

**สรุปการจัดโครงการเชิงกรรมการสภามหาวิทยาลัย สนทนาและรับทราบข้อมูลเบื้องต้นในด้านต่างๆ  
ของสภามหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัย**

สำนักงานสภามหาวิทยาลัยได้จัดโครงการเชิงกรรมการสภามหาวิทยาลัย สนทนาและรับทราบข้อมูลเบื้องต้นในด้านต่างๆ ของสภามหาวิทยาลัยและมหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2560 เวลา 10.00-12.00 น. ณ ห้องประชุม นริศรานุวัตติวงศ์ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยศิลปากร ตลิ่งชัน กรุงเทพฯ โดยที่ประชุมได้ให้ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการทำงานของมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย สรุปได้ดังนี้

**1. การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยศิลปากร**

ด้าน /ปัญหา อุปสรรค	ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ
<p><b>1.การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ</b> มหาวิทยาลัยปรับเปลี่ยนสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐแล้ว แต่การทำงาน การพัฒนางานตามพันธกิจต่างๆ ยังมีความเปลี่ยนแปลงน้อย</p>	<p>1. ควรหามาตรการ วิธีการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้มีการปรับตัวและ ยอมรับการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการทำงานให้มากขึ้น</p> <p>2. ควรนำมาตรา 7 และมาตรา 8 ในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ.2559 มาพิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินงาน และการพัฒนามหาวิทยาลัยด้วย โดยเฉพาะในส่วนที่เป็นจุดเด่นของมหาวิทยาลัยศิลปากร อาทิ</p> <p>มาตรา 7 กำหนด ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถานศึกษาทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริม ประยุกต์และพัฒนาวิชาการ วิชาชีพอย่างสร้างสรรค์ และอย่างมีคุณภาพในทางสุนทรีย์ ศิลปะและวิทยาการ เน้นความงาม.....</p> <p>มาตรา 8 เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 ให้มหาวิทยาลัยคำนึงถึง <u>ความเป็นเลิศทางศิลปะและงานสร้างสรรค์ ความมีเสรีภาพและความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพควบคู่ไปกับคุณธรรมและจริยธรรม .....</u></p>
<p><b>2.แผนพัฒนามหาวิทยาลัย ส่วนงาน</b></p>	<p>มหาวิทยาลัย ส่วนงาน ควรมีการประชุมระดมความคิดร่วมกันในการพัฒนามหาวิทยาลัย และส่วนงาน อาทิ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำหนดตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายในการทำงานของตนเองเพื่อให้สอดคล้องกับการทำงาน แต่ในการกำหนดก็ควรมีความท้าทาย มีการพัฒนาที่สูงขึ้น หรือการเทียบเคียงกับหน่วยงานภายนอก เพื่อให้การทำงานมีการพัฒนามากขึ้น</li> <li>- ระดมความคิดในด้านที่เป็นปัญหาสำคัญๆ อาทิ หลักสูตร การบริหารการเงิน การจัดทำงบประมาณ การสื่อสาร แล้วเสนอสภามหาวิทยาลัยให้ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อไป</li> </ul>
<p><b>3. ด้านวิชาการ</b> <b>หลักสูตร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริหารหลักสูตร การปรับปรุง การเปิดปิดหลักสูตร ส่วนใหญ่ดำเนินการโดยภาควิชา และเสนอคณะ มหาวิทยาลัย สภามหาวิทยาลัย ตามลำดับ บทบาทของสภามหาวิทยาลัย ในการกำหนดทิศทางการพัฒนาหลักสูตรจึงมีน้อย</li> <li>- การปรับเปลี่ยนด้านวิชาการของภาควิชา คณะวิชา ไม่ทันกับสถานการณ์และบริบทความเปลี่ยนแปลง</li> <li>- ปัจจุบันภาควิชา คณะวิชามีปัญหาสำคัญเร่งด่วนหลายประการ โดยเฉพาะ เรื่อง จำนวนนักศึกษา มีแนวโน้มลดลง ซึ่งจำเป็นจะต้องเร่งแก้ไข</li> </ul>	<p><b>หลักสูตร</b></p> <p>มหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย ควรมีบทบาทในการกำหนดทิศทางการพัฒนางานด้านวิชาการที่เป็นเชิงรุก รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ มากขึ้น อาทิ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มหาวิทยาลัย ซึ่งมีสภาวิชาการและมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในหลากหลายด้าน ควรจัดประชุมระดมความคิดเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนางานด้านวิชาการ โดยการวิเคราะห์ปัญหา จุดแข็ง จุดอ่อน การพัฒนาหลักสูตร การวิจัย การจัดการเรียนการสอน ฯลฯ ซึ่งในการดำเนินการดังกล่าว อาจจะศึกษาข้อมูลแนวทางการพัฒนาในต่างประเทศมาประกอบการพิจารณาด้วย</li> <li>2. มหาวิทยาลัยนำเสนอข้อมูลการระดมความคิดต่อสภามหาวิทยาลัย เพื่อให้ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ</li> <li>3. สภามหาวิทยาลัยอาจพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการด้านวิชาการ ซึ่งอาจจะเป็นคณะกรรมการเฉพาะกิจ หรือคณะกรรมการประจำ เพื่อให้ข้อเสนอแนะด้านวิชาการ</li> </ol> <p><b>การจัดการเรียนการสอน</b></p> <p>พัฒนาอาจารย์ และปรับรูปแบบการจัดการเรียนการสอน ให้สอดคล้องกับความต้องการเปลี่ยนแปลง นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการจัดการเรียนการสอนมากขึ้น โดยเฉพาะในการจัดการเรียนการสอนวิชาพื้นฐานที่มีนักศึกษาเรียนจำนวนมาก</p> <p><b>การพัฒนานักศึกษา</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.การจัดตั้งศูนย์พัฒนานวัตกรรรมนักศึกษา ของมหาวิทยาลัย</li> <li>2.การดำเนินการตามนโยบาย Student First ของอธิการบดีที่นำเสนอไว้</li> </ol>

