

**รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน  
และการปฏิบัติหน้าที่ของคณบดีและหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (1 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560)**

1. สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 6/2561 วันที่ 11 กรกฎาคม 2561 ได้ให้ความเห็นชอบรายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และการปฏิบัติหน้าที่ของคณบดีและหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) และให้คณบดีและหัวหน้าส่วนงานฯ นำข้อสังเกต ข้อเสนอแนะต่างๆ ไปพิจารณาดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาการทำงานต่อไป
2. สำหรับรายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และการปฏิบัติหน้าที่ของคณบดีและหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) จะเผยแพร่ในส่วนของ **ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ** เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาส่วนงานในภาพรวม



รายงานผลการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน  
และการปฏิบัติหน้าที่ของคณบดี  
และหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560  
(1 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560)

โดย

คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน  
และการปฏิบัติหน้าที่ของคณบดีและหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ

ฉบับผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร  
ครั้งที่ 6/2561 วันที่ 11 กรกฎาคม 2561

## ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาส่วนงานในภาพรวม

1. การปรับปรุงวงทำพระ ควรเร่งปรับปรุงวงทำพระให้เสร็จโดยเร็ว และสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากร นักศึกษา ทราบความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง และเตรียมวางแผนฟื้นฟูวงทำพระให้มีภาพลักษณ์ใหม่ที่ทันสมัย เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปะและการออกแบบ

### 2. หลักสูตร/การเรียนการสอน

- ปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัย สอดคล้องกับความต้องการและทันต่อการเปลี่ยนแปลง ลดรายวิชาที่มีจำนวนมากลง และมุ่งเน้นการคิดวิเคราะห์ การศึกษาดูงาน การปฏิบัติงาน การนำไปใช้จริง และสร้างอัตลักษณ์ที่โดดเด่นต่างจากสถาบันอื่น

- เพิ่มหลักสูตรนานาชาติ หลักสูตรบูรณาการที่คณะ มหาวิทยาลัย มีความเข้มแข็งและเป็นความต้องการของประเทศ

- สนับสนุนหลักสูตรที่มีคุณค่าต่อสังคม ประเทศชาติ แต่มีนักศึกษาเรียนน้อย ให้สามารถบริหารจัดการและจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีคุณภาพ

- ปรับการเรียนการสอนให้ทันสมัย นำเทคโนโลยีมาช่วย เน้นการคิดวิเคราะห์ สร้างสรรค์ และการใช้ภาษาต่างประเทศให้มากขึ้น

### 3. จำนวนนักศึกษา นักศึกษามีแนวโน้มลดลง และสมัครเข้าศึกษาน้อยลงในทุกระดับ

- มุ่งเน้นสร้างความเข้มแข็งด้านคุณภาพบัณฑิต โดยความร่วมมือกับผู้ประกอบการ นักศึกษาเก่าให้มากขึ้น

- ปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน

- เพิ่มการประชาสัมพันธ์หลักสูตร คณะวิชา ในหลากหลายรูปแบบโดยเน้นผ่านสื่อ กิจกรรม โครงการ ผลงาน และนักศึกษาเก่า

### 4. ปัจจัยสนับสนุน/สิ่งอำนวยความสะดวก

- ปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยสนับสนุนการเรียนการสอนให้ทันสมัย เพียงพอ และจัดเป็น Smart Classroom

- จัดสรรพื้นที่ส่วนกลางที่เอื้อและสนับสนุนต่อการเรียนการสอน การสร้างสรรค์ผลงาน การจัดการกิจกรรม การแลกเปลี่ยนความคิดของนักศึกษา ฯลฯ ให้มากขึ้น

### 5. กิจกรรมนักศึกษา

- คณะวิชา และมหาวิทยาลัยควรสนับสนุนและเอื้ออำนวยความสะดวกกิจกรรมของนักศึกษาให้มากขึ้น

- ควรเน้นการจัดกิจกรรมร่วมกันของนักศึกษาต่างคณะวิชา ต่างวิทยาเขต ให้มากขึ้น

- ควรจัดกิจกรรมที่บูรณาการระหว่างการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา และให้อิสระนักศึกษาในการคิดกิจกรรม/โครงการอย่างสร้างสรรค์มากขึ้น

### 6. ชื่อเสียงและการสร้างความเข้มแข็ง

- คณะวิชาทางวงทำพระ ควรผนึกกำลังร่วมกัน และบูรณาการการทำงานในมิติต่างๆ ร่วมกันให้มากขึ้น จะช่วยเพิ่มความเข้มแข็ง ความเป็นผู้นำให้มากขึ้น

- ควรเชื่อมโยงศักยภาพที่ส่วนงานมีอยู่กับหน่วยงาน องค์กรภายนอก ส่งเสริมการสร้างองค์ความรู้ การเป็นแหล่งเรียนรู้ และสร้างความเข้มแข็งร่วมกัน

