับบุคลากรเป็นไปด้วยความเรียบร้อย รวมถึงการให้บุคคล แก่ที่ต่อจากวรรคหนึ่ง ผู้ตอบรับการทบทวนส่งคำถามเป็นลายลักษณ์อักษร หรือการพิจารณาไม่อนุญาตให้ถามคำถามใดก็ได้

14.5 ให้คณะกรรมการกำหนดวิธีการ วัน เวลาและสถานที่ในการพบปะบุคลากร เพื่อรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และความต้องการในการพัฒนาคณะต่อคณะกรรมการ

14.6 ให้คณะกรรมการสัมภาษณ์ผู้ตอบรับการทบทวนทุกคน

ข้อ 15. ให้คณะกรรมการพิจารณาหลักนกรองเพื่อหาบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งคณบดีจำนวนหนึ่งชื่อ พร้อมทั้งเอกสารที่ได้รับมาทั้งหมด เพื่อเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาแต่งตั้ง ภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวันนับถัดจากวันที่แต่งตั้งคณะกรรมการครบถ้วน

การพิจารณาหลักนกรองชื่อผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีให้หลีกเลี่ยงการลงคะแนนเสียง แต่ให้ปรึกษาหารือกันจนได้ฉันทามติ

ในการดำเนินการตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการอาจกำหนดวิธีการอื่นเพิ่มเติมเพื่อหาข้อมูลประกอบการพิจารณาด้วยก็ได้

ข้อ 16. ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณบดีจะต้องได้รับการยอมรับ จำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของผู้มาประชุมสภามหาวิทยาลัย

ในกรณีที่คณะกรรมการไม่สามารถสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งคณบดี เสนอให้สภามหาวิทยาลัยได้ หรือในกรณีที่สภามหาวิทยาลัยมีมติไม่รับบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรง ตำแหน่งคณบดี ให้สภามหาวิทยาลัยดำเนินการสรรหาคณบดีใหม่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับนี้ โดยจะให้ คณะกรรมการชุดเดิม หรือจะแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ขึ้นเพื่อดำเนินการสรรหาคณบดีใหม่ก็ได้ ทั้งนี้ ให้อยู่ในดุลยพินิจของที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย

การลงมติของสภามหาวิทยาลัยถือเป็นที่สุด

ข้อ 17. เอกสารตามข้อ 14.3 และเอกสารที่เกี่ยวข้องของผู้ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง คณบดี สภามหาวิทยาลัยจะต้องนำไปใช้ประกอบการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการทำงานในระหว่างการดำรง ตำแหน่งคณบดี

ข้อ 18. การวินิจฉัยตีความข้อบังคับนี้ หรือการดำเนินการอื่นใดที่มีได้กำหนดไว้ใน ข้อบังคับนี้ หรือที่ข้อบังคับนี้กำหนดไว้แต่ไม่ชัดเจน ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ ยกเว้นการวินิจฉัย ตีความตามข้อ 16 ให้เป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัย

ข้อ 19. ให้อธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากรรักษาการตามข้อบังคับนี้

#### บทเฉพาะกาล

ข้อ 20. การสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีในคณะใดอยู่ในระหว่างการดำเนินการตาม ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการสรรหาคณบดี พ.ศ. 2547 ในวันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับ ให้ดำเนินการ ต่อไป'ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการสรรหาคณบดี พ.ศ. 2547 จนกว่าสภามหาวิทยาลัยจะ มีมติสำหรับการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีในครั้งนั้นแล้ว

ข้อ 21. ให้นำความในข้อ 7 ข้อ 14.2 วรรคสอง และข้อ 16 วรรคสอง มาใช้บังคับกับกรณี.  
การสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีตามข้อ 20 ด้วย

ประกาศ ณ วันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2548



(ศาสตราจารย์เกียรติคุณ อุณหึงไชศรี ศรีอรุณ)  
นายกสภามหาวิทยาลัยศิลปากร