ด้าน /ปัญหา อุปสรรค	ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ
<p><b>4. ด้านการบริหาร</b></p> <p><b>การบริหารการเงิน การจัดทำงบประมาณ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งบประมาณแผ่นดิน ที่ได้รับจัดสรรมีแนวโน้มลดลง</li> <li>- นโยบายของรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงทุกปี และมีงบประมาณที่เป็นนโยบายเร่งด่วนที่มหาวิทยาลัยต้องเร่งดำเนินการ เพื่อขอรับจัดสรรงบประมาณ อาทิ งบประมาณการภาค</li> <li>- งบประมาณด้านบุคลากร มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นมาก</li> <li>- การปรับเปลี่ยนระบบการจัดซื้อจัดจ้าง พัสดุ</li> </ul> <p><b>ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</b></p> <p>การดำเนินการส่วนหนึ่งยังมีความล่าช้า</p> <p><b>การสื่อสาร</b></p> <p>ยังมีน้อย</p> <p><b>การบริหารงาน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การทำงานแยกเป็นส่วนๆ ต่างคนต่างทำ</li> <li>- บุคลากรให้ความสนใจกับการบริหารงานของมหาวิทยาลัยน้อย</li> </ul>	<p><b>ด้านการเงิน การจัดทำงบประมาณ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ควรวางแผน การบริหารจัดการงบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ ทั้งของส่วนงาน และส่วนกลางของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ และพัฒนาระบบให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้</li> <li>2. ควรมีการประสานการทำงานร่วมกันระหว่างส่วนงานและกองคลังของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การทำงานมีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน</li> <li>3. การเตรียมความพร้อมในการเสนอคำขอของงบประมาณ กิจกรรม/โครงการ ที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ให้ทันการณ์ อาทิ งบประมาณการภาค</li> <li>4. ควรระมัดระวังงบประมาณรายจ่ายด้านบุคลากร ซึ่งมีสัดส่วนและแนวโน้มเพิ่มขึ้น (ประมาณร้อยละ 60 ของงบประมาณเงินรายได้) จึงควรจัดทำแผน แนวโน้มค่าใช้จ่ายให้ชัดเจนเพื่อมิให้กระทบต่องบประมาณด้านอื่นๆ</li> </ol> <p><b>การหารายได้</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ควรจัดทำแผนพัฒนาเชิงธุรกิจ เพื่อหารายได้อื่นๆ มาสนับสนุนงบประมาณ</li> <li>2. มหาวิทยาลัยควรจัดศูนย์บริการวิชาการในด้านต่างๆ เพื่อให้หน่วยงานภายนอกสามารถมาใช้บริการ และเป็นการสร้างรายได้ให้แก่มหาวิทยาลัย</li> </ol> <p><b>การตรวจสอบภายใน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ควรขอความร่วมมือจากทุกส่วนงาน ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ โดยเคร่งครัด</li> <li>2. ในการนำระบบ ERP มาใช้ในการบริหารจัดการด้านการเงิน บัญชีผู้บริหารส่วนงาน ควรร่วมกันพิจารณาและแจ้งความประสงค์ว่าต้องการรูปแบบใด เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการ</li> </ol> <p><b>ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ควรเร่งพัฒนาระบบต่างๆ เพื่อรองรับ สนับสนุนการทำงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย</li> <li>2. ควรนำข้อมูลสารสนเทศ (IT) ระบบ ERP และมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการบริหารงาน และการตัดสินใจมากขึ้น</li> </ol> <p><b>การสื่อสาร</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ควรเพิ่มการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้นโดยใช้กลยุทธ์ต่างๆ อาทิ เชิญผู้เชี่ยวชาญ มาช่วยให้คำปรึกษา</li> <li>2. ควรมีการสื่อสาร และรับฟังความเห็น และการมีส่วนร่วมจากผู้แทนกลุ่มต่างๆ ให้มากขึ้น อาทิ สภาคณาจารย์และพนักงาน สมาคมนักศึกษาเก่า</li> <li>3. ควรเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้มากขึ้น อาทิ ตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาในส่วนงาน หรือวิทยาเขต เพื่อให้บุคลากร นักศึกษา มีช่องทางในการสื่อสาร และสามารถเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ได้ง่ายขึ้น</li> </ol> <p><b>การบริหารงาน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ควรเร่งดำเนินการเรื่องการปรับเปลี่ยนภายในมหาวิทยาลัย โครงสร้างองค์กร เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น</li> <li>2. ควรเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการทำงานในลักษณะบูรณาการร่วมกันให้มากขึ้น อาทิ เชิญบุคลากรที่มีความสามารถมาร่วมงาน การปรับระบบการทำงาน</li> </ol>
<p><b>5.ด้านบุคลากร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การปรับตัว การปรับเปลี่ยนการทำงานให้ทันกับสถานการณ์ยังมีน้อย</li> <li>- ความสนใจ การมีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัยมีน้อย</li> <li>- ความตระหนักว่าตนเองเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรมีน้อย</li> </ul>	<p><b>ด้านบุคลากร</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บุคลากรต้องปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งการยอมรับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น รวมทั้งพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น</li> <li>2. การสื่อสาร การสร้างความเข้าใจเพื่อให้บุคลากรได้เข้าใจระบบการทำงานของมหาวิทยาลัย และมีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัยมากขึ้น</li> <li>3. สร้างความรัก ความรู้สึกเป็นเจ้าของ (sense of belonging) ทั้งบุคลากร และนักศึกษาทุกวิทยาเขต</li> </ol>