- นางองค์ความรู้ ผลงานของส่วนงาน อาจารย์ นักศึกษา เผยแพร่ออกสู่สาธารณะให้กว้างขวางและต่อเนื่องมากขึ้น

- คณะวิชาประชุมหารือร่วมกันและสนับสนุน เพิ่มการจัดกิจกรรมที่จะส่งเสริมให้อาจารย์มีการบูรณาการการทำงานร่วมกัน เพื่อสร้างเครือข่ายการทำงาน และสร้างผลงานต่างๆ ร่วมกัน

## 7. การจัดอันดับมหาวิทยาลัย/การพัฒนาสู่ความเป็นนานาชาติ

- เพิ่มหลักสูตรนานาชาติ หลักสูตรความร่วมมือกับต่างประเทศ หลักสูตร Double Degree ในทุกระดับ

- ร่วมมือกับสถาบันในต่างประเทศ และจัดกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่อง

- ปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยที่สนับสนุนและรองรับความเป็นนานาชาติ อาทิ ทุนการศึกษา นักศึกษาแลกเปลี่ยน การจัดตั้ง International Office เว็บไซต์ ข้อมูลเอกสารที่เป็นภาษาอังกฤษ

**8. การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ** ควรชี้แจง ทำความเข้าใจกับบุคลากรเกี่ยวกับการบริหารงานระบบใหม่ กฎระเบียบ ข้อบังคับที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และทราบถึงสิทธิประโยชน์ต่างๆ

**9. การปรับโครงสร้าง** ควรประชุมชี้แจง ทำความเข้าใจกับบุคลากรถึงวัตถุประสงค์ กระบวนการ ขั้นตอนดำเนินการ ผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบ รวมทั้งมีกลไกรับฟังความคิดเห็น การมีส่วนร่วม และประชุมหารือร่วมกันอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างสร้างสรรค์

## 10. การพัฒนาบุคลากร

- ปรับเปลี่ยนทัศนคติ วิถีคิด รวมทั้งวัฒนธรรมองค์กร ให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

- พัฒนาทักษะ วิธีการทำงาน นำเทคโนโลยีมาช่วยในการทำงาน รวมทั้งวางแผนพัฒนาคนรุ่นใหม่เป็นผู้บริหารในทุกระดับ รวมทั้งการปฏิบัติงานแทนผู้ที่จะเกษียณอายุ

- บังคับใช้เรื่องมาตรฐานภาระงานอาจารย์ตามที่ข้อบังคับกำหนดไว้ เพื่อให้อาจารย์สร้างสรรค์ผลงาน องค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง และนำไปใช้ขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ รวมทั้งเป็นการสร้างชื่อเสียงแก่คณะและมหาวิทยาลัย

## 11. การบริหารจัดการ

- ควรสื่อสาร ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติใหม่ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงให้บุคลากรได้ทราบอย่างทั่วถึง และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อปฏิบัติงานได้ถูกต้อง ซึ่งบุคลากรทุกคนต้องให้ความร่วมมือด้วย รวมทั้งเพิ่มการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์สู่ภายนอกให้มากขึ้น โดยดำเนินการในหลากหลายรูปแบบ อาทิ การจัดกิจกรรมโครงการ นิทรรศการ ผลงานนักศึกษาปัจจุบัน นักศึกษาเก่า

- ปรับปรุง และจัดระบบการบริหารภายในคณะ ลดขั้นตอนการทำงาน มีการบูรณาการการทำงาน ร่วมกันจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งกระตุ้นให้ทุกฝ่ายร่วมมือกันทำงานให้มากขึ้น

- วางแผนงบประมาณ และการหารายได้เพิ่มเติมนอกเหนือจากค่าหน่วยกิตนักศึกษา เพื่อการบริหารจัดการและรองรับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในอนาคต

- พิจารณาทบทวนแผนงาน แผนปฏิบัติงานโดยกำหนดตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายที่เพิ่มความท้าทาย และกำกับติดตามการทำงานอย่างต่อเนื่อง

## 12. สภาพแวดล้อมและกายภาพ

- ปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่ ภูมิทัศน์ อาคารเรียน ให้มีบรรยากาศที่สวยงาม สร้างบรรยากาศการเรียนรู้ เป็นแหล่งเรียนรู้ สร้างแรงบันดาลใจแก่นักศึกษา รวมทั้งดูแลห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ ห้องน้ำ ให้สะอาดถูกสุขลักษณะ

- บริหารจัดการการใช้พื้นที่ร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่ามากขึ้น

**13. นักศึกษาเก่า** ให้ความสำคัญกับนักศึกษาเก่าให้มากขึ้น โดยควรมีสมาคมนักศึกษาเก่าของทุกคณะวิชา และสร้างระบบ กลไกความร่วมมือกับนักศึกษาเก่าเพื่อนำศักยภาพ ชื่อเสียง ประสบการณ์ของนักศึกษาเก่ามาช่วยพัฒนาคณะ รุ่นน้องให้มากขึ้น