ด้าน /ปัญหา อุปสรรค	ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ
6. ด้านบริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ควรนำกิจกรรม โครงการต่างๆ ที่จะดำเนินการ มารวมกันเป็น package เพื่อให้มีคุณค่าและประโยชน์มากขึ้น แล้วนำเสนอ สื่อสาร ให้สังคมได้ทราบถึงประโยชน์ ผลลัพธ์ที่สังคมและประเทศชาติจะได้รับ
7. ธรรมาภิบาล	การบริหารจัดการที่มีอิสระ มีการมอบอำนาจมากขึ้น จำเป็นต้องมีระบบการกำกับติดตาม การตรวจสอบ ที่มากขึ้น ผู้บริหารทุกระดับควรทำความเข้าใจ และยอมรับการตรวจสอบด้วย
8. สมาคมนักศึกษาเก่า	1.สมาคมนักศึกษาเก่า จะหาแนวทางสนับสนุน การมีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย อาทิ การสร้างเครือข่ายต่างๆ 2.ขอความร่วมมือมหาวิทยาลัยสนับสนุนการทำงานของสมาคมนักศึกษาเก่าด้วย เพื่อสร้างความเข้มแข็งแก่สมาคม
9. สภาคณาจารย์และพนักงาน	การทำงานร่วมกับมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัย อย่างสร้างสรรค์ เพื่อร่วมกันพัฒนามหาวิทยาลัย

## 2. การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกันระหว่างสภามหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัย

ด้าน /ปัญหา อุปสรรค	ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ
1. การประชุมสภามหาวิทยาลัย	<p>1. ควรจัดประชุมสภามหาวิทยาลัยสัญจรในแต่ละวิทยาเขต การเยี่ยมชมแต่ละวิทยาเขต เพื่อให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยได้เห็นสภาพ และเข้าใจในบริบทของแต่ละวิทยาเขตที่มีความแตกต่างกัน และจะเป็นประโยชน์ต่อการทำหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัยในการให้ข้อเสนอแนะ แนวทางการแก้ไขปัญหาและการพัฒนาที่สอดคล้องกับบริบทศักยภาพ และความต้องการที่แท้จริงของมหาวิทยาลัย คณะวิชา หน่วยงาน และนักศึกษา</p> <p>2. ควรมีการจัดประชุมระดมความคิดเห็นในด้านที่เป็นปัญหาสำคัญๆ โดยระดมความคิดเห็นในลักษณะกลุ่มย่อย อาทิ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้านหลักสูตร</li> <li>- การบริหารการเงินและการหารายได้</li> <li>- การบูรณาการความรู้เพื่อชุมชนและสังคม</li> </ul> <p>3. ควรมอบอำนาจให้มหาวิทยาลัยในบางเรื่อง เพื่อลดงานประจำของสภามหาวิทยาลัยลง</p> <p>4. เรื่องที่นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาควรมีข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการพิจารณาของสภามหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย ควรพิจารณาด้วยความรอบคอบ</p>
2. การกำกับ ติดตามการดำเนินการตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย	ควรจัดลำดับความสำคัญของเรื่องที่จะกำกับติดตาม โดยเฉพาะเรื่องสำคัญๆ อาทิ การปรับปรุงวงทำพระ ระบบเทคโนโลยี และกำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบความก้าวหน้า ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินการ
3. การแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยกันกรองงานให้สภามหาวิทยาลัย	ควรพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการประจำ และคณะกรรมการเฉพาะกิจ เพื่อช่วยกันกรองเรื่องต่างๆ ที่ครอบคลุมอำนาจหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย และการขับเคลื่อนนโยบายต่างๆ ของสภามหาวิทยาลัย
4. ด้านวิชาการ การพัฒนาหลักสูตรส่วนใหญ่ดำเนินการโดยภาควิชา สภามหาวิทยาลัยเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องน้อยในการกำหนดนโยบาย การช่วยแก้ไขปัญหาต่างๆ	สภามหาวิทยาลัยควรมีบทบาทเชิงรุกมากขึ้น อาทิ การแต่งตั้งคณะกรรมการด้านวิชาการ
5. การสื่อสารและการมีส่วนร่วม	ควรมีการสื่อสาร เผยแพร่ข้อมูลของสภามหาวิทยาลัย และการมีส่วนร่วมจากผู้แทนกลุ่มต่างๆ ให้มากขึ้น อาทิ สภาคณาจารย์และพนักงาน นักศึกษา สมาคมนักศึกษาเก่า